

华小董事觉醒运动 工作总结报告

◎华小董事觉醒运动中央工委会行政处



一、前言

近年来随着社会客观环境的变化，华教问题日趋复杂多变。除面对单元化教育政策与措施的打压外，内部管理与监管机制的不完善，导致不少弊端浮出水面，令华社及广大家长忧心忡忡。对于各种不符合教育规律及实际需求的偏差，学校董事会必须加以正视，并通过调整观念、完善机制，逐步加以纠正，确保华小能与时俱进，持续发展。从这个意义出发，学校董事会就必须有所觉醒，完善组织，并认清本身的职责与任务、了解董事会及学校的各项具体运作程序，才能完成华社赋予学校董事会管理学校的重任。

二、目的

1. 通过广泛分发、导读有关“华小董事觉醒运动”及“华小管理机制”所提供的资料，组织汇报宣导会，推动华小董事对本身扮演的角色及责任的觉醒，进而完善董事会组织以及加强各校董事部的操作。
2. 凝聚华小三机构、华团、社团及社会人士对维护华小董事会主权与地位的共识，共同维护发展华文小学。

三、策动单位

马来西亚华校董事联合会总会（董总）

四、联合单位

各州董联会或董教联合会

五、对象

全国华小董事、家协、校友会及华教人士

六、组织

1. 策动单位：“华小董事觉醒运动”中央工委

主 席：叶新田

副 主 席：杨云贵、黄道坚、傅振荃、高铭良、邹寿汉、张 华

成 员：黄循积、林源瑞、张志开、洪志诚、林鹏辉、林文德、林光美、
许高廷、陈永生

行政处：庄白绮、钟伟前、张基兴、沈天奇、张绪庄、张秀玲、黄巧琴、
林纪松、林玉娟、谢春美、吴伟康、徐雅艳、古文彬、杨彩云、
梁君仪、曾紫红、叶侨艳

2. 律师团*：

主 任：饶仁毅

成 员：邝其芳、刘锡通、杨培根、陈松生、蔡庆文、周福祥、曾华金、
蔡耀城、冯秋萍、邹瑞玉、林希兰、李克旋、罗继炎、郑永传、
苏林邦、龙莆天、戴再发、罗汉明、谢春荣

* 除了中央律师团，另每州至少推荐一名律师

3. 讲师团：

叶新田、杨云贵、黄道坚、傅振荃、高铭良、黄循积、林源瑞、萧正生、
张志开、邹寿汉、陈永生、洪志诚、张 华、许高廷、林鹏辉、林文德、

林光美、许海明、庄其川、陈国辉、陈正华、林明镜、林连财、陈金麟、陈志成、许锦秋、陈大锦、林国才、黄国鸿、吴建成、黄明治、陈宝武、陆庭谕、李万千、莫泰熙、杨国瑞、邱锦成、李清文、刘锦田、吴伯诚、陈国良、刘炳芳、吴俊华、刘超南、陈德隆、高淑平、李胜国、古文华、沈德和、陈德昌、钱锦发、杨静来

4. 策动单位负责项目：

1. 推动各州组织州工委，推动华小董事觉醒运动。
2. 拟定总体推动策略。

5. 承办单位负责项目：

1. 推动州内各华小董事成员，响应华小董事觉醒运动。
2. 拜访各校董事会及组织汇报交流会。
3. 联络、致函有关单位。
4. 举办新闻发布会。
5. 协助安排及租借汇报会场地。
6. 协助安排及准备演讲器材：
 - 播放短片的VCD机及荧幕
 - 桌椅若干（供售拜访资料）
7. 安排演讲者的膳宿等。
8. 安排人员协办布置及值勤工作。

6. 行政部负责项目：

1. 安排演讲者。
2. 提供有关董事部主权等资料。
3. 记录及整理交流会内容。

七、人力调配

组别	成员	主要任务
召集人	庄白绮（10月起）	1. 召开会议。 2. 负责协调及动员工作。
秘书	黄巧琴 叶侨艳	1. 负责会议的记录。 2. 处理来往书信。 3. 整理讲师的讲义资料。 4. 联络讲师，洽谈讲题内容及进行方式。 5. 汇整资料。

财政	梁君仪	1. 制作活动预算案，活动后制作财务结算总表。
事务	曾紫红 叶侨艳、梁君仪	1. 处理预支事项。 2. 负责研讨会事务工作。
交通运输	吴伟康	1. 安排交通。 2. 准备所需的器材、资料等。
摄录 网页 资料手册	钟伟前、沈天奇 林玉娟、谢春美	1. 负责摄录工作。 2. 负责网页设计，资料上网事项。 3. 负责布告栏内容。 4. 收集及整理活动照片及相关剪报。 5. 整合相关的文字资料。 6. 出版觉醒资料手册。
设计	张基兴、徐雅艳 古文彬、杨彩云	1. 负责衣服、布条、海报、旗等的设计。 2. 制作活动及宣传的Power Point。
动员	庄白绮、钟伟前 张基兴、张绪庄 张秀玲、林纪松	1. 负责宣传工作。 2. 负责动员工作。
宣传册子	林玉娟、张绪庄 张秀玲、黄巧琴、 沈天奇	1. 负责制作宣传册子。
短片制作	古文彬、杨彩云 谢春美、林纪松	1. 负责制作宣传短片。
律师团会议	沈天奇	1. 负责联络律师，召开会议。

八、董总授旗各州董联会，总动员推动华小董事觉醒运动

约300名来自全马各州董联会及各地区董事会的华小董事，出席董总于2006年6月18日在加影董教总教育中心举办的“华小董事觉醒运动”推展暨授旗礼。

此次授旗礼意义重大，出席的代表们带着爱护母语教育，保存文化根基的精神前来参与，见证并共同迈入华教的新里程碑。

董总主席叶新田博士在大会上正式授旗予各州董联会代表，象征着将“华小董事觉醒运动”的火种传播到全国各地去。接过旌旗的各州代表，将回到各地推动华小董事觉

醒运动，协助华小董事进行注册并完善华小管理机制。

叶新田博士更是心血来潮，亲自作了一首词，带领现场逾300名来自全国各州华小董事朗读：“雄关越，沉舟侧畔金声烈；金声烈，唤山河醒，众心欢跃。黄粱一枕权残缺，纲常尽失空悲切；空悲切，一朝旗展，气吞河岳！”

九、华小董事觉醒运动交流会

各州华小董事觉醒运动交流会是由董总主催，各州董联会主办，宗旨是探讨当前华小所面对的迫切问题；寻求共识、统一步伐，以利贯彻。

从2006年4月至12月，全国已经有11个州举行了州交流会，此外也进行了8个区交流会，主要是在雪隆区。交流会邀请了来自律师团的代表主讲有关华小董事会地位的演变及华小董事会在教育法令下的地位等课题如下：

序	课题	内容
1	华小董事觉醒运动	<ol style="list-style-type: none"> 1. 华小董事会的现况及其面对的各项挑战。 2. 华小董事觉醒运动的意义及具体内涵。 3. 当前华小运动在新形势下所面临的挑战。
2	华小董事会地位的演变	<ol style="list-style-type: none"> 1. 完整自主权的时期。 2. 开始被管制的时期。 3. 政消灭华校和其董事会的意图。 4. 政府开始插手董事会组织。 5. 董事会主权受到践踏。 6. 董事会主权被架空。 7. 新教育法令下，董事会的地位仍然没有保障。
3	华小董事会在教育法令下的地位	<ol style="list-style-type: none"> 1. 华小的合法地位。 2. 华小董事会的组织及面对的主要问题。 3. 华小董事会的管理和财务上的职责与任务。 4. 华小董事会应注意事项。 5. 华小董事会的主权与地位体现在那方面？ 6. 华小董事会与家教协会的关系。

十、组织动员绩效：

从2006年4月至12月，9个月内共进行173场汇报交流，获得13,416位来自1605个单位的代表出席。

1. 2006年华小董事觉醒运动授旗礼及各州研讨会：

序	日期	州属	主办单位	出席人数	出席华小
1	4月30日至5月1日	雪兰莪暨吉隆坡	雪隆董联会	150	44/144
2	6月18日	加影	董总	250	108
3	7月29日至7月30日	彭亨	彭亨董联会	150	34/75
4	8月12日至8月13日	森美兰	森美兰董联会	150	45/82
5	8月13日	马六甲	马六甲董联会	130	31/65
6	8月18日	砂拉越	晋汉省董联会	150	33/57
7	9月10日	霹雳	霹雳董联会	170	44/188
8	9月24日	柔佛	柔佛董教联合会	160	63/215
9	10月28日至10月29日	沙巴	沙巴董联会	300	52/85
10	11月3日至11月4日	吉打	吉打董联会暨 玻璃市董联会	130	33/90
11		玻璃市			8/10
12	11月9日至11月10日	登嘉楼	登嘉楼董联会	50	7/10

2. 2006年华小董事觉醒运动全国动员出席总表：

序	形式	场次	地点	出席人数	出席单位
1	全国授旗礼	1	董教总教育中心	300	108
2	各州研讨会	10	雪隆、彭亨、森美兰、马六甲、砂拉越晋汉省、霹雳、柔佛、沙巴、吉打、玻璃市、登嘉楼	1540	394
3	各区研讨会	8	1.八打灵发展华小工委会\育群华小 2.爪雪八丁燕带育智华小 3.鹅麦北区发展华小工委会\根登华小 4.巴生区发展华小工委会\树人华小 5.吉隆坡南区发展华小工委会 6.八打灵发展华小工委会\培才一校 7.新街场路发展华小工委会\沙叻秀华小 8.乌鲁冷岳蕉赖九支华小	400	79

4	讲座会	8	吕蒙文打、直凉、双溪六甲、葫芦顶、莪仑、怡保、仕林河、拱桥	520	133
5	拜访交流	131	<ol style="list-style-type: none"> 1. 柔佛 <ul style="list-style-type: none"> ●麻坡、昔加莫、新山、笨珍、巴都吧辖、居銮、哥打丁宜、巴力温拿、古来、武吉甘密、巴莪、巴冬、丰盛港、坤兰乌汝、玉射、班卒、东甲、双溪苏汝 2. 马六甲(马六甲市) 3. 森美兰(芙蓉、葫芦顶) 4. 雪隆 <ul style="list-style-type: none"> ●大港、华联花园、沙叻秀、大城堡 5. 霹雳 <ul style="list-style-type: none"> ●怡保、珠宝、瓜拉光、江沙、仕林河、拉湾古打、昆仑喇叭、九洞、拱桥、丹绒马林、实兆远、木威、班台、爱大华、半港、冷甲、督亚冷 6. 槟城 <ul style="list-style-type: none"> ●北海、大山脚、双溪六甲、峇东仙托、峇东埔、拉惹乌达 7. 吉打 <ul style="list-style-type: none"> ●亚罗士打、鲁乃、居林、三巴央、吕蒙文打、莪仑 8. 玻璃市(加央) 9. 彭亨 <ul style="list-style-type: none"> ●关丹、直凉、林明、金马仑、劳勿、立卑、甘榜拉惹、瓜拉德拉、直冷甲、美兰村、碧兰璋、丹那拉打、巴登威利、冷力、淡马鲁、文冬、美纳 10. 登嘉楼 <ul style="list-style-type: none"> ●甘马挽、龙运、瓜拉登嘉楼、日底 11. 吉兰丹(哥打峇鲁) 12. 砂拉越(古晋、三马拉汉) 13. 沙巴(亚庇) 	1326	533
6	活动、宴会	15	北海、峇都、八打灵、美冷车站、亚罗士打(2次)、隆雪华堂、关丹、九洞、亚庇、新街场路、乌鲁冷岳、怡保、无拉港、马六甲市	9330	358

十一、各州华小董事注册进展：

自从在各州办华小董事觉醒运动交流会之后，几乎每州开始发动华小董事注册的工作。彭亨州有75所华小，其中45间的董事已经获得注册证；吉隆坡40所华小中，共有19所华小董事会成员已经取得董事注册证书。在柔佛215所华小之中，共有115所华小将会正式申请董事注册，其中96所华小已向柔州董联会提呈注册表格，并转交给柔州教育局。马六甲也将65间华小董事会成员注册表格呈交给教育局，其中2所已经获得注册证。

自董总推展“华小董事觉醒运动”以来，却有大部份的州属会如雪兰莪、霹雳、吉打、玻璃市、登嘉楼和吉兰丹有关华小董事申请注册工作面对诸多阻力，迄今仍未获解决。该州学校注册官以中央没有具体指示为理由，拒绝接收及处理各校所提呈的董事申请注册表格。除此以外，州教育局也以不知要用《1961年教育法令》或《1996年教育法令》注册表格的规定为理由，拒收和处理华小董事会成员注册表格事件。

董总将会继续配合各州董联会要求教育部发出明确的指示给州教育局，有关各州华小董事会成员注册工作，能尽速获得合理解决。

十、总结

董总在各州董联会配合下，发动“华小董事觉醒运动”，连同各州董联会、发展华小工委及校友会等策动在全国各地成立州工委，积极展开华小董事会的组织的工作；同时加大力度，加强基层组织，吸引更多积极分子参与华教工作，壮大队伍。为了延续华小董事觉醒运动的第一阶段工作，中央工委也于第2次的会议上议决在2007-2008年推动以下计划：

1. 推动董联会/董教联合会成立州工委。
2. 配合董联会/董教联合会主办州、县或区研讨会。
3. 完成华小董事注册。
4. 推动学校展示学校注册证。
5. 加强发展华小工委的角色。
6. 推动董事会操作正常化：完善章程。
7. 出版各类宣教册子及短片。
8. 加大人员编制。
9. 行政处内部培训。