马来西亚华校董事联合会总会（董总）

2015 工作报告书

出版者 / Diterbit oleh

马来西亚华校董事联合会总会（董总）
United Chinese School Committees' Association of Malaysia (Dong Zong)
Blok A, Lot 5, Seksyen 10, Jalan Bukit, 43000 Kajang,
Selangor D.E., Malaysia.
Tel : 603–8736 2337 Fax : 603–8736 2779
Homepage : www.dongzong.my
E–mail : support@dongzong.my

承印者 / Dicetak oleh

SWAN PRINTING SDN BHD (274710–X)
Lot 5249, Jalan BS 7/1,
Kawasan Perindustrian Bukit Serdang,
43300 Seri Kembangan, Selangor.
Tel : 603–89450900 Fax : 603–89451654

出版日期 / Tarikh : 2016 年 6 月 / Jun 2016

董總
DONG ZONG

马来西亚华校董事联合会总会（董总）

2015 工作报告书

董總
DONG ZONG

目录

一、组织

1. 马来西亚华校董事联合会总会（董总） 1
- 1.1 第29届（2013年至2017年）董总中央委员会
- 1.2 第29届（2013年至2017年）董总中央常务委员会
- 1.3 第30届（2015年至2019年）董总中央委员会
- 1.4 第30届（2015年至2019年）董总中央常务委员会
- 1.5 第30届（2015年至2019年）董总中央委员会常设小组
- 1.6 第30届（2015年至2019年）董总中央委员会非常设小组
- 1.7 董总行政部组织结构图

2. 董教总全国发展华文独立中学运动工作委员会（董教总独中工委会） 9
- 2.1 第23届（2014年至2016年）董教总独中工委会委员
- 2.2 第23届（2014年至2016年）董教总独中工委会常务委员会委员
- 2.3 第23届（2014年至2016年）董教总独中工委会奖贷学金组委员
- 2.4 第23届（2014年至2016年）董教总独中工委会学务委员会委员
- 2.5 第23届（2014年至2016年）董教总独中工委会各工作单位委员
- 2.6 统一课程委员会各学科委员（2015年）

3. 2015年董总职员一览表 16

二、各部门工作总结报告

1. 2015年整体工作总结报告 21

2. 秘书室 25

3. 会务与资讯局 28
- 3.1 会务与组织组
- 3.2 电脑组

4. 课程局 39

5. 考试局 46

6. 学务与师资局 53
- 6.1 学生事务组
- 6.2 奖贷学金业务
- 6.3 师资组
- 6.4 技职教育组

7. 出版局 91

8. 资料与档案局 103

9. 人力资源局 108

10. 财务局 116

11. 产业管理与事务局 119

三、活动与专题

1. 参访华文独中 129

2. 华文独中汇报与交流会 135

3. 2015年全国华文独中教育研讨会暨教享悦教学成果发表会 138

4. 第30届（2015年至2019年）董总中央委员会就职典礼 147

目录

5. 积极争取政府承认华文独中统考 149
6. 2015年全国华文独中校长交流会 153
7. 2015年第一届全国华文独中校长服务奖 155
8. 2015年华文独中教师长期服务奖暨退休教师颁奖典礼 158
9. 2015年推展成功教育教学模式工作报告 160

四、文献

1. 会议与决议案 177
2. 文告、声明 193
3. 联署文告、声明 261
4. 讲词选辑 283

五、各州属会会务简报

1. 柔佛州华校董教联合会 313
2. 马六甲州华校董事会联合会 332
3. 森美兰华校董事联合会 336
4. 雪兰莪暨吉隆坡联邦直辖区华校董事会联合会 339
5. 霹雳华校董事会联合会 341
6. 槟威华校董事联合会 343
7. 吉打州华校董事联合会 346
8. 玻璃市华校董事联合会 353
9. 彭亨州华校董事联合会 354
10. 登加楼州华校董事联合会 361
11. 吉兰丹州华校董事教师联合会 362
12. 砂拉越华校董事联合会总会 364
13. 沙巴州华文独立中学董事会联合总会 368

六、统计数据

1. 2015年全国华文独立中学基本资料统计 375
2. 2015年全国华文独立中学教师基本资料统计 385
3. 2015年全国华文独立中学统一考试各项统计简报 388
4. 2013年全国华文独立中学毕业生升学概况调查报告 396
5. 2015年全球首200所顶尖大学中接受华文独中统考生就读的逾71所大学名单 400
6. 全国各源流小学各项统计 407

七、附录

马来西亚华校董事联合会总会（董总）章程 415

石基教學

组织

组织

1. 马来西亚华校董事联合会总会（董总）

马来西亚华校董事联合会总会（简称“董总”）成立于1954年8月22日，由国内各州华校董事联合会和华校董教联合会组成。董总、各州华校董事联合会和华校董教联合会为社团法令下的注册团体，各校董事会则是教育法令下规定的学校管理机构。董总具有广大的社会基础，是维护、发展和引领马来西亚华文教育的一个重要民间组织。

由于执政当局不顾华人社会反对，漠视我国多元民族、多元文化、多种语文和多种源流学校的社会现实，通过各种手段推行“一种语文，一种源流学校”的单元主义教育政策，华文学校不但受到压制，更面对被变质甚至消亡的危机。因此，维护和发展华文教育就成为华校董事会、董事联合会或董教联合会和董总的使命和任务。

会员代表大会为董总的最高权力机构，它由各州华校董事联合会和华校董教联合会各选派5名代表组成。董总会员代表大会下设有中央委员会、中央常务委员会，以执行本总会议决之事项及处理本总会经常事务。此外，董总中央委员会和中央常务委员会之下设有行政部。目前，董总行政部设有秘书室、会务与资讯局、课程局、考试局、学务与师资局、出版局、资料与档案局、人力资源局、财务局和产业管理与事务局。

宗旨

1. 团结本会会员，维护和发展马来西亚华文教育。
2. 研讨和推动马来西亚华校兴革事宜，包括课程、考试、师资、教育基金及其他有关事项。
3. 加强和巩固全马华校董事间之联系。
4. 团结马来西亚华人社会之力量，共谋改善和促进华文教育事宜。
5. 代表马来西亚各华校董事会与政府商讨有关华校一切事宜。
6. 筹谋全马华校董教间之合作。
7. 促进各民族之亲善与团结。
8. 购买、租借或交换、租购或以其他形式获取本会认为有利于本会宗旨之动产或不动产。
9. 处理本会全部或任何部分产业，不论是出售、管理、出租、收费、兴建或其他处置方式。

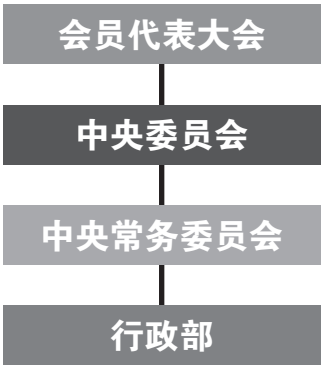
董总会徽

1. 本会会徽是由标志和标准字组成。本会的标志以火把形象设计，代表民族象征、传承意义、和平希望、和谐合作和团结精神。最终的意义是董总之薪火相传。标准字以“董总”繁体华文及英文字样组成，代表董总稳定发展、超越现代，迈向未来。

2. 会徽颜色是由组合色构成，即紫红橘黄。色彩代表了董总展望未来的精神、愿景领航、绝对使命和实现价值观。

3. 本会会徽释义如下：
   - 3.1 火焰：倾右边动力之设计和火焰是一直往上烧。它象征董总精神至上，向未来前进；
   - 3.2 火把：稳重的火把。它象征董总迈向未来前进，拥有厚实的根基鼎力着董总。紫红色彩则代表扎实稳重又有威严；
   - 3.3 动感S字曲线象征生命力、动力；和
   - 3.4 整体火把的设计是一个人拿着火把奔跑前进，象征董总精神不断奔驰前进，让一代一代传承下去搭配生命力色彩。

董总组织结构图



1.1 第29届（2013年至2017年）董总中央委员会

1.1.1 2013年6月30日至2015年6月9日

法律顾问 ：蔡文铎、陈运裕、田捷、郑添锦、戴再发、罗汉明、周怀禹、饶仁毅

财务顾问 ：余永平

主席 ：叶新田

署理主席 ：邹寿汉

副主席 ：许海明、陈国辉、刘利民、黄循积（任期至2014年12月22日）、卢宇廷

秘书长 ：傅振荃

财政 ：林国才

副秘书长 ：苏祖池、陈纹达

副财政 ：庄其川

中央常务委员：锺伟贤、庄俊隆、洪志诚

中央委员 ：陈大锦、杨应俊、刘瑞发、吴茂明、黄国鸿、李添霖、周惠卿、刘天亮、张志开、邱锦成、林明镜、黄亚珠、蔡亚汉、张华（任期至2014年4月28日）、李官仁（任期自2014年4月29日始）、杨菊明（任期至2014年5月15日）、余清守（任期自2014年5月16日始）、陈永生（任期至2014年11月9日）、黄博谆（任期自2014年11月10日始）、黄剑锋（任期自2014年12月23日始）、邹昭盛（任期至2015年5月20日）、林锦志（任期自2015年5月21日始）

1.1.2 2015年6月10日至6月13日

法律顾问 ：蔡文铎、陈运裕、田捷、郑添锦、戴再发、罗汉明、周怀禹、饶仁毅

财务顾问 ：余永平

主席 ：陈大锦

署理主席 ：刘利民

副主席 ：许海明、陈国辉、李官仁、杨应俊、（保留给东马会员）

秘书长 ：傅振荃

财政 ：林国才

副秘书长 ：林锦志、庄其川

副财政 ：庄俊隆

中央常务委员：黄博谆、周惠卿

中央委员 ：吴茂明、王剑辉、黄国鸿、李添霖、黄剑锋、洪志诚、苏祖池、叶新田、刘瑞发、余清守、邹寿汉、陈纹达、锺伟贤、刘天亮、张志开、邱锦成、林明镜、黄亚珠、蔡亚汉

1.1.3 2015年6月14日至7月10日

法律顾问 ：蔡文铎、陈运裕、田捷、郑添锦、戴再发、罗汉明、周怀禹、饶仁毅

财务顾问 ：余永平

主席 ：陈大锦

署理主席 ：刘利民

副主席 ：许海明、陈国辉、杨应俊、黄博谆、（保留给东马会员）

秘书长 ：傅振荃

财政 ：林国才

副秘书长 ：庄其川、黄国鸿

副财政 ：庄俊隆

中央常务委员：李添霖、黄剑锋

中央委员 ：吴茂明、王剑辉、周惠卿、林锦志、李官仁、洪志诚、苏祖池、叶新田、刘瑞发、余清守、邹寿汉、陈纹达、锺伟贤、刘天亮、张志开、邱锦成、林明镜、黄亚珠、蔡亚汉

1.1.4 2015年7月11日至8月22日

法律顾问 ：蔡文铎、陈运裕、田捷、郑添锦、戴再发、罗汉明、周怀禹、饶仁毅

财务顾问 ：余永平

主席 ：陈大锦

署理主席 ：刘利民

副主席 ：许海明、陈国辉、杨应俊、黄博谆、（保留给东马会员）

秘书长 ：傅振荃

财政 ：林国才

副秘书长 ：庄其川、黄国鸿

副财政 ：庄俊隆

中央常务委员：李添霖、黄剑锋

中央委员 ：吴茂明、王剑辉、周惠卿、林锦志、李官仁、洪志诚、苏祖池、叶新田、刘瑞发、余清守、邹寿汉、陈纹达、锺伟贤、刘天亮、黄良杰、陈志成、杨才国、萧汉昌、张志明

1.2 第29届（2013年至2017年）董总中央常务委员会

1.2.1 2013年6月30日至2015年6月9日

主席 ：叶新田
署理主席 ：邹寿汉
副主席 ：许海明、陈国辉、刘利民、黄循积（任期至2014年12月22日）、卢宇廷
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副秘书长 ：苏祖池、陈纹达
副财政 ：庄其川
中央常务委员：锺伟贤、庄俊隆、洪志诚

1.2.2 2015年6月10日至6月13日

主席 ：陈大锦
署理主席 ：刘利民
副主席 ：许海明、陈国辉、李官仁、杨应俊、（保留给东马会员）
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副秘书长 ：林锦志、庄其川
副财政 ：庄俊隆
中央常务委员：黄博谆、周惠卿

1.2.3 2015年6月14日至7月10日

主席 ：陈大锦
署理主席 ：刘利民
副主席 ：许海明、陈国辉、杨应俊、黄博谆、（保留给东马会员）
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副秘书长 ：庄其川、黄国鸿
副财政 ：庄俊隆
中央常务委员：李添霖、黄剑锋

1.2.4 2015年7月11日至8月22日

主席 ：陈大锦
署理主席 ：刘利民
副主席 ：许海明、陈国辉、杨应俊、黄博谆、（保留给东马会员）
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副秘书长 ：庄其川、黄国鸿
副财政 ：庄俊隆
中央常务委员：李添霖、黄剑锋

1.3 第30届（2015年至2019年）董总中央委员会

会务顾问 ：胡万铎、郭全强
法律顾问 ：蔡文铎、陈运裕、田捷、郑添锦、蔡庆文、杨映波
财务顾问 ：陈世权
主席 ：刘利民
署理主席 ：陈大锦
副主席 ：许海明、杨应俊、李官仁、张贤炳、（保留给沙巴会员）
秘书长 ：傅振荃
财政 ：张锦祥
副秘书长 ：林锦志、锺伟贤
副财政 ：庄俊隆
中央常务委员：林国才、吴茂明、黄良杰
中央委员 ：黄博谆、陈开平、陈国辉、莫泰波、陈崇湊、庄其川、李添霖、陈志成、刘天亮、王剑辉、周惠卿、杨才国、蔡明彪、张志明、何广福、（保留给登嘉楼会员）、（保留给雪隆会员）

1.4 第30届（2015年至2019年）董总中央常务委员会

主席 ：刘利民
署理主席 ：陈大锦
副主席 ：许海明、杨应俊、李官仁、张贤炳、（保留给沙巴会员）
秘书长 ：傅振荃
财政 ：张锦祥
副秘书长 ：林锦志、锺伟贤
副财政 ：庄俊隆
中央常务委员：林国才、吴茂明、黄良杰

1.5 第30届（2015年至2019年）董总中央委员会常设小组

1. 会务规划与策略委员会

主任：傅振荃

委员：陈大锦、许海明、李官仁、张贤炳、张锦祥、林锦志、锺伟贤、庄俊隆、林国才

2. 政府事务委员会

主任：张贤炳

委员：李官仁、张锦祥、庄俊隆、吴茂明

3. 国民型中学委员会

主任：锺伟贤

委员：陈大锦、许海明、杨应俊、张贤炳、陈崇凑、王剑辉、周惠卿、杨才国、张志明

4. ISO督导委员会

主任：庄俊隆

委员：张锦祥、蔡明彪、张志明

1.6 第30届（2015年至2019年）董总中央委员会非常设小组

1. 行政部空间规划与设计小组

召集人：傅振荃

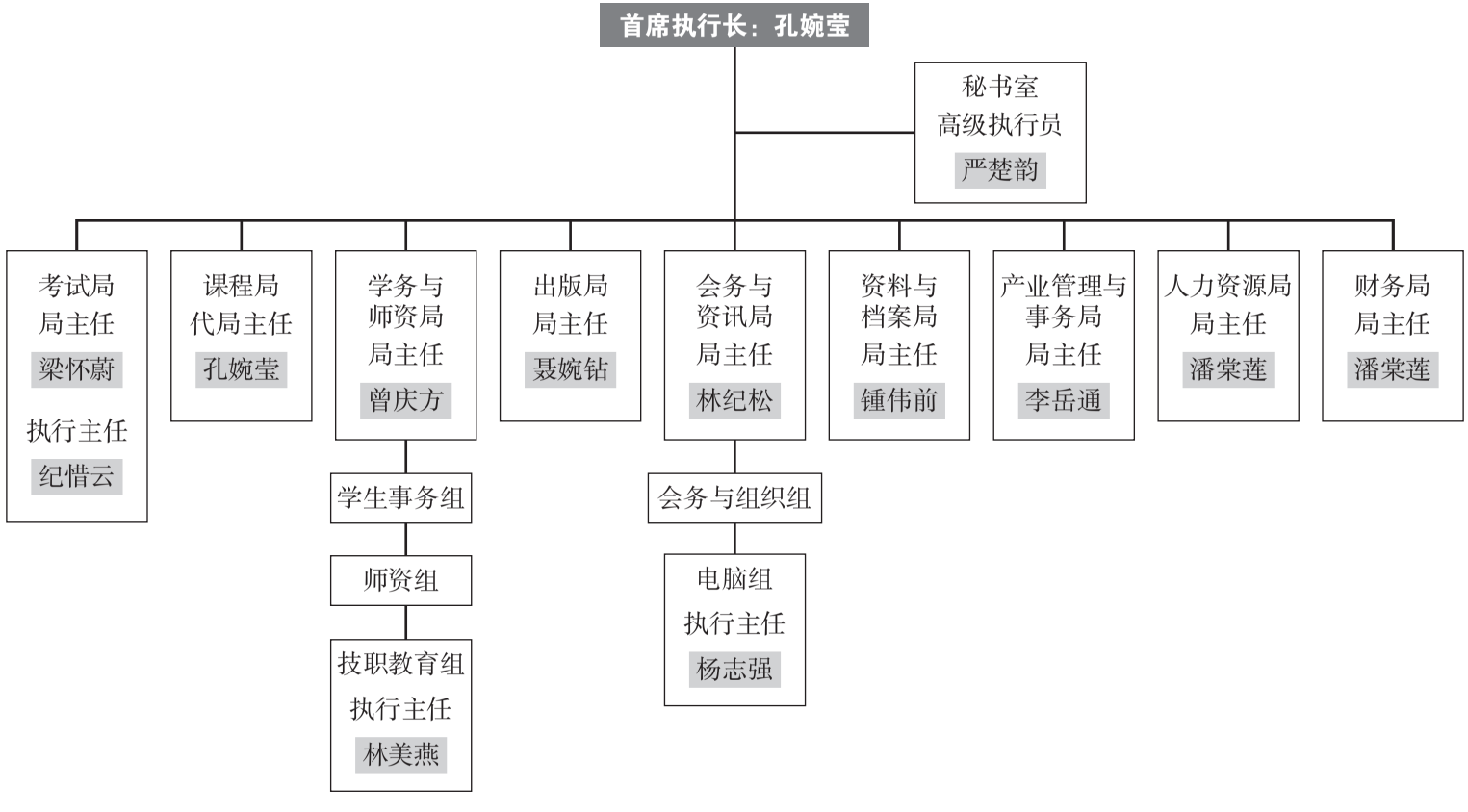
成员　：张贤炳、张锦祥、庄俊隆、林国才、杨才国

2. 董总章程修订小组

召集人：陈国辉

成员　：许海明、张锦祥、吴茂明、李添霖

1.7 马来西亚华校董事联合会总会行政部组织结构图



2. 董教总全国发展华文独立中学运动工作委员会（董教总独中工委会）

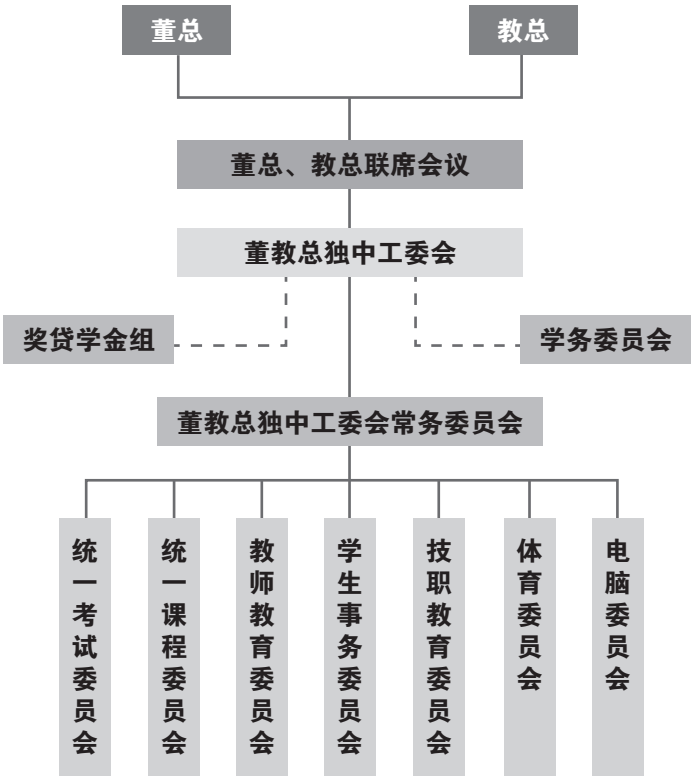
我国《1961年教育法令》的实施，导致许多华文中学改制为英文中学，而拒绝改制的华文中学则成为华文独立中学。经历这场改制风暴后，华文独中的办学陷入低潮。由于完全没有政府的津贴，这些独中陷入经费支绌的困境，学生人数骤减，其生存和发展面临重大危机。

华文独立中学在二十世纪60年代后期进入低潮，霹雳州的华教人士首先发起华文独中复兴运动，得到华社与董总和教总（简称“董教总”）的热烈响应，独中复兴运动于是在全国展开。随着华文独中复兴运动发展的需要，董教总在1973年发布《华文独立中学建议书》，成立了董教总全国发展华文独立中学运动工作委员会（简称“董教总独中工委会”）。

董教总独中工委会的委员由董总和教总各委派13位代表，以及在董总和教总26位代表的第一次联席会议上，从华校校友会或其他华教工作者当中委任委员13至17人。

董教总独中工委会的主要任务是在贯彻《华文独立中学建议书》的基础上，发挥母语教育的优越性。董教总独中工委会之下设有常务委员会、奖贷学金组、学务委员会以及本工委会的各工作单位，即统一考试委员会、统一课程委员会、教师教育委员会、学生事务委员会、技职教育委员会、体育委员会和电脑委员会。

董教总独中工委会组织结构图



2.1 第23届（2014年至2016年）董教总独中工委会委员

2.1.1 2014年6月29日至2015年6月9日

董总代表：
叶新田博士、傅振荃、林国才、刘利民、许海明、陈国辉、李官仁、杨应俊、陈大锦、陈革位、刘瑞发、苏祖池、邹寿汉。

教总代表：
王超群、陈清顺、谢立意、李毅强、黄稳全、萧古标、李金桦、潘永强博士、吴维城、廖伟强、黄金贵（任期至2015年1月16日）、彭忠良（任期自2015年2月12日起）、胡苏安博士、叶天送。

委任代表：
庄其川、庄俊隆、锺伟贤、周惠卿、黄良杰、谢松坤博士、卢宇廷、张志开、莫泰波、邓俊涛博士、丘琼润博士、林忠强博士、黎海洲博士、陈银河、高秉益、李子松、苏顺昌。

2.1.2 2015年6月10日至8月22日

董总代表：
陈大锦、傅振荃、林国才、刘利民、许海明、陈国辉、李官仁、杨应俊、陈革位、刘瑞发、苏祖池、邹寿汉。

教总代表：
王超群、陈清顺、谢立意、李毅强、黄稳全、萧古标、李金桦、潘永强博士、吴维城、廖伟强、彭忠良、胡苏安博士、叶天送。

委任代表：
庄其川、庄俊隆、锺伟贤、周惠卿、黄良杰、谢松坤博士、卢宇廷、张志开、莫泰波、邓俊涛博士、丘琼润博士、林忠强博士、黎海洲博士、陈银河、高秉益、李子松、苏顺昌。

2.1.3 2015年8月23日至9月16日

董总代表：
刘利民、傅振荃、张锦祥、许海明、陈国辉、李官仁、杨应俊、陈大锦、陈革位、刘瑞发、苏祖池、邹寿汉。

教总代表：
王超群、陈清顺、谢立意、李毅强、黄稳全、萧古标、李金桦、潘永强博士、吴维城、廖伟强、彭忠良、胡苏安博士、叶天送。

委任代表：
庄其川、庄俊隆、锺伟贤、周惠卿、黄良杰、谢松坤博士、卢宇廷、张志开、莫泰波、邓俊涛博士、丘琼润博士、林忠强博士、黎海洲博士、陈银河、高秉益、李子松、苏顺昌。

2.1.4 2015年9月17日始

董总代表：
刘利民、傅振荃、张锦祥、陈大锦、许海明、张贤炳、杨应俊、李官仁、庄俊隆、林锦志、黄博谆、周惠卿、张志明。

教总代表：
王超群、陈清顺、谢立意、李毅强、黄稳全、萧古标、李金桦、潘永强博士、吴维城、廖伟强、彭忠良、胡苏安博士、叶天送。

委任代表：
庄其川、锺伟贤、黄良杰、谢松坤博士、卢宇廷、张志开、莫泰波、邓俊涛博士、丘琼润博士、林忠强博士、黎海洲博士、陈银河、高秉益、李子松、苏顺昌。

2.2 第23届（2014年至2016年）董教总独中工委会常务委员会委员

2.2.1 2014年6月29日至2015年6月9日

主席 ：叶新田
署理主席：王超群
副主席 ：刘利民、许海明
总务 ：傅振荃
副总务 ：陈清顺
财政 ：林国才
教育主任：庄俊隆
常务委员：林忠强博士、锺伟贤、廖伟强、吴维城、黎海洲博士、丘琼润博士、谢松坤博士

2.2.2 2015年6月10日至8月22日

主席 ：陈大锦
署理主席：王超群
副主席 ：刘利民、许海明
总务 ：傅振荃
副总务 ：陈清顺
财政 ：林国才
教育主任：庄俊隆
常务委员：林忠强博士、锺伟贤、廖伟强、吴维城、黎海洲博士、丘琼润博士、谢松坤博士

2.2.3 2015年8月23日始

主席 ：刘利民

署理主席：王超群

副主席 ：许海明

总务 ：傅振荃

副总务 ：陈清顺

财政 ：张锦祥

教育主任：庄俊隆

常务委员：林忠强博士、锺伟贤、廖伟强、吴维城、黎海洲博士、丘琼润博士、谢松坤博士

2.3 第23届（2014年至2016年）董教总独中工委会奖贷学金组委员

主任 ：林忠强博士

副主任：陈庆地博士

委员 ：劳瑞友、叶茂和、李子松、林荣忠、苏智华、潘永强博士、蔡来宝、赵苑冰、陈卿隆、黄福万、黄良兴、张丽萍博士、黄松青

2.4 第23届（2014年至2016年）董教总独中工委会学务委员会委员

主任 ：庄俊隆

副主任：吴维城

委员 ：黎海洲博士、丘琼润博士、廖伟强、高秉益、锺伟贤、陈银河、林忠强博士、谢松坤博士、黄良杰、余清守、冯秋苹、陈大锦、胡苏安博士、庄琇凤、冯国超、池洺慜、吴建成、邓日才、张丽萍博士

2.5 第23届（2014年至2016年）董教总独中工委会各工作单位委员

统一考试委员会

主任　：黎海洲博士
副主任：邓俊涛博士
委员　：林忠强博士、陈泗博士、丘琼润博士、关亦超博士、黄文胜博士、叶观生博士、张丽萍博士、蔡维衍博士

统一课程委员会

主任　：丘琼润博士
副主任：陈庆地博士
委员　：黎海洲博士、林忠强博士、叶观生博士、黄召仁博士、杨欣儒、陈绍诚、吴维城、池洺慜、祁毓里、陈玉丽

教师教育委员会

主任　：庄俊隆
副主任：吴维城
委员　：杨文轩、叶天送、胡苏安博士、叶宗元、冯国超、王淑慧博士、许梅韵、庄琇凤、祁毓里、郑文牍、黄慧珠

学生事务委员会

主任　：廖伟强
副主任：黄金贵
委员　：黎海洲博士、蔡亲炀博士、卓玉昭、吴进宝、苏民胜、蔡秀琴、陈来发、方年华

技职教育委员会

主任　：高秉益
副主任：古景遥
委员　：锺国华、余嘉燕、洪庆源、刘挺壮、谢志强、梁振安、林美燕

体育委员会

主任　：锺伟贤
副主任：余泰春
委员　：刘健豪、张志清、黄纯孝、林展庆、吴继亮、黄勤凌、余国伟、余国洲

电脑委员会

主任　：陈银河
委员　：罗丽蓉、赖俊雄、张丽美、吴丽丽

2.6 课程局各学科委员名表（2015年）

1. 华文科学科委员

学术顾问：杨欣儒讲师

委员　　：陆素芬、刘慧华、许云骈、傅敏倪、卢荣成、钟露露、陈喜月、洪天赐、吴可刚

责任编辑：苏燕卿

2. 马来西亚文科学科委员

学术顾问：庄华兴博士、林天英博士

委员　　：张玉凤、王光辉、薛春强、严琴琴、陈丽凤、黄献明、郑云吉、钟志强、Mohd. Rosli Nordin、Nor Jaffry Shah Hashim、Mohd. Azlan Nasarudin

责任编辑：李美娟

3. 英文科学科委员

学术顾问：Dr Sim Kay Koh

委员　　：李树枝博士、陈燕燕、林达赋、关宝玲、谢美群、林纾金、王丽卿、孙凤娟、廖玉友、温慧慈、Mabil Pereira、Julie Cheah Geok Suan、D. Neelambikai、Rosebud Rebecca Backus

责任编辑：陈玉华

4. 数学科学科委员

学术顾问：林忠强博士、陈庆地博士、张丽萍博士、刘建华博士

委员　　：姚和兴、苏民胜、陈玉丽、林汶良、萧子良、张锦发、李鸿聪、黎启春

5. 生物科学科委员

学术顾问：丘琼润博士、黎海洲博士、韩慧敏博士

委员　　：冼皓贞、李婉媚、刘顺辉、江邦智、陈逸飞、梁玉英、卜一峰、卢业丽、阵艳彬

责任编辑：郭慧花

6. 化学科学科委员

学术顾问：叶观生博士

委员　　：谢家敏、赖戊娣、吴德和、符明聪、庄慧斯、蓝志东、江凌宝

责任编辑：王英波

7. 物理科学科委员

学术顾问：刘泳才博士、黄召仁博士、张中兴博士、杜新宝博士、谢上才校长

委员　　：章凤仙、谢玉成、傅蔷蓓、吴德安、林伟章、涂振兴、黄树群、陈陆东、陈子响

8. 综合科学学科委员

学术顾问：丘琼润博士、黄召仁博士

委员　　：戴莉芳、张育存、谢政傣、蓝志东、陈家良、王亮宇、何瑞焕

9. 历史科学科委员

学术顾问：安焕然博士、廖文辉博士、王淑慧博士、陈亚才先生
委员　　：马季勋、黄松奎、庄似萍、曾玉琳、傅慧玲、林木胜、梁怀蔚
责任编辑：何玉万

10. 地理科学科委员

学术顾问：陈国川教授、林雪美教授
委员　　：郑玉莲、林志强、伍业和、陈宝碹、练秋满、陈文丰

11. 美术科学科委员

学术顾问：林文昌教授、李明堂老师、周雁梅老师、张育南老师
委员　　：杜春茂、钟炜琪、陈杰峰、宋慧君、吴秀菲、洪俊豪、萧薏菱、李增注、吴清海
责任编辑：张厚耀

12. 音乐科学科委员

学术顾问：陈绍诚讲师
委员　　：张国强、张诚忠、陈晓娟、何志强

13. 商业学科学科委员

学术顾问：蔡兆源先生、林昌平讲师
委员　　：李嘉玲博士、尤淑容、刘桂英、谢颜嬿、张志超、陈钎盛、陈颖毅、刘玉琳、黄伟钦、刘兼阀
责任编辑：郑惠蓉

14. 簿记与会计、会计学科学科委员

学术顾问：郑天送院长
委员　　：谢福强、郭建华、詹文龙、苏婷凤、陈润清、许秀莲
责任编辑：黄明珠

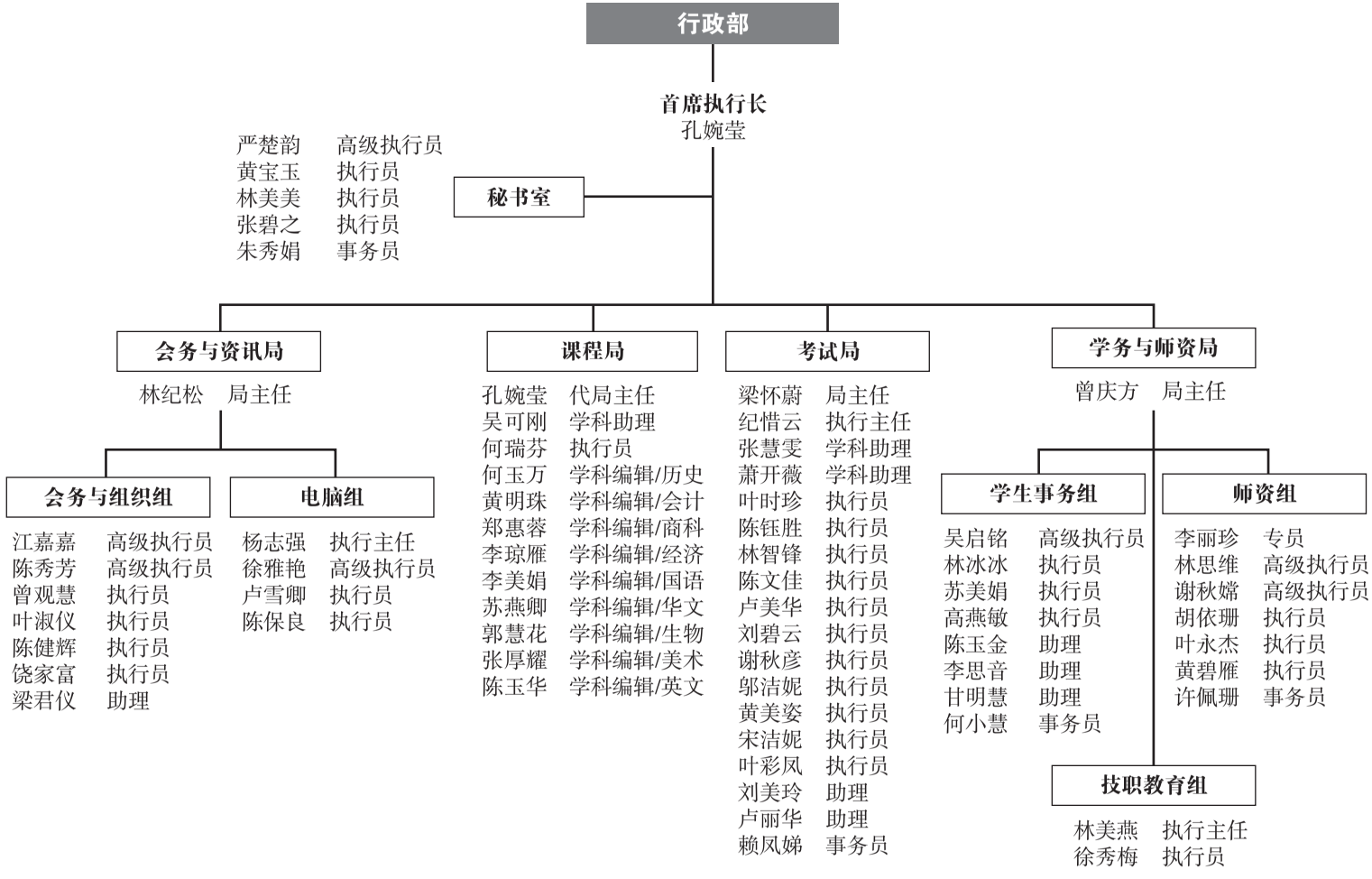
15. 经济学科学科委员

学术顾问：梁家兴博士、蔡维衍博士
委员　　：尤淑容、郭建华、刘淑花、林秀珠
责任编辑：李琼雁

16. 电脑与资讯工艺科学科委员

学术顾问：彭国强博士、颜淑女博士
委员　　：林志高、赖俊雄、杨志强、罗丽蓉、李联摺、陈美娇、孙漍坚

3. 2015年董总职员一览表



3. 2015年董总职员一览表

行政部

首席执行长
孔婉莹

出版局

聂婉钻	局主任
汤民安	高级执行员
梁翠芳	执行员
王淑娟	执行员
傅美华	执行员
邓佩婷	执行员
胡秀婷	执行员
张淑盈	编辑
曹薇华	助理美编
蓝友金	助理
吴丽萍	助理
温秋佩	助理
苏有福	助理
练秋明	事务员
陈鸿兴	事务员
何建友	事务员
丘健顺	事务员

人力资源局

潘棠莲	局主任
廖燕玲	执行员
吴玉彬	执行员
曾紫红	助理

财务局

潘棠莲	局主任
蒋乙凤	高级执行员
黄金凤	执行员
叶凤梅	助理
邱翠娟	助理

产业管理与事务局

李岳通	局主任
黄智樑	高级执行员
孙明辉	助理
GANESH A/L RAGURAMAN	事务员
林思梅	庶务员

资料与档案局

锺伟前	局主任
沈天奇	专员
林玉娟	高级执行员
林国安	研究员
潘永杰	高级执行员
李甜福	高级执行员
谢春美	执行员
官贞汝	助理
黄媲贞	助理
冯美琪	事务员

石基教學

各部门
工作总结
报告

2015年整体工作总结报告

⊙ 秘书长傅振荃

2015年对于董总来说，除了面对种种不利于母语教育政策的实施，董总也面对严峻的内部领导危机的考验。董总在风雨飘摇之际，仍然能够昂首阔步，不负使命，在获得各州属会、各华团华教团体、各民族文教团体和各地民间团体，以及广大群众的鼎力支持下，成为董总坚实可靠的后盾，在维护和发展母语教育及争取华教的权益的道路上持续前进。

董总的领导层危机随着8月23日顺利召开董总特别会员代表大会，产生第30届董总中央委员会和董总中央常务委员会，董总面临的危机总算迎刃而解。在新一届领导班子的积极带动和努力下，董总主要做了以下几方面的工作：

一、换届选举，组织董总第30届新团队

董总时任主席叶新田与时任署理主席邹寿汉不尊重与遵循《董总章程》，罔顾会员州属要求召开特别会员代表大会的权利与程序，将董总组织内部纠纷带到法庭，去函投诉社团注册局，让社团注册局正式开档介入，使董总面对注册吊销的危机。

为了解决董总领导层危机，避免注册证遭吊销，本会5个会员即森美兰华校董事联合会、霹雳华校董事会联合会、槟威华校董事联合会、彭亨州华校董事联合会和砂拉越华校董事联合会总会依据《董总章程》第6.2.3条款赋予会员的权利，并获得另5个会员即柔佛州华校董教联合会、马六甲华校董事会联合会、吉打华校董事联合会、玻璃市华校董事联合会和吉兰丹州华校董事教师联合会的支持，董总特别会员代表大会（特大）于2015年8月23日在董总行政楼召开。

此次特大共获得10个州属会员的46位代表出席。尽管大会面对叶新田与邹寿汉支持者的阻扰，他们违法硬闯董总大楼，且在会场外叫嚣干扰，惟在警方、社警及志愿警卫的协助下，10州会员得以行使会员的权利，选出第30届（2015年至2019年）董总中委州，并在复选会议中，选出第30届（2015年至2019年）董总中央委员会。

特大的召开是董总章程赋予州属会员的民主权利，是合情、合理和合法的会议，并获得董总10个会员州属响应出席，是组织多数意愿的展现。同时，在8月21日高庭的审判中，法庭也承认823会议的合法地位，并谕令叶新田与邹寿汉及其支持者不得阻止会议的召开，其合法性不容置疑。

董总领导危机延宕已久，特大的召开正是为董总僵局解套的良策，让董总重新回到建设轨道，继续为维护母语教育事业而前进。

继董总特大于2015年8月23日成功召开，产生第30届董总中央委员会，终让纷扰经年的董总风波告一段落。本会于2015年10月11日在雪兰莪加影富丽华海鲜鱼翅馆举行第30届（2015年—2019年）董总中央委员会就职典礼。

第30届董总中央委员会将秉承董总60年来的斗争路线，以集体领导、集体负责的原则，致力于以下的工作方向与重点：

1.1 深化华教发展运动，即

1.1.1 坚持“团结一切可以团结的力量”策略方针

一、对内工作，即：董总领导层之间、州董联会之间、领导层与行政部，强调团队精神。

二、 对外工作，即：董总与华团、朝野政党及各族群团体，强调合作精神。

1.1.2 秉持“超越政党，不超越政治”的理念

在维护与发展华教事业，沿续及坚持“超越政党，不超越政治”的原则立场，秉承章程宗旨、原则和决策来处理事情，坚持组织的独立自主性。

1.1.3 抗衡单元教育源流政策，坚决反对《2013–2025年教育大蓝图》内以单元教育源流思维所制定的不利于母语教育生存与发展的政策和措施。

1.2 推动华文独中教育的持续性发展

面对21世纪科技迅速发展，华文独中教育除了肩负维护与发展中华文化和民族教育的任务外，也应与时并进。董总将全面检讨2005年独中教育改革纲领，让独中教育能够跟上时代变迁的步伐，让独中生迈向全面发展。

独中统考获政府承认，也是董总的重要工作之一。目前，很欣喜的看见雪州与砂州政府对承认统考一事都有积极的反应，迈出第一步，我们会再接再厉。

董总新领导层将持续和中央政府、教育部接触沟通及详谈，积极争取政府承认统考文凭。希望透过一些州政府承认统考文凭，可以让中央政府在承认统考事宜更积极看待。我们的目标是希望独中生可进入政府大学、成为公务员。

1.3 优化组织运作

新的董总领导团队将会进行以下的工作：

一、 根据董总章程、以集体领导和民主决策，处理和解决各项华教课题。

二、 活化各华教组织以发挥更大功能，强化华校董事的功能和角色。

三、 致力打造董总行政部建立规范、标准和高效的行政组织。

四、 继续推动行政部朝现代与专业化发展，建立和实行储备人才的政策，坚持任人唯贤的原则。

二、团结一切可以团结的力量，推动华教事业的建设

为了促进与各团体和国外使节的友好关系，凝聚整个华社、华团的力量，团结一切可以团结的力量，共同合作致力发展华文教育事业，新届董总中央委员在上任后，即展开拜访和交流活动。

由9月开始至12月止，共与6个团体拜访、交流。2015年9月1日，主席刘利民率领新任领导层与驻马来西亚台北经济文化办事处领导共进午餐，并于10月16日，率团拜访该办事处，以促进董总与台湾之间的关系和合作。与此同时，董总也与各华团交流，包括9月17日与马来西亚华校教师会总会（教总）；10月25日与乌鲁冷岳华团联合会，10月31日与马来西亚中华大会堂总会（华总），11月22日与马来西亚行动方略联盟进行交流。

三、争取政府承认华文独中统考，推动华文独中教育的持续性发展

为了争取马来西亚政府承认统考文凭，由2015年9月开始，董总领导层做了多方面努力，应邀与雪兰莪州政府、砂拉越州政府和沙巴州政府的各官方单位代表会面。

除此以外，在中央政府方面，董总也做了多方面努力，前后拜访了教育部正副部长，也应邀出席由首相署部长召开的会议，以期通过汇报与协商的方式，让有关当局进一步掌握华文独中统考的概况，争取承认华文独中统考。

透过与官方单位的会面与协商，董总期望在2016年成功获得政府的认可，承认以独中统考文凭作为进入国立大学的入学资格之一，为莘莘学子开拓升学之路。

四、推进华文独中教育的发展

4.1 华文独中统考人数创新高

2015年三项统考总考生人数共25,304名，较2014年增加3,393名。其中，高中统考考生人数为8,948名，较2014年增加637名；技术科统考考生人数为365名，较2014年增加32名；初中统考考生人数增幅最多，为15,991名，较2014年增加2,724名。

4.2 参访华文独中与举办汇报交流会

为了促进董总、董教总独中工委会学务委员会与华文独中之间的联系与交流；针对统考、课程、师资培训、升学与奖贷学金业务推展交换意见，达成共识，共同推进华文独中教育工作，本会分别于2015年3月27日至31日在东马参访诗巫公民中学、诗巫公教中学、诗巫黄乃裳中学、诗巫光民中学、诗巫建兴中学和泗里奎民立中学6所华文独中；7月7日至7月10日在北马参访槟城槟华女子独立中学、槟城菩提独立中学、亚罗士打新民独立中学、亚罗士打吉华独立中学以及双溪大年新民独立中学5所华文独中，并于3月28日举办砂拉越州华文独中汇报与交流会和7月10日举办北马区华文独中汇报与交流会。

4.3 2015年华文独中教育研讨会暨教享悦教学成果发表会

由董总主办的2015年马来西亚华文独立中学教育研讨会暨教享悦教学成果发表会经已在6月6日及7日两天在泰莱大学顺利举办。举办此研讨会的目的在于推广独中教育工作者进行学术研究的风气，提供独中教育工作者经验交流的平台，提高独中教育的办学素质以及建构独中教育的办学特色。

这两天的教育研讨和教案分享会议，一共有22篇教育研究论文及16篇教案在会议上提呈，并且也专程邀请了华中师范大学郭元祥教授和国立台湾师范大学甄晓岚教授专程前来为此次会议进行主题演讲。

整体而言，独中教育研讨会和教享悦在时隔多年后再次举办，学校的反应还是令人鼓舞的。这项活动若能长期经营，其效果及影响力必远胜于此。作为重新启动独中教育改革的步伐，这项活动确实取得了序幕的效果。

4.4 2015年独中教师长期服务奖暨退休教师颁奖典礼

由董总主办、中华民国侨务委员会赞助、驻马来西亚台北经济文化办事处为指导单位的2015年独中教师长期服务奖暨退休教师颁奖典礼于2015年11月22日在新纪元学院B座5楼大礼堂顺利圆满举行。长期服务奖得奖人数为167人，退休教师奖得奖人数为13人。

4.5 第一届（2015年）华文独中校长服务奖颁奖典礼

2015年11月23日，第一届华文独中校长服务奖颁奖典礼在加影东方水晶酒店举行，以肯定与表扬长期奉献华文教育的华文独中校长和发扬尊师重道精神，激励华文独中校长办学士气。获奖校长共有31人，其中5年届奖9人、10年届奖12人、15年届奖3人、20年届奖4人、25年届奖3人。

4.6 2015年全国华文独中校长交流会

2015年全国华文独中校长交流会经于2015年11月23日至24日在加影市东方水晶酒店圆满顺利举行。

是项活动共获得57所独中共95位参与者出席，是历年来最多独中、最多参会人员的一次。

总结

随着2015年8月23日，董总特大成功召开，选出第30届董总中央委员会，总算让纷扰经年的董总风波告一段落。董总新领导团队将继续秉承董总60年来的斗争路线，以“维护华小，关心国民型中学，建设华文独中，发展民族高等教育”为使命和任务，以集体领导、集体负责的原则，积极推展各项华教事务，让董总回归正道，再创辉煌！董总将一如既往，凝聚各界力量，站在捍卫母语教育的前线，争取平等地位和公平合理对待。

秘书室

⊙ 严楚韵整理

部门业务

本部门主要业务是：

1. 召开行政会议、关键绩效管理（KPI）会议、年度工作计划与财务预算会议；
2. 统筹安排本会代表出席国内外各项受邀活动；
3. 接待国内外来访单位；
4. 统筹撰写本会文告、声明、讲词、献词、题词、论文和备忘录；
5. 统筹拟订和检讨本会年度计划；
6. 出版华教导报及年度工作报告书。

2015年主要工作项目

一、主要工作一览表

序	主要工作	工作项目
1.	会议	筹备召开每月行政会议
2.		筹备召开每月关键绩效管理（KPI）会议
3.		筹备召开行政部2015年工作计划和财政预算中期检讨会议
4.		筹备召开行政部2016年工作计划和财政预算讨论会议
5.	受邀与接待	统筹安排本会代表出席国内外各项受邀活动
6.		接待国内外来访单位
7.	文宣	统筹撰写文告、声明、讲词、献词、题词、论文和备忘录
8.	出版宣教品	出版《华教导报》第94、95及96期
9.		出版《2014年工作报告书》

2015年已完成之工作项目

一、筹备召开行政部相关会议

1. 召开每月行政工作会议、每月关键绩效管理（KPI）会议的事务。
2. 召开关于草拟和检讨工作计划与财务预算的会议：
   2.1 2015年工作计划和财务预算中期检讨会议；
   2.2 2016年工作计划和财务预算讨论会议；

二、统筹安排受邀活动

今年共协调安排本会代表出席60项受邀活动。

三、接待来访单位

今年共接待4个来访单位，如下：

序	日期	来访单位
1.	17.01.2015	印尼万隆劲松基金会考察团来访
2.	29.01.2015	厦门大学朱崇实校长来访
3.	09.02.2015	中国深圳市宝安区人民政府教育交流团来访
4.	14.04.2015	马六甲文教基金会带领柏剑老师莅访

注：上述列表不包括学生事务组负责接待的有关招生、升学等业务的来访单位。

四、统筹撰写文告、声明、新闻稿、讲词和献词等

本会今年共发表59篇文告和声明，42篇新闻稿，30篇讲词，11篇献词和1篇公祭文。

五、专访

序	日期	来访单位
1.	17.09.2015	星报（The Star）专访（受访者：刘利民主席）
2.	17.09.2015	中国报专访（受访者：刘利民主席）
3.	26.09.2015	南洋商报专访（受访者：刘利民主席）
4.	29.09.2015	Malay Mail专访（受访者：刘利民主席）
5.	12.11.2015	星报（The Star）专访（受访者：孔婉莹首席执行长）
6.	14.12.2015	星报（The Star）专访（受访者：孔婉莹首席执行长）

六、出版宣教品

出版3期《华教导报》及《2014年工作报告书》，并处理发放工作。

七、其他业务

1. 收集、整理与发布《2015年关键绩效暨工作计划》；
2. 收集、整理与发布董总2015年行事历，按各部门计划更新行事历；
3. 订制纪念品，根据各部门申请配发及补充存量；
4. 管理电子看板的使用，根据各部门的申请播映讯息；
5. 管理文告、声明和新闻稿的发放编号；
6. 处理2015年贺年卡编印与发放工作；
7. 处理接待处事务。

结语

2015年秘书室在首席执行长的领导下，完成行政部每月工作会议，即行政会议和关键绩效管理（KPI）会议的例常召集工作，并统筹各部门拟订新年度工作计划和KPI。

为了配合电子化时代趋势，秘书室尝试将各项管理作业或会议作业电子化，希望来年能在这方面加以完善。

秘书室在协调首席执行长办公室与各部门的业务联系，或是在接待处的岗位上处理外部讯息，同事除了执行既定工作，也需应对各种临时、突发状况。秘书室成立迄今不过三年，我们希望在经验累积下，在对内和对外都能扮演好协调枢纽的角色，恪尽职守，并积极进取，为组织及同事提供更好的服务。

会务与资讯局

目前会务与资讯局的业务涵盖两个组，即以会务管理和组织管理的业务为导向的会务与组织组；以及以行政部电脑运作的维护和华文独中作业电脑化的建设与管理为导向的电脑组。

会务与组织组

⊙ 林纪松、江嘉嘉整理

部门业务

会务与组织组负责处理董总作为华教领导机构的相关事务，对内巩固组织、确保决策执行力，对外则加强联系与合作。

会务管理：
1. 组织和实施本会确定举办的各级各类相关会议；
2. 做好本会历年会务的原始资料收集和整理工作。

组织管理：
1. 执行组织所交办的专案项目；
2. 加强与各地区组织的联系与协调工作；

2015年主要工作项目

一、主要工作一览表

主要工作		工作项目	
1	会议	1.1	董总年度会员代表大会：1次
		1.2	第29届董总中央委员会会议：4次
		1.3	第29届董总中央常务委员会会议：2次
		1.4	第30届董总中央委员会会议：3次
		1.5	第30届董总中央常务委员会会议：3次

		1.6	董总特别会员代表大会：2次
		1.7	州属会联席交流会议：3次
		1.8	10州董联会代表与董总中央委员联席会议：1次
		1.9	2015年董总和教总领导层联席会议：1次
		1.10	第29届董总中央委员会会务规划与策略委员会会议：1次
		1.11	第30届董总中央委员会会务规划与策略委员会会议：2次
		1.12	第30届董总中央委员会国民型中学委员会会议：1次
		1.13	第30届董总中央委员会董总章程修订小组会议：2次
		1.14	第30届董总中央委员会ISO督导委员会会议：1次
		1.15	第23届董教总独中工委会常务委员会会议：1次
		1.16	第23届董教总独中工委会全体委员会会议：3次
		1.17	第23届董教总独中工委会承认统考专案小组会议：1次
		1.18	第23届董教总独中工委会技术小组会议：1次
2	组织活动	2.1	纪念林晃昇逝世13周年公祭礼
		2.2	与雪州社团注册局（ROS）的联系与呈报
		2.3	第30届董总中央委员就职典礼晚宴
		2.4	拜访官方单位商争取承认华文独中统考
		2.5	新届中央委员进行拜访与交流
		2.6	参访华文独中与举办汇报交流会
		2.7	统筹其他团体邀请联办活动、联署备忘录和文告声明、出席联席会议
		2.8	导读《2013年至2025年教育发展大蓝图》
3	资料收集与处理	5.1	收集各州属会的章程及其属下各小组的组织细则
		5.2	更新本会属下各单位委员资料
		5.3	收集各州属会常年工作报告
		5.4	收集和整理历届会议资料

二、2015年完成之工作项目

1. 组织和实施各级各类相关会议

1.1 会务与组织组总共筹办了32场各级各类相关的会议，其中包括了：

1） 2015年度董总会员代表大会1次；
2） 第29届董总中央委员会会议4次；
3） 第29届董总中央常务委员会会议2次；
4） 第30届董总中央委员会会议3次；
5） 第30届董总中央常务委员会会议3次；
6） 董总特别会员代表大会1次；

7） 州属会联席交流会议3次；
8） 10州董联会代表与董总中央委员联席会议1次；
9） 2015年董总和教总领导层联席会议1次；
10）第29届董总中央委员会会务规划与策略委员会会议1次；
11）第30届董总中央委员会会务规划与策略委员会会议2次；
12）第30届董总中央委员会国民型中学委员会会议1次；
13）第30届董总中央委员会董总章程修订小组会议2次；
14）第30届董总中央委员会ISO督导委员会会议1次；
15）第23届董教总独中工委会常务委员会会议1次；
16）第23届董教总独中工委会全体委员会会议3次；
17）第23届董教总独中工委会承认统考专案小组会议1次；以及
18）第23届董教总独中工委会技术小组会议1次

** 各次会议通过的重要议案及提案，参阅本报告书第171页。

1.2 成立第30届（2015年至2019年）董总中央委员会和中央常务委员会

为了解决董总领导层危机，避免注册证遭吊销，董总5个会员即森美兰华校董事联合会、霹雳华校董事会联合会、槟威华校董事联合会、彭亨州华校董事联合会和砂拉越华校董事联合会总会依据《董总章程》第6.2.3条款赋予会员的权利，并获得另5个会员即柔佛州华校董教联合会、马六甲华校董事会联合会、吉打华校董事联合会、玻璃市华校董事联合会和吉兰丹州华校董事教师联合会的鼎立支持，董总特别会员代表大会（特大）于2015年8月23日在董总行政楼召开。

此次特大共获得10个州属会员的46位代表出席。尽管大会面对叶邹支持者的阻扰，他们违法硬闯董总大楼，且在会场外叫嚣干扰，惟在警方、社警及志愿警卫的协助下，10州会员得以行使会员的权利，选出第30届（2015年至2019年）董总中委州，并在复选会议中，选出第30届（2015年至2019年）董总中央委员会。

（第30届董总中央委员会和第30届董总中央常务委员会名表，请参阅本报告书第3页）。

2. 执行专案项目

2.1 纪念林晃昇逝世13周年公祭礼

2015年3月21日为本会前主席林晃昇逝世13周年纪念。近百名华教人士与莘莘学子齐聚在士毛月富贵山庄林晃昇墓园前，向这位华教运动杰出领导人献上最高敬意，共同缅怀这位华教伟人在母语教育和民主人权的奋斗精神。

本次举行的公祭仪式获得52个华团及华教单位代表出席及献上花圈致意。这些单位包括董总、董教总教育中心（非营利）有限公司、马来西亚华校教师会总会（教总）、马来西亚中华大会堂总会、林连玉基金、马来西亚华校校友会联合会总会（校友联总）、华社研究中心、董教总新纪元学院、加影育华校友会、吉隆坡尊孔独立中学、吉隆坡中华独立中学等。

出席公祭仪式者包括林晃昇女儿林钟玉、林荷丽、林希兰及孙子杨立楷、董总主席叶新田、教总副主席李毅强、董教总教育中心（非营利）有限公司义务财政邹寿汉、董教总新纪元学院王声宾主任、校友联总会长陈鹏仕、富贵集团销售与市场支援部副总经理邓文杰等。

2.2 与雪州社团注册局（ROS）的联系与呈报

董总是在马来西亚社团注册法令下注册的团体，每年必须向雪州社团注册局呈报年度报告。2015年，董总面对领导层危机，在此过程中，本会多次接待官员的莅访与调查，也接到注册局的信函，奉令解决领导层危机，否则即吊销董总注册证。

2015年2月5日，雪州社团注册局的三位官员造访本会，对本会的年度报告和会议记录等文件进行例常检查，并进行口头访问。6月5日，雪州社团注册局局长诺阿芬迪（Noraffendy Bin Abd Khalid）与一位官员前来本会进行交流，促请尽快解决领导层危机，并表明将在近期内与风波两方的人物面谈，寻求达成共识，尽早平息纠纷，否则该局将会采取进一步措施。

7月2日，本会接到雪州社团注册局局长诺阿芬迪志期6月30日的信函，对于董总现有的领导层之间的纠纷深表关注，以及对于担任各项职务的领导人身份感到不满，因此限令董总领导层在该局发函日期起的1个月内提呈一份能解决目前董总纠纷以及董总合法领导人的说明报告，或提呈任何解决董总纠纷的后续行动。

由于雪州社团注册局不满意双方的解释，因此于8月6日依据《1966年社团注册法令》第13（2）条款发出公文，董总若在30天时间内无法给予令人满意的解释，那么，董总的注册证将在9月6日之后被吊销。

为解除董总注册证被吊销的危机，以及在短期内解决董总领导层危机，于是州属会会员根据董总章程所赋予的会员权利，通过最高权力机构即特别会员代表大会（特大），于8月23日选出第30届董总中委州和第30届董总中央委员会，并于8月28日拜会雪州社团注册局局长诺阿芬迪，呈交复函、新届中委名表和特大报告书。

9月14日，董总领导层就董总注册问题拜会副首相暨内政部部长拿督斯里阿末扎希，并顺利获得内长亲自将雪州社团注册局接受董总823特大及新领导层的信函交予董总主席刘利民、署理主席陈大锦、副主席杨应俊、李官仁、张炳贤、秘书长傅振荃、财政张锦祥七位董总领导人手中。

最终董总注册遭吊销的危机及时获得解决，并于10月11日举行年度会员代表大会，以及于11月6日顺利提交年度报告予社团注册局。

2.3 第30届董总中央委员就职典礼晚宴

继董总特大于2015年8月23日成功召开，产生第30届董总中央委员会，终让纷扰经年的董总风波告一段落。本会于2015年10月11日在雪兰莪加影富丽华海鲜鱼翅馆举行第30届（2015年至2019年）董总中央委员会就职典礼。

就职典礼晚宴筵开35席，逾350人出席。来自各地的华团领导皆前来出席这项具有重大历史意义的典礼，令晚宴生色不少。主持就职典礼的监誓人是董总前主席，也是本届中央委员会的会务顾问胡万铎，在他80多岁的高龄下以最实际的行动，给予新届领导层肯定与支持，让就职典礼更加意义非凡。

2.4 争取承认华文独中统考

华文独中统一考试自1975年举办至今已有41年历史，尽管统考文凭具有学术水平及享誉海内外，我国政府始终未能让持有统考文凭的莘莘学子在国立大学深造和成为公务员。

为争取承认华文独中统考，由2015年9月开始，董总应邀与雪兰莪州政府、砂拉越州政府和沙巴州政府的各官方单位代表会面，也前后拜访教育部正副部长，并应邀出席由首相署部长召开的会议，通过汇报与协商的方式，让有关当局进一步掌握华文独中统考的概况，以成功争取官方承认华文独中统考。

2.5 新届中央委员进行拜访与交流

为促进与各团体和国外使节的友好关系，共同合作致力发展华文教育事业，新届董总中央委员在上任后，即展开拜访和交流活动。由9月份开始至12月份止，共与5个团体拜访与交流。

序	日期	拜访单位
1.	9月17日	马来西亚华校教师会总会（教总）
2.	10月16日	驻马来西亚台北经济文化办事处
3.	10月25日	乌鲁冷岳华团联合会
4.	10月31日	马来西亚中华大会堂总会（华总）
5.	11月22日	马来西亚行动方略联盟交流会

2.6 参访华文独中与举办汇报交流会

为了促进董总、董教总独中工委会学务委员会与华文独中之间的联系与交流；针对统考、课程、师资培训、升学与奖贷学金业务推展交换意见，达成共识，共同推进华文独中教育工作，本会分别于2015年3月27日至31日在东马、7月7日至7月10日在北马参访华文独中，并举办汇报交流会。

序	日期	事项
1.	3月27日至31日	参访诗巫公民中学、诗巫公教中学、诗巫黄乃裳中学、诗巫光民中学、诗巫建兴中学和泗里奎民立中学。
2.	3月28日	砂拉越州华文独中汇报与交流会在诗巫公教中学举行。
3.	7月7日至10日	参访槟城槟华女子独立中学、槟城菩提独立中学、亚罗士打新民独立中学、亚罗士打吉华独立中学以及双溪大年新民独立中学。
4.	7月10日	北马区华文独中汇报与交流会在双溪大年新民独立中学举行。

2.7 统筹其他团体邀请联办活动、联署备忘录和文告声明、出席联席会议

2.7.1 今年统筹出席的受邀联席会议或官方会议共有9项：

序	日期	事项
1.	2015年 1月8日	财政部税务组（Seksyen Dasar dan Pelaksanaan GST, Bahagian Cukai）召开会议讨论对董总征收消费税事宜（Mesyuarat bagi membincangkan layanan GST terhadap Dong Zong）。 行政部参会人员包括财务局局主任潘棠莲、考试局执行主任纪惜云、考试局学科助理张慧雯、产业管理与事务局高级执行员黄智樑。
2.	2015年 2月6日	马华公会召开马华教育咨询委员会第4次会议。 参会人员为副秘书长陈纹达。
3.	2015年 4月12日	马华公会举办第11大马计划备忘录工作坊。 参会人员包括副主席许海明、秘书长傅振荃、董教总独中工委会教育主任庄俊隆；行政部则有首席执行长孔婉莹、资料与档案局局主任锺伟前、高级执行员潘永杰。
4.	2015年 6月8日	中华人民共和国驻马来西亚大使馆举办马来西亚“海外华文优秀教师”和“热心海外华教杰出人士”证书颁发仪式。热心海外华教杰出人士获奖人胡万铎出席领奖；另一获奖人赖福有未克出席。
5.	2015年 9月21日	马华公会举办马华总会长与华团主要领导会面。 参会人员包括副主席杨应俊、副主席张贤炳、资料与档案局局主任锺伟前。
6.	2015年 9月23日	马华教育咨询委员会举办UPSR试卷／推动华教发展蓝图拟定工作，参会人员包括首席执行长孔婉莹、会务与资讯局局主任林纪松、资料与档案局局主任锺伟前、课程局华文科学科编辑苏燕卿、考试局执行员邬洁妮。
7.	2015年 10月6日	马华公会举办华小教育改革工委会第2次会议谈华教发展蓝图。 参会人员包括副财政兼董教总独中工委会教育主任庄俊隆、中央常务委员吴茂明；资料与档案局高级执行员潘永杰和李甜福。
8.	2015年 11月6日	教育部副部长张盛闻上议员召开新闻发布会，参会人员署理主席陈大锦、副主席李官仁、财政张锦祥、会务与资讯局局主任林纪松、资料与档案局局主任锺伟前。
9.	2015年 12月1日	教育部学校管理组（Bahagian Pengurusan Sekolah Harian Kementerian Pendidikan Malaysia）召开2015年度华小师资短缺第4次圆桌会议（Mesyuarat Jawatankuasa Khas Menangani Isu Kekurangan Guru di SJKC Bil.4 Tahun 2015）。 参会人员包括主席刘利民、副财政兼董教总独中工委会教育主任庄俊隆、中央委员周惠卿、首席执行长孔婉莹、会务与资讯局局主任林纪松。

2.7.2 董总与其他团体的联署文告、声明共有18篇：

（董总与其他团体的联署文告、声明，请参阅本报告书第261页）。

2.8 导读《2013年至2025年教育发展大蓝图》

为了增加董总行政部同事对《2013年至2025年教育发展大蓝图》的认识与了解。各局局主任、行政主任、高级执行员和被推荐的同事被分成8组，以导读《2013年至2025年教育发展大蓝图》的8个章节。

讨论会由各章节小组组长带领组员针对章节内容进行讨论，以达致共识。讨论内容涵盖章节重点概述、意见和看法、对母语教育所带来的影响等。

《2013年至2025年教育发展大蓝图》导读会在2015年9月至12月间进行。

结语

2015年出现的董总领导层危机，以至延烧而成的董总风波，使会务与组织组在这一年来面临重大的考验与挑战。在会务的执行工作方面，所筹办的会议有者未达法定人数而流会，有者受到法庭庭令的禁止而无法召开。在此情形之下，组织的形象必然会遭受一定的影响，部门的业务也无法顺利运作。所幸在第30届董总中央委员会于8月23日产生后，本组的业务逐渐回到正常的轨道上。

这一年来，本组的全体同事始终坚守岗位与职务，共赴时艰，并且与组织一起成长，也认识到组织平稳发展的重要性。

会务与组织组活动照片

董总特别会员代表大会于2015年8月23日举行，与会代表在会上举手表决。

1　2015年9月14日，以董总主席刘利民为首的7位董总领导层获得副首相暨内政部部长拿督斯里阿末扎希亲自移交雪州社团注册局接受董总823特大及新领导层的信函。

2　董总新届中央委员与教总领导层于2015年9月17日进行交流，董总主席刘利民（左6）与教总主席王超群（右3）在交流会上握手。

3　2015年10月4日，董总与教总领导层在联席会议上合影。

4　2015年10月16日，董总中央委员会礼貌拜会驻马来西亚台北经济文化办事处章计平代表（中）。

电脑组

⊙ 徐雅艳、卢雪卿整理

部门业务

1. 电脑设备和电脑软件的采购，修护与管理。
2. 推动华文独中教育的持续性发展
3. 深化华教发展运动
4. 优化组织运作

2015年主要工作项目

序	主要工作	行动计划	
1	强化电脑网络安全	1.1	伺服器室搬迁
		1.2	安装伺服器室安全设备
2	局伺服器搬迁	2.1	财务局、考试局伺服器的设置和迁移
3	董总网页	3.1	出版局精美版网页

2015年已完成之工作项目

1. 电脑伺服器机房搬迁

董总电脑伺服器室位置在二楼偏远的角落，在资讯安全的考量下，电脑伺服器室和电脑组的职员将搬迁至一楼新设的伺服器机房，并改称为数据中心（Data Center）。搬迁的主要原因有：

1.1 原有数据中心隔壁及上下层都是厕所，易因水管爆裂或其他问题而导致机房潮湿，进而提高了伺服器因受潮而损坏的机率。

1.2 为符合ISMS资讯安全管理的标准，有需要将数据中心移至更适合的地点，及重新设计数据中心的安全措施。

1.3 为让IT人员有效地管理数据中心，因此需要将数据中心迁移至与IT部门邻近的位置。

在1月搬迁伺服器进新的数据中心后并安装了CCTV、门禁系统、温度与湿度感应器。所有的伺服器都安装UPS不间断电源，每星期进行例行检查，以确保所有的设备是良好与正常操作的。

2. 局伺服器搬迁

组织内有部分伺服器分布于各局办公室内，为加强安全及集中管理，因此需要将所有伺服器迁移至数据中心。

AutoCount系统及Niix ISO DMS系统搬迁

基于ISMS的要求，财务局和人力资源局的资料不能与其他局的资料共享伺服器。本组特购买新伺服器，将AutoCount系统及Niix ISO DMS系统分别搬迁至二台伺服器，并于1月完成此工作。

考试局档案伺服器及试务系统伺服器搬迁

基于ISMS的要求，考试局的所有伺服器必须符合环境的要求及安全的管理。在数据中心完成所有安全设备工程后，本组把考试局档案伺服器及试务系统伺服器搬迁至数据中心内，此工程于4月顺利完成。并于年底将原有的试务系统安装去新的伺服器，因旧的伺服器已使用10年，同时也增加一台备份伺服器备份考试局的档案。

3. 独中教职员资料管理系统

学务与师资局师资组每年都进行独中教职员的统计，以往此资料都用纸张记录，如今资料庞大，需要e化管理，并建立电脑软件系统。我们将此电脑软件系统称作为董总师培资料管理系统。新系统于2015年1月完成，并安装在董总的伺服器上，让师资组同事开始测试，同时也配合ISMS的要求，让资安顾问进行入侵测试，而承包商则针对测试过程中所发现的问题进行安全漏洞修补的工作。师资组于4月完成测试，目前已全面在师培资料管理系统输入使用中。

4. 出版局精美版网页

随着互联网的普及，网上书店开始出现，网络购书的用户不断上升。为了配合日益成为一种重要的购物形式，所以制作了董总书坊网页，可以让顾客点选要购买的书本，付款后，提供方便快捷的送货上门；同时也增加精美版董总青少年网页，精美版青少年网页设计友好的图形界面，动画等，力求体现完美的形象，捉住浏览者的目光，为网站带来更多访问量。

5. 新山宽柔中学智慧教学培训

因应教育科技发展的趋势，新山宽柔中学开始增设智慧教室，引进创新教学模式，以增强教师教学效能，提升学生学习效果。为让种子老师能够掌握互动电子白板、即时反馈系统、实物投影机的使用方法与技巧，也同时协助种子老师研发创新教学模式，特为新山宽柔中学提供技术培训及听课/评课等指导活动。在经过一年的指导,种子老师们已经能够：

- 在课堂中使用互动电子白板、即时反馈系统、实物投影机等数位科技设备进行教学活动；
- 根据教学与学生学习需求进行教学活动设计，并透过科技融入教学模式提升学生的学习兴趣与成效。

结语

电脑组在2015年进行一系列的工作，包括提升内外网络安全的架构，建构多层防火墙，以加强网络的安全，并引进各类软件信息化作业和ISMS资讯安全系统，利用系统提供的功能，做资料处理作业控制，以达到档案资料更新处理后的一致性。建立系统使用情形之监督程序，确保使用者只能执行授权范围内的事项，使用者存取电脑系统应经由安全的系统登入程序。采用适当及必要的电脑病毒侦测及防范措施，促使员工正确认知电脑病毒的威胁，提升员工的信息安全警觉，健全系统访问控制机制。对外则协助独中提供技术培训，发展科技融入教学模式，以增强教师教学效能，提升学生学习效果。

课程局

⊙ 苏燕卿、何瑞芬整理

部门业务

1. 建构独中课程体系；
2. 编撰独中统一课本与辅助教材；
3. 制定与修订各学科课程标准。

2015年主要工作项目

一、主要工作一览表

序	工作项目
1	《商业学》第三册教案工作营
2	完善高中课程标准资料收集
3	完成《高中华文作业簿》第三册编辑定稿
4	进行《中学应用文》编辑
5	拟定初中华文课程标准
6	进行高中《马来西亚文》第一册编辑
7	进行高中《马来西亚文》第一册教师手册编辑
8	进行高中《马来西亚文》第二册编辑
9	进行《English Grammar Tips & Practices》编辑
10	完成《Senior UEC Test Practices》编辑定稿
11	完成《高中英文作业簿①修订本》编辑定稿
12	完成《高中英文作业簿②修订本》编辑定稿
13	进行《高中生物》第一册编辑前期工作
14	进行《高中化学》第一册编辑前期工作
15	进行《高中物理》第一册编辑前期工作
16	进行《马来西亚及其东南亚邻国史》编辑
17	完成《初中华文书法学习》第三册编辑定稿
18	完成《商业学》第三册编辑定稿
19	完成《商业学》第三册练习题参考答案

20	完成《经济学》下册编辑定稿
21	进行《经济学》下册教师手册编辑
22	完成《簿记与会计参考书②（修订本）》编辑定稿
23	完成《簿记与会计参考书③（修订本）》编辑定稿
24	完成《初中地理作业簿》第一册重编定稿
25	完成《初中地理作业簿》第二册重编定稿
26	完成《初中地理作业簿》第三册重编定稿
27	完成《科学》初二下册编辑定稿
28	完成《科学》初二下册教师手册编辑定稿
29	完成《科学》初三上册编辑定稿
30	进行《科学》初三上册教师手册编辑
31	进行《初中科学作业簿》第一册编辑
32	完成高中《数学》三上编辑定稿
33	完成高中《数学》三下编辑定稿
34	进行初中《数学》一上编辑
35	进行初中《数学》一下编辑
36	完成初中《音乐》第一册编辑定稿
37	进行初中《音乐》第二册编辑
38	进行初中《电脑与资讯工艺》上册编辑
39	进行初中《电脑与资讯工艺》下册编辑
40	进行初中《电脑与资讯工艺》上下册教师手册编辑
41	管理教学平台资源站：华文、马来西亚文、英文、生物、化学、历史、美术、商业学、簿记与会计、会计学、经济学
42	雪隆区独中华文教师教学观摩会
43	马来西亚文听与说教学法培训
44	初中科学新教材使用说明会
45	历史科新手老师培训（初阶）
46	商业学教学研习班
47	会计学新教材使用培训

二、例常工作一览表

序	工作项目
1	课程局学科会议
2	工作检讨
3	拟定2016年工作计划和预算案
4	处理工作报告书

2015年已完成之工作项目

1. 本局今年共出版以下19种教材：

序	工作项目
1	《高中华文作业簿》第三册
2	Senior UEC Test Practices
3	《高中英文作业簿①》修订本
4	《高中英文作业簿②》修订本
5	《初中华文书法学习》第三册
6	《商业学》第三册
7	《经济学》下册
8	《簿记与会计参考书②修订本》——英文版
9	《簿记与会计参考书③修订本》——英文版
10	《会计学参考书》——英文版
11	《初中地理作业簿》第一册
12	《初中地理作业簿》第二册
13	《初中地理作业簿》第三册
14	《科学》初二下册
15	《科学》初二下册教师手册
16	《科学》初三上册
17	高中《数学》三上
18	高中《数学》三下
19	初中《音乐》第一册

2. 高中理科及史地教科书编写意愿调查

2015年1月21日向全国华文独中发出《高中理科及史地教科书编写意愿调查》，大范围调查独中老师参与编写高中物理、化学、生物、历史和地理教科书的意愿，共有40所独中205位老师回馈意见。其中有179位或87%老师没有意愿承包或编写教材。在26位有意愿编写教材的老师中，仅3位有编写教科书的经验，其他老师的编书经验多半来自校内参考书或作业簿。

3. 高中理科教材编撰

高中理科教材（化学、物理、生物）决定委托中国浙江教育出版社编写，双方于6月签订合约，编写工作已在合约签订后展开。由于课程局缺化学科和物理科学科编辑，这两科的编务工作以承包方式交由以下两位老师负责：
化学：蓝志东老师（芙中教务主任兼化学老师）
物理：谢玉成老师（课程局前物理学科编辑）

4. 初中科学新教材使用说明会

目的 ： 培训教师使用初二《科学》教材

日期 ： 2015年4月18日至19日 / 2015年4月21日至22日

地点 ： 古晋一中 / 董总A402

对象 ： 独中科学老师

人数 ： 东马站—26人（来自13所独中）
西马站—82人（来自30所独中）

主讲人： 徐珺、宋华强、黄伟

5. 《商业学》第三册教案工作营

目的 ： 通过集思广益及脑力激荡方式拟写教案，供独中商业学老师教学参考，以落实课程目标。

日期 ： 2015年9月25日至26日

地点 ： 董总A401会议室

对象 ： 独中商业学老师

人数 ： 11人

方式 ： 分组讨论与撰写

6. 会计学新教材使用培训

目的 ： 1. 让教师学会使用会计学新编教材，了解《会计学参考书》各章节的UK与IAS格式的差异
2. 运用国际准则于《会计学参考书》有关章节的讲解与示例
3. 配合2016年统考以国际准则（IAS & IFRS）出题的实施

日期 ： 2015年11月17日

地点 ： 董总A302会议室

对象 ： 独中会计学老师

人数 ： 17人

讲师 ： 冯慧盈、陈润清、邓桂菁、辜淑婉、陈清好、谭宝娟、李光杰、林秀莲、李君业、黄明珠

7. 高中地理课程课本编写与地理教材教法讲习会

目的 ： 教材编写及电脑绘图方法培训

日期 ： 2015年11月27日至11月29日

地点 ： 董总401会议室

对象 ： 参与高中地理教材编写工作的独中地理老师

人数 ： 17人

讲师 ： 陈国川（国立台湾师范大学地理学系教授）
林聖欽（国立台湾师范大学地理学系教授）
康培德（国立东华大学台湾文化学系暨研究所教授兼系主任）
柯佳伶（国立罗东高级中学地理科教师、龙腾版地理教科书绘图者）
洪偉豪（台北市立永春高级中学地理科教师、龙腾版地理教科书绘图者）

结语

课程局今年顺利完成计划中要出版的19本教材，其中包括课本、作业簿、教师手册和参考用书。另有19本将于2016年或2017年定稿的教材，也已于今年按进度开展编辑工作。

为使课程设置跟进世界中等教育发展趋势，本局决定完善课程标准资料收集，并如期于一月至十月间收集了华文、马来西亚文、英文、历史、生物、化学、商业学、经济学、簿记与会计共9个科目的多个国家或地区的课程标准，归档保存。

为了解决高中理科、历史及地理教科书的更新重编问题，本局于年初向全国华文独中发出调查表，大范围调查独中老师参与相关科目教科书编写的意愿，结果仅26位（13%）老师有意愿，且只有3位老师有编写教科书的经验。在此情况下，课程局决定委托中国浙江教育出版社编写高中理科（化学、物理、生物）教材，双方于六月签订合约，编写工作随即展开。至于高中地理教材方面，在地理科学术顾问台湾师大地理系陈国川教授的协助与推动下，成立由33位独中地理老师组成的编写团队，并由陈国川教授带领，落实“自己的教材自己编”的计划。

除了教材的编撰，课程局也注重课程实施的成效，今年共举办了初中科学新教材使用说明会、《商业学》第三册教案工作营及会计学新教材使用培训三项活动。

课程局的部门业务不只是教材的编写，而是须更深入全面地考量和探讨课程的计划、编制、实施和评鉴方面的问题。希望局内各个科目的学科人员皆能到位，在全体学科人员的努力之下，促成部门业务朝更专业的方向迈进。

课程局出版的新教材

高中英文作业簿
① 修订本

高中英文作业簿
② 修订本

Senior UEC
Test Practices

初中音乐
第一册

高三华文
作业簿

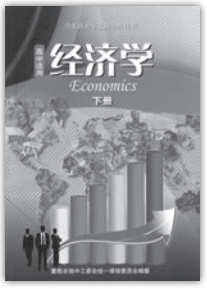
初中华文书法
学习第三册

初中地理作业簿
第一册

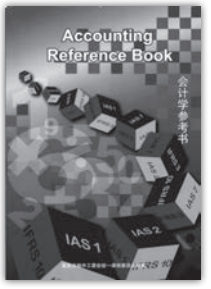
初中地理作业簿
第二册

初中地理作业簿
第三册

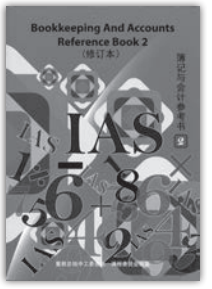
商业学
第三册



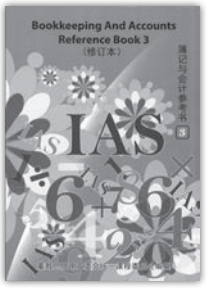
经济学
下册



会计学参考书
（英文版）



簿记与会计
参考书②修订本



簿记与会计
参考书③修订本

高中数学
三上

高中数学
三下

科学初二
下册

科学初三
下册

科学初二下册
教师手册

课程局活动照片

中国浙江教育出版社编写老师趁来马与本局高中理科编辑讨论教材之际，到芙蓉中华中学参观。

初中科学新教材使用说明会东马站，徐珺老师上实验课。

上图：会计学新教材使用培训的合照。
下图：高中地理课程课本编写与地理教材教法讲习会的合照。

考试局

⊙ 梁怀蔚整理

部门业务

1. 举办2015年第41届高初中统一考试及第23届技术科统一考试
2. 考纲修订
3. 培训业务
4. 试题库征题
5. 各科试题集编辑
6. 专案

2015年主要工作项目

一、 主要工作一览表

主要工作		工作项目	
1	举办2015年第41届高初中统一考试及第23届技术科统一考试	1-1	统考成绩重审
		1-2	收齐考生名单
		1-3	收齐报考费
		1-4	确定各考场监考员名单
		1-5	确定评阅员名单
		1-6	统考试卷定稿
		1-7	运送试卷及回收答卷
		1-8	巡视考场（沙巴、中马）
		1-9	批改答卷：・美术科（董教总教育中心） ・三项统考（新纪元学院）
		1-10	统考成绩公布
		1-11	完成《2016年高中各科考试纲要》《2016年初中各科考试纲要》及《2016年技术科各科考试纲要》的编辑
2	考纲修订	2-1	高中商业学考纲工作营
		2-2	高中物理考纲工作营
		2-3	高中地理考纲工作营
		2-4	初中科学考纲工作营

3	培训业务	3-1	高中电脑与资讯工艺制定考纲培训班
		3-2	高初中华文制定考纲培训班
		3-3	试卷评阅培训班（内部培训）
4	试题库征题	4-1	初中华文，高中华文
		4-2	初中英文，高中英文，工业英文，高中马来西亚文，初中马来西亚文
		4-3	初中数学，高中数学，高中高级数学，高中高级数学 I，高中高级数学 II
		4-4	初中历史，高中历史，初中科学
		4-5	高中生物，高中化学，高中物理
		4-6	高中经济学
		4-7	高中电脑与资讯工艺
5	各科试题集编辑	5-1	完成《2014年初中各科试题总集》及《2014年高中各科试题总集》的编辑
6	专案	6-1	2015年马来西亚华文独中教育研讨会暨教享悦教学成果发表会
		6-2	海外教育考察团

2015年已完成之工作项目

1. 举行2015年度第41届高、初中统考及第23届技术科统考

1.1 报考日期：2015年1月3日至1月31日。

1.2 考试日期

- 高初中美术及技术科美工（实习）：2015年10月18日
- 高中统考　：2015年10月21日至10月27日
- 技术科统考：2015年10月21日至10月27日
- 初中统考　：2015年10月23日至10月27日

1.3 三项统考报考人数

- 高中统考：
  考生人数：8,948名 (较2014年增加637名，即增加7.66%)
- 技术科统考：
  考生人数：365名 (较2014年增加32名，即增加9.61%)
- 初中统考：
  考生人数：15,991名 (较2014年增加2,724名，即增加20.53%)
- 三项统考总统计资料：
  考生人数：25,304名 (较2014年增加3,393名，即增加15.49%)

1.4 美术及美工（实习）报考人数

- 高中美术选考人数计有2,787名 (较2014年增加24名)
- 技术科美工（实习）选考人数计有160名 (较2014年增加29名)
- 初中美术选考人数计有10,851名 (较2014年增加2,127名)
- 总选考人数为13,798名 (较2014年增加2,180名)

1.5 考场设置

- 美术及美工（实习）共设61个考场
- 三项统考共设61个考场

1.6 监考员人数

- 美术及美工（实习）共聘请744位监考员 (较2014年增加104名)。
- 三项统考共聘请986名监考员(较2014年增加106名)。

1.7 巡视考场

统考日期：10月21日至27日（初中：10月23日至27日）

- 北马组（怡保培南中学、霹雳育才独立中学、大山脚日新独立中学、槟城韩江中学、槟城钟灵（独立）中学、槟城槟华女子独立中学、槟城菩提独立中学）
  巡视人员：梁怀蔚、黄美姿、萧开薇、叶彩凤
- 中马组（吉隆坡循人中学、吉隆坡坤成中学、吉隆坡尊孔独立中学、吉隆坡中华中学）
  巡视人员：梁怀蔚、叶彩凤、宋洁妮
- 中马组（巴生兴华、光华中学、巴生中华独立中学、巴生滨华中学）
  巡视人员：谢秋彦、张慧雯、卢美华

2. 集中评阅

2.1 高初中美术及技术科美工（实习）3科集中评阅

日期：2015年11月3日至11月7日

地点：董总A402礼堂

2.2 高初中30科及技术科2科集中评阅

日期：2015年11月18日至11月26日

地点： 董总A401会议室、董总A402礼堂、新纪元学院

2.3 2015年共聘请557位评阅员（较2014年增加55名）。

3. 成绩公布

三项统考成绩于2015年12月16日正式公布。公布管道为：网上查询、学校成绩总表以电邮方式传送。正式的学校成绩总表及考生个人成绩报告表则通过电脑列印后陆续寄予学校转发予学生，作为升学的凭借。

3.1 第41届高中统考报名人数为8,948名，出席人数为8,701名，出席率97.24%，其中取得成绩证书的出席考生占98.98%。

3.2 第23届技术科统考报名人数为365名，出席人数为361名，出席率98.90%，其中取得成绩证书的出席考生占96.95%。

3.3 第41届初中统考报名人数为15,991名，出席人数为15,808名，出席率98.86%，初中统考乃是一项评估考试，全体考生均获得初中统考成绩证书。

4. 提升统考素质

4.1 考纲工作营

4.1.1 高中商业学考纲工作营

日期　　：4月24日～26日（星期五～日）
地点　　：董总A402礼堂
参与人数：独中老师9人，董总行政部1人（郑惠蓉）
工作人员：黄美姿、邬洁妮、叶彩凤、张慧雯
工作项目：修订高中商业学考纲。
成果　　：完成高中商业学考纲（草案）初稿。

4.1.2 高中物理考纲工作营

日期　　：5月22日～24日（星期五～日）
地点　　：董总A401会议室
参与人数：独中老师6人
工作人员：张慧雯、黄美姿、萧开薇
工作项目：修订高中物理考纲。
成果　　：完成高中物理考纲（草案）初稿。

4.1.3 高中地理考纲工作营

日期　　：6月11日～14日（星期四～日）
地点　　：董总A401会议室
参与人数：独中老师5人
工作人员：黄美姿、邬洁妮、卢美华
工作项目：修订高中地理考纲。
成果　　：完成高中地理考纲（草案）初稿。

4.1.4 初中科学考纲工作营

日期　　：6月26日～28日（星期五～日）
地点　　：董总A302会议室
参与人数：委员及独中老师7人，董总行政部1人（郭慧花）
工作人员：邬洁妮、黄美姿、萧开薇
工作项目：修订初中科学考纲。
成果　　：初中科学新考纲（正式版）及样题。

4.2 培训班

4.2.1 试卷评阅培训班（内部培训）

日期 ：9月8日～9日（星期二～三）
地点 ：董总A402礼堂
讲师 ：周群博士（中国上海市教育考试院命题办公室副主任）
出席人数：董总行政部17人
工作人员：黄美姿、廖燕玲、曾紫红
课程内容：(1) 评分规则的编制
(2) 评分员培训和评分质量监控
成果 ：(1) 更了解试卷评阅应注意的事项
(2) 掌握评分规则以及编制评分量表

4.2.2 高初中华文制订考纲培训班

日期 ：9月4日～6日（星期五～日）
地点 ：董总A402礼堂
讲师 ：周群博士（中国上海市教育考试院命题办公室副主任）
出席人数：独中老师18人，董总行政部7人
工作人员：邬洁妮、黄美姿、刘美玲、卢美华
课程内容：(1) 考试纲要的内容
(2) 制订考试纲要的基本要求
(3) 考纲行为目标的编制
(4) 试卷结构和样题编制
成果 ：(1) 参与的老师们了解考纲的制订，以及基本的布鲁姆认知层次。
(2) 培训了老师对考纲制订的基本认识，可作为将来修订考纲工作营的人选。

4.2.3 高中电子电工暨技术科制订考纲培训班

日期 ：9月10日～12日（星期四～六）
地点 ：董总A402礼堂
讲师 ：周群博士（中国上海市教育考试院命题办公室副主任）
出席人数：独中老师18人，董总行政部2人
工作人员：黄美姿、邬洁妮、卢美华
课程内容：(1) 考试纲要的内容
(2) 制订考试纲要的基本要求
(3) 考纲目标的编制
(4) 试卷结构和样题编制
成果 ：(1) 了解考纲的制订，以及基本的布鲁姆认知层次。
(2) 独中老师对考纲制订的基本认识，可作为将来修订考纲工作营的人选。

5. 出版试题集

5.1 2015年循例将2014年高初中统考30个科目按组别分辑成两册，即系列2014–1高中各科试题总集（包含高中22个学科：华文、马来西亚文、英文、数学、高级数学／高级数学(Ⅰ)、高级数学(Ⅱ)、历史、地理、生物、化学、物理、商业学、簿记与会计、会计学、经济学、电脑与资讯工艺、美术、电学原理、电子学、数位逻辑及 电机学）和系列2014–2初中各科试题总集（包含初中8个学科：华文、马来西亚文、英文、数学、科学、历史、地理及美术）

6. 其他业务

6.1 2015年三项统考考生共提出555份成绩复审要求。

6.2 2015年共有177位考生因统考成绩证书遗失而要求补发证件。

结语

随着全国华文独中统一考试迈入第41届，考生人数以及考科的逐年增加，考试局原有的作业方式已明显地不太能够符合时代的发展要求。为此，经过2015年的风险管理评估，考试局经在以下方面作出调整，以提升统考业务的素质：

1. 在考卷运送方面，原由考试局同仁运送考卷与答卷的传统作业方式，改由委托的运送公司承包。这样的作业模式，确保了考卷与答卷可以当天运送完成的要求，减低了试卷与答卷可能泄漏的可能性。
2. 在考卷与答卷的封包方面，考试局做出了更严谨的保安措施，这包括试卷装箱后，外面加封塑胶膜，以确保试卷运送过程中未被人拆封。同时答卷回收时，要求监考主任加粘封条，确保在未评阅前，有关的答卷仍然完好无缺。
3. 为了提升统考的监考与评阅素质，从今年度起，凡违反监考与评阅规定者，不仅给予警告，同时也处以短期不聘用或永不录用的政策，以警惕教师与考试局共同维护统考水平与素质的责任。
4. 逐步改善统考的评阅作业，如严禁评阅教师向外公布评阅员身份；在评阅期间使用手机、平板电脑等，以及调整评阅准则及要求。

这样的作业方式改善，只是一个开始，未来当ISMS管理系统全面在考试局落实时，考试局更要努力朝前进步与发展，只有把统考业务做得更好，才能让更多的大学对统考的学术水平更具信心，也才能为独中生的升学提供重要的依据。

考试局活动照片

考场现况。

2015年高中电子电工暨技术科制订考纲培训班。

2015年高初中华文制订考纲培训班。

学务与师资局

在行政部的组织结构经过调整后，自2013年起，学生事务局、技职教育局与师资教育局整合改称为学务与师资局，并对部门的业务进行改组，其业务涵盖四个组，即学生事务组、奖贷学金组、师资组和技职教育组。

学生事务组

⊙ 曾庆方整理

部门业务

1. 提供华文独中升学资讯、升学辅导咨询和留学推荐服务。
2. 推广华文独中辅导教育，举办辅导教师的培训课程。
3. 拓展华文独中训导教育资源，举办训导教师的培训课程。
4. 拓展华文独中宿舍管理资源，举办宿舍管理人员的培训课程。
5. 推展华文独中联课教育，举办联课教师的培训课程。
6. 开拓、发放和催收各类奖、贷、助学金
7. 主催全国华文独中运动竞赛，举办独中体育教师的培训课程。

2015年主要工作项目

主要工作		工作项目	
升学			
1.	行政业务	1.1	拟订年度工作计划与预算
2.	ISO	2.1	持续改善升学业务作业系统的工作
3.	教育展	3.1	举办“2015年中国高校来马考察与参展团”
4.	升学业务推广	4.1	独中升学与生涯辅导交流会或拜访独中辅导处（区域性）
5.	业务考察	5.1	推荐升学业务考察

6.	电脑化系统	6.1	管理“升学与奖贷学金”系统
		6.2	处理“独中生升学调查与统计”工作
7.	独中统考价值的宣导与推广	7.1	走访独中宣导与推广独中统考的价值
		7.2	协助宣导“华文独中师资培育专案计划”
		7.3	接待国内外大专院校访问团
		7.4	完善升学资源管理网页（英文源流国家：澳洲、新加坡、香港、爱尔兰、俄罗斯、日本）
		7.5	加强与学校辅导处的合作关系
		7.6	提供升学辅导咨询与留学推荐服务
		7.7	赴台拜访并跟进“华文独中师资培育专案计划”的后续工作
辅导教育			
1.	向独中推动生命教育主题	1.1	北马区生命教育与创意教学实务工作坊
		1.2	生命关怀与悲伤、失落之辅导工作坊
2.	提升教师的教学气氛与对学生学习问题的诊断	2.1	学习问题诊断与辅导工作坊
		2.2	正向心理学与幽默心理学的课堂运用工作坊
3.	创建独中训导和辅导工作的合作模式和机制	3.1	第二届全国华文独中训辅教师交流会－学生网路问题之合作处理策略
训导与宿舍业务			
1.	教师培训	1.1	训导教师交流工作坊
		1.2	宿舍管理教师工作坊
2.	台湾国际志工	2.1	台湾国际志工服务计划
联课业务			
1.	国语论坛	1.1	联办第二十四届国语论坛比赛
2.	民俗项目	2.1	处理台湾侨委会委托的民俗艺术项目
3.	研习与培训	3.1	联课教师赴台研习班
		3.2	书法工作坊
4.	联课手册	4.1	编写联课教育手册
体育			
1.	全国独中运动赛	1.1	主催“第11届全国华文独中田径锦标赛”
2.	民俗体育活动	2.1	处理台湾侨委会委托的民俗体育项目
3.	体育教师培训	3.1	华文独中田径赛技教学培训班

2015年已完成的工作项目

升学辅导

1. 留华推荐专案

1.1 北京大学申请人数：27位，录取23位，4位不录取。录取者当中7位获得全奖，9位免学费，7位自费。除外，北京大学同时也推荐全奖的学生参加郭氏基金奖学金。该大学代表来马进行面试以外，也分别到芙蓉中华中学及芙蓉振华国民型中学进行招生宣讲。

1.2 上海交通大学申请免试人数：15位，全部录取。录取者当中有10位个别获得1等5等奖学金。该大学代表来马进行面试以外，也个别到吉隆坡坤成中学、巴生兴华中学额、吉隆坡循人中学、吉隆坡中华独立中学进行招生宣讲。

1.3 复旦大学申请人数：15位，录取10位，5位不录取。录取者当中仅有一位学生获得全奖、4位获得半奖。该大学代表来马进行面试以外，也个别到宽柔中学古来分校、永平中学及居銮中华中学进行招生宣讲。

1.4 3月28日进行清华大学入学考试，人数为9位。此外，大学两位代表来马监考期间，也个别到吉隆坡循人中学、巴生兴华中学、巴生中华独立中学、芙蓉中华中学、居銮中华中学、宽柔中学古来分校及新山宽柔中学进行招生说明与交流。

1.5 5月9日进行上海交通大学入学考试，人数为3位，全部考试通过。

1.6 留华推荐专案第一至第二阶段申请份数为215份。

1.7 6至7月陆续收到第二至三阶段中国各大学录取通知书，将个别寄给学生。同时联系学长姐协助安排接机事宜。

1.8 收集2013年全国华文独中毕业生升学概况调查表，并进行分析。

1.9 6月30日出席雪兰莪沙登华小一校“第35期海青班招生巡回说明会”。

1.10 9月13至18日到沙巴独中进行“留华升学与奖贷学金说明会”，学校分别为沙巴崇正中学、沙巴吧巴中学、沙巴保佛中学、古达培正中学、丹南崇正中学、沙巴拿笃中学及山打根育源中学。

1.11 整理统考文凭升学路（2015年英国《泰晤士报》公布的全球大学200强）。

1.12 整理“董总留华推荐服务作业满意度”报告。

1.13 11月11日到吉隆坡尊孔独中洽谈“2016年中国高等教育展”联办事项。

2. 留学台湾推荐业务

2.1 海外联合招生委员会第一梯次共有8位同学申请，录取7位。

2.2 海外联合招生委员会第二梯次于2月15日至3月25日开放申请。

2.3 海外联合招生委员会第一至第二梯次共有18位申请。

2.4 海外联合招生委员会来马来西亚升学辅导工作坊

为了加强华文独中升学辅导老师对台湾侨生分发作业及留学台湾的情况更为了解，学生事务组于3月7日（星期六）下午2时至5时，在董总举办“留学台湾升学辅导工作坊”。台湾海外联合招生委员会非常重视这项升学辅导工作坊的进行，该会主任委员同时也是国立暨南国际大学校长苏玉龙博士，亲自率领该委员会副总干事李信和冯浩峻干事前来参加主讲留学台湾相关课题。

工作坊的内容详情：

演讲主题	演讲内容	主讲人
台湾升学讲座	1. 赴台升学管道介绍	海外联合招生委员会李信副总干事
	2. 侨生留台奖学金与辅导机制介绍	
	3. 辅导学生选填志愿工具介绍	
招生报名实务讲习	1. 网络报名操作流程	海外联合招生委员会李信副总干事
	2. 保荐单位收件程序	海外联合招生委员会冯浩峻干事

除了举办“留学台湾升学辅导工作坊”之外，该委员会的其中2位代表从3月9日至13日巡回到巴生光华独中、吉隆坡尊孔独中、亚罗士打新民独中、大山脚日新独中、槟城槟华女子独中、槟城钟灵独中、宽柔中学古来分校、居銮中华中学及笨珍培群独中进行留台升学辅导讲座。

2.5 8月13日安排海外联合招生委员会代表于前往霹雳留台同学会会议厅进行“留台升学辅导交流会”。地点为霹雳留台同学会3楼会议厅。

2.6 8月15日（星期六）台湾教育展期间，本会与台湾两所著名大学，国立中兴大学和国立暨南国际大学展开合作，签署“华文独中师资培育专案计划”协议书，共同为推进与深化马来西亚华文教育发展。鼓励和欢迎华文独中高中毕业生及在籍留台侨大先修班毕业生踊跃申请报读国立中兴大学和国立暨南国际大学。有关大学将提供四年学杂费全免，毕业后须履行合约在华文独中任教至少四年；而有关学生可选读任何与教育相关的科系，惟在学期间必须要修毕教育学程学分。此外，董教总独中工委会奖贷学金组对”华文独中师资培育专案计划”也给予大力的支持，该委员会将优先为录取者提供大学贷学金的优惠，同时在毕业后，贷款者若履行合约到华文独中执教，董总和有关华文独中将负责为贷款者寻求资源摊还有关贷款而独中工委会奖贷学金组将批准逐年将贷学金转换成奖学金，以减轻贷款者的负担。

3. 中国高等教育展（第十一届）

3.1 本会于2015年4月15日及17日，分别在霹雳怡保Kinta Riverfront Hotel及巴生兴华中学举办“2015年中国高等教育展”，共有来自34个单位参展，即中国各省市和港澳区的32所高等院校和厦门大学马来西亚分校，以及新纪元学院前来参展，涵盖财经、贸易、法律、语文、文学、理工、体育、美术、师范以及其他各种综合学科等升学领域。

3.2 随着中国的崛起强盛，留学生人数逐年增长，目前已有6000多名大马学生在中国留学，中国已成为我国中学毕业生前往留学的主要国家之一。

3.3 本会主办的“2015年中国高等教育展”，已迈入第十一届，它扮演了促进马中两国文化与教育交流的任务，不但向华社积极推介中国高等教育展，更热忱服务大众提供教育咨询，为莘莘学子开拓更宽广的升学管道。

3.4 展出当天，中国高校代表不仅会在现场进行招生说明，也提供各种教育资源如：奖学金、学费优惠、免试入学名额、师资培养计划等，供学生在升学之路有多样性的选择。另外，现场也附设柜台，备有专业人士提供生涯发展、升学与奖贷学金咨询服务，同时于11am、1pm及3pm进行“留学中国”资讯分享会。

❖ 参展名单

北京市	北京体育大学、首都师范大学、中国人民大学、北京语言大学、北京中医药大学
上海市	东华大学、上海外国语大学、上海中医药大学
天津市	天津大学、天津中医药大学
深圳市	哈尔滨工业大学（深圳）
广东省	暨南大学、中山大学、东莞理工大学、华南理工大学
江苏省	南京大学、南京艺术学院、南京航空航天大学
福建省	华侨大学、闽南师范大学、厦门大学
浙江省	浙江大学
广西省	广西中医药大学
四川省	电子科技大学、四川大学
陕西省	西北大学
湖北省	华中师范大学
港澳特区	香港浸会大学、香港理工大学、香港恒生管理学院、澳门大学、澳门旅游学院
马来西亚	马来西亚厦门分校、新纪元学院

4. 接待国内外来访单位

4.1 5月25日接待华侨大学代表团，主要探讨师资培训、招生、独中教材编辑项目。

4.2 8月13日接待青岛理工大学琴岛学院代表，主要交流招生及奖学金方议题。

4.3 10月13日接待中山大学及天津大学代表，主要交流招生及奖学金事宜。

4.4 11月5日接待国立云林科技大学代表，主要探讨“独中师资培育专案计划”及在职师资培训项目。

5. 参加各项教育展

5.1 6月27日参加芙蓉中华中学“炙热·梦想”教育展暨升学讲座。

5.2 9月3日参加居銮中华中学校园教育展。

5.3 11月2日参加巴生兴华中学校园教育展。

6. 赴台拜访并跟进“华文独中师资培育专案计划”的后续工作。

12月2至9日学务与师资局曾庆方主任及2位同事赴台湾大专院校（国立中兴大学、国立台中教育大学、国立暨南国际大学、国立台湾师范大学、国立台湾政治大学、国立台湾师范大学林口校区侨生先修部及海外联合招生委员会）拜访与交流，主要商讨“独中师资培育专案计划”。

本会为了鼓励更多华裔子弟毕业后愿意投身教育界服务，储备华文独中师资人才，特别联合台湾四所著名大学即国立暨南国际大学、国立中兴大学、国立师范大学和国立云林科技大学合作推出“华文独中师资培育专案计划奖学金”，提供学生四年奖学金的丰厚条件，以积极展开培养华文独中师资计划。学生在修完相关大学加修教育学程后，需返回各自母校或华文独中实习，并且于毕业后在华文独中任教至少四年。

以上计划将为职前培养、储备教师创造有利条件，期许能为华文独中师资素质的提升带来积极作用和效益。

训导与宿舍教育

1. 训导教育工作小组会议

分别於1月31日、5月23日、8月11日召开训导教育工作小组会议。

2. 《台湾青年国际志工计划》

此计划共有15间独中提出申请，然而最终获得媒合的只有6所独中，即芙蓉中华中学、峇株华仁中学、古达培正独立中学、诗巫公教中学、诗巫光民中学、吉隆坡中华独立中学。

3. 《全国华文独中训导教师专业成长工作坊》

   3月14日至16日举办，共有45位来自22间独中及1所国民型中学的老师报名参加。活动在新纪元B202课室进行。讲师群全是本土化，都是来自独中与国中的资深训导教师及资深教育工作者。工作坊学员对整体课程设计与内容及工作人员的积极主动和服务态度表现给予高度的肯定。此工作坊旨于促使独中训导教师专业化，提升独中训导教师之学生管理理与问题处理能力，并提供独中训导教师交流与资源合作平台。

4. 已完成《2015年全国华文独中训导工作概况调查》的初步调查结果。

辅导教育

1. 已于3月7日与9月19日 召开辅导工作小组第一次和第二次会议。

2. 生命教育与创意教学实务工作坊。由霹雳育才独中于3月15日至17日主办，本会为协办单位，台湾张景媛教授为主讲讲师。共有46位来自12所独中的教师参加。此工作坊延续2014年区域巡回概念进行，课程内容为实务导向（培训教师在生命教育主题课程的设计、规划与创意教学能力），深获参加者良好的反应和回馈。

3. 学习问题诊断与辅导工作坊。已于3月19日至21日在董总举行，台湾张景媛教授为主讲讲师。共有47位来自20所独中的教师参加。为提升学生的学习成就，让教师了解学生学习问题之分类与原因，并掌握学生学习问题之处理与辅导策略，特办理此工作坊。

4. 生命关怀与悲伤失落之辅导工作坊。已于5月30日至6月1日在董总举行，讲师为资深生命关怀工作者冯以量硕士。共有来自15所独中共31名的教师参加。此工作坊于第三天安排到位于Nilai的孝恩墓园，以及位于Cheras的孝恩馆进行参访，让参与教师获得不一样的学习经验，在回馈表中获得极佳的满意度。

5. 第二届全国华文独中训辅教师交流会。已于6月2日至4日在董总举行。共有来自19所独中共44名的训辅教师参加。此交流会是为创建与提升独中训导处和辅导处之合作与资源交流而设，这一届目标锁定在提升训辅教师对学生网路问题之合作处理能力。

6. 正向心理学与幽默心理学的课堂运用工作坊。已于7月17日和18日在董总举行，讲师为来自台湾的吴相仪助理教授与林小丽资深辅导主任。共有9所独中共18位的教师参加。两位讲师于7月20日至25日，分别到永平中学、吉华独中、巴生中华、巴生兴华、巴生光华，针对不同对象提供相关主题之培训课程，反应良好。

联课教育

1. 《2015年台湾海外文化教学辅导计划》

台湾委派陈美吉、潘卫依、郑人诚共三位讲师前来大马进行民俗艺术及民俗体育教学的讲师人数共有3人，承办独中则共有11所，既新文龙中华中学、笨珍培群独中、峇株华仁中学、斗湖巴华中学、大山脚日新独立中学、巴生光华独中、诗巫光民中学、巴生中华独中、吉兰丹中华中学、永平中学以及沙巴山打根育源中学。此巡回教学从6月学校假期开学后开跑至7月中旬结束，在各承办学校逗留1星期，艺术教学项目为绢染及草编，而体育教学项目则是拨拉棒、扯铃及跳绳。

2. 《区域性独中社团领袖训练营》

此区域性独中社团领袖训练营共分成2站。第一站承办单位是诗巫公教中学，举办日期为3月16日至18日。主要公开予砂拉越独中社团干部报名参加，参加人数约100人。讲师群为联课教育工作小组成员：方年华副校长（山打根育源中学）、徐亚烈校长（沙巴拿笃中学）、简爱明老师（安顺三民独中—联课处助理）、李慧慧小姐（手集团推广经理）。

而第二站则由大山脚日新独立中学承办，举办日期是6月1日至6月3日，参加人数约115人。此培训营的讲师群，既：李慧慧小姐（手集团推广经理）、曾湘茗（巴生光华独立中学—训导老师）、郑俊健老师（居銮中华中学—学生事务处联课组组长）、黄德成老师（居銮中华中学—学生事务处联课组助理）。

此培训营旨在推动独中的联课教育，协助学校培养学生领袖种子队伍，并于此营队中设立4项的目标：

i. 加强学员对于学生领袖的角色扮演之概念；
ii. 协助学员掌握带领和管理社团的概念和技巧；
iii. 提升独中学生领袖对于华教的认识；
iv. 促进各校间的交流以及激发学生自我成长的观念。

3. 《联课教育工作小组会议》

为了推展独中联课教育，联课教育工作小组分别在3月7日、7月11日及9月20日召开联课教育工作小组会议。会议主要讨论年度计划的联课活动及2015年全国华文独中联课处概况调查。於5月份的时候，邀请马六甲培风中学联课主任陈天龙老师加入联课教育小组。

4. 全国华文独“中国语论坛决赛”於8月4日在吉隆坡国家语文出版局举行。冠亚季军分别为新山宽柔中学、吉隆坡中华以及古晋一中中学。

5. 9月19日至21日，举行“2015年全国华文独中联课教育交流会”，共有来自28所华文独中的49位老师报名参加是项培训活动。此交流会邀请国立台湾师范大学的刘若兰及严秋兰担任主要课程的讲师，另外也邀请了本地社区服务者担任分享人。

交流会目标：

开启国内外服务学习发展之对话平台，提供服务学习新知；

1. 探讨与总结学校联课教育工作的实务经验，分享工作心得，展望未来的发展；

2. 凝聚各校共识，为独中联课教育工作提供意见和建议；
3. 掌握国内外联课教育工作趋势，提升联课教育知能，促进联课教育的实施绩效。

交流会内容：

1. 专题讲座：	• 台湾服务学习推动概况与未来展望； • 从服务中反思与学习； • 服务学习方案与实施原则。
2. 经验分享：	• 独中服务学习活动的推展与实践； • 连接学校与非盈利团体的服务学习活动（社区服务）。
3. 实务演练：	• 学校服务学习方案设计。
4. 专题报告：	• 2015年全国华文独中联课处概况调查（2篇）。
5. 专题讨论：	• 独中联课教师的专业师资要求与培训； • 联课活动教育成效评估与研究。

6. 《书法工作坊》

此工作坊在11月10日至11日及11月14日至11月15日，分别于柔佛州峇株华仁中学完美楼展览厅与新纪元学院UG HALL举行。峇株华仁中学共有60位老师报名参加，而董总站则有49人报名参加。此工作坊2位讲师分别是中华弘道书学会李弘正理事长及黄义和老师。

课程内容基本上包括：中文正体字教学概论、书体源流与碑帖教学运用、章法表现与教学规划、书写形式与教学设计、教材编选与碑帖应用、学习成果评量设计、书写格式与示范教学、楷书、隶书、行书、草书及篆刻。参与者纷纷表示满意此活动工作坊，期许来年的课程可以从2天增加至3天。

体育

1. 全国华文独中田径竞技教学培训班

3月18日至21日之田径技能培训班，由董总主办，霹雳州怡保深斋中学承办，来自中国北京体育大学的张英波教授和柴国荣教授专程来马为全国华文独中在职体育教师们授课，以提升体育教师对田径技能教学与训练能力、加强田径技术与战术的教学方法与技巧。

共有20所独中，44位体育老师参与有关培训活动。培训方式分为学理讲授课程与实践训练，与此同时，体育委员会特於培训期间的19日晚上，召开第十一届全国独中田径赛交流会，针对是项比赛的简则作充分的讨论与交流。

2. 8月8日召开第23届独中工委会体育委员会第4次会议。

讨论课题：“雪隆7所独中以2014年成绩参赛资格”事项
说明：体育委员会召开会议，针对雪隆董联会致函予本届承办单位新山宽柔中学，反映该校不接受雪隆7所独中以2014年成绩作为本年度赛会参赛资格一事，展开详细研究及探讨。

会议一致议决，为维护参赛的公平性及体育发展的专业性，以田径锦标赛简章规定为原则，按章行事处理。然而，对于未能呈交相关成绩参赛资格的选手，体育委员会则给予通融时间，要求尽速补上相关成绩予承办单位。

2. 9月20日至23日由董总主催、柔佛州华校董教联合会主办、新山宽柔中学承办的“第11届全国华文独中田径锦标赛”，于柔佛州“努沙再也教育城体育场”圆满落幕。这次的选手村则设于宽柔中学古来分校。本届与以往稍有不同，除了第一年开始采用18岁或以下竞赛，另外还增加了五项全能、七项全能以及障碍三个新项目。本届赛会共有43所独中共874名运动员，215名领队老师及教练，总计1089人参加，成为历届以来最多独中和运动员参与的盛会。

经过为期4天的竞逐争誉后，砂拉越美里廉律中学不但以20面金牌及578积分，再度勇夺最多金牌及最高积分的双重总冠军荣衔，并且是第一所独中学校成为全国华文独中田径锦标赛之三连冠得主。

吉隆坡中华独立中学以8金、9银、5铜赢得团体金牌总亚军，总季军则是获得7金、8银、5铜的沙巴崇正中学。而最佳运动员的女甲组是陈可譞（巴生兴华中学）、男甲组庄靖义（居銮中华中学）、女乙组黄恺轩（太平华联中学）、男乙组邝永诚（吉隆坡中华独立中学）。

女甲组的五项全能项目，金牌奖得主是来自本届协办单位之宽柔中学古来分校的蓝家宜，总积分为1724。亚军得主是许媜媜，总积分为1704，而季军得主是伍翠雯，总积分为1637，两者皆是来自吉兰丹中华独立中学。

男甲组的七项全能，金牌奖得主是来自槟城韩江中学的王义焯，总积分为2240。金宝培元独立中学的李炯翰，以2147总积分获得银牌奖，而获得铜牌奖的是来自巴生光华（独立）中学的卢梓健，总积分为2131。

总奖牌荣誉榜（前十名）

学校名称	金	银	铜
美里廉律中学	20	16	15
吉隆坡中华独立中学	8	9	5
沙巴崇正中学	7	8	5
巴生滨华中学	5	4	2
新山宽柔中学	4	7	9
居銮中华中学	4	3	0
太平华联中学	4	1	3
山打根育源中学	4	0	1
宽柔中学古来分校	3	2	3
巴生兴华中学	3	2	2

总积分表（前十名）

学校名称	总积分
美里廉律中学	578
新山宽柔中学	295
沙巴崇正中学	279
吉隆坡中华独立中学	272
宽柔中学古来分校	152
巴生滨华中学	139
居銮中华中学	123
槟城钟灵（独立）中学	117
吉兰丹中华独立中学	99
太平华联中学	97

结语

1. 加强宣导与推广独中统考的价值

华文独中统考举办至今已迈入第41年，持有统考证书的独中生普遍已获得国内私立大专，以及国外许多著名高等学府的欢迎。2015年全球排名首200所大学中，就有70所顶尖大学接纳华文独中统考证书持有者。因此，近年来，本组透过走访独中、举办升学资讯讲座、加强与独中辅导处的合作关系、完善升学与奖贷资源管理网页、出版专刊、接待国内外大专院校访问团，以及赴国外拜访各大专院校等工作，无非就是主动并积极宣导与推广华文独中统考的价值。

2. 持续改善与加强留华升学业务的素质

从2003年开始至今，董总已连续主办了11届“中国高等教育展”，它扮演了促进马中两国文化与教育交流的任务，不但向华社推介中国高等教育，为大众提供留华升学教育咨询，更为莘莘学子开拓了更宽广的升学管道。

随着中国的崛起强盛，大马留学生人数逐年增长，目前已有6000多名大马学生在中国留学，由此可见，中国已成为我国中学毕业生前往留学的主要国家之一。为了持续改善与加强留华升学业务的素质，本组从今年起，将“提升留学中国学生推荐作业服务”列为顾客满意度的关键绩效指标，以进一步掌握和了解受推荐学生对本组有关业务执行人员服务的满意状况。调查与结果显示，整体满意度都达标，平均高达80%或以上。

但是，另一项顾客满意度之相关绩效指标“追踪推荐留学中国新生到校后之满意度”的调查结果，却无法达标，仅获满意度41%，在在反映出有关新生到校后面对相当多的问题和不满，促使我们必须及时向中国相关大学单位进行协调和沟通，以解决大马新生到校后安置和适应的问题，如果处理不好，日后必将影响大马同学到中国留学的趋势。

3. 加强与台湾联合招生委员会的合作，协助华文独中师资培育专案计划

长期以来，台湾联合招生委员会积极办理马来西亚华裔子弟到台湾升学事宜，并提供台湾顶尖大学和教学卓越大学供大马华裔子弟选择，满足学子们的升学规划和未来生涯发展，由此可见，这种以实际措施支持马来西亚华文教育发展的行动，已培育了不少留台毕业生返回大马服务，成为大马社会、教育及经济发展的重要支柱。

随着2014年董总高层拜访台湾联招会与国立暨南国际大学之后，双方从今年开始，积极并主动加强合作，尤其就如何协助华文独中师资培育专案计划上，台湾联招会主任委员、也是国立暨南国际大学校长苏玉龙博士，都给予全力的支持和响应，而国立暨南国际大学也配合在来马参加台湾高等教育展期间，连同国立中兴大学与董总联合签署“华文独中师资培育专案计划”协议书，率先为华文独中职前培养与储备教师创造有利的条件。

学生事务组活动照片

2015年中国高等教育展在巴生兴华中学开幕，全体参展代表合照。

《生命关怀与悲伤失落之辅导工作坊》全体参加者合照留念。

《2015年全国华文独中训导教师专业成长工作坊》全体学员大合照。

《2015年书法工作坊》

董总主席天猛公拿督刘利民为“第11届全国华文独中田径锦标赛”主持击鼓开幕仪式（左二击鼓者）。右一开始为董总署理主席陈大锦及筹委会主席童星存。

奖贷学金业务

⊙ 林冰冰整理

2015年已完成之工作项目与说明

1. 董教总独中工委会奖贷学金组业务涵盖小学、中学、学院 / 大学及研究院的奖、贷、助学金的遴选、颁发、催收与开拓。各类奖、贷、助学金颁发的总结报告如下：

助学金

- 拿督周瑞标教育基金小学助学金
  共颁发21份，总拨款额为RM 4,200。

助学金

- 拿督周瑞标教育基金独中助学金
  共颁发72份，总拨款额为RM 36,000。
- 2010年度育龙教育基金
  共颁发114份，总拨款额为RM 114,000。
- 2011年度XIN LI助学金
  共颁发5份，总拨款额为RM 10,000。
- 2012年度XIN LI助学金
  共颁发7份，总拨款额为RM 14,000。
- 2013年度XIN LI助学金
  共颁发4份，总拨款额为RM 8,000。
- 2014年度XIN LI助学金
  共颁发2份，总拨款额为RM 4,000。
- 2015年度XIN LI助学金
  共颁发4份，总拨款额为RM 8,000。

奖励金

- 海华基金会奖励金
  共颁发59份，总拨款额为RM 5,900。
- 拿督周瑞标教育基金高中书券奖
  共颁发10份，总拨款额为RM 1,500。
- 拿督周瑞标教育基金高中统考最佳成绩奖
  共颁发30份，总拨款额为RM 1,500。
- 拿督周瑞标教育基金技术科统考最佳成绩奖
  共颁发7份，总拨款额为RM 350。

学院奖学金

- 拿督周瑞标教育基金大学／学院中文系奖学金
  由于没有学生提出申请而告悬空。
- 本地私立学院奖学金
  共推荐1份学费全免。

大学助学金

- 李氏基金大学助学金
  共颁发10份，总拨款额为RM 6,000。

奖学金

- 香港城市大学奖学金
  共推荐2份，2份全额奖学金，学费全免并获生活津贴每年港币$160,000。
- 中国清华大学奖学金
  共推荐12份，6份全额奖学金；6份半额奖学金。
- 中国北京师范大学奖学金
  共推荐1份，留学生新生奖学金。
- 中国北京体育大学奖学金
  共推荐1份，北京市政府奖学金。
- 中国北京航空航天大学奖学金
  共推荐1份，全免奖学金。

- 中国上海交通大学奖学金
  共推荐8份，1份一等奖学金；3份二等奖学金；1份三等奖学金；1份四等奖学金；2份五等奖学金。
- 中国华东师范大学奖学金：上海市外国留学生政府B类奖学金
  共推荐1份，全额奖学金。
- 中国上海中医药大学：上海市外国留学生政府B类奖学金
  共推荐6份，全免奖学金。
- 中国南京艺术大学奖学金：江苏省政府茉莉花奖学金
  共推荐1份，全额奖学金。
- 中国南京大学奖学金
  共推荐1份，全额奖学金。
- 中国暨南大学华文学院奖学金
  共推荐2份，华文教育专业奖学金。
- 亚太清华总裁工商联合会大学清寒奖学金
  共推荐4份，全免奖学金。
- 台湾中原大学奖学金
  共推荐1份，助学金新台币24,000元。
- 日本青森中央学院大学奖学金
  共推荐1份，学费全免奖学金（每年约100万日元）。
- 马来西亚艺术学院奖学金
  共推荐1份，学费全免奖学金。

贷学金

- 火炬基金贷学金
  共颁发18总拨款额为RM 576,000。（其中2位获贷者放弃）
- 陈金发中文系／教育系教育基金贷学金
  共颁发6份，总拨款额为RM 184,000。
- 丹斯里李莱生教育基金贷学金
  共颁发7份，总拨款额为RM 197,000。
- 谢龙勋教育基金贷学金
  共颁发2份，总拨款额为RM 64,000。
- 霹雳反辐射抗毒委员会（PARC）教育基金贷学金
  共颁发1份，总拨款额为RM 32,000。
- 净宗学会贫寒学生贷学金
  共颁发15份，总拨款额为RM 400,000。（其中2位获贷者放弃）

- ACSON INTERNATIONAL 教育基金贷学金
  共颁发1份，总拨款额为RM 32,000。
- 白小保校工委会大学贷学金
  共颁发4份，总拨款额为RM 96,000。（其中2位获贷者放弃）
- 爱康教育基金贷学金
  共颁发2份，总拨款额为RM 40,000。
- GRUNDY-CHEAH 教育基金贷学金
  共颁发1份，总拨款额为RM 32,000。
- 善心人大学贷学金
  共颁发1份，总拨款额为RM 20,000。

研究院

助学金

- 独中教师教育专业助学金
  共颁发4份，总拨款额为RM 75,000。

贷学金

- 林晃昇教育基金贷学金
  共颁发5份，总拨款额为RM 74,000。

总结

2015年共发出450份各类奖贷助学金，由独中工委会拨出的总拨款额为RM 2023,550.00。

2. 捐献贷学金

截至年底，获 Miss Janice Cheah RM 37,446.15。

- 独中工委会贷学金（RM 37,446.15）
  GRUNDY-CHEAH 教育基金贷学金

3. 奖贷学金组网页（www.djz.edu.my/jiangdai）

- 进行更新“国内外大专院校资讯”。广泛联系本地、中国、香港、台湾、日本及新加坡大专院校，发布各类奖贷助学金资讯，以利学生（包括独中生及国民型中学学生）上网引阅参考。网上列有：

- 本地私立大专院校奖学金资讯 （包括委托本组代遴选者）；
- 中国大专院校奖学金资讯 （包括委托本组代遴选者）；
- 香港大专院校奖学金资讯 （包括委托本组代遴选者）；
- 台湾大专院校奖学金资讯 （包括委托本组代遴选者）；
- 日本大专院校奖学金资讯 （包括委托本组代遴选者）；
- 新加坡大专院校奖学金资讯 （包括委托本组代遴选者）；
- 独中工委会各类奖贷助学金资讯。

4. 寄发大学贷学金、林晃昇教育基金贷学金及独中教师教育专业助学金的月份

留学中国、台湾、香港、日本、澳洲、英国及澳门的获贷／助学金的学生，本组已于6月寄发；本国及新加坡大学获贷的学生，已于3月寄发。

5. 统计数据

5.1 大学／私立学院奖学金统计资料

自1986年至2015年大学／私立学院奖学金统计分析

年份	全额奖学金	全免奖学金	半免奖学金	提供奖学金大学／学院所数
1986至2002	—	549	114	22
2003	—	77	35	10
2004	—	106	40	13
2005	—	217	49	16
2006	—	170	231	36
2007	—	176	168	26
2008	13	67	105	18
2009	22	59	85	18
2010	23	138	223	32
2011	26	164	323	35
2012	15	153	174	28
2013	11	207	173	32
2014	21	194	166	37
2015	18	156	148	41
总计	149	2433	2034	364
	4616			

5.2 继续领取贷／助学金学生统计人数

序	贷／助学金名称	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年
1	独中工委会贷学金	16	13	3	—	—	—
2	火炬基金贷学金	43	67	82	84	90	83
3	许祥椒大学贷学金	—	—	1	1	—	—
4	林朝梅大学贷学金	—	—	1	1	—	—
5	陈金发中文系／教育系教育基金贷学金	18	22	27	24	25	24
6	丹斯里李莱生教育基金贷学金	12	14	13	16	22	25
7	黄峻嵘大学贷学金	—	1	1	1	1	—
8	拿督刘会干大学贷学金	—	—	—	1	1	1
9	霹雳反辐射抗毒委员会（PARC）教育基金贷学金	12	13	14	13	14	12
10	谢龙勋教育基金贷学金	6	6	6	4	4	6
11	善心人大学贷学金	—	—	—	1	1	2
12	Facon Exhibition & Trade Fairs (M) Sdn. Bhd. 大学贷学金	—	—	—	—	1	1
13	中国暨南大学马来西亚校友会大学贷学金	—	—	—	—	—	—
14	詹鎔锽大学贷学金	—	—	—	—	—	—
15	净宗学会贫寒学生贷学金	51	58	60	64	63	61
16	ACSON INTERNATIONAL 教育基金贷学金	1	4	7	8	9	7
17	白小保校工委会大学贷学金	3	5	5	8	9	7
18	爱康教育基金贷学金	—	2	3	3	5	5
19	黄秀通大学贷学金	—	1	1	1	1	—
20	海鸥连锁店大学贷学金	—	1	1	1	1	—
21	连法（马）有限公司教育基金贷学金	—	—	3	3	2	1
22	Hair Attitude Group 大学贷学金	—	—	—	2	2	—
23	GRUNDY-CHEAH教育基金贷学金	—	—	—	—	—	1
24	林晃昇教育基金贷学金	3	4	6	11	14	10
25	独中教师教育专业助学金	9	11	9	9	10	9
	总计	175	222	243	256	275	255

5.3 历年发出的贷／助学金统计资料

自1977年至2015年获贷／助学金人数与颁发款额

序	贷／助学金名称	获贷／助总人数	总拨款额（RM）
1	独中工委会贷学金	466	5,226,750
2	火炬基金贷学金	311	9,458,000
3	许祥椒大学贷学金	3	56,000
4	林朝梅大学贷学金	4	66,000
5	陈金发中文系／教育系教育基金贷学金	69	1,861,000
6	丹斯里李莱生教育基金贷学金	55	1,482,000
7	黄峻嵘大学贷学金	3	43,000
8	拿督刘会干大学贷学金	2	40,000
9	霹雳反辐射抗毒委员会（PARC）教育基金贷学金	34	967,000
10	谢龙勋教育基金贷学金	19	522,000
11	善心人大学贷学金	4	75,000
12	Facon Exhibition & Trade Fairs (M) Sdn. Bhd. 大学贷学金	2	40,000
13	中国暨南大学马来西亚校友会大学贷学金	1	20,000
14	詹鎔锽大学贷学金	1	20,000
15	净宗学会贫寒学生贷学金	129	3,454,000
16	ACSON INTERNATIONAL 教育基金贷学金	11	303,000
17	白小保校工委会大学贷学金	13	321,000
18	爱康教育基金贷学金	7	176,000
19	黄秀通大学贷学金	1	20,000
20	海鸥连锁店大学贷学金	1	22,000
21	连法（马）有限公司教育基金贷学金	3	60,000
22	Hair Attitude Group 大学贷学金	2	20,000
23	GRUNDY-CHEAH 教育基金贷学金	1	32,000
24	林晃昇教育基金贷学金	80	1,881,500
25	独中教师教育专业助学金	37	663,000
	总计	1259	26,829,250

结语

- 2015年度董教总独中工委会奖贷学金组业务在按序、按时、有规律、严谨的作风下一一如期完成。
- 所有奖、贷、助学金资料（如申请简则、申请表格、面试时间安排、录取名单……）、各有关大专院校的奖学金详细资讯都一一上网，供学生直接查阅。并全面提升奖贷学金网页的设计及呈现方式，希望让申请者顺利查询奖贷助学金资讯及下载申请简则和申请表格。

师资组

⊙ 曾庆方、李丽珍、谢秋嫦整理

部门业务

1. 继续推行“成功教育”，促进课堂教学改革；
2. 举办各类教师教育课程，提升独中教师教学水平；
3. 培训华文独中新手老师，促进教师教学专业发展；
4. 继续推动华文独中教师修读“教育专业文凭课程”计划；
5. 构建和完善师资网；
6. 建立“董总师培资料管理系统”。

2015年主要工作项目

主要工作	工作项目	
（一）国内培训		
1.1 学科培训活动	1.1.1	主办7项国内学科教师培训课程
1.2 教育管理培训活动	1.2.1	1月－3月第一梯次培训（7个站点）
		5月－8月第二梯次培训（7个站点）
（二）国外研习	2.1	申请及办理2项赴台湾行政人员与班导师研习课程
		申请及办理1项赴中国学科教师研习课程
	2.2	华文教育·校长研习班
（三）华文独中教师福利	3.1	2015年中国海外交流协会“优秀海外华文教师颁发证书仪式”
	3.2	2015年台湾侨委会“华文独中教师长期服务奖”及“华文独中退休教师服务奖”颁奖典礼
	3.3	中国海外交流协会“华文教育·优秀和资深教师华夏行”
	3.4	董总主办2015年（第一届）马来西亚华文独中校长服务奖
	3.5	完成编制《马来西亚华文独立中学教师薪金福利制度》参考指南供各华文独中参考
	3.6	为华文独中教师争取免费享有1年《星洲电子报》的阅读计划

（四）职前培养		
4.1 师资培育专案计划	4.1	推动“华文独中师资培育专案计划”与台湾三所著名大学合作提供奖学金为华文独中培养师资
4.2 教师教育专业文凭课程	4.2	董总资助华文独中教师教育专业资格培训计划——新院《教育专业文凭课程》
（五）华文独中行政人员交流	5.1	2015年全国华文独中校长交流会
（六）独中教师基本资料调查	6.1	调查与分析全国华文独中教师基本资料
（七）建构与完善“董总师培资料管理系统”	7.1	完善系统及输入2012至2015年全国华文独中教师活动资料

2015年已完成之工作项目

（一）国内培训

今年学务与师资局师资组共举办了12项培训课程，国内培训7项，新手教师培训1项分2个梯次进行，国内培训平均满意度为91.75%。国外教师研习3项，华文教育·校长研习1项，国外研习平均满意度为98%。全年培训教师964人次，整体平均满意度94.88%。

序	培训日期	工作项目	培训人数	满意度
1.1 国内—学科教师培训课程				
1	8–9/2	华文独中历史科新手教师培训班	29	78%
2	27–28/2	华文独中初中科学教学培训班（2）中马站	101	96.8%
3	14–15/3	华文独中商业学教学培训班	83	92.11%
4	11/4	沙巴区华文独中历史科教学培训班	17	100%
5	10–11/6	马来西亚文听与说教学法培训班	44	80%
6	12/9	雪隆区华文独中华文教师教学观摩会	48	87.5%
7	22–24/9	水墨画教学与创作培训班	29	99.9%
1.2 华文独中新手教师培训				
1	1月–3月	第一梯次培训（7个站点）	281	96.58%
2	5月–8月	第二梯次培训（7个站点）	186	94.88%
			平均满意度	**91.75%**

教师在职培训课程学员回馈意见归纳：

1. 华文独中历史科新手教师培训班：讲课部分的理论性强、互动少，建议可以多增加交流时间，以便学员能就课题提出自身的问题与思考与讲师交流。学员满意“教学观摩和演练”环节，可以取长补短以及进行自我反思。期待下次培训能注重在教学技巧与方法，以及命题习作方面。

2. 华文独中初中科学教学培训班（2）中马站：总结两天的培训课程，两位讲师针对参训教师提出的八大需求：教学方法、难点突破、探究教学、实验开展、提升兴趣、考试模式、提供作业、提供课件，组织培训课程内容。在具体讲课过程中，两位教师并不侧重学科知识教学的传授，而是通过某一单元主题或章节的教学案例说明，渗透有关教学设计思路、学习目标、科学素养、实验操作的要领，引领参训教师举一反三，掌握综合科学教学设计与方法。此外，学员最大收获是两位讲师依据《初中科学（初二上册）》课本内容制作了多媒体课件，提供教师上课使用参考。这些多媒体课件，切合教学情境，对完成学科知识讲授、引导教学活动（含实验与探究）组织、启发学生思考，具有很大实用价值。大致上的学员都对讲师给予很高的评价。

3. 华文独中商业学教学培训班：此次培训的内容涵盖面比较广，用意是透过专题学习与教学分享，丰富教师的商业与管理知识及教学技能，进而提高教学绩效。总结两天的培训课程，学员对讲师的呈现和授课内容感到满意。讲师不但专业，讲授时深入浅出，有效引导老师认识商业管理新的发展及其重要性。从满意度来看，学员非常满意课题“财政预算与消费税”和“企业组织”的学习，其次是户外教学分享和高效能商业学教师。

4. 沙巴区华文独中历史科教学培训班：学员对培训课程中的历史科课程设计、教学经验分享、历史科基本命题法和活动设计交流，整体上，认为满意安排，觉得内容深度适中，易于理解，对教学工作有帮助。其中SWOT的内容很具启发性。

5. 马来西亚文听与说教学法培训班：学员满意讲师的授课方法和内容，尤其是互相观摩各组别呈现的内容和教学方式部分，让学员有所启发，也提升学员的教学法。不过，部分学员觉得，如果这两天的培训内容可融入独中的情况和困境，尤其是学生学习马来西亚文的心灵问题或许学员们更容易应用在教学上和帮助学生有兴趣学习和掌握马来西亚文。

6. 雪隆区华文独中华文教师教学观摩会：大部分学员认为，此次培训课程安排妥当，内容充实，从中可以学习到许多不同的教学方式，教学的知识点，额外的辅助资料，觉得非常棒，获益不浅。讲师们引用的提问法，短片辅助教学等方法，带出文本的情意目标是非常值得学习的。学员也从讲师身上学习到，引导学生故然重要，但，身为人师也应学习预估学生的反应，和懂得准备应对的后备方案，这对教学工作很有用处。此外，学员认为一些传统的教法还是必须传承。

7. 水墨画教学与创作培训班（3）：水墨画系列培训连续开办三年，三次的培训班都有不同的学习主题，而三年内学员们都相当满意培训活动的设计，也从培训班中得到不少收获。学员表示非常欣赏讲师的教导方式，从学习过程中爱上了水墨画和肯定。学员期待师资组能再组织深层绘画教学技能系列的课程。

8. 华文独中新手教师培训：此项培训课程的设计是给予教学年资为0~3年内的新手老师报名参与。分两个梯次，在全国设立七个培训站点，课程包括教学设计、班级管理、教学技巧、青少年的特质、形塑教师风格和辅导技巧入门；讲师团成员有王淑慧、蔡苔芬、张喜崇、郭富美、黄祯玉和梁怀蔚。“新手教师培训课程”进行以来，几乎每一个站的满意度都达90%以上。不仅如此，讲师精彩的课程内容讲解、互动教学以及在课堂中所进行的活动如微观教学，新手老师们深感受益良多。从学习中，此培训课程达到帮助新手教师掌握教学实践概念性的知识。

（二）国外研习

序	培训日期	工作项目	培训人数	满意度
2.1 国外—学科教师研习课程				
1	29/11–17/12	华文独中行政人员（台湾）研习班	40	94.5%
2	29/11–17/12	华文独中班导师（台湾）研习班	40	97.5%
3	10–26/12	华文独中商科教师（中国）研习班	36	100%
2.2 华文教育・校长研习班				
1	24/11–5/12	华文教育・校长研习班	30	100%
			平均满意度	**98%**

教师在职国外研习课程学员回馈意见归纳：

1. 华文独中行政人员（台湾）研习班：本班学员一共有6位校长、4位副校长、教务处正副主任12位、其余是其他部门正副主任，虽然校长和主任们的关注面不同，不过纵观学员的回馈，此行主要收获有两点：1）观摩台湾教育最新趋势，例如以学生为主体的翻转教学、校园数位化、教师专业社群的成立等；　2）给教育行政工作者更多鼓励和打气。课程设计以学校行政管理及校务运作为主轴，安排了弘光科大校内经验丰富的7位大学讲师和台中地区7位国、高中校长讲课，多元背景的讲师群，给予不同角度的观点和管理策略，兼顾理论与实务的内容相当扎实和完整。讲师们展现了对办学的热诚、专业和博学，他们无私的分享，使学员视野开阔，获益良多，让他们对目前的行政工作有所反思，也因此更有动力前进。

2. 华文独中班导师（台湾）研习班：班导师研习班的学员们认为此行有丰富的收获，尤其在特殊教育这个领域上的知识是大马华文独中少见的一块。拥有特殊教育背景的弘光科技大学师资培育中心主任黄志雄博士，在课程的编排上让学员们从认识特殊教育中学习如何有技巧的进行班级管理。此研习班的讲师们带给学员们很多思想的激荡与反思，从教学原理一直到班导师与学生的心理卫生建设都值得学员们去思考的。讲师们着重的不是教学技巧，而是如何培养一位老师的心理素质，讲师们希望培养老师们看见学生的优点，以同理心接纳孩子们的差异，用心肯定孩子才能让孩子的才能有所发挥。讲师们认为教育是良心工作，育人是生命影响着生命，当老师最重要的是教会学生如何做人。

3. 华文独中商科教师（青岛）研习班：学员们认为本次研习班是一个精彩的文化之旅，此行不但让学员们对本科的知识层面获得很多资讯及很多教学方法，同时还拓展了大家的视野，特别是教授们详细地分析了中国目前的经济发展、布局及未来发展，深刻地感受到中国国家领袖在国家建设及发展的远见。互联网的经济模式及不断求新求变的商业模式，老师要不断的学习及更新知识，才能传授学生附合时代及社会需求的人材。课程多元化共11门商科课程，2门文化课，2天的户外参访学校与企业。学员们认为每一堂课都是知识的盛宴，非常满意，总结而言本研习班让学员们更认识中国的文化，同时更了解世界教育的未来趋势及方向。在教学上，学员们更可以体会到教学的模式改变，变得更生活化的教学。

4. 华文教育·校长研习班：大部分学员认为此行，十二天的研习安排得恰到好处，流程也井然有条，学习之余有充足的休息时间。承办学校深圳市耀华实验中学安排了6堂专家讲座，2堂文化讲座，2时段课堂教学观摩，3个参访和2个参观，邀请了多位重量级的讲师授课，如：涂明哲校长、胡凤元副校长、杨坚校长、张燕飞、毕译之、孔令启讲师等，讲师们博学精深、幽默风趣的讲课方式，加上生动讲解特殊的案例，让学员们留下深刻印象，也启发了学员对现代的教育和教学法有了新的理解。每一堂课对每一位学员来说，他们都可以从讲师身上学习到不少宝贵的教育哲理。基本上，大部分学员认为，承办单位所安排的各课程与活动皆符合研习需求，不但增进了学员对中华文化的认识和喜爱，开拓了视野及见闻；同时也领略到优良办学理念和管理的知识，丰富了教学生涯。

（三）华文独中教师福利

3.1 优秀海外华文教师颁发证书仪式

中国海外交流协会为表扬海外华文教师和热心华教人士为华文教育辛勤的付出和钦佩的奉献精神颁发证书以资鼓励。“海外华文优秀教师奖”举办了四届，今年6月8日是第一次通过中国驻马来西亚大使馆举办这项颁奖仪式，目的是激励在职教师和年轻一代热爱及投身华文教育事业。这项颁发证书仪式对华文独中教师来说是一项积极的鼓励作用。本会及获奖教师代表致辞时，衷心感谢之外，也表示此奖对教师而言，是一份崇高的荣耀。华文独中共有456名优秀教师获奖。获奖的奖项和人数如下表：

优秀奖（介于10年至19年教龄）	219名
杰出贡献奖（介于20年至29年教龄）	157名
终身成就奖（介于30年以上教龄）	80名

3.2 2015年台湾侨委会“华文独中教师长期服务奖”及“华文独中退休教师服务奖”颁奖典礼

为发扬尊师重道的精神、表扬华文独中教师的付出与奉献精神，董总订于2015年11月22日下午4时30分，在加影新纪元学院5楼大礼堂举行“2015年华文独中教师长期服务奖暨退休教师颁奖典礼”。此教师服务奖是中华民国侨务委员会常年支持马来西亚华文独中教育的项目之一，今年共有180位教师得奖，包括在杏坛坚守岗位了50年的有2位，40年届共8位、30年届35位、20年届45位、10年届82位。另外，退休教师服务奖

励则有10位教师得奖，分别是届满15年未达20人1位、届满25年未达30年1位、届满35年未达40年8位。今年共有91位教师出席此颁奖典礼，其中36位是评阅老师。出席率达50.6%。比较去年出席率50.3%，增长0.3%。出席的嘉宾包括董总主席刘利民、驻马来西亚台北经济文化办事处章计平代表、侨务组林渭德组长、中央委员、行政主管等。

3.3 2015年“华文教育·优秀教师和资深教师”华夏行

7月1日至15日，活动地点在西安、新疆区乌鲁木齐。此活动获10位教师和1位研究员参加。较过去仅仅2–3位教师报名参加的情况热烈。

3.4 董总主办2015年（第一届）马来西亚华文独中校长服务奖

董总藉着每两年一次举办“全国华文独中校长交流会“的平台，于11月23日上午十时，在加影东方水晶酒店首次举办“2015年（第一届）华文独中校长服务奖”颁奖典礼。目的主要是肯定和表扬长期奉献华文教育的华文独中校长和发扬尊师重道的精神，激励华文独中校长办学士气。

第一届华文独中校长服务奖得奖名单	
5年届奖	蔡亲炀（芙蓉中华中学）、吴丽琪（巴生滨华中学）、 叶福錩（江沙崇华独中）、官晨阳（古晋中华第四中学）、 卢友雄（诗巫黄乃裳中学）、刘世聪（砂拉越廉律中学）、 徐亚烈（沙巴拿笃中学）、丘和新（沙巴崇正中学）、 王增文（双溪大年新民独中）
10年届奖	廖伟强（居銮中华中学）、颜光辉（新文龙中华中学）、 何家珍（怡保深斋中学）、胡苏安（金宝培元独中）、 庄琇凤（亚罗士打吉华独中）、江美俐（槟城韩江中学）、 吴维城（槟城钟灵独中）、廖静仪（槟城槟华女中）、 叶宗元（古晋中华第一中学）、郑文牍（诗巫公教中学）、 余金胜（沙巴保佛中学）、李爱玲（斗湖巴华中学）
15年届奖	曾贤瑞（吉隆坡循人中学）、吴明槟（太平华联中学）、 郑尚信（诗巫建兴中学）
20年届奖	张国悦（古晋石角民立中学）、卓玉昭（沙巴吧巴中学）、 王彩珍（丹南崇正中学）、冯国超（山打根育源中学）
25年届奖	魏瑞玉（吉隆坡坤成中学）、许修春（砂拉越公民中学）、 张碧玉（古达培正中学）

3.5 发布《马来西亚华文独立中学教师薪金福利制度》参考指南

继全国华文独中董事校长交流会后，5月9日，召开教师教育委员会会议完成其余4项建议案（新进教师基本薪金起薪表、生活津贴、年功加俸及第十三个月薪金或奖励金）的修订工作。完成后，于6月21日向媒体发布。接着，将完整版发送到全国60+1所独中供参考使用。此外，行政部人员于7月7日-10日赴槟城和吉打州，并与北马区独中汇报与交流，同时，收集学校的反馈意见。

3.6 免费一年《星洲电子报》阅读计划

为华文独中全体教职员和今年高中毕业生争取免费享有1年《星洲电子报》的阅读计划，以实际行动提升和改善华文独中教师的福利，让教师们能安身立命，继续为华文教育春风化雨，作育英才。

（四）职前培养

4.1 推动华文独中师资培育专案计划与台湾三所著名大学合作提供奖学金为华文独中培养师资

董总与台湾三所著名大学即国立暨南国际大学、国立中兴大学和国立云林科技大学合作推出“华文独中师资培育专案计划奖学金”，提供学生四年奖学金的丰厚条件，以积极展开为华文独中培养师资的合作计划。

为了鼓励更多华裔子弟毕业生能投身教育界服务，董总吁请和欢迎国内各华文独中推荐高三毕业生、有志赴台深造的STPM毕业生和在籍留台侨生先修部毕业生，参加此专案计划。

董教总独中工委会奖贷学金组也对申请此专案计划的留台在藉生给予大力的支持。该委员会将优先为录取者提供大学贷学金的优惠，作为留学期间的生活开销。毕业后，贷款者若履行合约到华文独中执教，董总和有关华文独中将负责为贷款者寻求资源摊还有关贷款，而独中工委会奖贷学金组将批准逐年将贷学金转换成奖学金，以减轻贷款者的负担，进而鼓励更多留台在籍教育相关专业毕业的学生，加入华文独中教书育人的行列。

4.2 董总资助华文独中教师专业资格培训计划——新院《教育专业文凭课程》

2011年起，董总资助独中师资培训计划，教师报读新纪元学院教育系“教育专业文凭课程”，修业年限为2年至2年8个月。2015年共有173位教师报读，合格毕业者157人获董总资助RM1000；12人延毕，4人退学。2015年新进报读人数有299人，与2014年新进报读人数182人相比，人数增加117人，涨幅64.38%，报读情况大跃进。教专梯次、学校单位及教师人数如下：

2015年度毕业人数统计

序	教专梯次	上课地点	2015年9月毕业人数
1	新纪元学院主办，槟州独中教育基金会联办，大山脚日新独中协办 第四届中文“教育专业文凭课程”（校本）	大山脚日新独立中学	36
2	新纪元学院和居銮中华中学及峇株华仁中学联办 第一届中文“教育专业文凭课程”（校本）	居銮中华中学 峇株华仁中学	49
3	新纪元学院和宽柔中学联办 第三届中文“教育专业文凭课程”（校本）	新山宽柔中学	40
4	新纪元学院和宽柔中学联办 第一届英文“教育专业文凭课程”（校本）	宽柔古来分校	32
		总数	**157**

2015年度新进报读人数统计

序	教专梯次	上课地点	2015年报读人数
1	新纪元学院和古晋中华第一中学联办 第十二届中文“教育专业文凭课程”（院办）	古晋中华第一中学	26
2	新纪元学院与砂拉越诗巫省华文独立中学董事联合会联办 第二届“教育专业文凭课程”(董联会)	砂拉越诗巫省华文独立中学董事联合会	41
3	新纪元学院和宽柔中学联办 第五届中文“教育专业文凭课程”（校本）	宽柔中学	43
4	新纪元学院与吉打董联会联办 第二届中文“教育专业文凭课程”（董联会）	吉打董联会	18
5	育才基金赞助，新纪元学院主办 第一届中文“教育专业文凭课程”	峇株华仁中学	50
6	育才基金赞助，新纪元学院主办 第二届中文“教育专业文凭课程”	太平华联中学	49
7	新纪元学院和巴生滨华中学联办 第三届中文“教育专业文凭课程”（校本）	巴生滨华中学	48
8	新纪元学院和沙巴董联会联办 第五届中文“教育专业文凭课程”（董联会）	沙巴董联会	24
		总数	**299**

注：2015年新进报读的学员，预计2017年9月毕业。

（五）华文独中行政人员交流

2015年全国华文独中校长交流会

日期　：2015年11月23日（星期一）至24日（星期二）

地点　：加影东方水晶酒店（Oriental Crystal Hotel）

目的　：1）提供华文独中校长一个交流与分享办学经验的平台；

2）针对华文独中未来的发展趋势交换意见，达成共识，相互激励，共同推进华文教育工作。

对象　：共有96名来自57所华文独中及1所分校的校长、副校长和主任参与盛会。比上一届83名，增加了13名，学校间数增加9所，出席率胜往年。

大会主题：“面向独中、走近独中、关心独中”。

议题讨论：第一场议题为“如何对《独中教改纲领》的独中教育的理念、目标和策略进行检讨与修订”，大会邀请峇株华仁中学副校长黄祯玉博士 和巴生兴华中学副校长莫壮燕为该场议题的引言人和分享人。

第二场议题讨论会，大会邀请泗里奎民立中学校长吴翠美以及安顺三民中学校长胡永铭担任分享人，就“校长如何强化华文独中的办学优势与特色”为题分享经验与心得。

第三场议题讨论会，大会邀请吉隆坡循人中学校长曾贤瑞分享“学校发展蓝图School Development Plan (SDP)对华文独中未来发展的重要性”。

（六）独中教师基本资料调查

2015年全国独中教师基本资料调查分析报告。依据全国独中60+1所收集的资料，教师人数（全职+兼职）是4504人，具有教育专业资历的教师人数共1917人，占百分比42.56%。较去年的39.57%，增长了2.99，人数比去年增加了205人。人数之增长与数年来董总资助华文独中师资培训计划，获得多所华文独中支持配合有关。本年度全国独中教师基本资料调查分析简报详本报告书385页。

（七）建构与完善“董总师培资料管理系统”

董总每年都进行独中教职员基本资料调查和统计，同时也进行教职员的培训活动。由于纸张作业，累积庞大资料，因此需要e化管理。2014年底，顺利开发系统，2015年初开始使用和测试。此系统称之为“董总师培资料管理系统”。2015年10月，师资组已完成输入2012至2015年全国华文独中教师活动资料，共输入了58项以及1846个学员记录。此系统具有查询、列印和更新等功能。

结语

全年国内外培训项目共12项25个站点，除了一项英文科教学培训班（因报名人数不足）取消之外，其余都顺利完成，达成率96%，不包括完成两项非计划性培训项目，整体满意度高达96.65%。一年里，师资组除了核心的在职教师培训业务之外，而且还努力完成以下数项重要工作：

1. 成功建立“董总师培资料管理系统”系统，对推动独中师资培训计划与教师专业发展具有实际的作用；
2. 专为华文独中量身打造“新手教师培训课程”，协助新手教师及早适应教学工作；
3. 成功推出“华文独中师资培育专案计划”，获得三所台湾著名大学支持和参与，为职前培育、储备教师创造有利条件；
4. 推动华文独中教师报读新院教育系教育专业课程，今年报读人数大跃进。2015年新进报读人数有299人，与2014年新进报读人数182人相比，人数增加117人，涨幅64.38%；
5. 逐一落实10年树人计划，第一个完成的项目，就是顺利编制和发布《马来西亚华文独立中学教师薪金福利制度》参考指南，供各校参考采用，对华文独中稳定师资队伍，促进教师的专业发展，提高华文独中整体教育质量有实质帮助。

师资组活动照片

蔡兆源讲师在“华文独中商业学教学培训班“上为学员深入浅出解析2015年的财政预算。

2015年马来西亚华文独中班导师、行政人员赴台湾研习班全体照。

刘发明老师（麻坡中化中学）及周金狮老师（巴生滨华中学）在杏坛服务长达50年，对华教的付出及坚持令人敬佩，两人在颁奖典礼与董总主席刘利民（左）及中华民国驻马代表章计平（右）合照。

董总中央委员与全体获奖校长合照。左五为董总主席刘利民。

董教总独中工委会教育主任兼教师教育委员会主任庄俊隆（左五）和教师教育委员会委员欢迎国内各华文独中推荐高三毕业生和有志赴台深造的STPM毕业生，参加“董总华文独中师资培育专案计划”。左起王淑慧博士、庄琇凤校长、郑文牍校长、叶天送；右起曾庆方、叶宗元校长、胡苏安校长及祈毓里校长。

技职教育组

⊙ 林美燕、徐秀梅整理

部门业务

1. 完善华文独中技职教育的发展；
2. 加强华文独中技职科课程建置；
3. 协助华文独中培训技职科师资提高专业知识；
4. 开拓华文独中技职科毕业生的升学管道。

2015年主要工作项目

序	工作重点	工作项目
1	餐饮管理科与服装设计科技术证书考试协调与试务工作	1.1 报考作业
		1.2 考试前后作业
		1.3 公布成绩及证书发放作业
2	举办第3届全国华文独中电脑平面设计比赛	2.1 确认比赛场地
		2.2 报名及行政作业处理
		2.3 执行竞赛活动
3	美术与设计科教师培训工作坊	3.1 报名作业
		3.2 培训前行政作业
		3.3 执行培训活动
4	走访南马开办技职类科的华文独中	4.1 联络学校
		4.2 拟定交流事项
		4.3 赴学校参访
5	工科类科课程设置交流工作坊	5.1 发函邀请相关教师出席
		5.2 执行
6	工科试题库汇整及组卷工作	6.1 选定组卷员（发公函）
		6.2 整理试题库并寄发给组题员
		6.3 催收试题
		6.4 提呈考试局编撰试卷
		6.5 将试卷寄给组题员进行审视与修改
		6.6 试卷定稿后交考试局

例常性工作

序	工作项目
1	召开技职教育委员会会议
2	全国技职类科学生人数统计
3	2013年全国华文独中技职类科毕业生升学与就业调查
4	拟定年度工作计划和财政预算案
5	工作简报和年度工作总结报告

2015年已完成之工作项目

1. 第七届餐饮管理技术证书考试

1.1 报考学校与人数：

吉隆坡尊孔独立中学（29人）；宽中古来分校（67人）；槟城槟华女子独立中学（5人）。

1.2 2015年考生成绩等级人数与百分比分析:

等级	技术证书等级分数	餐饮管理与服务		中餐烹调制备		西餐烹调制备		烘焙食品制备	
A1	80.1–100	40人	47.60%	21人	61.77%	30人	40%	29人	31.52%
A2	75.1–80	21人	25%	10人	29.41%	20人	26.67%	21人	22.83%
B3	70.1–75	13人	15.50%	3人	8.82%	13人	17.34%	15人	16.30%
B4	65.1–70	5人	6%	0人	0%	7人	9.33%	14人	15.23%
B5	60.1–65	3人	3.60%	0人	0%	3人	4%	7人	7.60%
B6	55.1–60	0人	0%	0人	0%	0人	0%	3人	3.26%
C7	50.1–55	0人	0%	0人	0%	0人	0%	3人	3.26%
C8	45.1–50	2人	2.3%	0人	0%	1人	1.33%	0人	0%
F9	0–45	0人	0%	0人	0%	1人	1.33%	0人	0%
	考生人数	**84人**	**100%**	**34人**	**100%**	**75人**	**100%**	**92人**	**100%**

宽中古来分校考生聆听评鉴老师讲评。

台湾环球科大柯明宗老师进行水果雕刻示范教学。

2. 举办2015年第三届全国华文独中电脑平面设计比赛

– 主办单位：董总学务与师资局技职教育组，协办单位：吉隆坡尊孔独中
– 赞助单位：Pixajoy、益新印务有限公司、Saito College Sdn Bhd
– 比赛日期：8月16日　地点：吉隆坡尊孔独中
– 比赛主题：正能量

报名学校有22所，共132位参与者。

1. 利丰港培华独中	2. 居銮中华中学	3. 永平中学	4. 峇株华仁中学
5. 新文龙中华中学	6. 笨珍培群独中	7. 新山宽柔中学	8. 马六甲培风中学
9. 芙蓉中华中学	10. 吉隆坡循人中学	11. 吉隆坡坤成中学	12. 吉隆坡中华独中
13. 巴生兴华中学	14. 霹雳育才独中	15. 怡保深斋中学	16. 吉兰丹中华独中
17. 亚罗士打吉华独中	18. 大山脚日新独中	19. 槟城韩江中学	20. 槟城钟灵独中
21. 吉隆坡尊孔独中	22. 双溪大年新民独中	–	–

比赛共颁发23名得奖学生，即冠、亚、季军及10名佳作奖与10名入围奖。

主办单位、协办单位及赞助商与冠、亚、季军、10名佳作奖及10名入围奖的同学合照。

3. 美术与设计科教师培训工作坊

日期：7月22–24日（2天半）

目的：透过培训与教学分享，丰富教师的专业知识及提升教学技能，进而提高教师们的教学绩效。

成效：本次工作坊是邀请来自**台湾复兴商工实习处林行健主任**，林主任的理论和实作教学经验丰富，将2天半的课程安排得非常紧凑及扎实，教授内容包括印刷与出版物设计、美术编辑设计、色彩原理与数字色彩学、美术设计的创意教学分享及美术鉴赏的教学分享等等。透过以上课程老师们学会了制作中西式手工书、落版单应用和丝网印刷的技巧，更亲自动手把创意图案印制在T恤上。本次课程激发了老师的无限创意，让老师们做中学，是这个工作坊成功的要素。

学员认真学习制作中式手工书。

主讲人回馈

林老师对学员的参与度及学习力赞赏有加，无论是线装书、手工精装书制作，学员都牺牲茶点和午休时间，积极完成作品。在丝网印刷实作时，学员皆能发挥创意与绘画设计能力，分组完成棉质T恤印刷。此外，在难度较高的落版单习作，学员们也能掌握重点，林老师更认为，过半学员已达专业水平。

全体学员与林行健老师（右三）、学务与师资局局主任曾庆方（左三）合照。

4. 走访南马开办技职教育类科的华文独中

日期：2015年4月23–24日

人员：林美燕委员、古晋三中前校长许武琳、徐秀梅

目的：为协助华文独中完善技职教育的发展，技职教育小组展开第一站的校园巡访工作，透过近距离的探访与交流，了解学校推展技职教育的概况及期待。整个参访行程顺利，很感谢各校师长在交流中提出许多珍贵意见，相关意见将统整作为技职教育小组拟订未来工作方向的重要参佐资料。

日期	学校／学科	出席者
23/4	利丰港培华独中（美设科）	教务主任、科主任及老师
24/4	峇株华仁中学（美设科）（服装设计科）	陈大锦董事长、校长、副校长、科主任及老师
	居銮中华中学 （电机电子）（美设科）	校长、副校长、教务主任、科主任及老师
	宽中古来分校 （电机电子）（餐饮管理）	副校长、科主任及老师

与峇株华仁陈大锦董事长、陈蔚波校长及老师合影。

与居銮中华中学廖伟强校长、科主任及老师合影。

5. 工业类科课程设置交流工作坊

日期	学科	学校	出席者
30/5	电机电子科	居銮中华中学	萧伟权、杨振源、梁莉桂、刘振兴、周锦胜
		培风中学	吴兴友、林新裕、高金平、杨天德
		古晋第三中学	林美燕
		诗巫公教中学	黄有镇、黄楫钧
31/5	汽车修护科	霹雳育才独中	李国君、林到廷、钟国华、幸齐能

华文独中技职工业类科已开设相当多年，为使本学科可以顺畅的发展，技职教育小组于5月底逢学校假期召集工业类科资深老师，分两个梯次针对电机电子科及汽车修护科之课程进行深入交流，由技职委员林美燕博士主持这项工作坊。

经过老师们充分地意见交流及讨论，取得了重要积极成果。电机电子科根据电学原理及数位逻辑课程内容，重新揣摩有关学科的重要知识点，以提升学生的学习成效。除此之外，也提出独中技职科需要重新整顿，技职类科老师迫切需要培训及进修，希望可以重建及提升技职科老师之专业形象。

汽车修护科教师则针对教改纲领所提出最终废除技职统考的因应策略，将现有汽修科课程之分科进行重整，将汽车修护科的专业学科分为汽车引擎、汽车电系及汽车底盘，并计划邀请专家学者组成课程发展委员小组，逐步进行课程与考试检讨工作。最后老师们也建议，若条件许可，独中应引进官方的技能检定考试文凭（Sijil Kemahiran Malaysia），以迎合国家推展技职教育的政策。

6. 完善服装设计考试评鉴与认证考试

– 3月5日董总学务与师资局技职教育组与新纪元学院签署“服装设计考试评鉴与认证协议书”。
– 报考学校：峇株华仁中学
– 评鉴日期：10月31日
– 共16位考生报考，考获A等级有81.25%；B等级有18.75%。

7. 召开技职教育委员会会议

– 6月1日召开第23届第2次技职教育委员会会议；
– 9月10日召开第23届第3次技职教育委员会会议。

8. 调查2013年的技职科毕业生之升学与就业概况报告

科目	本地大学／学院	国外大学	就业／不详
电机电子	15.20%	40%	44.80%
美术与设计	23.20%	35.80%	41.10%
汽修科	13.05%	13.05%	73.90%
服装与设计	16.67%	33.33%	50%
餐饮管理科	17.95%	43.59%	38.46%

9. 2015年高中技职班学生与教师人数统计表

科目	高一	高二	高三	合计	教师
电机电子	116	120	140	376	17
美术与设计	314	273	254	841	58
汽修科	69	46	55	170	9
服装与设计	31	28	16	75	3
餐饮管理科	123	112	110	345	7
家具与设计科	8	-	-	8	1
合计	**661**	**579**	**575**	**1815**	**95**

注：1. 停办技职班：巴生兴华中学、槟城韩江中学停止收技职科学生
2. 增办技职班： 利丰港培华独中 家具与设计科。
3. 总体学生人数较去年的1859人，总体学生人数减少44人。
4. 与2014年各职科总人数相比较：电机电子科（–64人）、美设与设计（–11人）、汽车修护科（+7人）、服装与设计科（0人）和餐饮管理科（16人）、家具与设计科（+8人）。

结语

本组致力于协助华文独中技职教育的发展，并依据部门4项业务的宗旨，顺利完成2015年工作计划与项目。今年也举办了过去从未办过的美术与设计班的教师培训工作坊，参与的教师们获益良多。其次，走访南马开设技职类科的学校，透过此次访视与交流，更了解学校技职科的发展情况。此外，也成功邀请资深老师共同研讨与交流有关工业类科的课程设置等课题。

来年将积极规划技职类科教师的培训工作，重组各学科课程发展小组，以检讨华文独中技职类科未来课程发展之方向，期待未来能更有效的协助华文独中推动技职教育发展，逐步完善华文独中技职教育的发展规模。

出版局

◎聂婉钻整理

部门业务

1. 编辑与出版《中学生》月刊及教育系列丛书；
2. 策划读者服务与青少年教育推广活动；
3. 独中课本及辅助教材的设计排版；
4. 本会书刊的发行与促销。

2015年主要工作项目

一、主要工作一览表

业务	主要工作	工作项目
1	A. 出版《中学生》月刊与丛书	A1. 《中学生》月刊“深耕校园，走向世界”内容规划与执行。 A2. 出版“马来西亚少儿创意征文比赛作品集”丛书。
2	B. 读者服务与青少年活动推广	B1. 主办马来西亚中学生海外学习观摩团——港澳。 B2. 主办马来西亚青少年深度漫遊台湾民俗文化交流学习团。 B3. 主办《中学生》月刊Sunny采访营。 B4. 主办2015年管家琪“一句话写作文”讲学活动与“第十届马来西亚少儿创意作文征文比赛”。 B5. 主办第二届中学生插画创作比赛。 B6. 协办2015年全球华文学生文学奖。 B7. “知孝·感恩”校园阅读三合一计划。 B8. 筹办校园讲座与推动校园导读活动。
3	C.《中学生》月刊促销	C1. 推展《中学生》认养计划，扩大《中学生》月刊销售通路。 C2. 加强校园集体订购计划，刺激《中学生》月刊和丛书销售。
4	D. 业务巡访与账款催收	D1. 加强与代理／客户／独中的联系与合作关系。 D2. 配合各业务巡访，加强账款催收工作。

二、例常性工作

序	工作项目
1	加强监控课本的出版成本与工作流程。
2	处理新编课本的设计排版、编务行政与出版工作。
3	处理课本、试题集、丛书的库存清点、重印估价与发行工作。
4	《中学生》月刊文字DJ俱乐部、博客与面子书的经营。
5	丛书推广计划与董总书坊网页购书服务。
6	加强组织内部资源的“联合”，扩大销售通路。
7	本会出版物发行工作。（涉及包装、邮寄、运送等工作）
8	AUTOCOUNT库存与销售系统管理。
9	董总书坊门市经营。

2015年已完成之工作项目

一、丛书编务出版工作

1.1　已出版的丛书如下：

序号	类别	书名	月份	作者
1.	丛书	《2014年中学生合订本》	3月	编辑室
2.	丛书	《大家来破案III》1版1印	3月	陈伟民编
3.	丛书	《A班不见了》1版1印	6月	管家琪编

1.2　已完成的丛书重印工作如下：

序号	类别	书名	月份	作者
1.	丛书	《已亮的天空》孝恩版1版11刷	3月	冯以量编
2.	丛书	《寻找光和爱》孝恩版第1版8刷	3月	冯以量编
3.	丛书	《陪你到最后》孝恩版1版7刷	3月	冯以量编
4.	丛书	《陪你到最后》1版8刷	7月	冯以量编
5.	丛书	《Shining Stars——初中统考英语模范作文100篇》1版4刷	11月	谢玉仙、郑安娜编
6.	丛书	《唐诗的故事》1版7刷	11月	管家琪编
7.	丛书	《水浒传》1版2刷	11月	管家琪编
8.	丛书	《聊斋》1版3刷	11月	管家琪编

二、《中学生》月刊编印工作

2.1 完成1月至10月份（284–293）的《中学生》月刊编务与印刷出版。

2.2 编印《中学生》月刊的行政协调工作：在编辑室成员的配合及协助下，完成全年所有的编印工作行政工作如特约作者、外揽美术员的工作协调与催稿、稿酬申请与游戏奖品包装、寄发、年度“文字DJ”的招收及筛选工作等。

三、教材编印与行政工作

3.1 2015年已出版及进行中的新教材项目：

序号	书名	月份
1.	《高中华文作业簿》第三册	4月
2.	《科学》初二下册	4月
3.	《簿记与会计参考书②修订本》——英文版	6月
4.	《会计学参考书》——英文版	7月
5.	《高中英文作业簿②》修订本	8月
6.	《科学》初二下册教师手册	8月
7.	高中《数学》三上	8月
8.	高中《数学》三下	8月
9.	《高中英文作业簿①》修订本	9月
10.	初中《音乐》第一册	9月
11.	《初中地理作业簿》第一册	10月
12.	《初中地理作业簿》第二册	10月
13.	《初中地理作业簿》第三册	10月
14.	《Senior UEC Test Practices》	10月
15.	《商业学》第三册	10月
16.	《簿记与会计参考书③修订本》——英文版	10月
17.	《初中科学作业簿》第一册	10月
18.	《科学》初三上册	10月
19.	《经济学下册》	11月
20.	《初中华文书法学习》第三册	11月
21.	初中《电脑与资讯工艺》上册	（跨2016年完成）
22.	Bahasa Malaysia Senior Pertama	（跨2016年完成）
23.	《中学应用文》	（跨2016年3月完成）
24.	《经济学下册教师手册》	（跨2016年3月完成）

2015年完成出版的新教材共20项，4项教材跨2016年完成。

3.2 2015年教材重刷项目共94本，其中需要修改内容的项目共14本。
2015年所有重刷的教材一律修改了编纂者名称，其中修改的版面有：封面、封底、书名页、版权页、编辑说明、鸣谢版。

四、2015年全球华文学生文学奖

由台湾明道中学、《明道文艺》等主办的2015年全球华文学生文学奖，继去年《中学生》月刊协助马来西亚区宣传，获得299件参赛作品后，《明道文艺》杂志肯定我们为上述比赛做出的努力。

除此，《中学生》月刊也成为上述比赛第一个受邀成为“全球华文学生文学奖”海外协办单位。而这次透过《中学生》月刊协助宣传，共收到376件作品。此外，值得肯定和嘉许的是，马来西亚去年有4篇得奖作品，今年新增至6篇得奖作品。

五、2015年马来西亚中学生港澳游学团

为了深化并探索港澳地区的文化，原定于2015年6月2日至10日举办的港澳游学团，基于报名人数不达组团至少15人的基本要求而取消。经过调查后发现，基于学校年中假期活动多，而年尾是学期结束后出国游学最好的时间，加上很多来电询问都在了解年底台湾游学团，导致今年此团无法成行。

六、“写给生命的情书”中学生Sunny采访营

2015年“写给生命的情书”中学生Sunny采访营成功于9月21日至24日举办。这一次活动是出版局《中学生》月刊在在推动青少年生命教育上成功跨越走入生死一场重要学习活动。这一次活动成功有几点：

一、第一次有青少年团体认识大体捐赠课题。

二、第一次获得4位老师全程旁听课程，活动结束后给予高度评价和赞扬。

三、第一次安排学生走进马大医院“无语良师”模拟手术室进行采访。

四、第一次获得“无语良师”计划11位相关人物，包括实习医生、医生、志工、家属、辅导员等接受学生采访。

五、第一次安排孝恩辅导与咨商团队4位辅导员（冯以量、巫晓嫣、傅玉环、王锦民）同台进行生命教育“新闻发布会”。

六、90%学生没有采访基础，第一次参与采访活动，呈现出来的报道获得高度的肯定。

这一次共有121位来自全马各地学生参与，《中学生》月刊团队和学生表现获得“无语良师”计划总监陈庆华教授以及经理谢添荣给予良好的评价和肯定。这一次活动也获得《东方日报》报道。

活动报道：《东方日报》生活资讯版（01.10.2015）、《中国报》副刊（上下篇）（27.10.2015／03.11.2015）、《中学生》月刊（294期，2016年1月号）

七、“点亮一盏母语明灯”第二届中学生插画设计比赛

相较去年《中学生》月刊主办第一届中学生插画创作比赛——亲近美丽的母语世界，收到541幅（初中201幅，高中340幅）作品，今年第二届中学生插画创作比赛——点亮一盏母语明灯，参赛作品增至649幅（初中424幅，高中225幅）作品。而参赛学校

部分，共有30所华文独中，7所国民中学以及3所私立学校参与。在这个科技化的时代，仍然有不少青少年愿意透过画笔表达所思所想，这是一个必须肯定的地方，也是这个比赛的意义所在。

这项比赛除了看到青少年对华文教育的认识以及肯定母语教育是一个民族文化的认同外，也鼓励更多青少年运用图像表达对母语文学习的看法。

上述比赛合作单位为创意窝（Creative Volts），同时也获得Pixajoy、余仁生和紫藤集团赞助比赛奖品。奖项分为金银铜奖以及评选特选奖。

活动报道：《星洲日报》（20.10.2015）、《中国报》副刊（01.12.2015）

八、马来西亚青少年深度漫游台湾民俗文化交流学习团

“2015年马来西亚青少年深度漫游台湾民俗文化交流学习团”成功于12月3日至13日举行。踏入第五年游学团，获得中华民国侨务委员会第四年补助，同时，《中学生》月刊印刷商益新印务有限公司执行董事李子平先生赞助一位表现优异的文字DJ（学生记者）RM3,000团费。今年共有来自16所学校（8所华文独中、8所国民/国民型中学）共32位学生参与。

今年首次以手绘地图主题游学台湾，目的是要培育学生自主学习。

今年活动行程包括花莲、宜兰、台北和基隆。而今年首次突破到三所学校进行校园体验活动，包括台北长安国中、基隆武崙国中以及基隆工商职业学校。其中，学生也被安排寄宿在台湾武崙国中学生家庭，体验台湾生活方式。

其中，本团也创下记录，安排学生到高中职业学校认识台湾技职课程。本团屡屡创下学习优良记录，明年度将挑战安排学生进入高中部职业学校进行校园体验。

活动报道：台湾基隆中嘉新闻（17.12.2015）、《中学生》月刊（295期，2016年2月号）、《中国报》副刊（2月）

九、“知孝·感恩”校园阅读三合一计划

此计划于2014年3月发布后，获得学校的支持与肯定。2015年拟定深化方案，在获得孝恩集团的支持下，让这项计划得以延续与深化。除了增加受惠人数至1500位，同时附赠全套书籍予受惠学校辅导处及2套给图书馆，让更多学生可以阅读。受惠学校从原来的42所增加至60所，从10个州属到遍布全国。两年的推动与落实，播下了希望种子，让2371位单亲、丧亲或面对家庭困难的中学生在这项计划下受惠，同时也让更多非计划内的学生可以透过借阅方式阅读。

生命教育校园演讲也从2014年的10场次增加至15场次，同时以《中学生》月刊专栏名称“Tag生命Share故事”为主题，以深化生命关怀课题。生命教育校园演讲以社区播种的方式进行，范围锁定在5个州内的中学，逐年扩大与调整。今年受惠的学校分布在柔佛、彭亨、槟城、沙巴和玻璃市，共9所独中、2所国民型中学及4所国中。

十、推动“深耕校园，散播书香”阅读推广工作

10.1 《中学生》月刊、校园丛书导读分享活动与校园书展

序	日期	地点	备注
1	1月22–23日	峇株华仁中学（5场）	进行4场导读会予全体初一、初二学生及1场导读会予住宿生。
2	1月31日	新纪元学院5楼大礼堂	书展—配合新纪元学院辅导中心邀请台湾树德科技大学郭洪国雄教授“谈情绪管理与压力纾解”亲子教育讲座。
3	3月15日	巴生光华独中	书展—配合中港台少儿文学作家管家琪“一句话写作文”写作营。
4	3月27日	新文龙中华中学	导读活动与《中学生》月刊、丛书促销。
5	6月16–18日	彭亨文冬公教中学 彭亨而连突综合中学 彭亨直凉国民型中学	《中学生》月刊与丛书推荐—配合【知孝·感恩】校园阅读三合一计划之“Tag生命Share故事”生命教育校园演讲活动。
6	7月20–24日	沙巴吧巴中学 沙巴丹南崇正中学 沙巴保佛中学 沙巴古达培正中学	进行4场次导读活动以推动阅读，推荐《中学生》月刊与丛书。
7	7月28–29日	槟城钟灵独中 槟城槟华女子中学	《中学生》月刊与丛书推荐—配合【知孝·感恩】校园阅读三合一计划之“Tag生命Share故事”生命教育校园演讲活动。
8	7月28日	彭亨关丹中华中学	进行4场次导读活动以推动阅读，推荐《中学生》月刊与丛书。
9	9月14–18日	槟城英雄园中学 大山脚和平路中学 玻璃市港口中学	《中学生》月刊与丛书推荐—配合【知孝·感恩】校园阅读三合一计划之“Tag生命Share故事”生命教育校园演讲活动。

10.2 书展活动：

活动一：配合佛光山东禅寺平安灯会花艺展于2月19日至3月5日举办的全民阅读计划书展。

活动二：第十七届书香世界中华书展

参与由绿野国际会展中心、南洋商报、中国报和全国校长职工会举办的“书香世界中华书展”活动，展出日期：2015年11月20–29日

10.3 管家琪巡回大马讲学活动

活动一：一句话写作文

《中学生》月刊主办，巴生光华独中、吉隆坡康乐华小、百乐县发展华小工委会、而连突综合中学、登嘉楼甘马挽华小家教协会联办。

赞助单位有：百乐笔（马）有限公司（Pilot Pen）（产品60份，赠送于现场表现优越学生）

日期	活动	地点	对象	参加人数
3月15日	“一句话写作文”一日营	巴生光华独中	中小学生	91人
3月16日	“一句话写作文”半日营	吉隆坡蕉赖康乐华小	六年级学生	430人
3月17日	“一句话写作文”一日营	彭亨直凉国民型中学	小学生	100人
3月18日	“一句话写作文”一日营	彭亨而连突综合中学	中学生	100人
3月20日	“一句话写作文”一日营	登嘉楼甘马挽华小	小学生	132人

除了主办三场次提供给中小学生的一日营，我们也特别为1所国中主办一场给中学生的一日营，以及小六学生的半日营。今年参加总人数为853人，人数与教材的销售量增加。

活动二：第十届马来西亚少儿创意作文征文比赛

每年一月展开的马来西亚少儿创意作文征文比赛活动，获得Pilot Pen S/B及Pixajoy公司赞助，赠送该公司的产品作为得奖奖品。今年收到的稿件分别为高小组1052份，初中组519份，总数1571份参赛作品。

第十届马来西亚少儿创意作文征文得奖作品集《A班不见了》顺利于7月出版。

十一、《中学生》月刊认养计划

为了让更多的青少年获得优良读本，透过阅读学习成长。2015年，《中学生》月刊继续邀请企业、社团或华团、个人参与推动此阅读推广计划，受惠学校158间，认养本数共9,610本，分布如下：

受惠学校	州属分布 / 间数
华文小学（45所）	雪兰莪（15）、森美兰（30）
华文独中（15所）	吉打（3）、砂拉越（7）、沙巴（5）
国民型中学（9所）	吉打（4）、森美兰（4）、马六甲（1）
国中（89所）	吉打（50）、雪兰莪（22）、森美兰（15）、柔佛（2）

分布于各地的学校，主要以资源匮乏及偏远地区的华文小学、中学及小型独中为主。透过这项计划让小六学生在进入求学生涯的另一个里程碑以前，借由阅读提高学习动力；让国中学生与小型独中初中一新生有机会接触华文刊物，透过阅读学习生活。

2015年共获得4个企业、2个社团、1个个人支持与赞助，分别为：

1. 闪电印务有限公司（2014及2015年，每年赞助RM8,000）
2. 益新印务有限公司（2014及2015年，每年赞助RM5,000）
3. Swan Printing Sdn. Bhd.（2015年赞助RM5,000）
4. One Stop Printing House（2015年赞助RM960）
5. 乌鲁冷岳县发展华小工委会（2014及2015年，每年赞助RM3,000）
6. 森美兰华校董事会联合会（2015年赞助RM4,000）
7. 雪州行政议员YB欧阳捍华（2015年赞助RM1,504）

除此之外，董总出版局也首次透过Mystart.com网络平台，以“捐一本好书，透过阅读，帮助孩子滚动生命”认养计划，成功筹获RM6,110，让西马三所小型独中（班台育青中学、江沙崇华独中、槟城菩提独中）共170位初中一学生可以阅读2015年下半年5期《中学生》月刊以及2016年上半年5期《中学生》月刊。透过捐助好书计划，让170位孩子可以借着每个月的阅读，摆脱对学习困境的成见，并建立良好的价值观。

整合这两年的计划推动与落实成果，我们深信，鼓励青少年阅读，送书给孩子，可以帮助他们建立健康阅读环境；从初中一开始培养阅读习惯，让他们拥有一辈子可用的好工具。

十二、书刊发行与库存管理工作

书刊发行包含课本、《中学生》月刊、出版局丛书、代理书刊及统考试题集。发行工作涉及：联络、接收订单、开发单据、读者服务、邮购服务、配货、点货、包装、托运、邮寄、送货、退货、点收账款、单据存档及库存管理等工作。

12.1　2015年度独中课本发行简报如下：

年份	数量（本）	交易额（RM）	贷项C/N（退书%）（RM）	实际销售额（RM）
2015	***686,583***	***7,777,714***	***435,274(5.6%)***	***7,342,440***
2014	*641,409*	*7,190,880*	*437,350(6%)*	*6,753,529*
2013	*567,235*	*6,944,820*	*609,609(8%)*	*6,335,211*
13年增长率	*+18% =87,923*	*+13% =820,131*	——	*+16% =908,492*
14年增长率	*+13% =74,174*	*+3.5% =246,059*	——	*+6.6% =418,317*
15年增长率	***+7.0% =45,174***	***+8.2% =586,834***	——	***+8.7% =588,911.***

12.2 《中学生》月刊销售与发行：共发行10期，即1月份第284期至10月份293期，发行简报如下：

年份	交易额（RM）	贷项C/N（退书%）（RM）	实际销售额（RM）
2015	***405,299***	***18,141(4.5%)***	***387,158***
2014	*416,038*	*31,125 (7.4%)*	*384,913*
2013	*339,598*	*22,673 (6%)*	*317,574*
13年增长率	*-5% =20,996*	——	*-6% =23,196*
14年增长率	*+22.5% =76,440*	——	*+21.2% =67,338*
15年增长率	***-2.6% =10,739***	——	***+0.6% =2,245***

12.3 2015年发行组除了负责原有丛书的发行工作，也负责2本新书发行工作，即：《A班不见了》及《大家来破案Ⅲ》。发行简报如下：

年份	数量（本）	交易额（RM）	贷项C/N（退书%）（RM）	实际交易（RM）
2015	***26,409***	***263,058***	***17,637(6.7%)***	***245,421***
2014	*26,534*	*240,490*	*26,081 (10.8%)*	*214,409*
2013	*31,511*	*307,525*	*33,889(8%)*	*273,636*
13年增长率	*-17% =6,773*	*-22% =91,286*	——	*-18% =61,333*
14年增长率	*-15.7% =4,977*	*-21.7% =67,035*	——	*-21.6% =59,227*
15年增长率	***-05% =125***	***+9.4% =22,568***	——	***+14.5% =31,012***

12.4 代理书刊：主要是在董总书坊及校园书展销售，销售简报如下：

年份	数量（本）	交易额（RM）	贷项C/N（退书%）（RM）	实际交易（RM）
2015	***4,447***	***84,284***	***5,476 (6.5%)***	***78,808***
2014	3,982	79,247	7,209 (9%)	72,038
2013	4,113	80,513	5,043 (6%)	75,470
13年增长率	*-25% =1,414*	*-19% =19,247*	——	*-20% =19,809*
14年增长率	*-3.1% =131*	*-1.5% =1,265*	——	*-4.5% =3,432*
15年增长率	***+11.7% =465***	***+6.4% =5,037***	——	***+9.4% =6,770***

12.5 2015年发行组除了负责原有的统考试题集发行工作，也负责2本新新编统考试题集发行工作，即：《2014年高中统考各科试题总集》及《2014年初中统考各科试题总集》。发行简报如下：

年份	数量（本）	交易额（RM）	贷项C/N（退书%）（RM）	实际交易（RM）
2015	*58,607*	*602,980*	*14,853(2.5%)*	*588,127*
2014	*65,917*	*676,347*	*13,213(1.9%)*	*663,133*
2013	*64,811*	*665,472*	*20,111(3%)*	*645,361*
14年增长率	*+1.7% =1,106*	*+1.6% =10,874*	——	*+2.7% =17,772*
15年增长率	***-11.1% =7,310***	***-10.8% =73,367***	——	***-11.3% =75,006***

十三、业务巡访及账款催收

目的：

1. 加强联系、促销《中学生》月刊、丛书及课本。
2. 收集回馈资料以便调整策略，适应需求，并寻求进一步合作关系。
3. 催收账款。

今年巡访了以下30间独中贩卖部及3间书局：

区域	学校名称	书局
南马	中化中学、培华独中、新文龙中学、华仁中学、培群独中、新山宽柔中学、宽柔中学古来校园、永平中学	
中马	芙蓉中华中学、坤成中学、吉隆坡中华中学、循人中学、尊孔独中	
北马	崇华独中、华联中学、日新独中、吉华独中、亚罗士打新民独中、双溪大年新民独中	
东马	斗湖巴华中学、拿笃中学、山打根育源中学、沙巴崇正中学、沙巴建国中学、诗巫公教中学、诗巫公民中学、诗巫光民中学、诗巫建兴中学、诗巫黄乃裳中学、泗里街民立中学	光明书局、儒林书局、诗巫文华书店

结语

本局业务主要区分为两大区块，第一区块是集中处理董总书刊（教材、试题集、《中学生》月刊及丛书）设计排版、出版发行工作；第二区块是学生德育发展及教育活动推广工作。

本局今年在处理独中课本和辅助教材的设计排版与印刷工作上，达到非常显著的成果，其中完成20本新编教材，4本持续进行中的跨年度教材以及94本教材重刷修改的项目。丛书部分则完成2本新书出版，8本重印工作。

在书刊的统筹管理及发行工作方面，从销售数据显示，今年的独中教科书增长率为8.7%，丛书增长率14.5%及代理丛书增长率9.4%，《中学生》月刊增长率0.6%。试题集增长率负11.3%，主要因素是各科试题集（第五辑）已出版了5年，市场上有太多二手书供学生选择，影响销量。与此同时，今年在政府实施GST后，本局的发行作业及开单系统面对极大的挑战，但在局内同事的通力协作下，一一克服种种因GST产生的技术性问题，实属不易。

在学生德育发展及教育活动推广工作方面，各项年度计划及活动按照原定计划顺利完成。今年持续推动“知孝·感恩”校园阅读三合一计划，同时把《中学生》认养计划及散播书香计划合并为一，都取得不俗的成绩。“知孝·感恩”校园阅读三合一计划更是连续第二年获得孝恩集团肯定，继续赞助及合作，受惠学生的名额从1000名增加至1500名。《中学生》认养计划则获得获得4个企业、2个社团、1个个人支持与赞助，全年的受惠学校达158间，《中学生》认养本数为9,610本；其中受惠学校分布于全马各地，主要以资源匮乏及偏远地区的华文小学、中学及小型独中为主。

特别一提的是，本局今年首次透过Mystart.com网络平台，以“捐一本好书，透过阅读，帮助孩子滚动生命”认养计划，成功筹获RM6,110，让西马三所小型独中（班台育青中学、江沙崇华独中、槟城菩提独中）共170位初中一学生可以阅读2015年下半年5期《中学生》月刊以及2016年上半年5期《中学生》月刊。透过捐助好书计划，让170位孩子可以借着每个月的阅读，摆脱对学习困境的成见，并建立良好的价值观。

本局在推动阅读与学生德育活动的过程中，以《中学生》月刊为平台，把合作单位延伸至外部，成功争取到国内企业及团体的资源，同时透过与国外教育单位的合作，创造更多的机会与资源，让《中学生》月刊的教育性刊物形象和地位获得肯定。

总的来说，今年本局在账款回收、库存管理及《中学生》月刊销售量三大KPI项目都能达到预期设定的目标，全赖团队通力协作、互相配合所达致，值得肯定。

出版局活动照片

来马推广创意写作已经有10余年时间的华文世界著名作家管家琪，在“小作家创意写作营”上指导学生透过有趣语文活动开发写作。

“点亮一盏母语明灯”第二届中学生插画创作比赛成功吸引了来自全国649位的中学生群集在插画的舞台上，透过绘笔，诠释自己对母语的丰沛情感与观点。出席此次插画评审会议的开幕礼的嘉宾与评审们包括（由左至右）余人生市场销售执行员Angie Ng，Ong Cheng Han，多媒体设计师赖华昌，创意窝创办人叶孙鸣，出版局局主任聂婉钻以及出版局助理美编曹薇华。

配合“Tag生命·Share故事”生命教育校园巡回讲座来到而连突综合中学，孝恩辅导与咨商协谈员巫晓嫣分享如何让爱陪伴自己。

虽然只有短短半天校园体验，却给了大马孩子很大震撼教育。马来西亚青少年深度漫游台湾民俗文化交流学习团第一次安排学生走进基隆商工职业学校，除了校园参访外，还包括和基商学生进行学伴制交流、入班上课，包括美工和电子科。

“写给生命的情书”中学生Sunny采访营安排学生走进马大医学院进行“无语良师”采访活动，成功让来自全马各地共114位学生体验了非一般的生命教育课。

资料与档案局

⊙ 锺伟前整理

部门业务

本局主要业务是：

1. 收集与管理资料；
2. 收集与管理本会档案；
3. 分析与研究教育课题；
4. 研议与草拟文宣资料。

2015年主要工作项目

一、主要工作一览表

主要工作		工作项目	
1	资料收集	1.1	统筹年度华文独中资料调查
		1.2	收集教育文献、教育数据
		1.3	扫描本会现藏的各类档案资料
2	整理、分析与研究	2.1	重大教育政策、课题整理与分析
		2.2	整理华教每月大事记要、华教/时事专题的大事记要和新闻剪报
3	文宣	3.1	主持“阅报与文告小组”
		3.2	撰写文告、声明、讲稿与新闻稿
		3.3	审校文宣品
4	策略分析	4.1	出席重大会议，提供相关课题之分析报告

二、例常性工作

序	工作项目
1.	新闻资料和剪报管理
2.	新闻布告栏和阅报区报章管理
3.	照片、视听和光碟资料管理
4.	纪念品和字画管理
5.	图书、杂志和宣教品管理

6.	档案管理
7.	维持与更新“华教要闻与文献”网页
8.	各项资料借阅管理
9.	征求和交换出版品
10.	重要活动的现场摄录与拍照

2015年已完成之工作项目

1. 宣教品

1.1 出版《2014年全国华文独中董事校长交流会资料汇编》。

2. 全国华文独立中学基本资料与学生资料的调查与分析

2.1 2014年1月19日至20日致电全国华文独中口头询问初中一新生人数及学生总人数，并完成：

2.1.1 2014年至2015年全国60所华文独中学生总人数增减表。

2.1.2 2014年至2015年全国60所华文独中新生人数增减表。

2.2 2月制作完成问卷和回馈表，并寄发至全国华文独中，7月完成统计，8月完成“华文独中学生总数破八万人，展乐观惟尚有隐忧需克服”分析报告。（参阅〈统计数据〉第375页）

2.3 6月发出“2013年全国华文独中毕业生升学概况调查问卷”，10月回收全部问卷。

3. 资料收集与管理

3.1 书籍杂志的管理

3.1.1 本会委托新纪元学院图书馆管理的各类图书资料概况：

2015年购入55册图书。

截至2015年12月31日，中文、英文和马来文馆藏书量如下：

事项	图书藏书量（册）
中文馆藏	40,526
英文馆藏	3,535
巫文馆藏	1,402
总数	**45,463**

3.1.2 2015年本局资料室收藏的各局采购和获赠的各类图书和杂志概况：

3.1.2.1 购入28册图书，获赠226册图书。

3.1.2.2 订阅30种期刊杂志，获赠53种期刊杂志。

3.2 国内各语文报刊新闻选材、管理与发放

3.2.1 报纸订阅

3.2.1.1 中文报章：5种。

3.2.1.2 巫、英文报章：6种。

3.2.2 收集与整理剪报专题

3.2.2.1 华教事件专题总数：97项。

3.2.2.2 2015年华教新闻剪报则数：14,818则。

3.3 照片的收存与管理

3.3.1 2015年本会活动照片共186项。

3.4 其他资料保存与管理

各类资料	说明	数量
华教资料展片	（一）马来西亚华文教育风云激荡180年	3套（每套125张）
	（二）永远的林老总	4套（每套49张）
	（三）救救白小	1套（每套27张）
	（四）危险！警惕！宏愿学校来了	1套
	（五）为华校作画	2套（每套49张）
	（六）董总半世纪峥嵘岁月的风采	1套（13张海报展片、20张A3图片）
	（七）独中教育成果展	1套（每套80张）
纪念品	2015年国内及国外单位赠送	42件
	纪念品库存	904件
字画	2015年国内及国外单位赠送	4幅
	字画库存	621幅

3.5 早期报刊电子化

3.5.1 完成扫描《南洋商报》1998–2004年并建档。

4. “华教要闻与文献”网页

4.1 维持与更新各栏目的资料，包括每日重要教育新闻、文告与声明、组织、文献与资料（讲稿、备忘录、教育数据、工作报告书）、华教课题与事件等栏目。

5. 撰写文告、声明、讲词、新闻稿、献词和其他文宣资料

项目	数量
董总文告和声明	29篇
董总属下工作单位文告和声明	56篇
讲词	13篇
献词	5篇
新闻稿	2篇
其他文宣资料	9项

结语

4月份，行政部重新规划，将资料与档案组升为局。除了原有业务，资料与档案局增加一项重要任务，即研议及草拟文宣，业务包括撰写文告、声明、讲稿、新闻稿等文宣。

此外，本局也主持“阅报与文告小组”，针对每日各语文报刊刊载的各类文教课题与事件，通过集众智、达共识的讨论形式，提出具体及欲采取的行动的建议如，发表文告、声明、撰写专论文章、成立专案小组等行动与方式，藉以维护与表达本会的宗旨与立场，以及达到宣教的目的。

本局对本会档案与资料的收集工作也不松懈，而档案数码化管理一直是本局的发展方向。2015年，在本局同仁的配合与努力下，达到扫描8万页档案的目标。为增广本局同事对档案、文物的管理新知，同时为加强本会与外界资料单位的联系，本局于2015年7月27日参访国内两个重要的资料单位：华研集贤图书馆与林连玉纪念馆。

总体来说，本局今年的业务在同事的分工配合下，皆能顺利开展。

资料与档案局活动照片

拜访董总前法律顾问陈松生律师（前排中）。

资料与档案局同事与林连玉纪念馆馆长交流。

2015年7月27日，资料与档案局同事拜访华研，交流及了解资料数码化的工序。

人力资源局

⊙ 潘棠莲整理

部门业务

1. 负责本会人事制度的制定、贯彻、管理、监督与协调工作；
2. 负责执行本会职员的招聘工作；
3. 负责执行本会职员的评估与培训等的行政作业；
4. 负责执行本会职员的奖惩、任免、迁调等行政作业。
5. 主导和执行行政部推行ISO 9001:2008质量管理体系实施工作。

2015年主要工作项目

一、主要工作

主要工作		工作项目	
1.	人事管理	1.1	职员年度工作绩效评估
		1.2	职员调升
		1.3	职员长期服务奖颁发礼
2.	ISO质量管理体系实施工作	2.1	ISO 9001:2008内审计划
		2.2	提呈管理评审计划
		2.3	持续改善ISO 9001–2008质量管理体系
3.	人力发展	3.1	实施职员培训计划

二、例常性工作一览表

序	工作项目
1.	招聘职员、面试等相关工作
2.	处理职员聘约、离职、试用期/续聘评估、转正手续等工作
3.	记录、统计职员出缺勤、请假概况
4.	审核各类出勤、超时工作津贴
5.	处理职员培训的相关行政工作

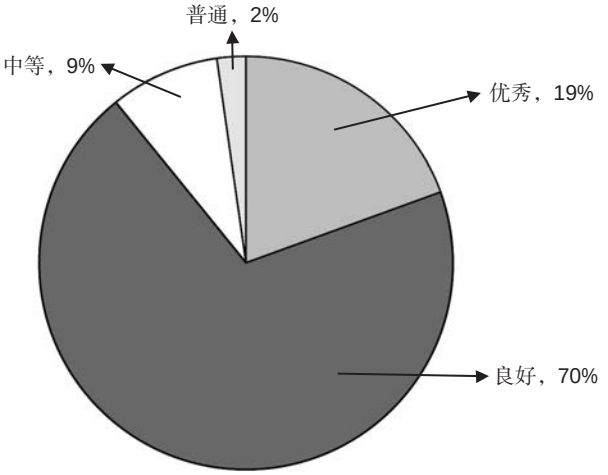
6.	管理及更新本局网上资料
7.	处理职员福利事宜
8.	安排印制名片
9.	工读生处理
10.	合约职员评估、合约的处理

2015年已完成之工作项目

一、人事管理

1. 职员工作绩效评估

行政部在今年1月16日召开了绩效评估委员会（二）会议，针对职员2014年的职能评估进行了讨论于审核。有关评估结果顺利完成并提呈至2月6日召开的会务规划与策略委员会会议审核接纳。2014年全年评估结果分析如下：



根据上述评估成绩，职员于2015年获得平均7%的调薪及平均0.94个月的奖励金，有关奖励金在3月份发出。

今年7月份也进行了2015年年中绩效评估，全年绩效评估成绩将会在2016年初绩效评估委员会会议后公布。

2. 职员调升

行政部2015年有以下人员获得擢升：

(1) 梁怀蔚擢升考试局局主任；
(2) 严楚韵擢升秘书室高级执行员；
(3) 谢秋嫦擢升学务与师资局师资组高级执行员；
(4) 曹薇华擢升出版局助理美编。

3. 职员长期服务奖颁发礼

于2015年12月18日举办“2015年度职员长期服务奖颁奖礼”，今年获奖同事如下：
服务30年：梁翠芳
服务25年：李岳通
服务20年：锺伟前、徐雅艳、蒋乙凤、林智峰、陈文佳、刘美玲、曾紫红
服务15年：沈天奇、黄金凤、蓝友金

二、ISO 9001:2008质量管理体系工作进展

1. ISO质量管理体系内部审核

内审的目的是建立监督检查机制的管理体系，确保QMS正常运行和持续改进；内审为管理工具，对组织QMS的运行情况进行评定，找出存在的问题，进而找出改进的途径提供有效的评估和检查方法；内审也是克服组织内部的惰性、激发QMS良性运作的动力。为栽培新审核员的审核能力，管理层特安排内审资历较浅的担任小组组长，再配搭资深的内审员为一组，以引导方式带动资浅内审员。

今年的内审实施计划，采取质量业务审核的方式进行，以质量业务为单位进行审核，针对涉及该部门的有关过程进行审核。ISO内审小组在今年进行了3次内部审核工作：
① 2015年8月10日至14日，分成10个审核小组，进行了为期5天的内审工作；
② 2015年10月26日，到吉隆坡尊孔独中、循人中学考场进行考场审核工作；
③ 2015年11月20日，到统考评阅中心进行评阅审核工作。

经过3次内部审核共发现了23个问题，其中3个书面不符合项及20个观察项，其分布情况如下：

组别	受审部门	审核范围	不符合项	观察项
A	首席执行长／管理者代表	管理评审、管理承诺、内部沟通、内审、资源分配	0	1
B / F	考试局	执行与管理华文独中统一考试作业	2	12
C	课程局／出版局	执行华文独中统一课本编写与出版作业	0	1
D	学务与师资局	执行华文独中教职员在职培训作业	0	0
E	学生事务组，财务局	执行与管理奖贷学金作业、执行华文独中学生辅导作业	1	2
F	文件管制中心	质量管理体系作业	0	1
G	产业管理与事务局	采购与维修管理作业	0	3
H	人力资源局	人力资源管理作业	0	0
I	电脑组	电脑资源管理作业	0	0
J	出版局	书刊出版及发行作业	0	0
		总共	3	20

2. ISO质量管理体系外部审核

为验证组织质量管理体系的符合性、有效性和适宜性，以达到持续改进的目的。外部审核公司Intertek Certification International Sdn Bhd分别于2015年10月2日在行政部完成现场监督审核和10月26日在吉隆坡尊孔独立中学和吉隆坡循人中学进行考场审核，以审核统一考试的监考作业程序。

审核组长许永详、审核员李志华和曾福胜，采取抽样审核的方式进行审核，审核范围包括管理承诺、管理评审／不符合项追踪事项、内部沟通、目标管理／持续改进、数据收集和分析、内部审核／纠正和预防措施、独中统一考试作业、课程和课纲的开发和关键流程互动、独中教职员在职培训作业、采购与维修管理作业、奖贷学金作业/辅导教育支持服务、教育支援服务、质量管理体系作业。

外部审核结果提出了2项观察项。

3. 管理评审会议

为确保质量方针、质量目标和质量管理体系的持续适宜性、充分性和有效性，首席执行长也分别在2015年9月10日及2015年11月13日共召开了2次管理评审会议。

三、人事发展

1. 2015年本局主办了15项培训课程：

序	培训日期	培训课程	课程时数	参与人数
1	20/1	消费税会计理账模式及方法	8	11
			4	3
2	22/1	资讯安全管理系统文件及规则解说培训（第一场）	8	21
	23/1		8	17
3	4/2	国际礼仪课程（个人职场礼仪）	8	53
	5/2	国际礼仪课程（具体接待礼仪）	8	26
4	27/3	ISO 9001:2008 QMS基础培训	8	13
5	10/4	How to Solve Problem By Drilling Down to Root Causes	8	18
6	17/4	资讯安全管理系统文件及规则解说培训（第二场）	8	38
7	24/4	Illustrator应用软件基础课程	4	6
8	24/4	刊物印刷的基本认识	4	7
9	16/6	ISO内审员进阶培训	8	18
10	31/7	How to Conduct Effective Data Analysis	8	21
11	6/8-7/8	工作伦理	16	35
12	4/9	How to Conduct Preventive Action	8	22

13	8/9-9/9	2015年试卷评阅培训班	16	17
14	8/10	资讯安全管理系统文件及规则解说培训	8	10
15	12/10	资讯安全管理系统文件及规则解说培训（第三场）	8	34
		总数	148	370

2. 职员参加其他培训课程

序	培训日期	培训课程	参与人数
1	1/2	“图画书与儿童文学：阅读与经典”讲演会	1
2	6/2-7/2	2015年新加坡翻转教室研讨会——打造孩子未来的学习力	1
3	7/2-8/2	华文独中消费税工作坊	7
4	14/3	2015年华文独中商业学教学培训班——财政预算与消费税	10
5	23/3-24/3	Hands-on Switches, Wireless and Routers	1
6	26/3-27/3	Hans-on Internet Infrastructure: Firewall, DNS & Web Services	1
7	29/3, 12/4, 19/4	本土特色与国际标准——华语规范化	2
8	21/4-22/4	2015年初中科学新教材使用培训	1
9	24/4	消费税会计培训课程	5
10	6/6	2015年马来西亚华文独立中学教育研讨会暨教享悦教学成果发表会	5
	7/6		1
11	23/7-25/7	2015年华文独中美术与设计科教师培训工作坊	7
12	25/7-26/7	学思达马来西亚种子教师工作坊	6
13	4/9-6/9	高初中华文制订考纲培训班	6
14	5/9-6/9	2015年华语文教学理论与实践学术研讨会	1
15	10/9-12/9	高中电子电工暨技术科制订考纲培训班	2
16	12/9	2015年雪隆区华文独中华文教师教学观摩会	2
17	21/9-22/9	《高思维技能与华文教育》研讨会	1
18	30/9-1/10	2015年柔佛州华文独中资源中心研习课程	2
19	15/10	中华传统文化与素质教育	4
			66

四、人事概况

截至2015年12月31日，行政部共有105位职员，有关资料的统计分析如下：

1. 职员学历概况

学历	博士	硕士	学士	专科	证书班	高中	初中/小学	总数
人数	1	18	32	13	9	27	5	105
百分比	1%	17%	30%	12%	9%	26%	5%	100%

2. 职员服务年资概况

服务年资	未满1年	1–5年	6–10年	11–15年	16–20年	21–25年	25年以上	合计
人数	13	32	16	14	17	8	5	105
百份比	13%	30%	15%	13%	16%	8%	5%	100%

3. 每月职员流动概况

月份	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
新进	1	1	-	2	-	-	-	2	-	-	1	6
离职	1	1	-	-	1	2	-	1	-	-	1	1

4. 本年度新进职员一览表

月份	职员姓名	所属部门	职称
1	杨志强	会务与资讯局	执行主任
2	张厚耀	课程局	学科编辑／美术
4	萧开薇	考试局	学科助理
	何建友	出版局	事务员
8	叶永杰	学务与师资局	执行员
	陈健辉	会务与资讯局	执行员
11	张淑盈	出版局	编辑
12	林美燕	学务与师资局	执行主任
	饶家富	会务与资讯局	执行员
	黄碧雁	学务与师资局	执行员
	陈秀芳	会务与资讯局	执行员
	丘健顺	出版局	事务员
	吴可刚	课程局	学科助理

5. 本年度离职职员一览表

月份	职员名称	所属部门	职称
1	罗云云	考试局	事务员
2	温桂花	学务与师资局	执行员
5	许文彩	学务与师资局	执行员
6	曾菀馨	考试局	事务员
	王英波	课程局	助理学科编辑／化学
8	卢芳瑞	学务与师资局	执行员
11	钟奕铃	考试局	执行员
12	陈保良	会务与资讯局	执行员

结语

过去一年，由于组织领导层的变动，加上外来的干扰，使得一些计划中的工作无法如期按计划进行，如职员培训工作，原计划要举办19项培训课程，最终只完成了15项。所幸8月以后，组织整体上趋于稳定，加上同事的通力合作，使得各项例常性工作基本得以顺利完成，而一年一度的“策略规划营”也于12月初顺利的进行，营中也确定了2016年度各部门的关键绩效领域及关键绩效指标。《职员手册与人事指南》的修订工作顺利完成，并于2016年初发布。

人力资源局局照片

培训活动

策略规划工作营

职员长期服务奖

财务局

⊙ 潘棠莲、蒋乙凤整理

部门业务

本部门主要任务是：

1. 负责处理本会的全盘账目、编制财务报告及编制年度财务预算案；
2. 处理本会职员的薪酬及相关行政作业。

2015年主要工作项目

一、主要工作一览表

序	工作项目
1	准时完成每月财务报表
2	处理2014年度年终结账及审账工作
3	完成2014年度预算与实际收支检讨
4	2015年度预算与实际收支中期检讨
5	草拟／编制2016年度财务预算案
6	寄发缴交赞助金通知信予捐献人
7	寄发贺年卡予本会常年捐献人

二、例常性工作一览表

序	工作项目	
1	各类单据登录工作	
2	处理付还账款等出纳工作：	
	2.1	负责单据资料等的电脑输入工作；
	2.2	负责列印支票、支付凭单；
	2.3	支票发放、支付凭单存档。
3	处理收款、存款、电脑输入、发放收据等工作	
4	处理定期存款的更新及整理报表等相关工作	
5	处理零用金付款及结算等工作	
6	处理预支款项的结算、存款、付款等财务工作	

7	处理捐献人缴交捐款的相关财务工作、资料输入电脑、发放收据及奖状等工作	
8	按月处理核对银行月结单、完成银行调节表	
9	按月完成债务人账项的账龄分析报表	
10	按月完成债务人应收账款月结单及寄发工作	
11	处理固定资产登录及编制固定资产报表	
12	处理职员薪金：	
	12.1	薪金资料电脑输入、各类报表列印等工作；
	12.2	填写职员预扣所得税、公积金及社会保险报表、呈报及缴纳等工作；
13	管理及更新本局网上资料	
14	按月完成财务报表：	
	14.1	入息与费用报表；
	14.2	收入与支出报表；
	14.3	资产负债表；
	14.4	实际收支与预算比较表。

2015年已完成之工作项目

1. 2014年度年终结账及审账工作在3月底顺利完成。

2. 2014年度预算与实际收支检讨

2014年度的财务检讨报告迟至7月才完成，因组织在4月中旬至6月间的一些不稳定因素影响了各部门的工作进度，使得各部门无法在预定的时间内交上部门的检讨报告。

2014年的预算收入比实际收入高估了1%，而预算开销比实际开销高估了7%。

3. 2015年度预算与实际收支中期检讨

按计划在9月中旬完成

4. 草拟／编制2016年度财务预算案

2016年度财务预算案按计划如期在12月10日完成，并在12月20日呈中央常务委员会议接纳通过。

5. 寄发缴交赞助金通知信及贺年卡予本会常年捐献人

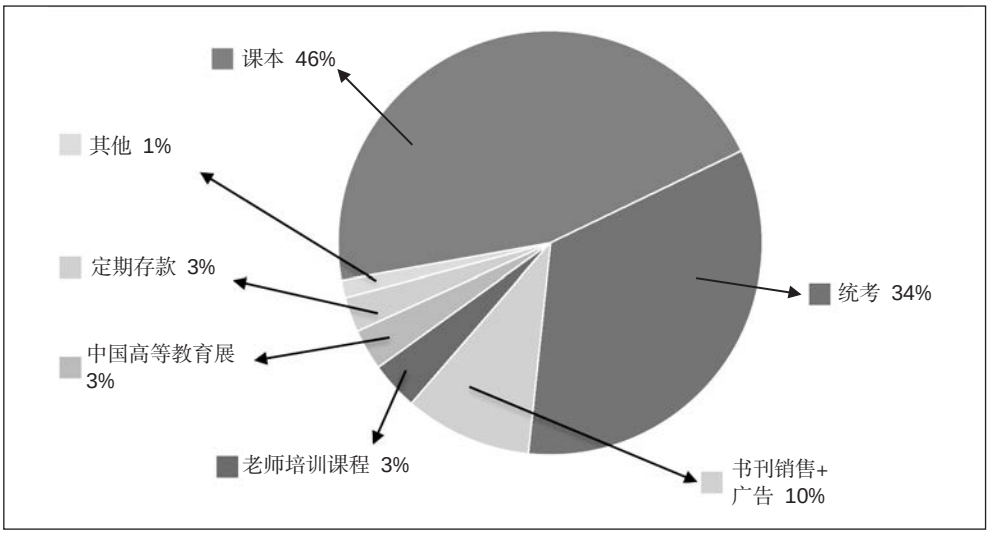
于正月份完成处理大约3千份的缴交赞助金通知信及贺年卡的寄发工作。于7月份再次处理约1千份的缴交赞助金通知信的寄发工作。今年收到的“全国华文独中发展基金”款项共计RM 68,513.60。

有关全国华文独中发展基金截至2015-12-31的捐款人名录，可于2016年1月31日后登入本会网址www.djz.edu.my查看。

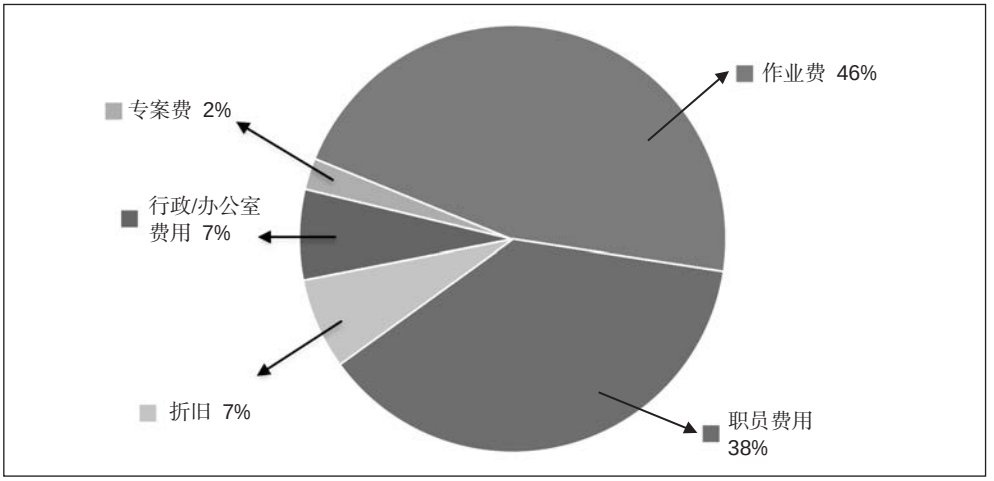
6. 2015年度财务报告

本会截至2015年12月31日（未经本会稽查师审核）的财务状况摘要报告如下：

收入：截至2015年12月31日的收入约马币1,615万元，比2014年同期增加了约115万元，有关收入概况分析如下：



开销：截至2015年12月31日的开销约马币1千582万元，比2014年同期约增加了41万元，有关开销概况分析如下：



结语

总体而言，本局例常性工作与业务繁多，但在本局同事的配合下，各项例常性工作都能在预订时间内完成。

产业管理与事务局

⊙ 李岳通、黄智梁整理

部门业务

本局的主要业务：

1. 管理及维护本会产业与公共设施；
2. 营造安全、舒适的工作环境与安全管理；
3. 主持采购与审核各类资产与日常用品；
4. 管理行政楼各类会议室与公共活动场所；
5. 管理本会各类型公务车；
6. 管理各类事务性承包商合约、器材、文具等事宜。

2015年主要工作项目

一、主要工作一览表

序	主要工作	工作项目	
1	行政管理	1.1	持续改进本局ISO各类流程与工作说明书
		1.2	保管各类门户、橱柜锁匙
2	安全管理	2.1	增设A座行政楼一楼CCTV
		2.2	配合消防局每年检查防火设备和安全措施
		2.3	配合政府设备安全部门检查电梯设备
		2.4	各类电表检查与管理
		2.5	电表（D.B.BOX）防雷设备
3	环境与卫生管理	3.1	行政楼一年一度大扫除
		3.2	每个月例行行政楼周围及每两个月例行行政楼各楼层办公室进行喷射防蚊虫药水
		3.3	防治白蚁

二、例常工作一览表

序	例常工作	工作项目	
1	会议	1.1	每月部门会议
		1.2	采购审核小组会议
2	行政管理	2.1	各类合约管理（维修、维护、租约、保险等）
		2.2	场地使用管理
		2.3	公务车使用管理
		2.4	布告栏管理
		2.5	储藏室管理
		2.6	停车场管理
3	资产管理	3.1	主持采购审核小组、审核各类物品的采购
		3.2	TKS店屋的管理
		3.3	NILAI店屋的管理
		3.4	办公室各类设备管理
		3.5	器材管理
		3.6	公务车管理
4	安全管理	4.1	保安事务
		4.2	消防系统管理
		4.3	锁匙发放管理
		4.4	CCTV管理
		4.5	电话系统管理
		4.6	电供管理
5	环境与卫生管理	5.1	行政楼各楼层公共区域保持清洁
		5.2	白蚁、蚊虫防治
		5.3	办公室维修和装修
		5.4	水供管理
		5.5	饮水机管理
		5.6	鱼花池、亚答屋管理
6	器材与文具管理	6.1	各类文具管理
		6.2	各类器材借用管理
		6.3	活动室、会议室及移动式音响设备管理

2015年已完成之工作项目

（一）行政事务的管理

2015年01月29日，发放“董总行政楼大扫除”通告。
2015年01月30日，进行行政楼大扫除。
2015年02月05日，召开局会议。

2015年02月11日，发放“农历新年假期共同维护与防范办公室安全通告”。
2015年03月03日，召开局会议。
2015年03月04日，更新火险、公众险等保单。
2015年03月20日，更新“防治白蚁”服务合约。
2015年03月31日，更新“检查防火系”统服务合约。
2015年04月30日，更新“防治室内蚊虫”、“电话清洁”及“女厕卫生桶”服务合约。
2015年05月20日，发放“调整门禁时间”通告。
2015年05月29日，发放“索取商家报价单注意事项”通告。
2015年06月01日，召开局会议。
2015年06月15日，召开局会议。
2015年06月16日，与考试局同事勘察TKS店屋。
2015年06月24日，协助考试局处理运送业务。
2015年06月25日，发布“有关行政楼下班后门禁事宜”通告。
2015年06月29日，召开局会议。
2015年06月30日，更新“电话系统”服务合约。
2015年07月08日，更新“董总装修／物品请购单”。
2015年07月15日，召开局会议。
2015年07月27日，召开局会议。
2015年07月30日，更新“冷气清洗”服务合约。
2015年08月06日，完成2015年上半年工作计划和预算检讨。
2015年08月13日，召开局会议。
2015年08月27日，召开局会议。
2015年09月10日，更新采购“审核记录表”。
2015年09月14日，召开局会议。
2015年09月30日，召开局会议。
2015年10月21日，召开局会议。
2015年10月27日，勘察NILAI店屋维修事宜。
2015年11月09日，协作考试局协调评阅老师停车位事宜。
2015年11月17日，召开局会议。
2015年11月17日，呈交三项ISO修改文件，并于12月1日开始采用：
（1）PM-F001董总装修物品请购单
（2）DZ-QP-PM-001内部采购申请流程
（3）DZ-QP-PM-014审核流程。
2015年12月01日，召开局会议。
2015年12月16日，召开局会议。

· 主持行政部审核小组工作，审核RM300以上的请购单。

（二）各项设备的管理与维护

2015年01月05日，维修3楼男厕尿槽漏水问题。
2015年01月05日，调换出版局电话分机号码（214，250）
2015年01月15日，维修4楼男厕尿槽漏水问题。
2015年02月02日，维修首席执行长办公室的传真机电话号码（03-87339108）。
2015年03月21日，汰换电梯里的灯管。

2015年04月10日，调换产业管理与事务局电话分机号码。
2015年04月14日，调换会务与组织组电话分机号码。
2015年04月15日，更换行政楼门口灯管。
2015年05月15日，更换A402窗帘吊钩滚轮。
2015年05月18日，更换2盏行政楼旁路灯灯具及更换1盏路灯灯泡。
2015年05月19日，维修C座出版局发行组排水管爆裂（遭起货机碰撞）。
2015年05月19日，维修学生事务组办公室椅子。
2015年05月20日，维修1楼男厕排水管阻塞。
2015年06月17日，设置电梯“CAR LOCKING SYSTEM”，以符合JKKP要求。
2015年06月17日，定期检查A401与A402音响设备。
2015年06月18日，维修A402内的拉门。
2015年06月22日，进行顶楼20尺防水工程，以避免雨水渗透至A401天花板。
2015年06月22日，更换教总走廊屋顶60尺瓦片工程及清理水槽。
2015年06月24日，更新电话系统维修服务，为期1年。
2015年06月27日，汰换1楼10组走廊灯具。
2015年06月28日，清洗鱼花池。
2015年07月03日，安装出版局部门牌子。
2015年07月03日，安装A401会议室牌子。
2015年07月10日，维修1楼男厕及女厕脱落地砖。
2015年07月11日，更新冷气维修合约，为期1年。
2015年07月13日，维修财务局玻璃门。
2015年07月23日，维修陶艺室外水管。
2015年07月24日，汰换4楼走廊灯，共7盏。
2015年07月24日，完成检查消防系统发电机电池和测试。
2015年07月27日，完成更新灭火器准证及汰换灭火器。
2015年07月31日，砍伐停车场1棵枯树。
2015年09月02日，更换行政楼1楼前楼梯“HEAVY DUTY”卷门。
2015年09月13日，进行2年一次电房维修与检查。
2015年09月15日，SIGMA ELEVATOR (M) S/B告之JKKP人力不足，因此延误了年度检验及准证申请。
2015年09月15日，T.H.LIEW BERSEKUTU告之在9月13日检查电房时发现需要汰换的零件：
（1）大电房POWER FACTOR及STEP 4电源开关;
（2）2楼及3楼之RELAY及电源开关。
2015年09月15日，由于停车场已经设置临时仓库，因此画黄线工作延至2016年。
2015年09月28日，进行4楼男、女厕所维修工程，包含铺设地面防水、更换地砖及马桶，于11月30日完成及开放使用。
2015年10月05日，更换A402的2扇木门及门锁。
2015年10月16日，电梯开始故障及陆续修复，直到11月11日正常运作。
2015年10月16日，进行1楼、2楼、A401及A402所有PANASONIC冷气的化学清洗工作，于11月15日完成。
2015年11月01日，汰换电房零件：（1）大电房POWER FACTOR及STEP 4电源开关
（2）2楼及3楼之RELAY及电源开关等。
2015年11月09日，呈交年度防火准证申请，尚等待消防局回复检验日期。
2015年12月28日，更新FUJI XEROX影印机合约。

・例常更换各局办公室的荧光灯管。

（三）办公室环境与安全管理

2015年01月02日，完成二楼电脑组办公室装修工程。
2015年01月06日，安装CCTV于二楼伺服器室，二楼走廊及一楼走廊（面向国中）（共5架）。
2015年01月12日，更换伺服器室大门锁头。
2015年01月15日，伺服器室安装2架2.5Hp冷气及1架后备冷气。
2015年01月16日，修复电脑组伺服器室冷气机漏水。
2015年01月19日，升级原有的CCTV电脑硬碟的容量（增添多3TB）。
2015年01月19日，更换考试局损坏的冷气机电源开关（starter）。
2015年01月23日，增加传真机电话线（首席执行长办公室）。
2015年01月31日，清洗鱼花池。
2015年02月02日，回收大扫除的大型垃圾槽。
2015年02月26日，汰换损坏的电梯后备电池。
2015年03月19日，汰换财务局冷气机损坏的电板。
2015年04月10日，迁移本局1楼办公室至A102会议室。
2015年04月11日，资料与档案局重新安装电线，电话线及网络线路。
2015年05月13日，维修1楼玻璃大门铝框及闭门器。
2015年06月26日，安装闭路电视于红砖区、4楼前梯、后梯及走廊、401门口，共10台。
2015年07月20日，发现1楼电房门锁被撬开痕迹，经查阅CCTV，没发现疑点。
2015年07月31日，安装闭路电视于鸟巢、2楼及3楼前梯、后梯及电梯口，共8台。
2015年07月31日，汰换20个灭火器及更新46个灭火器准证。
2015年08月28日，聘请RELA于非上班时间执勤保安工作，即日起至11月30日。
2015年09月11日，进行A座行政楼办公室内蚊油喷射工作。
2015年09月18日，ECOGREEN PEST MGT (KL) S/B在停车场白蚁巢喷射药水。
2015年09月25日，ECOGREEN PEST MGT (KL) S/B检查停车场白蚁巢状况及喷射药水。
2015年10月01日，购买一张常委室高背椅。
2015年09月01日，聘请RELA于非上班时间执勤保安工作，从8月28日至11月30日。
2015年12月05日，清洗鱼花池。

- 每个月例行行政楼周围进行喷射防蚊虫药水及每两个月例行行政楼各楼层办公室内各角落进行白蚁、老鼠施放药水、药物（承包商合约）。
- 每个月例行行政楼定期冷气维护（承包商合约）。
- 个月例行行政楼定期消防统维护（承包商合约）。
- 个月例行行政楼电话、厕所承包公司定期维护（承包商合约）。
- 个月例行行政楼定期电梯维护（承包商合约）。
- 个月例行行政楼定期户外白蚁维护（承包商合约）。
- 定期联络承包商回收废纸。

（四）本局资产的采购与管理

2015年01月05日，转移一台HTC One智能手机予人力资源局。
2015年02月02日，购买一台传真机（首席执行长室）。
2015年02月11日，增设电脑伺服器保安电子门。
2015年03月25日，购买一台铁橱于出版局存放CD及文件。
2015年04月28日，汰换会务与组织组办公室2.5HP冷气。

2015年05月31日，更新NILAI店屋出租合约。
2015年06月22日，购买一个防火铁厨供考试局使用。
2015年07月08日，发出20份“采购业务之满意度调查表”于各局主任及高级执行员，并于8月7日完成整理报告。
2015年08月28日，购买一个讲台供各活动使用。
2015年12月18日，召开2016年审核小组成员会议。

（五）车辆与场地管理。

2015年01月14日，更新公务车WYA 3909的路税及保险。
2015年01月26日，修补公务车WVJ 4534爆破的轮胎。
2015年01月29日，例常维护公务车WXN 7706。
2015年02月20日，更新WYA 3909路税及保险。
2015年03月11日，例常维护公务车WVJ 4534。
2015年03月26日，汰换WTW 1875的后备保安系统开关。
2015年04月15日，更换公务车WLT 1570路税及保险。
2015年04月29日，更换公务车WTW 1875及WVJ 4534路税及保险。
2015年05月13日，更换公务车WXN 7706电箱。
2015年06月01日，例行维修WAY 3909机件。
2015年06月05日，更换WAY 3909冷气风扇及修补被撞击车尾凹陷部分。
2015年06月12日，更新WA 8164 E公务车路税及保险。
2015年06月16日，放置2把雨伞水于各公务车。
2015年06月16日，更换WLT 1570两个遥控器外壳。
2015年06月25日，开始由秘书室保管WTW 1875钥匙及记录簿。
2015年06月25日，检验货车WVQ 3526（上半年）。
2015年07月10日，例行维修WA 8164 E。
2015年08月02日，更新WVQ 3526货车路税及保险。
2015年09月02日，替换WXN 7706 的4条轮胎。
2015年09月07日，更新SHELL卡（每4年一次），共7张。
2015年09月14日，清洗WTW 1875及替换后座2条轮胎。
2015年09月15日，清洗WXN 7706。
2015年11月02日，购买3台行车记录器，分别在WXN 7706、WA 8164 E及WV J4534。
2015年11月08日，更新WXN 7706公务车路税及保险。
2015年11月16日，维修WVJ 4534因引擎进水而造成故障。
2015年12月15日，检验货车WVQ 3526（下半年）。

- 各公务车定期更换电箱。
- 各公务车定期清洗。
- 每月定期上JPJ网站查询公务车是否违规。

结语

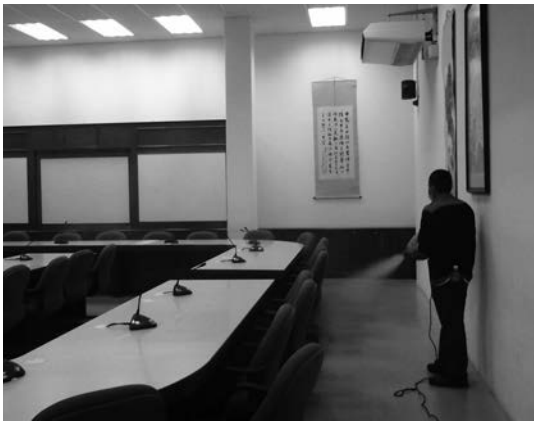
今年是充满挑战的一年。本局在四月份进行了一些人事调动，很多业务需要重新认识、了解、学习和掌握。总的来说，在同事的通力合作下，许多基本的业务总算顺利扩展及完成。

配合“优化组织运作”的工作方向，本局在推动和落实ISO工作流程及KPI绩效评估方向，都尽量配合各部门的业务需求，以期工作顺利开展。

本局业务繁杂、机动性强，同时需要满足各方面的需要，因此工作上需要用心、专心、细心和耐心，以及求真务实的工作态度，再配合ISO工作流程的要求，使各项工作有据可依，将有助于工作效率的提高。

产业管理与事务局活动照片

维修行政楼旁路灯。



喷射办公室内蚊油。

增设CCTV。

维修4楼厕所。

石基教學

活动与专题

参访华文独中

⊙ 会务与组织组整理

为了促进董总、董教总独中工委会学务委员会与华文独中之间的联系与交流，共同推进华文独中教育工作，本会分别于2015年3月27日至31日在东马，以及7月7日至7月10日在北马参访华文独中。

参访团成员由董教总独中工委会主任委员与董总行政部主任所组成。参访华文独中旨在实地考察和深入了解当地华文独中目前的办学情况。参访团与各校董事、校长与行政主任就华文独中教育课题展开讨论与交流。会上，参访团向各校汇报了华文独中统考、课程、师资培训、升学与奖贷学金业务等方面的工作计划与发展方向。

2015年已参访的华文独中共有11所，包括诗巫公民中学、诗巫公教中学、诗巫黄乃裳中学、诗巫光民中学、诗巫建兴中学、泗里奎民立中学、槟城槟华女子独立中学、槟城菩提独立中学、亚罗士打新民独立中学、亚罗士打吉华独立中学以及双溪大年新民独立中学。

总结与归纳

经过这一系列的参访，各校普遍面临的问题归纳如下：

（一） 经费方面

各校每月都需承担庞大的行政开销，为华文独中董事会带来经济压力。有的学校为了延续母语教育的伟大使命，就提供免学费、提供贷书计划、设立教育基金等，以吸引学生入读，无形中加重学校的经济负担。

（二） 学生方面

国际学校介入教育领域已是我国华文独中关注的事项之一。国际学校在国内冒起，对华文独中教育办学起了一定的影响。华文独中面对国际学校的威胁，尤其是国际学校吸纳华小毕业生，影响了华文独中的新生来源。

在砂拉越州，参访的6所华文独中中，除了诗巫公教中学属于大型学校外，其他5所华文独中每年都面对沉重的招生压力。且随着诗巫省华裔流失，华小华裔学生人数逐年减少，华文独中未来必定面临严重的生源问题。

为了达成有教无类的教学使命，学校一般上不会筛选报读的学生，因而学校学术表现不够特出。

（三） 师资方面

华文独中教师薪资不高，难聘教师加入教育行列。有者针对《教师薪金福利制度指南》对外向媒体公布表示有意见，因为这无形中造成微型华文独中师资流失，主要是因为老师会有比较的心态，基本上都会选择到薪金福利优渥的学校任教，所以建议董总在向媒体公布任何资料前多考虑微型华文独中的实际情况。

此外，许多教师怯步于经费问题，无法报读教专课程。

（四） 设备方面

有的华文独中实验器材不足，增加教师的教学难度；有的华文独中受限于区域，宽频服务欠佳，电脑设备无法连接网络。

各校希望董总、董教总独中工委会能够多加援助华文独中，尤其是微型华文独中。与会者也建议为微型华文独中提供基金、贷书、协助筹款、寻求企业认养华文独中等。针对以上的问题与建议，双方提出了意见与看法，冀望在接下来的日子有更多的接触与相互合作，共同为推动马来西亚华文独中教育发展做出努力。

2015年3月27日

参访团与诗巫公民中学代表合摄。

参访团与诗巫公教中学校长及副校长合摄。

2015年3月30日

参访团与泗里奎民立中学教师进行交流。

参访团与诗巫黄乃裳中学代表合影留念。

2015年3月31日

参访团与诗巫光民中学董事和教师进行交流。

参访团与诗巫建兴中学教师进行交流。

2015年7月7日

亚罗士打吉华独立中学

董总访问团与亚罗士打吉华独中代表合照留念。

2015年7月8日

亚罗士打新民独立中学

董总访问团与亚罗士打新民独中代表合照留念。

槟城菩提独立中学

董总访问团与槟城菩提独中代表合照留念。

2015年7月9日

槟城槟华女子独立中学

董总访问团与槟城槟华女子独中代表合照留念。

双溪大年新民独立中学

董总访问团与双溪大年新民独中代表合照留念。

华文独中汇报与交流会

⊙ 会务与组织组整理

为了促进董总、董教总独中工委会学务委员会与砂拉越州和北马区华文独中之间的联系与交流，汇报华文独中业务即统考、课程、师资培训、升学与奖贷学金等方面的最新发展，以及董总的会务概况，董总分别于2015年3月28日和7月10日举办砂拉越州华文独中汇报与交流会和北马区华文独中汇报与交流会。

汇报与交流会提供了一个交流与分享的平台，不但让与会者对华文独中所面对的问题、华文独中未来的发展趋势交换宝贵的意见，同时提升华文独中的管理素质，共同推进华文教育的工作。

砂拉越州华文独中汇报与交流会

与会者在砂拉越州华文独中汇报与交流会上拍摄大合照。

“砂拉越州华文独中汇报与交流会”于2015年3月28日在诗巫公教中学顺利进行。这场由董总主办、董教总独中工委会学务委员会指导、砂拉越华文独中董联会和诗巫省华文独中董联会协办、诗巫公教中学承办的交流会获得来自砂拉越州12所华文独中的56位校长、副校长、教务主任以及行政主任踊跃出席。本会的参会人员则有董教总独中工委会教育主任庄俊隆、统一课程委员会主任丘琼润博士、电脑委员会主任陈银河、董总首席执行长孔婉莹与董总行政部主管及行政人员共19人。

汇报与交流会以6项议题展开汇报、讨论与交流，即（一）华文独中教育现况；（二）2015年华文独中课程与教材编纂工作计划与发展方向；（三）2015年华文独中统考工作计划与发展方向；（四）2015年华文独中教师培训工作计划与发展方向；（五）2015年华文独中学生事务的计划与发展方向；（六）董总、独中与消费税（GST）。

董教总独中工委会教育主任庄俊隆（右三）赠送锦旗予砂拉越华文独中董联会会长刘利民（左三）。左起为陈银河、郑文牍、孔婉莹、丘琼润。

砂拉越华文独中董联会会长刘利民与诗巫省华文独中董联会执行秘书沈利衡亦出席这项交流会。刘利民在致词时指出多项砂拉越州华文独中所面临的难题，吁请各界关注。随着时代的改变，华文独中在办学方面需有所调整，不能一成不变。因此，希望董总了解砂州独中的情况，拟出计划以协助砂州华文独中。同时，为了提升独中的师资水准，希望董总与董教总新纪元学院能够积极配合举办教专课程。除此之外，希望类似的汇报与交流会能够在多个地方举办，让更多华文独中教职员参与其中。

北马区华文独中汇报与交流会

与会者在“北马区华文独中汇报与交流会”上合照留念。

“北马区华文独中汇报与交流会”于2015年7月10日在双溪大年新民独立中学顺利举行。董教总独中工委会教育主任庄俊隆、电脑委员会主任陈银河、董总首席执行长孔婉莹、学务与师资局局主任曾庆方、会务与资讯局局主任林纪松、考试

与会者在交流会的情况。

董教总独中工委会教育主任庄俊隆（站立者）在会上与北马区8所独中校长、副校长及行政主任进行热烈的交流。

局局主任梁怀蔚、电脑组执行主任杨志强及董总行政人员一行11人，与来自8所华文独中的36位校长、副校长、教务主任以及行政主任进行交流。

这场汇报与交流会由董总主办、董教总独中工委会学务委员会指导、双溪大年新民独立中学协办。与会者就以下五项议题，包括：（一）华文独中教育现况；（二）2015年华文独中教师培训工作的计划与发展方向；（三）华文独中学生事务的计划与发展方向；（四）华文独中课程与教材编纂工作的计划与发展方向；（五）华文独中统考工作的计划与发展方向，展开汇报并进行讨论与交流。

结语

华文独中必须与时并进才能够在这个竞争激烈的年代生存，需要不断加强教师的教育专业发展，协助及促进华文独中改善经济能力和教师的薪金福利待遇，以造就高素质的教师队伍，提高教育质量和办学优势。办华文教育除了弘扬中华文化之外，也要教育好学生，让他们在未来的日子有一番作为。因此，董总希望通过交流会了解砂拉越州和北马区华文独中的情况，拟出计划以协助该区的华文独中。在提升独中的师资水准方面，董总与董教总新纪元学院将积极配合举办教专课程，让更多华文独中教师参与其中。

在与砂拉越州和北马区华文独中先后进行的汇报与交流会中，本会进一步了解与掌握学校所关注的课题，包括华文独中面对学生来源、经济来源、教师来源、教师和周边华裔对华校的情操、独中统考文凭的价值等课题。

在面对国际学校的激烈竞争的同时，华文独中要与时俱进，以实力争取家长认同华文独中的办学。学生人数少于300人的小型独中，从2011年的18所减少至2015年的15所，不过其间数仍然占全国华文独中的四分之一。这也是华文独中整体发展的一项隐忧。因此，小型华文独中要冲破困境，就要为董事会注入新血、广招赞助人，争取毕业校友和地方热心人士的回馈和支持，并按照各校在地方上所拥有的优势，重点发挥各自办学的特色，加强教学素质，打造“小而美”的办学环境，以吸引更多学生就读。

此外，根据汇报与交流会的回馈意见，董总和董教总独中工委会将持续宣扬华文独中统考文凭的价值，以此鼓励家长、学生选择华文独中、报考统考。同时，也建议各州董联会或董教联合会举办区域性的汇报与交流会，从中加强各区域华文独中的联系，共同集思广益推动华文独中的发展。

2015年马来西亚华文独中教育研讨会暨教享悦教学成果发表会

⊙ 秘书室张喜崇整理

各地与会者齐聚一堂，拍张大合照留念。

今年6月6日至7日，董总假梳邦再也的泰莱大学举办了“2015年马来西亚华文独中教育研讨会暨教享悦教学成果发表会”，研讨会的目的在于推广独中教育工作者进行学术研究的风气，提供独中教育工作者经验交流的平台，提高独中教育的办学素质以及建构独中教育的办学特色。并且藉由这样一个交流平台，激发独中教师在课堂的教学创意，进而提高独中教师的专业性，提升独中教育的素质。

回溯董总曾于2004年及2007年举办了两届的“教享悦”教案成果发表会。同时，也于2006年举办了“第一届马来西亚华文独立中学教育研讨会”。这两项活动方式虽然不同，其目的都是在于鼓励老师整理课堂上的教学心得，或者是思索独中教育的相关问题，继而达到整理、分享、交流及推广的效果。独中自70年代复兴以来，自强不息，除了在经济上得到华人社会的大力资助；在教育发展上更是不断吸取东西方的办学理念，强化自身的教学成效。

经历了半个世纪的刻苦奋斗，独中的办学成果也取得丰硕的果实。作为一个民办教育体系，独中教育拥有自身的课程、教材、师资培训的短中长期课程、享誉全球的统考文凭以及完善的软硬体设施。这项教育成就让许多海外学者觉得不可思议，也让留学在外的独中学子们深感自豪。近年独中学生人数再创新高，许多学生也因独中学额有限无法挤进独中就读。这现象说明了独中教育的办学素质获得社会人士的认同。独中生出路宽广也是独中教育成果的另一明证。

居安思危，随着政府放宽对国际学校及私立中学办学准证的政策，独中未来面对的将是年轻世代父母对素质教育的要求。过去，独中办学者积极向海外，特别是两岸三地的中等教育办学者取经。虽然董总和各个独中这些年来引进不少优良的教育措施，但是在植根本土教学文化的过程中，往往面对办学条件上的落差，而只是取得事倍功半的效果。

因此，推展独中本身的教学研究与发展，以提炼属于独中教育的办学特色，和总结独中教育的成果适逢其时。越来越多具有硕博资格的独中教师促成了独中教育科研的可行性，新纪元学院推动的教专课程也为独中教育科研提供了养分。独中可以为中等教育发展建构更有系统的知识管理机制，同时也为马来西亚的教育发展带来更多建设性的理论总结。这一切将从鼓励独中教师积极参与教育研究工作开始。

独中教育发展至今五十余载，虽陆续在近十年间获得国内外大专院校等学术专才发表有关马来西亚华文教育相关的学术论著。惟时代发展迅速，基于教育是社会、国家发展的基础；教育研究亦是教育发展中不可或缺的根本，“无法落地实践的理论是空泛、华而不实的，没有理论支撑的实践是盲目的”，若缺乏进行研究的教育发展，难免会落入经验主义的误区。董总为延续过去在教育研究方面的努力，期望藉由举办“教育研讨会暨教享悦教学成果发表会”鼓动华文教育工作者对学术研究的心弦，共同丰富华文独中教育学术文汇，为华文教育的学术研究发展提升竞争力。

此外，华文独中教育发展的资源相对地匮乏，在发展方面必须有明确的范围、内容、策略和实施办法，以取得事半功倍的效果。于此，进行教育研究、采用科学方法，借助广大华文教育工作者共同确保教育发展方向是必要的途径。本会期望华文独中教职员、关心独中教育发展的学者及社会人士，参与华文教育学术研究的行列，以期各方面的研究结果能够实际解决独中教育发展的问题，为独中教育发展带来质的跃升。

研讨会首日为教育研讨会，次日则是华文独中教师的教享悦教学成果发表会。今年研讨会的主题为“华文独中课程发展的现实与理想”，探讨当前华文独中的课程内容、设计、实施、评鉴和管理等方面的课题。

董总此次邀请到两位海外嘉宾发表主题演讲，一位是中国武汉华中师范大学教育学院教授郭元祥，另一位是台湾师范大学教育系教授甄晓岚。两位教授在中等教育课程发展是学界的权威，同时又有在第一线指导课程发展的实战经验。他们的演讲除了启发与会者对中等教育发展的想法，也提供了华文独中教育发展的可行策略。这对于董总，以及华文独中在进行课程与教学改革上有莫大的帮助。

此外，泰莱大学高级讲师林志龙与大家分享的创意教学，不仅契合此次教案分享的主题，也顺应世界对课堂教学改革的呼唤。单向式的传统教学在面对Y世代的压力和挑战，需要经由更活泼及弹性的创意教学来舒缓。林讲师透过泰莱的数码科技，分享了当代科技融入课堂教学的可行性。

董教总独中工委会教育主任庄俊隆在大会开幕典礼上致词时表示，董总目前所办理的部分华文独中教育业务，已渐不敷因应时代的需求，在统考办理、课程编纂、师资培训等华文独中教育相关业务上，所依据的作业流程和指导精神，大部分是上世纪八九十年代所奠立的基础下，持续改进并沿用至今。

“面对上述瓶颈，当前董教总独中工委会的领导层已经清楚意识到，不能再因循苟且，必须正视，积极回应时代的改变和需要，注入新的教育思维，引进前沿的思想，从事若干必要的变革和调整，借此深化独中教学素质，以免遭时代淘汰。”董总推动的独中教育改革已在进行中。“《2017年–2028年独中教育大蓝图》涵盖这方面的改革过程，我们不能在2017年才开始，现在就要开始进行。”

时代在变，独中教育也需寻求改革，求新求变。2015年马来西亚华文独中教育研讨会，提供的就是一个集思广益、脑力激荡的平台。第一天的教育研讨会，共有22篇论文发表，包括有者谈教科书评鉴、有者从独中师生比例及班级规模探悉独中教育发展现况、有者谈独中的技职教育等等。此次研讨会上报告的教育论文范围包括课程发展、学科教学、教育管理、辅导、评量等，共分三个场次、八个组别平行报告。这些论文提呈者，都是第一线的华文独中教育工作者，大部分也是独中教师。研究者除了从经验中梳理规律，也结合理论，探讨相关领域可改善的地方和进一步开展的方向。此外，在交流环节中，老师们各抒己见，交流讨论的气氛热烈而又轻松。

大会第二天的教享悦教学成果发表会，主要是供华文独中教师分享和交流他们在教学第一线的心得，并借此交流观摩平台，激发教师的创意教学，从而改善课堂教学素质。“教享悦”不仅是华文独中教师的教学成果发表会，也是展现教学者的热情和喜悦的分享会。教师们发挥了教学的创意和专业，涉及以学生为主体、设法增加学生的参与感和促进学生积极学习的教案。这些教学设计并非纸上谈兵，而是教师们累积多年的教学经验，经过反思、修正、实践而呈现出来的教学成果。

在教享悦教学成果发表会上，共有16个教案发表，分享内容涵盖思考启发教学及创意教学两大类，涉及的学科包括语文科、数理、史地、商科及公民教育等，并分为三场次、六组别平行报告。当然，各个区域的独中面向不同的学习者，要求的标准也无法统一。教案分享更重要的意义是鼓励教师对于个人教学进行系统性的整理，进而提升到启发思考和创意的教学。发表人除了有资深教师，也有资历才一、两年的年轻教师。教师是不能停止成长的志业，透过这一类活动，能够鼓励教师不断自我反思、沉淀及成长。

一连两天的报告，有第一天严谨、学理的教育探讨，以及第二天实战的课堂教育实践，期望参与者能得到最多的信息和最大的启发。尽管华文独中教育研讨会和教享悦在时隔多年后再次举办，各校的热烈参与积极投入还是令人鼓舞的。

2015年马来西亚华文独中教育研讨会暨教享悦教学成果发表会 — 录取名单 Malaysian Independent Chinese Secondary School Education Conference 2015 — Addmission List of Paper Abstracts		
序 No.	姓名 Name	论文题目 Paper Topics
1	李保康 LEE POH KOW	马来西亚华文独立中学学校服务品质评鉴指标之建构
2	陈添来 TAN TIAM LAI	高中语文课程纲要的教学要求研究——以马来西亚独中高中华文科课程纲要和中国全日制普通高中语文新课程标准为例
3	谢美萍 CHIA BEE PING	马来西亚华文独立中学高中《华文》教科书之评鉴
4	杨玉丽 YONG YEE LEE	高一数学习题分层教学的实验研究——以宽柔中学为例
5	李宝钻 LEE AH SUAN	华文独中统考初中历史科试卷析评——以2011至2014年为讨论中心
6	萧开薇、吴璧如 SIAU HOI WEE, PI-JU WU	华文独立中学初中数学教师对初中数学教科书使用满意度之研究
7	王亮宇 ONG LIANG YU	马来西亚华文教育研究三十五年——基于对中国大陆相关论文的内容分析
8	曾庆方 CHEN CHING FONG	性别信念、社会支持对数理学习动机关系之研究——以马来西亚华文独立中学女生为例
9	陈如湘、赖丽萍、陈燕蕾、熊雪娟 TAN JOO SIANG, LAI LEE PING, TAN YEAN LEEI, YOONG SIAT KIAN	马来西亚独中资深辅导老师生命历程与辅导专业认同之叙说
10	颜毓菁 GAN YEH CHING	一颗种子成长风雨路——生命体验学习活动对学生生命态度的影响
11	林玉莲 LIM YOKE LIN	当堂预习的有效性之探讨
12	李辉祥 LEE HUEI SHYANG	高中理科生自我效能、结果预期、兴趣与目标选择之探讨
13	张喜崇 TEOH HEE CHONG	马来西亚华文独中于2010–2014年师生比例及班级人数探研
14	潘永杰 PHOON WING KIT	怎样教，如何学？马来西亚华文独中公民教育课程规划刍议

15	蓝志东 NAH CHE TONG	初中化学成绩与师生关系研究
16	Evon Juliana Jayanthi\ Malar Malini Jeyaraj\ Shanthini a/p Palapanathan	Collaborative Learning in a Higher Advanced Classroom: Stuedents' Perceptions & Participation
17	Regina Maria Ambrose	Challenges Faced By Non-Native Teachers In Teaching English To Non-Native Learners: Implication of student's and teacher's perceptions of native and non-native speaking teachers in teaching non-native learners
18	蔡佩贞 CHUA PEI CHEN	An Evaluation on the Benefits of Process Writing
19	莫壮燕 BOO CHUAN YEN	Match or Mismatch? Investigating Teachers' and Learners' Perception of Native-Like Accent of English and Their Perceived Usefulness of Speaking Activities
20	许梅韵 TRISTA KOH MEI YIN	英文教学分层次之个案研究——以兴华中学为例
21	许梅韵、陈坤祝 TRISTA KOH MEI YIN, TAN KOON CHIOK	“亲爱的孩子，能自己作主是一种幸福！”~帮助学生成为“学习主人”的实例研究
22	许梅韵、刘兼阀、杨莉云 TRISTA KOH MEI YIN, LAW THIAN HUAT, YEOW LAY YEEN	兴华中学学生对晨读习惯养成情况之探讨
23	Juliana Choo	Synchronous and asynchronous online collaboration - help or hindrance? Junior students' views on online group work
24	胡惠钦 WOO HUI QIN	信息技术与英语教学融合的应用研究
25	林美燕 LEE BEE YEN	检视华文独中技职教育及其改革之初探
26	刘国寄 LOW KOK KEE	马来西亚独中教师专业学习社群及其对学生学习影响之行动研究——以作文教学为例
27	赖静仪 LYE CHE YEE	Examining Rater Effects on English Language Assessments: A Multi-Faceted Rasch Analysis

2015年马来西亚华文独中教育研讨会暨教享悦教学成果发表会 — 教案分享录取名单 Malaysian Independent Chinese Secondary School Education Conference 2015 — Addmission List of Teaching Presentation Seminar				
序 No.	姓名 Name	学科 Subjects	作品主题 Themes	
1	刘淑花 LIU SOK FAH	商业学 Business Studies	商业的分支与商业环境	创意教学 Creative teaching
2	颜丽梅 GAN LEY MUEI	马来文 Malay Language	经典基础班的马来文教学	创意教学 Creative teaching
3	阙玉萍 KEK YOKE PENG	英文 English Language	Public Speaking Tips	思考启发教学 Inspire Innovative Thinking teaching
4	贺凡 HYLMI BIN MAHAT	马来文 Malay Language	Puisi — "Ibu"	创意教学 Creative teaching
5	白君妮 PAY JIN NI	商科（簿记与会计/商业学） Bookkeeping and Accounts/ Business Studies	Issue of Share and Debenture	思考启发教学 Inspire Innovative Thinking teaching
6	张沁怡 CHONG SIN YEE	华文 Chinese Language	西江月・夜行黄沙道中	创意教学 Creative teaching
7	刘惠萍 LIEW FUI PHIN	地理 Geography	自然地理	创意教学 Creative teaching
8	傅敏倪 HELEN FOO MUN YEE	华文 Chinese Language	姓名寻访融入汉字教学活动	思考启发教学 Inspire Innovative Thinking teaching
9	徐诗尧 CHEE SZE YAU	商业学 Business Studies	商业学之专业化	创意教学 Creative teaching
10	陈滢洁 TAN YIN CHIEH	华文 Chinese Language	送牛奶的好爷爷	思考启发教学 Inspire Innovative Thinking teaching
11	郭伟光 KOAY WOEI KUANG	物理 Physics	热量的测量	创意教学 Creative teaching
12	钟镒伸 CHONG YIRK SHENG	历史 History	法国大革命	创意教学 Creative teaching

13	黄顺国 OOI SOON KOK	科学、生物 Science , Biology	细胞膜与物质运输的方式	创意教学 Creative teaching
14	黄顺国 OOI SOON KOK	科学、生物 Science , Biology	Moodle网上教室	创意教学 Creative teaching
15	陈春福 TAN CHOON HOCK	地理 Geography	马来西亚的气候	创意教学 Creative teaching
16	古燕秋 FOO YEN CHEW	公民教育 Civic education	成年礼与传统仪式	创意教学 Creative teaching
17	郑玉兰 TEE YOK LAN	数学 Mathematics	掀开无理数的神秘面纱	创意教学 Creative teaching

董教总独中工委会教育主任庄俊隆致开幕词。

两位海外嘉宾郭元祥教授（左）与甄晓岚教授（右）分别进行两场主题演讲。

教育研讨会（论文发表），发表人各自发表论文一貌。

教享悦教师成果发表会上，各校教师上台发表教案。

第30届（2015年至2019年）董总中央委员会就职典礼

⊙ 会务与组织组整理

2015年10月11日，第30届（2015年至2019年）董总中央委员在会务顾问胡万铎监誓下庄严就职，并矢言捍卫及壮大华教，继续维护和达致母语教育的公平合理地位。

为了重新建立与华社、华团和华教团体的良好关系，以共同合作、致力发展华教事业，董总新届中央委员会首度以晚宴的形式举办就职典礼，并邀请各主要的华团领导出席，筵开35席。

就职典礼是在加影辉煌花园富丽华海鲜鱼翅馆举行，并邀得了马来西亚华校教师会总会主席王超群、华总名誉会长丹斯里林玉唐、马来西亚校友联总会长陈鹏仕、马来亚南大校友会会长缪进新、留台联总署理会长陈治光、林连玉基金署理主席沈德和、马来西亚陈嘉庚基金会联合主席陈凯希和陈友信、华研总秘书陈松青等华团的领袖出席观礼，场面庄严而温馨。

董总主席刘利民率领全体中央委员宣誓就职为第30届董总中央委员，标示着新任领导班底在2015年至2019年负起领航的重任。他在致词时表示，董总作为文教团体，必须联合我国华团，团结一致，争取公民的基本权益，此举合情合理，也是尽公民的义务。他指出，这就是董总所强调的：团结一切可以团结的力量，而这也是董总的方向。他进一步指出，当天的就职

典礼晚宴也正是彰显这个方向，继续与华团紧密联系在一起，继续发挥团结的力量，继续捍卫华教。董总823特大的成功召开，选出第30届董总中央委员会，总算让纷扰经年的董总风波告一段落。他衷心希望董总将开始一个新的里程碑，迈向新高峰。

此外，董总会务顾问兼独大有限公司主席胡万铎在会上致词时指出，独大将在近期对华教团体的内部问题提出多个建议，以期能解决内部矛盾。

另一方面，教总主席王超群也祝贺新届董总中央委员的就职，并表示随着董总风波的落幕以及新领导层的诞生，“董教总”这名字将重新出现，一起捍卫华教的权益。他说，作为董总这数十年来最亲密的战友，教总将给予刘利民及其团队全力的支持，携手对抗一切的破坏行为，极力争取华教的权益。

董总秘书长傅振荃在致谢时感谢贵宾的莅临，同时也表示新届中央委员将在董总内部真正实行互相尊重，民主协商，群策群力，以共同的意志，持之有恒地维护母语教育的事业。他说，这个新的领导班子将彻底地结束过去在董总内部曾经出现过的，以个人凌驾于集体，唯我独尊，实行具有个人议程的路线和政策。

与此同时，董总与教总也在就职典礼仪式完成后，联合移交信函予关丹中华中学董事长丹斯里方天兴，传达董总与教总联席会议上达致的决定，允准关丹中华中学报考华文独中统考。

就职典礼晚宴在庄严而不失隆重的气氛下圆满结束。

第30届（2015年至2019年）董总中央委员在就职典礼上合摄。

积极争取政府承认华文独中统考

⊙ 会务与组织组整理

为了鉴定华文独中学生是否达到作为一位初中毕业生或高中毕业生所应该具有的能力，以作为提供国内外院校招生的一项学术依据以及作为就业的学历依据，1975年，董教总独中工委会在前主席林晃昇先生的领导下，排除万难，举行了第1届高初中马来西亚全国华文独中统一考试（以下简称“统考”）。

统考自1975年举办至今已有41年历史，统考文凭具有学术水平，获得全世界许多著名大学承认，包括国内私人学府，唯独不获得马来西亚政府承认，未能让持有统考文凭的莘莘学子在国立大学深造和成为公务员。

为了争取马来西亚政府承认统考文凭，由2015年9月开始，董总领导层做了多方面努力，应邀与雪兰莪州政府、砂拉越州政府和沙巴州政府的各官方单位代表会面，也前后拜访教育部正副部长，甚至应邀出席由首相署部长召开的会议，通过汇报与协商的方式，让有关当局进一步掌握华文独中统考的概况，以商讨承认统考事宜。

应邀拜会雪兰莪州民联政府

2015年9月7日，掌管雪州教育、人文发展、科学与科技及创新事务的州行政议员聂纳兹米于雪州政府大厦会见由本会主席刘利民带领的团队，以探讨让隶属州政府的三所大专院校承认统考文凭，让独中生往后也能在州政府的大专院校深造。

聂纳兹米强调，雪州政府原则上承认统考文凭，不过仍需探讨承认统考的机制，以便能从各方面协助统考生。隶属雪州政府的三所大专院校分别是雪兰莪大学（UNISEL）、雪州国际伊斯兰大学学院（KUIS）及雪州技职学院（INPENS International College），其中雪州国际伊斯兰大学学院已完成鉴定程序，确定承认统考文凭。

出席讨论会的还包括3所大学的代表、董总署理主席陈大锦、财政张锦祥、副财政兼董教总独中工委会教育主任庄俊隆、首席执行长孔婉莹、学务与师资局局主任曾庆方、考试局局主任梁怀蔚、会务与资讯局局主任林纪松，以及资料与档案局局主任锺伟前。

砂拉越州首个承认统考文凭的州属

2015年9月21日，董总应邀与砂拉越人民联合党中央主席兼统考专案小组委员会主任拿督沈桂贤医生上议员在砂拉越古晋会面，以商讨砂拉越州政府承认统考议题。出席代表包括董总

主席刘利民、秘书长傅振荃、财政张锦祥、副财政兼董教总独中工委会教育主任庄俊隆、中央常务委员黄良杰、中央委员刘天亮、法律顾问蔡文铎律师、首席执行长孔婉莹与会务与资讯局局主任林纪松。

会上正式宣布砂州首长丹斯里阿迪南沙登已经同意承认华文独中统考文凭。持有华文独中统考文凭的砂州子民，今后可：

（一）成为砂州政府公务员【马来西亚教育文凭（SPM）马来文科须优等】

（二）进入砂州私立高等学府，如科廷大学（Curtin University）、斯威本科技大学（Swinburne University of Technology）、砂拉越科技大学（University College of Technology Sarawak, UCTS）。

（三）申请进入马来西亚国立大学砂拉越大学（UNIMAS）。

（四）申请砂拉越基金局所提供之奖贷学金或贷学金。

2015年10月2日，董总与砂拉越大学（UNIMAS）和公共服务局召开砂拉越州承认统考讨论会议，以了解统考的作业流程和探讨承认统考的技术问题。出席代表包括董总副财政兼董教总独中工委会教育主任庄俊隆、首席执行长孔婉莹、会务与资讯局局主任林纪松、考试局局主任梁怀蔚、学务与师资局局主任曾庆方与考试局学科助理张慧雯。

应邀拜会沙巴州特别事务部部长

2015年10月22日，董总应沙巴州特别事务部部长拿督张志刚局绅邀请就沙巴州政府承认统考进行商讨。本会于会上汇报统考简介。出席代表包括董总主席刘利民、秘书长傅振荃、财政张锦祥、副财政兼董教总独中工委会教育主任庄俊隆、中央委员周惠卿、首席执行长孔婉莹与会务与资讯局局主任林纪松。

中央政府商承认统考大门重开

2015年9月30日，董总主席刘利民率领中央委员拜会教育部副部长张盛闻上议员，对当前华教课题进行交流，也提出争取承认统考的要求。本会代表还包括副主席许海明、副主席李官仁、副主席张贤炳、财政张锦祥、副财政兼董教总独中工委会教育主任庄俊隆、副秘书长锺伟贤、中央委员陈国辉、首席执行长孔婉莹与会务与资讯局局主任林纪松。

2015年11月12日，董总应首相署部长拿督斯里魏家祥博士的邀请，出席承认统考讨论会议，证实内阁重启商讨承认统考一事。同时受邀出席的还包括教总及华总的领导。会上双方同意给予大家时间做准备，并准备一些行动计划，以备日后能和高教部等相关部门会面商讨。出席有关会议的包括董总主席刘利民、秘书长傅振荃、财政张锦祥、副财政兼董教总独中工委会教育主任庄俊隆、首席执行长孔婉莹、会务与资讯局局主任林纪松、教总主席王超群、秘书长陈清顺、执行秘书长叶翰杰、华总副会长刘志文与义务秘书蔡维衍。

2015年11月25日，在本会发函邀约，以及在某国会议员的穿针引线之下，促成了董总新届领导层与教育部长拿督斯里马哈基尔卡力的会面。此次拜访旨在促进双方的认识，本会借此机会表明争取政府承认华文独中统考与了解教育部对承认华文独中统考的看法。本会的出席代表包括主席刘利民、副主席张贤炳、秘书长傅振荃、财政张锦祥、副财政兼董教总独中工委会教育主任庄俊隆、首席执行长孔婉莹与会务与资讯局局主任林纪松。

2015年12月1日，董总和教总领导与首相署部长拿督斯里魏家祥博士第二次会面。会上决定安排1天的工作坊，集合华文独中和国中历史科教师，再邀请一些历史专才，共同集思广益，研究整理华文独中统考和马来西亚教育文凭考试（SPM）历史科的课程纲要分析表，以提呈给教育部或高教部等相关部门。出席有关会议的包括董总主席刘利民、副财政兼董教总独中工委会教育主任庄俊隆、中央委员周惠卿、首席执行长孔婉莹、会务与资讯局局主任林纪松、教总主席王超群、秘书长陈清顺、执行秘书长叶翰杰与高级执行员余裕忠。

2015年12月19日，在首相署部长拿督斯里魏家祥博士指示下，由拿督何国忠博士主导举行的历史课程分析研习工作坊，集合了华文独中历史老师、国中历史老师和历史专才，对国中和华文独中历史的课程内容详细分析多方面的差异。完成SPM与统考历史科内容对照的工作。本会的出席代表为行政部资料与档案局局主任锺伟前、历史科学科编辑何玉万、高级执行员潘永杰；华文独中老师方面则有杨洁华、锺镒伸、林宝玲和严伟扬。

董总将继续跟进中央政府承认华文独中统考的后续工作，务必争取让独中生能以华文独中统考文凭作为进入国立大学深造。

2015年9月7日，董总主席刘利民（左3）将董总统考报告书移交予州行政议员聂纳兹米（右3）。左起为张锦祥、陈大锦、庄俊隆和孔婉莹。

2015年9月21日，董总主席刘利民（左4）率团与砂人联党主席拿督沈桂贤上议员（左3）会面，会上正式宣布砂州首长丹斯里阿迪南沙登已经同意承认华文独中统考文凭。

2015年10月2日，董总首席执行长孔婉莹在会上介绍马来西亚华文独中统一考试。

2015年10月22日，董总应沙巴州特别事务部部长拿督张志刚局绅（左4）邀请就沙巴州政府承认统考进行商讨。

2015年全国华文独中校长交流会

⊙ 筹委会秘书组整理

董总于2015年11月23日至24日假加影东方水晶酒店（Oriental Crystal Hotel）举办“2015年全国华文独中校长交流会”，此活动获得全国积极反应，共有57 + 1所华文独中，96位校长、副校长和行政主管参加。学校参与率高达95%，令人欣慰。

大会主题为“面向独中、走近独中、关心独中”，本届交流会讨论议题涵盖华文独中教改纲领的检讨与修订、华文独中学校发展计划的制定、华文独中技职教育的改革以及华文独中资讯教学资源平台的发展规划等。

与此同时，大会首日也同步举行“2015年第一届全国华文独中校长长期服务奖颁奖典礼”，以表扬一批长期为华文独中办学劳心劳力，付出贡献的资深校长，今年共有31位华文独中校长获奖，场面温馨。

大会安排了一场主题汇报会、两场专题汇报会以及三场议题讨论会。董总首席执行长孔婉莹以“2014年至2015年董总行政部面向独中、走近独中、关心独中工作报告”为题向大会做主题汇报。另两场专题汇报，则分别由董总电脑组执行主任杨志强和董教总独中工委会技职教育委员会委员林美燕博士报告，前者题目为“从‘董总教育云’（DZ Cloud）探讨董总与华文独中的联结与互动关系”，而后者的主题为“检视华文独中技职教育及其改革之初探”。

另外，大会亦安排了三场议题讨论会，首场议题为“如何对《独中教改纲领》的独中教育的理念、目标和策略进行检讨与修订”，大会邀请峇株华仁中学副校长黄祯玉博士为引言人和巴生兴华中学副校长莫壮燕为分享人。次场议题，大会邀请泗里奎民立中学校长吴翠美以及安顺三民中学校长胡永铭担任分享人（由陈秀梅主任代胡永铭报告）。两位分享人就“校长如何强化华文独中的办学优势与特色”为题分享经验与心得。最后一场议题讨论会，由尊孔独立中学校长潘永强博士主持，大会邀请吉隆坡循人中学校长曾贤瑞分享“学校发展蓝图School Development Plan（SDP）对华文独中未来发展的重要性”。

本会主席天猛公拿督刘利民在致词中表示，在争取更多州属与国家承认统考证书之余，董总和各华文独中还是必需不断加强教师教育专业发展，促进各校改善经济能力和教师薪金福利待遇，提高华文独中的教育质量和办学优势。他也吁请各校加强合作，对华文独中的软体及硬体建设，以及华文教育所面对的问题，找到一些方案，为进一步提高华文独中的教育质量携手共进。

主办当局冀透过交流会的举办，让全国独中校长、副校长以及教务主任，聚首一堂，就上述各项独中办学课题，集思广益，交换意见与看法，并寻求共识和对策，以便为华文独中未来办学注入新的教育思维和方向。与会者在聆听两天的汇报并参与讨论与交流后，大家纷纷给予积极的回馈。与会者反映因应教育趋势，独中教育的改革需要与时并进，与会者也希望能针对一些教育课题如教改纲领进行更深入的探讨与检讨，以达成共识，并进一步落实。

董总中央委员与各校长、副校长及主任等出席嘉宾大合照。前排左七为董总主席天猛公拿督刘利民。

循人中学曾贤瑞校长欢愉地分享，以循人中学为例的学校发展规划个案。

与会者反应热烈，踊跃发言。站立者为斗湖巴华中学李爱玲校长发出提问。

2015年第一届全国华文独中校长服务奖

⊙ 师资组李丽珍整理

缘起

由于董总承办多年的华文独中教师长期服务奖，乃根据中华民国侨务委员会“海民侨民学校教师奖励”拨款办理，受奖教师限于在校有担任教学工作的华文独中教师和行政人员。对于没有担任教学工作的华文独中校长并不属于奖励对象。因此在2013年董总“全国华文独中校长交流会”，会上与会者提议设立“华文独中校长服务奖”，肯定与表扬长期奉献民族教育的华文独中校长和发扬尊师重道精神，激励华文独中校长办学士气。

“兴国大业，教育为本”，校长不管是在教学岗位上还是在领导岗位上，每日兢兢业业，甘于奉献，作为马来西亚华文教育领导机构的董总，为此，设立了奖励的平台，以表扬校长长期从事民族教育的建设工作，以及牺牲小我，成就大业的奉献精神，此际切合时宜，而且意义非凡。

董总学务与师资局经过一年多的探讨和筹备，终于制定了“马来西亚华文独中校长服务奖” （简称校长服务奖）的实施简章。校长服务奖从2015年开始，每两年办理一次，是一项实行年资满5年、10年、15年、20年、25年、30年的在职校长的奖励活动，配合每次办理“全国华文独中校长交流会”时举行颁奖典礼。

举办第一届颁奖典礼

今年，适逢董总在加影东方水晶酒店举办两年一次的“全国华文独中校长交流会”，藉此平台，于交流会的第一天11月23日上午十时，首次举行“2015年（第一届）华文独中校长服务奖”颁奖典礼。

董总主席刘利民在典礼上致词表示，感谢华文独中校长们，一路辛苦走来，致力维护母语教育，尽心尽力办学，无私奉献独中教育。近年来，更是不断提高学校的素质教育，把华文独中教育推向国际舞台。校长们的努力，大家有目共睹。

来自古达培正中学的张碧玉校长代表全体获奖校长致辞表示，能够获奖对校长们而言，深感荣耀和感恩。校长们觉得最大的安慰，就是他们的奉献精神获得了肯定，奖励则是其次。其正面的意义更是让校长们觉得“吾道不孤”，让他们觉得选择这份志业无怨无悔。今天获奖的31位同道，都是互相关怀和勉励的好朋友，大家走在相同的路上，对主办单位董总成功举办颁奖典礼，表达心存感谢之意。

第一届华文独中校长服务奖得奖名单	
5年届奖	蔡亲炀（芙蓉中华中学）、吴丽琪（巴生滨华中学）、叶福鐕（江沙崇华独中）、官晨阳（古晋中华第四中学）、卢友雄（诗巫黄乃裳中学）、刘世聪（砂拉越廉律中学）、徐亚烈（沙巴拿笃中学）、丘和新（沙巴崇正中学）、王增文（双溪大年新民独中）
10年届奖	廖伟强（居銮中华中学）、颜光辉（新文龙中华中学）、何家珍（怡保深斋中学）、胡苏安（金宝培元独中）、庄琇凤（亚罗士打吉华独中）、江美俐（槟城韩江中学）、吴维城（槟城钟灵独中）、廖静仪（槟城槟华女中）、叶宗元（古晋中华第一中学）、郑文牍（诗巫公教中学）、余金胜（沙巴保佛中学）、李爱玲（斗湖巴华中学）
15年届奖	曾贤瑞（吉隆坡循人中学）、吴明槟（太平华联中学）、郑尚信（诗巫建兴中学）
20年届奖	张国悦（古晋石角民立中学）、卓玉昭（沙巴吧巴中学）、王彩珍（丹南崇正中学）、冯国超（山打根育源中学）
25年届奖	魏瑞玉（吉隆坡坤成中学）、许修春（砂拉越公民中学）、张碧玉（古达培正中学）

此颁奖典礼，也获得部分校长家眷支持出席观礼。仪式后，出席的领导、嘉宾与各校获奖校长纷纷合照，拍下珍贵难忘的照片。最后，颁奖仪式在一片欢乐和祝贺声中圆满举行。

董总委员与全体获奖校长合照。左五为董总主席刘利民。

5年

◀ 获得5年届奖的华文独中校长与颁奖人张锦祥（左四）合照。左起是卢友雄、蔡亲炀及吴丽琪；右起丘和新、叶福鐕、官晨阳及徐亚烈。

10年

◀ 获得10年届奖的华文独中校长与颁奖人傅振荃（右四）合照。左起廖伟强、何家珍、胡苏安、江美俐、吴维城及廖静仪；右起李爱玲、郑文牍及叶宗元。

15年

◀ 获得15年届奖的华文独中校长与颁奖人许海明（右二）合照。左起曾贤瑞、吴明槟及郑尚信（右）。

20年

▲ 获得20年届奖的华文独中校长与颁奖人陈大锦（左四）合照。左起张国悦及卓玉昭；右起冯国超及王彩珍。

25年

▲ 左一为董总主席刘利民颁发25年届奖予魏瑞玉及张碧玉，右为首席执行长孔婉莹。

2015年华文独中教师长期服务奖暨退休教师颁奖典礼

⊙ 师资组叶永杰整理

中华民国侨务委员会于1991年开始，每年办理“海外侨民学校教师奖励”，以奖励在海外华文学校长期从事华文教学之教师。一如既往，董总受驻马来西亚台北经济文化办事处委托主办“2015年华文独中教师长期服务奖暨退休教师颁奖典礼”。颁奖典礼订于2015年11月22日下午，在新纪元学院5楼大礼堂隆重举行。今年得奖教师共有180位，其中服务届满50年的教师共有2位。此次颁奖典礼的主题是“老师早，同学们好，我们开始上课了！”，其目的除了表扬独中教师的无私奉献，同时让获奖教师们回顾过去教学路上的点滴。

出席此项盛会的嘉宾包括驻马来西亚台北经济文化办事处章计平代表、侨务组林渭德组长、董总主席刘利民、署理主席陈大锦、以及董总中央常务委员等。

“十年树木，百年树人”，华文独中教师是马来西亚华文教育最重要的耕耘者。为了发扬尊师重道的精神、表扬华文独中老师的付出与奉献精神；　感谢独中老师们奉献青春，在杏坛春风化雨、作育英才，作为马来西亚华文教育领导机构，特别设置感谢师恩盛会的平台和举办颁奖典礼，藉此颁发侨委会奖励金及奖状予得奖老师，以表敬意。

本年度华文独中长期服务奖一共有180位独中教师获奖，50年届共2位、40年届共6位、30年届35位、20年届45位、10年届82位。此外华文独中退休教师服务奖共有10位退休老师得奖，分别是“届满15年未达20年”者有1位、“届满25年未达30年”者有1位、以及“届满35年未达40年”者有8位。

能在教育界坚持与忠诚服务是相当难得可贵的事情，今年荣获50年届服务奖的老师共有2位，分别是巴生滨华中学周金狮老师以及麻坡中化中学刘发明老师，两位在教育界服务了半个世纪，一路陪伴着马来西亚华文教育共同成长，两位无私的奉献精神让人感到敬佩。

周金狮老师领奖致词时说，他爱数字，50年对他来说意味着在18261.5个日子里，他陪伴了无数的孩子成长。他表示以前如何当老师，都是凭自己摸索，现在的老师却拥有很多培训的机会，能让自己做个更专业的老师；以前是一根粉笔、一张口走天下，现在上课却要运用科技辅助教学，老师要进修和自我充实才能走得更远。不管以前还是现在，唯一不变的是老师言教传授知识，身教培育品德。

此外，刘发明老师50年的教书岁月都奉献给麻坡中化中学。也因为50年来都在同一所学校服务而感深荣幸。自1952年起担任学校职员的刘老师，直到1964年后，负起教书育人的工

作至今，前后经历了17任校长掌校。刘老师由衷地说：“我深深的感激历任校长，承蒙他们错爱把我留下，使我有机会在同一所学校连续服务50年，我永远感激他们。”

最后，董总对中华民国侨务委员会长期以来对马来西亚华文教育的支持，热心关怀和照顾华文独中教师深挚感谢。老师们认为过去无论多么努力和辛苦，有这样的舞台，表扬教育工作者，给予肯定倍感光荣，此举让推动华文教育的主办单位和获奖教师，觉得是一项莫大的鼓励，为此，令当天出席颁奖典礼的得奖教师们非常感动和感激。得奖教师们也藉此机会，鼓励每一位华文独中的在职老师继续坚守岗位，期待不久的未来也有机会荣获此项殊荣。

驻马来西亚台北经济文化办事处章计平（中）代表颁发50年届服务奖予麻坡中化中学刘发明老师。左一为董总主席天猛公拿督刘利民。

驻马来西亚台北经济文化办事处章计平（中）代表颁发50年届服务奖予巴生滨华中学周金狮老师。左一为董总主席天猛公拿督刘利民。

30年届奖、40年届奖、50年届奖和退休服务奖获奖教师与出席嘉宾大合照。

2015年推展成功教育教学模式工作报告

⊙ 师资组胡依珊整理

前言

2009年起，董总引进成功教育教学模式，并于翌年在独中推行，为提升华文独中教师的教学质量以及深耕独中教育的内涵建设而努力。独中教师从开始的观课（上海教师示范教学）、教学观摩（独中教师上示范课）、校本教研活动、教学设计工作坊，一直到教师跨校借班上公开课、跨校教研社群的建立等培训皆积极地铺垫。尽管如此，教师教学素质的培育和提升仍需持续加持，以求精进成长。为持续提升教师实质课堂教学研究的风气以及推动各区域教师学习社群的运作，加上对教师们的成长追踪。推展工作小组持续关注所服务的学校及教师的成长历程，以提供具延续性、针对性、有效性的培训课程。

2015年度所进行的培训工作

一、巡访独中

依据2014年度“4月13日成功教育推展交流会”第二项归纳：加强成功教育思想理念的宣导，厘清成功教育理念与学科教与学电子平台的关系。推展工作小组于1月至3月间再次到访24所试点学校，由推展工作小组与校方进行行政交流以及梁怀蔚主任主讲两个课题：

（一）成功教育理念下的学校特色　对象：学校行政领导层

（二）成功教育理念下的教学技巧　对象：全体一线教师

讯息传达：

- 请行政层委派教师参加培训（如：上海学习团、教学设计工作坊）
- 教育研讨会暨教享悦教学成果发表会简章传递
- 种子教师计划
- 成功教育教学模式未来三年（2015–2017）推展计划
- 自主成功：由于中国相关政策限制，未来很可能无法顺利邀请上海优秀教师/教研员莅临指导。替代方案：寻求本地优秀讲师到各校课堂视察、听评课。
- 新纪元学院教育系教师专业发展课程资料传递

教学视察种子教师候选人：

拜访的同时亦安排教学视察，视察对象为校方所推荐的成功教育教学模式优秀教师，视察目的为遴选种子教师赴上海蹲点学习。

巡访日期：1月–3月

对象：24所推行学校

砂拉越	古晋中华第一中学、古晋中华第三中学、古晋中华第四中学、西连民众中学、诗巫公教中学、诗巫黄乃裳中学、诗巫公民中学、诗巫建兴中学、诗巫光民中学、民都鲁开智中学、美里培民中学、泗里街民立中学、石角民立中学
霹雳州	安顺三民独立中学、江沙崇华独立中学、金宝培元独立中学、太平华联中学、班台育青中学、曼绒南华独立中学、霹雳育才独立中学、怡保深斋中学、怡保培南独立中学
雪隆区	巴生中华独中
柔佛州	利丰港培华独中

反思与小结：由于各校已初步掌握成功教育思想理念，从思想上的改变付诸至教学方式改变的行动当中。故来年将专注于帮助相对薄弱的学校量身打造教师培训。

二、种子教师上海蹲点学习团

宗旨：为求成功教育教学思想理念得以深耕，教师在教学的层面上得以并重学习者在学习知识与人格培养方面，避免重成绩、轻习惯；重理论、轻实践， 以将教育回归本质功能为目标，共同催化知识、能力、人格 的和谐发展。

目的：培育本地优秀教师，建构教师专业群体，透过教师同僚间的学习，提升教师团队的教学合作观念与实务。

展望：建构教学资源研发支援体系，增进教师教学研究之风气，以促进教师专业成长，提升教学品质，以全面提升华文独中的教学水平。

（一）种子教师蹲点期间具体参与学习内容：
随同上海闸北八中教师上课、参与教学教育工作，如集体备课、听课、评课、教研、教学规范训练等。

（二）学习上海闸北八中教师教学设计及教学技巧教师如何启发学生学习动机、有系统的教学–所采用的教学方法、师生整体互动反馈。

（三）种子教师基本条件：

- 积极正向、乐于分享，且具有教育热忱。
- 自身的课堂教学有要求（着重教学品质）
  - o 不照本宣科
  - o 重视讲、想、练结合
  - o 重视在课堂教学中设计情境，并层层深入、耐心引导
  - o 重视个别学生学习的掌握程度
- 有担任种子教师之意愿，愿意协助推动教师研习、进行教学示范者。
- 往后可为华文独中长期服务者。

- 参与落实成功教育教学模式的在职华文独中教师。
- 有参与过成功教育集中培训，以及上过示范课者。
- 具备电脑基本操作能力，并能制作多媒体教材如课件等。

种子教师人选：16位来自24所推行成功教育教学模式的独中（由校长推荐）

蹲点学习时段：2015年3月15～26日

蹲点学习地点：上海市闸北区第八中学、上海市闸北区教师进修学院

2015年成功教育教学模式种子教师名单

序	校属	中文姓名	推荐科目
1	美里培民中学	贝荣彩	华文
2	巴生中华独立中学	苏薇丽	华文
3	西连民众中学	黄 萍	华文
4	诗巫公教中学	柯德慧	科学
5	诗巫公民中学	林美雪	数学
6	诗巫光民中学	陈梅莉	科学
7	古晋中华第一中学	翁小芬	华文
8	古晋中华第一中学	陈春光	数学
9	古晋中华第一中学	陈家良	科学
10	诗巫建兴中学	林显隆	科学
11	怡保培南中学	游起睿	数学
12	曼绒南华独立中学	郑国强	数学
13	太平华联中学	陈友泉	数学
14	金宝培元独立中学	许婉筠	科学
15	安顺三民独立中学	王棋传	科学
16	霹雳育才独立中学	李冰颖	华文

反思与小结：

16位种子教师经上海蹲点学习后，皆于7月份的集中培训中上公开课、示范教学，据讲师及独中教师的听课、评课、说课的教研活动中皆受到好评。种子教师自身认为，到上海蹲点学习受益颇大，经过闸北八中教师一对一的带教（师徒制），加上两周多的集中参与听课、集体备课、区域教研员带领的教研活动。种子教师在教学思路、计划、技巧皆有极大的领悟，而在7月的公开课中，种子教师已有明显的教学行为上的转变，已从低层次的个性化向高层次的规范化转变。于此，多校教师已从过去的被动逐渐走向主动性的积极自我要求及成长的体现，固持续加持，将会带来更大的成效。

三、集中培训——教学观摩、教研活动

过去几年…

播种阶段：
优秀教师团队为参训的独中教师指导规范化教学，并配合教学示范，以讲练结合、低小多快的教学技巧为基础起点。

灌溉阶段：
促使双向了解与互动，培训方式稍作调整。由上海讲师及独中教师相互交叉听课、观摩教学，课后磨课、交流。

今年，延续培训、持续灌溉，参训独中教师进入萌芽阶段，他们已在行为上凸显了求新求变的动机，参训教师的积极度提升，他们追求成长、渴望得到专业指导，期望能真正上好一堂课。今次，培训的层次已提高，上海优秀教师的帮扶已提升到带领教研活动，引领独中教师共同琢磨探究聚焦课堂。别于以往的是，参训教学者的教学对象并非其熟悉的学生。教学者借用他校班级借班上课，使用熟悉的教材、熟悉的课文；教导不熟悉的学生。此方式对教学者而言是个极大的挑战，但对提升教学质量有着绝对的助益。

种子教师在3月份赴八中蹲点学习时得到八中教师一对一的带教指导。返校后在逐步转变教学思路中付诸于实际教学行为上，并且毅然接受上公开课的挑战，参训教师皆在此次的培训中有着突破性的尝试，尤其种子教师，前后判若两人、表现脱胎换骨。培训期间，砂拉越诗巫公教中学、古晋中华第四中学、霹雳州江沙崇华独立中学、安顺三民独立中学四所学校开放课堂，提供所属区域的友校借班上课。为期8天的集中培训总上课量为74堂课（华文25堂、数学24堂、科学25堂）。上公开课教师人数共为71人（含原校及他校），借班上课的教师人数共37人。24所推行成功教育教学模式的华文独中当中，推荐教师上公开课的学校共有20所，总参训人数为145人。

教学观察：
进入教学现场，观察教学情境及技巧，有系统有计划的搜集教学实务现场信息，提供伙伴教师间互动、讨论、省思，以进行有效的教学回馈与专业成长活动。即希望能透过观察教学者的教学常态，藉由具专业知能的伙伴参与，以善意的角度提供观察所得，即有效的教学回馈信息，以供改进教学，提升教学的效能，并促进教师专业成长。

（一）借由观察者的视角，提供同侪间的互助；

（二）此次培训模式别于以往，教学者的教学对象并非其熟悉的学生。教学者以借用他校班级借班上课的方式学习；使用熟悉的教材、熟悉的课文；教导不熟悉的学生。

（三）此方式对教学者而言是个极大的挑战，但对提升教学质量有着绝对的助益。

教研活动进行方式：

(1) 说课：上公开课者说明教学设计及思路
(2) 评课：同侪评课
(3) 点评：专家点评
(4) 诊断：专家诊断反馈

总公开课上课量：74堂课（华文25、数学24、科学25）
上公开课教师人数：71人（本校及他校加总）
跨校借班上课人数：37人
总听课（参训）人数：145人
上公开课学校总数：20所

整体满意度94.02%

培训地点	满意度百分比
诗巫	89.66%
古晋	95.37%
江沙	91.07%
安顺	100.00%

回馈表回收率82.07%

项目地点	参与人数	回收份数	回收率
诗巫	42	29	69.05%
古晋	28	27	96.43%
江沙	51	42	82.35%
安顺	24	21	87.50%
	145	119	82.07%

课程评价：

课程评价	诗巫	古晋	江沙	安顺	总整体满意度
培训内容	86.21%	92.59%	88.10%	100.00%	91.72%
讲师表现	89.66%	96.30%	92.86%	100.00%	94.70%
对您教学之帮助	89.66%	96.30%	90.48%	100.00%	94.11%
整体满意度	93.10%	96.30%	92.86%	100.00%	95.56%

反思与小结：

经过一系列培训如种子教师上海蹲点学习团、集中培训、教学设计工作坊。讲师们用心、耐心、精心的指导，使得参训教师的教学理念和教学方法等各方面得到了全新的提升。为此，校方直言，其教师参与了此次培训以后，对“如何教”这难题上有了明确的指引，并感谢成功教育教师团队的无私奉献与敬业精神。过程中，闸北八中科研室主任暨语文高级教师周秀茹、闸北八中数学科徐莉佩、青云中学科学高级教师范艳雯分别带领华文、数学及科学的参训教师进入教学实务现场，观察教学情境及技巧，有系统有计划的搜集教学实务现场信息，提供教师间互动、讨论、省思，以进行有效的教学回馈与专业成长活动。

所有教师在交叉听课的过程中，需要做好听课记录，填写教学观察表，以利于教师之间相互学习借鉴、取长补短。透过观察教学者的教学常态，藉由具专业知能的伙伴参与，以善意的角度提供观察所得，借由观察者的视角，提供同侪间的互助，即有效的教学回馈信息，有利于整体性提升教学质量以供改进教学，提升教学的效能，并促进教师专业成长。

四、教学设计工作坊

目的：

（一）依循成功教育推展工作小组的短中长期计划之一；改进现有教与学电子平台的制作质量与内容的实用性，融入本土化、校本化的元素。

（二）加速课件本土化的步伐，同时培训华文独中教师掌握编写教案与课件的能力。

（三）物色成功教育模式种子教师，培养优秀教学素质的教师团队。

【举办年段：将连续三年（2015至2017）举办“教学设计工作坊”培训活动】

操作方式：

（一）24所推行成功教育教学模式的华文独中共同承担、认养制作初中华文课文的教案与课件；既是将原有的教案与课件（上海制作）做第一阶段的优化（融入本土、校本、甚至具有个人教学特色的教案与课件）。

（二）教师参与教学设计工作坊的培训，于工作坊期间做第二阶段的优化。

（三）修改后的教案与课件，将交由华文独中资深教师及上海闸北区教师进修学院教研员审核。经审核后，即以挂网方式与24所华文独中的教师分享该教学资源。
马来西亚华文独中教学平台资源网站http://www.djz.edu.my/moodle/

教学设计工作坊实施概要：

培训科目：初中华文、初中科学

参训人数：初中华文25人、初中科学23人

培训内容：（一）教学设计概述、教学设计实作、教学设计呈现；
（二）培训教师如何解读文本、如何设置问题、如何培养学生的学习能力、如何讲练结合、如何编制针对性的练习、如何讲评学生的作业。
（三）培训教师掌握编写教案与课件的能力。

培训范围及年份：

初中华文	初中科学
2015年初一上、下册	2014年初一上、下册
2016年初二上、下册	2015年初二上、下册
2017年初三上、下册	2016年初三上、下册

讲师：
- 新纪元学院教育系系主任王淑慧博士
- 上海市闸北区教师进修学院科学科教研员 陆卫帼老师
- 上海市闸北区教师进修学院语文科教研员 陈玉彬老师

学院回馈：科学组：学员23人、回收22份，回收率为95.65%，整体满意度90.4%
华文组：学员22人、回收22份，回收率为100%，整体满意度100%

课程安排：

日期	项目		主讲人／指导老师
11月28（六）	0900-1200	教学设计概述	王淑慧
	1330-1700	教学设计实作	
11月29（日）	0900-1700	教学设计呈现	王淑慧

11月30（一）	0900-1200	成功教育课堂教学的技巧与理念【文本解读】	陆卫帼（科学）、陈玉彬（华文）
	1330-1800	各章节教案与课件实作	陆卫帼（科学）、陈玉彬（华文）
12月1（二）	0900-1200	各章节教案与课件实作	陆卫帼（科学）、陈玉彬（华文）
	1330-1800	各章节教案与课件实作	陆卫帼（科学）、陈玉彬（华文）
12月2（三）	0900-1200	呈现、指导、讲评	陆卫帼（科学）、陈玉彬（华文）
	1330-1800	呈现、指导、讲评	陆卫帼（科学）、陈玉彬（华文）

反思与小结：

工作坊期间，在导师的引导之下，参训的教师们在实践的过程中完成种种任务，并在导师讲评中反省思考、主动探究。连续五天扎实的训练后，参训教师直言："身为老师必须有正面暨正确的心态去感染学生积极向上学习。在教学上必须有严谨的态度秉持这精益求精的心态持续进步"。"导师帮助我如何解读课文，在写教案的过程有很大的帮助。在作品（教案）呈现的交流环节中发现，合作写出来的成品各有特色，得到很多启示，我们在实作和相互讨论的过程中，获得知识与增长经验。"

导师们非常细致的为参训的教师尽心点拨、逐一指导。他们认为"一个好的教案或一堂好课，关键看教师对本节课内容的解读和理解是否清楚到位，对本节课到底要教给学生什么是否清晰，对本节课的课堂设计（教学流程）是否体现出来，教学设计过程是否体现以问题为导向，清晰呈现教师的教学行为与学生的学习活动，层层递进落实教学目标，开展教学活动。"他们为参训的教师精心设计课程、布置任务，教师们则一步步的掌握所学，随着导师探索教材单元的问题、研究如何解读文本、重难点的过程中侵润学习。

「教育的目的是要使个人能够继续他的教育，而不是要在教育历程以外，去寻觅别的目的，或把教育做这个别的目的的附属物。」故，无论是教师的"教"抑或是学生的"学"，持续发展、终身学习才是最终的目的。期望参训的教师们得以持续正面的心态与能量，积极分享、承前启后、继往开来；彼此互助、协同成长，以为教师专业学习社群的建立而努力。

结语

经持续且连贯的培训后，参训教师在聚焦课堂、磨课、教研、教学设计方面大有收获，并对成功教育教学模式的思想理念有了更深入的了解与掌握，以至对于有效的提升课堂教学质量有了更具体的方向。如今，成功教育已在华文独中生根发芽，愿华文教育工作者持续在多方面积极进取，提升教师专业群体间教学研究的风气，吸收并融合本土阳光与水分，逐渐往自主成功的目标前进，持续加持、持续灌溉，直至茁壮成长。

成功教育项目推行的发展现状与问题

【发展现状】

一、各校基本教学设备建设：

所有学校的课室都具备了基本的教学设备（投影机、投影屏、扩音器或电视机）。但仍有少数学校的设备建置不完善：

- 投影机损坏；投影机设置的位置不当，影响教师操作上的方便性；强烈的灯泡光线直射教师双眼，容易造成视力衰退，且投影画面被教师挡住，对教学顺畅造成一定影响。
- 部分学校未把投影机固定在教室内，使用流动式投影机造成教师的不便。因教师必须要向相关部门申请使用，每次上课都须带着课本、笔电、投影机进班上课，且设置及连接过程耗费时间，间接影响课堂效率。
- 其它：电视机和电脑、笔电的HDMI接插口接触不良、电视机屏幕太小（40寸以下）、电视机摆放位置过高。

二、 教师专业能力（培养）建设：

（一）种子教师培养计划

目的：培育本地优秀教师，建构教师专业群体，透过教师同侪间的学习，提升教师团队的教学合作观念与实务。

具体方案：到上海蹲点学习。2015年第一批成功教育模式种子教师到上海闸北八中蹲点学习的培训效果良好，他们返校后一步一脚印发挥引领、示范和辐射作用，带动所属学校的教师专业发展，使教学教研获得突破及革新。

追踪反馈：

- 种子教师反映除了个人教学品质和内涵有所提升，返校后也乐于带动所属学校教师共同成长，积极推动学科教研活动，如进行跨校示范教学、开放课堂、小组备课等活动。
- 种子教师们返校后仍积极相互交流、进行资源的共享，少了单打独斗的备课压力。
- 近30年教龄的种子教师返校后试行师徒带教。
- 种子教师返校后向校方建议建立周全的听评课制度，提高教学质量。
- 大部分种子教师的所属学校已接纳种子教师的建议，将在2016年实行“推门听课”、跨校合作，如跨校进行示范教学、教研活动、观摩交流等项目；
- 霹雳州九独中教师已初步进行经验及资源分享、组织教师分享网络和平台；
- 古晋区种子教师返校后带动区域性的教研，带动该区五所学校初中华文以及数理科教研活动；该区域的种子教师也跨校进行教学观摩交流；
- 诗巫区三所小型独中着手试行跨校集体备课。
- 古晋区种子教师返校后制作《初中华文》课堂学习本；
- 东、西马种子教师联手制作《初中数学》学案（学习单）；
- 少部分种子教师反映学校行政因受各种因素限制而不能支援或支持种子教师对深化教学内涵的建议。

尚未推荐种子教师参与【种子教师培养计划】的学校：

西马：怡保深斋中学、班台育青中学、江沙崇华独中、利丰港培华独中

东马：古晋中华第三中学、古晋中华第四中学、石角民立中学、诗巫黄乃裳中学、民都鲁开智中学、泗里街民立中学

（二）教学设计工作坊

依据2014年4月13日成功教育推展交流会第三项归纳：

改进现有学科教与学电子平台的制作质量与内容实用性，融入“本土化、校本化”元素，加上综合科学将逐步取代分科科学，本组於2014年始（连续三年）开办教学设计工作坊以加快课件本土化的脚步，并同时提升华文独中教师掌握编写教案与课件。

初步成效：

2014年教学设计工作坊的整体满意度达98.23%

阶段任务：

- 24所学校计划在2015年底完成初一、二综合科学以及初一华文教案与课件的制作；
- 董总负责整合提交上海专家审核，然后学校根据专家意见进行修改；
- 董总把修改后的课件与教案挂上【马来西亚华文独中教学平台资源站】供24所学校共享教学资源。

（三）教研（教学研究）

教研的意义：教育教学研究。教师为改进自身的教学，在日常教学过程中发现和解决教学中的实际问题、在自身的教学过程中追踪解决自己面对的教学问题或汲取他人的经验来解决问题、总结教学经验及研究教学方法。

截至2015年底，因受学校大环境因素限制，学校制度化校本教研还未有效落实。

学校施行教研活动的现状与问题：

- 目前在试行校本教研的有霹雳育才、巴生中华，曼绒南华、金宝培元及古晋一中。
- 霹雳育才及巴生中华的教研活动比较积极，因为学校释放教师时间（减少教师每周上课节数，腾出集体备课时间；减少科主任教学节数，增加教研时间），规定每周集体备课的时间进行集体备课。
- 学校发展的根本和关键是学校管理改革以及提升教师教学效能，而教研是学校可持续发展的重要手段。可惜大多数学校行政人员缺乏专业化的教育培训，忽略了教师的专业发展，仍默许教师传统教学模式（满堂灌）。

三、校方反馈意见：

教师克服心理障碍：

教学资历尚浅的教师们认为此次的集中培训—教学观摩（公开课）及教研活动，除了可以学习克服公开教学的心理障碍，更可贵的是莅临指导的有闸北八中高级教师、友校（独

中）教师以及具备相关教学经验的独中教师观课，并在教研的过程中提出对公开课的观课心得（提出优缺点），观课同侪在过程中琢磨课堂，大伙专注提出该课要怎么上才可以达到更好的效果。

新手教师的领会：

新手教师认为在全国独中在重要考试或课程编排上都以董总做为最后的根基，算是无后顾之忧。然而，在“如何教”这事上，对于师资流动率高而导致教师普遍教龄偏低的学校而言，是非常头疼的事。因此，参与了（此次）培训后，让新手教师获得最大的收获是能够根据成功教育的理念和方法，在面对“如何教”这难题上有了明确的指引。然而，能够有一套已经研究进入成熟的教学模式来跟从，是一件相对幸福的事。

面对的困难点及培训需求：

教学辅助工具固然帮助颇大，但靠已经制作好的教案与课件而要求老师们直接使用，对老师而言是件难事；站在一名没受过训练的新老师来说，因为不了解其理念而不敢盲目跟从。再者，即便使用了也因为不了解而无法把成功教育的理念和精华处发挥最大的效用。这次的培训圆满落幕，各校借此契机持续重视师资培训，并恳请董总持续推广成功教育培训课程，以提升独中教师专业素养及品位，以引领并提高马来西亚华文教育的永续发展。

四、阶段性小结与建议：

制度化校本教研活动：

成功教育的教师培养已在蹲点学习、跨校公开示范课以及教学设计工作坊里种下了教研的种子，教研氛围已经渗透在各校，渗透到日常的教育教学过程中，只欠缺学校制度化教研活动。

制度化集体备课：

经过连续几年的培训，第一线教师已对自身的教学质量有所要求，并且期望校方在制度化集体备课、教学研究、教师相互听课等方面加强和努力，以建立有素质的教师团队。

建立教学评鉴制度：

由于学校尚未建立教师教学成效评鉴制度，校方未真正掌握听课评课的实质技巧。为掌握教师教学质量，校方须掌握听课、评课的实质技巧，并建立教学评鉴制度，以关注教师专业成长。

种子教师上海蹲点学习

◀ 数学组教师听课后进行议课。

▲ 种子教师进入教学现场听课。

▲ 安顺三民独中种子教师王棋传代表科学组进行当日小结 。

▲ 华文组种子教师接受证书后合影。

◀ 成功教育推展工作小组召集人梁怀蔚赠送纪念品予上海闸北八陈婷书记。

▲ 全体蹲点学习团种子教师与上海闸北八中全体带教教师于结业式后合影。

集中培训——跨校借班上公开课、教研活动

◀ 参与培训点之一安顺三民独立中学的全体教师与上海讲师合影。

安顺三民独立中学胡永铭校长与上海讲师（左一徐莉佩师、右一范艳雯师、右二周秀茹师）合影。 ▶

集中培训——跨校借班上公开课

▲ 诗巫黄乃裳王秀凤老师于诗巫公教中学上公开课。

▲ 诗巫建兴中学林显隆老师于诗巫公教中学上公开课。

▲ 巴生中华独中刘伟文老师于安顺三民独中上公开课。

▲ 西连民众中学黄萍校长于古晋中华第四中学上公开课。

集中培训——课后教研活动

◀ 科学组教研活动。

▲ 数学组教研活动。

▲ 华文组教研活动。

教学设计工作坊

科学组参训教师与上海闸北教师进修学员教研员陆卫恒讲师合影。

华文组参训教师与上海闸北教师进修学员教研员陈玉彬讲师合影。

教学设计工作坊教师参训过程

◀ 科学组工作坊参训教师分组讨论一景。

◀ 华文组参训教师分组制作教案与课件一景。

◀ 新纪元学院教育系系主任王淑慧博士授课一景。

石基教學

文献

会议与决议案

⊙ 会务与组织组整理

1. 会议一览表

2015年1月至12月，共召开32项会议：

序	会议名称	日期
一、董总各级各项会议		
1.	第29届董总中央委员会会议	4月30日、6月10日、6月14日、7月11日
2.	第29届董总中央常务委员会会议	6月10日、6月22日
3.	第30届董总中央委员会会议	9月17日、10月4日、12月20日
4.	第30届董总中央常务委员会会议	9月17日、11月24日、12月18日
5.	董总年度会员代表大会	10月11日
6.	董总特别会员代表大会	8月23日
7.	联席交流会议	5月22日、6月2日、6月27日、8月11日
8.	2015年董总和教总领导层联席会议	10月4日
9.	第29届董总中央委员会会务规划与策略委员会会议	2月6日
10.	第30届董总中央委员会会务规划与策略委员会会议	10月25日、12月13日
11.	第30届董总中央委员会国民型中学委员会会议	11月22日
12.	第30届董总中央委员会董总章程修订小组会议	10月11日、10月31日
13.	第30届董总中央委员会ISO督导委员会会议	12月19日
董教总独中工委会各级各项会议		
14.	第23届董教总独中工委会常务委员会会议	12月19日
15.	第23届董教总独中工委会全体委员会会议	4月18日、8月16日、12月19日
16.	第23届（2014年–2016年）董教总独中工委会承认统考专案小组会议	6月21日
17.	第23届（2014年–2016年）董教总独中工委会技术小组会议	8月16日

2. 各项会议决议案

2.1 董总会议

2.1.1 第29届董总中央委员会会议

序	会议日期	决议案
1.	4月30日	(1) 会议一致通过推选副主席陈国辉为是次董总中央委员会紧急会议的会议主持人。
		(2) 会议一致通过否决主席叶新田于2015年3月28日中央常务委员会会议、2015年4月9日中央委员会会议、2015年4月21日中央常务委员会会议，以及2015年4月28日中央委员会会议所作出的毫无法律依据与章程依据的所有议决。
		(3) 会议一致通过由秘书长傅振荃拟函行政部首席执行长孔婉莹并要求对方履行首席执行长之职务，同时不需理会不合法的会议指令。
		(4) 经过与会者的充分讨论，会议决定成立以下小组来跟进与处理董总风波所产生的问题： 一、行政管理小组 会议议决成立行政管理小组。小组召集人是傅振荃，成员是许海明、林国才、庄俊隆和锺伟贤。 二、保安与安全小组 会议议决成立保安与安全小组。小组召集人是杨应俊，成员是黄剑锋、李添霖、吴茂明和庄其川。 三、会务调查小组 会议议决成立会务调查小组。小组召集人是陈国辉，成员是陈大锦、刘利民、李官仁、黄博谆、杨应俊和傅振荃。
2.	6月10日	(1) 会议一致推举许海明为会议主持人。
		(2) 会议一致通过与接纳解散第29届董总中央常务委员会，并重新复选第29届董总中央常务委员职务。
		(3) 会议一致通过推举观察员张锦祥和魏运华为监票员；杨志强为唱票员；林纪松为记票员。
		(4) 会议一致通过推举陈大锦为主席。
		(5) 会议一致通过推举刘利民为署理主席。
		(6) 会议一致通过推举许海明、李官仁、陈国辉和杨应俊为副主席，并保留一个副主席职给东马的属会。
		(7) 会议一致通过推举傅振荃为秘书长。
		(8) 会议一致通过推举林锦志和庄其川为副秘书长。
		(9) 会议一致通过推举林国才为财政。

序	会议日期	决议案
		(10) 会议一致通过推举庄俊隆为副财政。
		(11) 会议一致通过接纳黄博谆和周惠卿为常务委员。
3.	6月14日	(1) 在座的中委是依循6月12日法官的指示，以及所指定的出席者出席本次会议。而且，出席会议的中委人数已超过法官所指定的全体25中委的过半数，且符合2012年修订及通过《董总章程》所设定的各级董总会议法定人数是全体32中委的过半数。有鉴于此，今天的中央委员会会议是合法及有效的。 会议一致通过按照原定议程进行会议。
		(2) 会议一致推举许海明为会议主持人。
		(3) 会议一致通过与接纳解散第29届董总中央常务委员会。
		(4) 会议一致通过推举潘棠莲为监票员；锺伟前为唱票员；林纪松为记票员。
		(5) 会议一致通过推举陈大锦为主席。
		(6) 会议一致通过推举刘利民为署理主席。
		(7) 会议一致通过推举许海明、陈国辉、杨应俊和黄博谆为副主席，并保留一个副主席职给东马的属会。
		(8) 会议一致通过推举傅振荃为秘书长。
		(9) 会议一致通过推举庄其川和黄国鸿为副秘书长。
		(10) 会议一致通过推举林国才为财政。
		(11) 会议一致通过推举庄俊隆为副财政。
		(12) 会议一致通过接纳李添霖和黄剑锋为常务委员，并保留1个常务委员职。
4.	7月11日	(1) 基于林连玉基金所办的华教节也是推崇华教先贤的一个重大节日，并非只推崇林连玉一人，与华教先贤日的性质相同，为避免浪费，会议一致通过取消举办华教先贤日。
		(2) 会议一致通过《2015年董总工作计划》。
		(3) 会议一致通过《2015年董总财务预算》。
		(4) 会议一致通过《董总2014年工作报告书》。
		(5) 会议一致通过《董总2014年财务报告书》。
		(6) 会议一致通过撤除2013年6月30日委任刘天亮、锺伟贤、张志开、林明镜、黄亚珠、邱锦成和蔡亚汉为第29届（2013年–2017年）马来西亚华校董事联合会总会（董总）中央委员之议决。
		(7) 会议一致通过委任锺伟贤、刘天亮、黄良杰、陈志成、萧汉昌、杨才国和张志明为第29届（2013年–2017年）马来西亚华校董事联合会总会（董总）中央委员。

2.1.2 第29届董总中央常务委员会会议

序	会议日期	决议案
1.	6月10日	(1) 会议一致通过与接纳《2015年董总工作计划》。
		(2) 会议一致通过与接纳《2015年董总财务预算》。
		(3) 会议一致接纳《董总2014年工作报告书》。
		(4) 会议一致接纳《董总2014年财务报告书》。
		(5) 会议一致通过按照复选后的中央常务委员会主席、署理主席、副主席、财政和副财政名单，更新银行户头签署人。
		(6) 会议一致通过与接纳彭亨州华校董事联合会提呈的委任名单，即由林锦志、王剑辉和吴茂明出任本会中央委员。
		(7) 会议一致议决保留周惠卿作为中央委员之职。
		(8) 会议一致议决于2015年6月27日（星期六）上午11时正召开2015年董总会员代表大会。
2.	6月22日	(1) 会议一致通过与接纳《2015年董总工作计划》。
		(2) 会议一致通过与接纳《2015年董总财务预算》。
		(3) 会议一致接纳《董总2014年工作报告书》。
		(4) 会议一致接纳《董总2014年财务报告书》。
		(5) 会议一致通过保留6月10日会议议决的银行户头签署人名单。
		(6) 会议根据《董总章程》第5A.10条款赋予中央常委委员会之权利，一致议决保留周惠卿作为中央委员之职。
		(7) 会议一致通过与接纳彭亨州华校董事联合会提呈的委任名单，即由林锦志、王剑辉和吴茂明出任本会中央委员。
		(8) 会议一致通过与接纳霹雳州华校董事联合会提呈的委任名单，即由李官仁出任本会中央委员。
		(9) 会议一致通过根据6月10日会议指定的银行户头签署人名单，以董总名义开设新的银行来往户头，以接收华社华团华商提供的应急款项。

2.1.3 第30届董总中央委员会会议

序	会议日期	决议案
1.	9月17日	(1) 会议一致通过《董总2014年工作报告书》。
		(2) 会议一致通过《董总2014年财务报告书》。
		(3) 会议一致通过《2015年董总工作计划》。

序	会议日期	决议案
		(4) 会议一致通过《2015年董总财务预算》。
		(5) 会议一致通过与接纳更换银行户头签署人，以及通过现行董总银行户头签署模式，即分为A，B两组签署人，每组各一人共同签署方为有效。A组为主席、署理主席和副主席；B组为财政和副财政；秘书长或副秘书长为付款批准人。
		(6) 会议一致通过委任郭全强和胡万铎为第30届（2015年–2019年）马来西亚华校董事联合会总会（董总）中央委员会的会务顾问。
		(7) 会议一致通过委任蔡文铎、陈运裕、田捷、郑添锦、黄觥发、蔡庆文、陈干福和杨映波为第30届（2015年–2019年）马来西亚华校董事联合会总会（董总）中央委员会的法律顾问。
		(8) 会议一致通过委任陈世权为第30届（2015年–2019年）马来西亚华校董事联合会总会（董总）中央委员会的财务顾问。
		(9) 会议一致通过委任刘利民、傅振荃、张锦祥、陈大锦、许海明、张贤炳、杨应俊、李官仁、庄俊隆、林锦志、黄博谆、周惠卿和张志明出任第23届（2014年–2016年）董教总全国发展华文独立中学运动工作委员会的委员。
		(10) 会议一致通过委任刘利民、傅振荃、张锦祥、包章文、李官仁、锺伟贤、何广福出任第11届（2014年–2016年）董教总全国发展华小工委会的委员。
		(11) 会议一致通过委任刘利民、傅振荃、张锦祥、陈国辉和陈志成出任第10届（2014年–2018年）董教总教育中心（非营利）有限公司董事部的董事。
		(12) 会议一致通过委任杨应俊出任华社研究中心（2014年–2016年）董事会董事。
		(13) 会议一致通过委任陈大锦出任林连玉基金（非营利）有限公司董事会（2014年–2017年）董事。
		(14) 会议一致通过委任第30届（2015年–2019年）马来西亚华校董事联合会总会（董总）中央委员会之会务规划与策略委员会的成员如下： 主任：傅振荃 委员：陈大锦、许海明、张贤炳、李官仁、张锦祥、林锦志、锺伟贤、庄俊隆、林国才
		(15) 会议一致通过委任第30届（2015年–2019年）马来西亚华校董事联合会总会（董总）中央委员会之政府事务委员会的成员如下： 主任：张贤炳 委员：李官仁、张锦祥、庄俊隆、吴茂明

序	会议日期	决议案
		(16) 会议一致通过委任第30届（2015年–2019年）马来西亚华校董事联合会总会（董总）中央委员会之国民型中学委员会的成员如下： 主任：锺伟贤 委员：陈大锦、许海明、张贤炳、杨应俊、陈崇凑、王剑辉、周惠卿、杨才国、张志明
		(17) 会议一致通过委任第30届（2015年–2019年）马来西亚华校董事联合会总会（董总）中央委员会之ISO督导委员会的成员如下： 主任：庄俊隆 委员：张锦祥、蔡明彪、张志明
		(18) 会议一致通过委任第30届（2015年–2019年）马来西亚华校董事联合会总会（董总）中央委员会之行政部空间规划与设计小组的成员如下： 召集人：傅振荃 成员：张贤炳、张锦祥、庄俊隆、林国才、杨才国
		(19) 会议一致通过委任第30届（2015年–2019年）马来西亚华校董事联合会总会（董总）中央委员会之董总章程修订小组的成员如下： 召集人：陈国辉 成员：许海明、张锦祥、吴茂明、李添霖
		(20) 会议一致通过委任何广福为中央委员。
2.	10月4日	会议一致通过允准关丹中华中学报考独中统一考试。会议要求关丹中华中学必须要遵循以下两项承诺，即：一、关丹中华中学董事会必须尽一切努力向政府争取修改该校申办批文，让关丹中华中学获得更好的保障；二、关丹中华中学必须确保其办校路线，遵循《独中办学建议书》的精神与实质办理。否则，将重新检讨准予该校报考统一考试的决定。
3.	12月20日	(1) 会议一致通过将“沙巴独中董总来函委派代表出任中央委员职”、“汝来店屋出租事宜”和“董教总教育中心（非营利）有限公司法律诉讼案费用”列为是次会议议程项目之讨论事项。
		(2) 会议一致通过与接纳会务规划与策略委员会提呈的报告。 2015年10月25日召开的会务规划与策略委员会第1次会议的讨论事项达成的一致看法如下： 一、凡于2015年10月31日为止获得录用的每位职员皆享有生活津贴（COLA）1千令吉， 服务未达1年者则按其在2015年的服务期限按比例计算。 二、于2016年重新规划行政部空间的使用，在完成规划与设计后，将进行装修，预估空间规划与装修的费用为95万令吉。

序	会议日期	决议案

2015年12月13日召开的会务规划与策略委员会第2次会议的讨论事项达成的一致看法如下：

一、接纳《2016年董总年度方向》：（一）推动华文独中教育的持续性发展；（二）深化华教发展运动；（三）优化组织运作。

二、通过行政部提呈的《2016年关键绩效暨工作计划》（草案），并交董总常务委员会接纳。

三、通过行政部提呈的《2016年度财务预算案》（草案），并交董总常务委员会接纳。

四、接纳“2016年薪金结构及福利”并由首席执行长处理职员调薪事宜。

五、接纳“2016年关键绩效奖励”制度及薪金调整制度，如下：

A. 主任关键绩效奖励：KPI：50%， 职能评估：50%

KPI 成绩		KPI 成绩				
			>70%	>80%	>90%	≥100%
职员职能评估成绩	特优	≥90%	0.5	1	2	2.5
	优秀	80%-89%	0	0.5	1	2
	良好	70-79%	0	0	0.5	1
	中等	60-69%	0	0	0	0.5
	普通	50-59%	0	0	0	0
	有待改善	<50%	0	0	0	0

B. 高级执行员关键绩效奖励：KPI：30%， 职能评估：70%

KPI 成绩		KPI 成绩					
				>21%	>24%	>27%	≥30%
职员职能评估成绩	特优	≥90%	60%	0.5	1	2	2.5
	优秀	80%-89%	56%-59%	0	0.5	1	2
	良好	70-79%	49-55%	0	0	0.5	1
	中等	60-69%	42-48%	0	0	0	0.5
	普通	50-59%	35-41%	0	0	0	0
	有待改善	<50%	<35%	0	0	0	0

C. 2016年调薪制度

级别		调薪（%）			
			M1 & M2	T1 & T2/ E1 & E2	A1 & A2 & A3
职员评估成绩	特优	≥90%	10%+X%	10%+X%	10%+X%
	优秀	80%-89%	10%	10%	10%
	良好	75%-79%	7%	7%	8%
		70%-74%	6%	6%	7%
	中等	65%-69%	4%	4%	6%
		60%-64%	3%	3%	5%
	普通	50-59%	0	0	0
	有待改善	<50%	0	0	0

序	会议日期	决议案
		六、2016年到职的职员将不享有第13个薪金，将根据绩效评估成绩决定奖励金的发放。 七、基于保安的理由，指示行政部发函通知新纪元学院从2016年3月1日起，收回A 403阶梯讲堂。
		(4) 会议一致通过与接纳《2016年董总工作计划》。
		(5) 会议一致通过与接纳《2016年董总财务预算案》。
		(6) 会议一致通过委任 Mustapha, Khoo & Co 为财务审计师和委任 MK Tax Consults Sdn Bhd 为税务顾问师。
		(7) 会议一致通过维持董总的独立性，不成为马来西亚华文教育发展执行委员会属下的成员。但在华教的重大课题上，本会可以给予配合。
		(8) 会议一致通过委任张志明取代陈大锦出任林连玉基金（非营利）有限公司董事会（2014年-2017年）董事。
		(9) 会议一致通过缴交RM2000会费申请成为永久团体最初会员。
		(10) 会议一致通过暂时搁置讨论汝来店屋出租事宜。
		(11) 会议一致通过本会与教总和独大共同分担董教总教育中心（非营利）有限公司法律诉讼案的费用。
		(12) 会议一致议决不出席董教总教育中心（非营利）有限公司于2016年1月2日举行的特别会员代表大会。

2.1.4 第30届董总中央常务委员会会议

序	会议日期	决议案
1.	9月17日	(1) 会议一致通过与接纳《董总2014年工作报告书》。
		(2) 会议一致通过与接纳《董总2014年财务报告书》。
		(3) 会议一致接纳《2015年董总工作计划》。
		(4) 会议一致接纳《2015年董总财务预算》。
		(5) 会议一致通过与接纳更换银行户头签署人，以及通过现行董总银行户头签署模式，即分为A、B两组签署人，每组各一人共同签署方为有效。A组为主席、署理主席和副主席；B组为财政和副财政；秘书长或副秘书长为付款批准人。
		(6) 会议一致通过2015年董总会员代表大会将于2015年10月11日（星期日），上午10时30分在董总召开。有关大会的工作细节将交由主席、署理主席、秘书长和财政与行政部进行讨论。
		(7) 会议一致通过定于2015年10月11日举行第30届董总中央委员会就职典礼，并邀请董总前主席胡万铎及郭全强为监誓人。

序	会议日期	决议案
		(8) 会议建议有关更换签署人事宜交由行政部与火炬基金负责人进行讨论之后再呈会议进行探讨及决定。
2.	11月24日	会议一致通过本会对承认独中统考的立场为争取以独中统考文凭作为进入国立大学的入学资格之一。若各别大学有其他需要满足的学术成绩的规定，则视各别大学的要求而定。
3.	12月18日	(1) 会议一致通过将“沙巴独中董总来函委派代表出任中央委员职”和“董教总教育中心（非营利）有限公司法律诉讼案费用”列为是次会议议程项目之讨论事项。
		(2) 会议一致通过与接纳《2016年董总工作计划》。
		(3) 会议一致通过与接纳《2016年董总财务预算案》。
		(4) 会议一致通过委任 Mustapha, Khoo & Co 为财务审计师和委任 MK Tax Consults Sdn Bhd 为税务顾问师。
		(5) 会议一致通过董总不适合成为马来西亚华文教育发展执行委员会的一员，并决定不以书面回应对于成立马来西亚华文教育发展执行委员会的反馈意见，而是出席下一次的华小教育改革工委会会议时再把会议议决告知。
		(6) 会议一致通过委任中央委员张志明代表本会出任林连玉基金第9届董事会董事。
		(7) 会议一致通过一次过缴交会费RM2,000，申请成为永久最初团体会员。
		(8) 会议一致通过董总前主席叶新田已提呈修改不利于母语教育发展政策及措施的备忘录予国会，故反对《2013至2025年教育大蓝图》之百万签名运动正式结束。
		(9) 会议决定继续等待沙巴州华文独立中学董事会联合总会委派代表出任中央委员一职。
		(10) 会议一致通过本会与教总和独大共同分担教育中心法律诉讼案的费用。

2.2 2015年度董总会员代表大会

序	会议日期	决议案
1.	10月11日	(1) 会议一致接纳《董总2014年工作报告书》。
		(2) 会议一致接纳《董总2014年财务报告书》。
		(3) 会议一致决定授权董总中央常务委员会物色与委任第30届（2015年–2019年）董总中央委员会的财务审计师。
		(4) 大会一致通过10项大会提案。

2.3 董总特别会员代表大会

序	会议日期	决议案
1.	8月23日	(1) 会议一致推举张贤炳为大会主持人。
		(2) 会议一致通过与接纳解散第29届董总中央委员会，并选举第30届董总中委州和非中委州，以解决董总领导层危机。
		(3) 会议一致通过推举张贤炳为选举会议主席。
		(4) 会议一致议决委任张锦祥和杨才国为监票员。
		(5) 会议一致议决委任吴茂明为唱票员。
		(6) 会议一致议决委任林锦志和江宗渺为记票员。
		(7) 会议选举出第30届（2015年–2019年）马来西亚华教董事联合会总会（董总）中委州是: 一、柔佛州华校董教联合会； 二、森美兰华校董事联合会； 三、槟威华校董事联合会； 四、霹雳华校董事会联合会； 五、吉打州华校董事联合会及 六、砂拉越华校董事联合会总会
		(8) 会议一致议决于2015年8月23日（星期日）即时在董总A401会议室召开第30届（2015年–2019年）马来西亚华校董事联合会总会（董总）中央委员会复选会议，以解决董总领导层危机，及时在9月6日前向社团注册局呈报结果。
		(9) 会议一致议决委任张锦祥和庄其川为监票员。
		(10) 会议一致议决委任黄博谆为唱票员。
		(11) 会议一致议决委任林锦志和李添霖为监票员。
		(12) 会议一致通过推举刘利民为主席。
		(13) 会议一致通过推举陈大锦为署理主席。
		(14) 会议一致通过推举杨应俊、许海明、李官仁和张贤炳为副主席，并保留一个副主席职给东马的属会。
		(15) 会议一致通过推举傅振荃为秘书长。
		(16) 会议一致通过推举锺伟贤和林锦志为副秘书长。
		(17) 会议一致通过推举张锦祥为财政。
		(18) 会议一致通过推举庄俊隆为副财政。
		(19) 会议一致通过委任吴茂明、王剑辉、周惠卿、杨才国、蔡明彪和张志明。
		(20) 会议一致通过委任林国才、吴茂明和黄良杰为常务委员。
		(21) 会议议决通过与接纳议程2所有提案和议决，以解决董总领导层危机。

2.4 联席交流会议

2.4.1 九州董联会/ 董教联合会交流会议

序	会议日期	决议案
1.	5月22日	无决议案

2.4.2 州属会联席交流会议

序	会议日期	决议案
1.	6月2日	(1) 会议一致决定9州董联会/董教联合会所委派出任的董总中央委员必定会全体出席法庭谕令召开的董总中央委员会会议，以讨论“解散第29届董总中央常务委员会和重新复选第29届董总中央常务委员会”议案。
		(2) 会议一致决定谴责叶新田非法盗用他人名义起诉5州属会主席和总务的不法行径。
		(3) 9州董联会/董教联合会全力支持召开董总特别会员代表大会，以及接纳特大的议程。
		(4) 9州董联会/董教联合会一致决定于6月杪致函社团注册局要求容后召开年度会员代表大会。
		(5) 针对董总发动的百万签名运动以反对《2013–2025年教育大蓝图》内不利于母语教育生存与发展的政策和措施课题，9州董联会/董教联合会一致接纳以下立场： （一）各州董联会/董教联合会由始至终一致坚持反对《教育大蓝图》中一切不利于母语教育的政策。 （二）2013年12月29日第29届董总中央委员会第2次会议议决第二阶段签名运动于2014年6月30日截止。因此，有关任何误导群众，指有关签名运动仍在进行，是与事实不符的。

2.4.3 各州董联会交流会

序	会议日期	决议案
1.	6月27日	(1) 会议一致同意在丰隆银行（Hong Leong Bank）开设由主席陈大锦、秘书长傅振荃和财政林国才联名来往户头，以收取和管理所筹得之捐款，有关联名户头将会交律师和会计公司监管。有关户头的签署人是主席陈大锦、秘书长傅振荃和财政林国才。
		(2) 会议一致决定9州董联会/董教联合会不出席叶新田于2015年6月29日召开的会员代表大会，也不会委派代表出席。
		(3) 会议决定9州董联会/董教联合会要求董总新任主席陈大锦召开特别会员代表大会，“解散第29届中央委员会，并重新选举中委州，以重组中央委员”。

2.4.4 10州董联会代表与董总中央委员联席会议

序	会议日期	决议案
1.	8月11日	无决议案

2.5 2015年董总和教总领导层联席会议

序	会议日期	决议案
1.	10月4日	会议一致通过接纳，同意给予关丹中华中学学生报考统一考试。会议也一致达成另外一项重要的决定，即允准关丹中华中学报考统一考试的同时，也要求关丹中华中学必须要遵循以下两项承诺，即：1）关丹中华中学董事会必须尽一切努力向政府争取修改该校申办批文，让关丹中华中学获得更好的保障；2）关丹中华中学必须确保其办校路线，遵循《独中办学建议书》的精神与实质办理。否则，将重新检讨准予该校报考统一考试的决定。

2.6 董教总独中工委会会议

2.6.1 第23届董教总独中工委会常务委员会会议

序	会议日期	决议案
1.	12月19日	无决议案

2.6.2 第23届董教总独中工委会全体委员会议

序	会议日期	决议案
1.	4月18日	(1) 会议一致同意接纳，即抱持开放及乐观其成的态度来处理关中学生报考独中统考一事。由于此课题是一项重大的事件，为表慎重，会议也决定将此会议所达致的立场与态度呈交董总与教总的联席会议上，以供参考，并作最后的定夺。
		(2) 会议一致通过高中生物、化学和物理的教材交由浙江教育出版社承包编写；高中历史和地理的教材则交由本地编写。
		(3) 会议一致通过成立“承认统考专案小组”，召集人是王超群，组员是傅振荃、庄俊隆、林国才、黄良杰、刘利民、蔡文铎、彭忠良、潘永强、吴维城和廖伟强。
2.	12月19日	(1) 会议一致同意，解散董教总独中工委会技术小组。

2.6.3 第23届董教总独中工委会全体委员会议特别会议

序	会议日期	决议案
1.	8月16日	(1) 会议一致通过接纳，万一非常不幸的董总注册被吊销，目前董教总独中工委会底下管理的所有涉及华文独中事业有关的业务，将全权交由教总主持与管理。
		(2) 会议一致通过成立特别小组，从法律、会计各层面探讨教总托管独中业务事宜。小组成员涵盖董总代表、教总代表、奖贷学金代表以及涉及独中业务的代表。小组召集人为董总代表庄俊隆。

3. 大会提案

3.1 2015年度董总会员代表大会（2015年10月11日）

1.	**大会严厉谴责叶新田及其朋党修改董教总教育中心（非营利）有限公司章程，以削弱创办机构即董总、教总和独大有限公司在董事会的团体代表人数，改变该公司董事会组织架构，这完全是一项公然侵占华社的公共资产的强盗行径。**	
	案由	(1) 2015年9月17日，董总第30届中央委员会第1次会议议决委任刘利民、傅振荃、张锦祥、陈国辉及陈志成代表董总出任董教总教育中心（非营利）有限公司董事。根据董教总教育中心（非营利）有限公司的章程第18条（viii）规定，董事若被推举他的组织中止或开除其会员籍就丧失董事资格。叶新田、邹寿汉已非董总委任的代表，因此自动丧失其在董教总教育中心（非营利）有限公司董事会所担任的职务。 (2) 叶新田日前却以董教总教育中心（非营利）有限公司主席的名义，于2015年10月10日召开特大，修改该公司章程，包括章程第14条（b），将董总、教总和独大有限公司委派5人作为团体代表进入该公司董事会，削减至2人；并将由个人会员选出的董事，从10人增至25人；而委任董事则由原先的6人，减至4人；此外，董事会成员亦从不超过31人修改为35人，以及删除章程第18条（viii）。 (3) 叶新田这项修章动作，可谓司马昭之心，路人皆知，就是为确保叶新田个人，在丧失代表董总出任董教总教育中心（非营利）有限公司团体董事身份的情况下，仍能由其个人及其党羽继续控制董教总教育中心（非营利）有限公司。广大支持华教群众绝不能坐视不理，任由叶新田等一小撮华教失意投机份子，吞噬华教公共资产，将其个人化。

2.	**大会全力支持2015年10月4日董总、教总领导层联席会议的决议，同意关丹中华中学学生报考统一考试。**	
	案由	(1) 2015年4月18日，董教总独中工委会全体委员会一致认为在众多专家学者经多月深入探讨，最终以“务实中肯，理据详实，非常满意”12个字充分肯定学务委员会所提呈的《关丹中华中学报考华文独中统一考试研究报告》，并作出“关中学生是否可以报考统考是一项重大事件，为慎重起见，会议所达成的上述立场与态度，将交给董总与教总联席会议作参考，并作最后决定”的决议案。 (2) 2015年10月4日，董总、教总领导层联席会议一致同意给予关丹中华中学学生报考统一考试，同时也要求关丹中华中学必须要遵循以下两项承诺，即：1）关丹中华中学董事会必须尽一切努力向政府争取修改该校申办批文，让关丹中华中学获得更好的保障；2）关丹中华中学必须确保其办校路线，遵循《独中办学建议书》的精神与实质办理。否则，将重新检讨准予该校报考统一考试的决定。
3.	**大会吁请政府全面承认华文独中统考证书，作为进入国立大学及公共服务机构的录取资格。**	
	案由	(1) 2013年4月1日，首相纳吉与董总代表团会谈时承诺将与相关政府部门，研究董总提出的全面承认华文独中统考证书的建议，以寻求各方都能接受的方案，并于同年5月2日表示会继续与董总探讨承认统考证书事宜。 (2) 华文独中统考证书受到许多大学的认同与肯定，统考生已在我国私立高等学府和国外高等学府包括世界级顶尖大学深造。华文独中为国家发展和人才培养作出贡献，政府应承认独中统考证书，避免人才外流造成国家损失。况且，砂拉越州政府已率先同意承认华文独中统考证书，同时，雪兰莪州政府也积极跟进承认华文独中统考证书的工作，以让持统考证书的独中生进入该州政府辖下3所大专院校深造。
4.	**大会谴责朝野政治人物，刻意玩弄和煽动族群、宗教课题，以捞取个人政治资本；大会吁请朝野政党应尊重国家的民主宪政体制，不可任意予以践踏。**	
	案由	(1) 最近有政治人物刻意挑起宗教、族群课题，以图分化国人，破坏社会和谐，以遂其个人政治野心。执政当局的双重执法标准，让少数极端份子逍遥法外，使其气焰更为嚣张。 (2) 我国是世俗的君主立宪国家，任何尝试更换国体的政治意图和主张，必须以和平、平等、自由和民主，尊重少数宪政权益为前提。
5.	**大会促请政府修正《2013–2025年教育大蓝图》内不利于母语教育生存与发展的政策和措施。**	
	案由	(1) 我国拥有多元民族、多元文化、多种语文、多种源流学校和多种宗教信仰，这是国家的资产和优势。因此，教育法令、政策和大蓝图必须以符合我国多元社会特点为前提，实施多元团结理念，确保各源流学校地位平等，获得公平合理对待及享有国家教育资源。

6.	**大会促请政府全面负责华小、淡小、改制中学及教会学校的行政和发展开销及所需教育资源，并制度化拨款予全国华文独中。**	
	案由	(1) 我国现有华小、淡小、改制中学及教会中小学等是国家教育体系内的学校，在《1996年教育法令》下属于政府资助学校，享有获得全部行政和发展拨款，以及与国小一样由政府承担所有GST开销的法定权利。 (2) 政府有责任发展我国教育，必须制度化和公平合理发展各源流学校，为其提供拨款、土地、师资和设备等教育资源，并纳入大马计划、财政预算和教育大蓝图。 (3) 长期以来，华文独中为国家培养了大量的优质人力资源。但是，华文独中作为非营利的民办学校，不同于以营利为目的的私立中学，向学生收取的学杂费并不足以支付学校的经常开销，必须向社会各界筹措办学经费。
7.	**大会促请政府根据社区人口、各源流教育需求和社区学校规划原理，制度化拨款拨地增建华小等各源流学校，把建校计划纳入大马计划、政府财政预算和教育大蓝图。**	
	案由	(1) 长期以来，教育部已实施一个增建国小和国中的制度，把各地学校保留地分配给国小和国中，其他源流的学校遭受到不公平的对待，没有制度性的保障，造成欲增建一校都得费尽苦心，也未必成功的困境。 (2) 教育部没有制度化拨款拨地增建华小，造成许多地区长期面对华小短缺和学生拥挤问题。华小被迫自寻校地和筹募建校经费，遭遇不公平及不合理对待，已引起民怨和不满。
8.	**大会促请政府为华小设立完善的师资培育机制，全面解决华小师资短缺问题。**	
	案由	(1) 华小作为国家教育体系的一环，其主要教学、考试和行政语文必须是华语华文，正副校长和主任等行政高职人员和各科目教师必须具有华文资格，以符合华小母语教育的特征与本质。 (2) 长期以来，教育部没有从政策和制度上根本地全面解决华小师资短缺，因此，时常会出现派遣不具华文资格教师到华小执教的现象。 (3) 政府应设置完善的华小师资培育机制，委派足够、合格及具有华文资格的行政高职人员和各科目教师。
9.	**大会促请政府恢复“国民型中学”的法定地位，履行政府对改制中学当年的承诺；同时，大会呼吁政府制度化拨款给国民型中学及全面承担国民型中学的水电费。**	
	案由	(1) 政府把华文中学改制为国民型中学时作出的承诺包括： a) 根据1961年10月19日国会下议院会议记录，时任教育部长阿都拉曼达立在提呈并获得副首相阿都拉萨附议的《1961年教育法案》时，代表政府承诺，华文中学改制为国民型中学，学校的三分之一时间供学习华文和中华文学，国民型中学获得全部津贴，教师薪金由政府负责。

		b) 教育部于1960年1月6日发出关于华文中学改制22项条款的第57号通令时承诺，国民型中学由董事会负责管理，教师的委任必须获得董事会的同意及编制，董事会有权聘请和解雇由政府支付薪金的学校职工。 c) 教育部于1961年11月22日官方声明中承诺，华文中学改制为国民型中学，政府不国有化校产拥有权，校产权仍由董事会或业主拥有，建筑物则作为学校用途；国民型中学获得全部津贴，由政府承担国民型中学的维修、扩建、设备、教职员薪金等一切开销。 (2) 政府违反了上述的承诺，并在《1996年教育法令》废除了“国民型中学”的法定地位，并把其归纳为“国民中学”。 (3) 政府在去年首次在2015年预算案里拨款2千500万令吉给国民型中学，政府应该延续去年的做法，以奠下制度化拨款的做法。
10.	**大会促请政府给予华文独中教育享有消费税零税率的优惠。**	
	案由	(1) 2015年4月1日，我国正式实施消费税，在消费税制度下，虽然提供教育服务属于豁免供应（Exempt Supply），惟华文独中仍然要承担诸如水电费、学校维修工程费等营运开支的消费税。由于华文独中作为非营利的民办学校，且长期为国家培育具三语能力的优秀人材。因此，政府应该给予华文独中享有消费税零税率的优惠，以示鼓励民间办学，同时亦能减轻华文独中的办学成本。

文告、声明

⊙ 秘书室整理

序	日期	事项
1.	2015年1月24日	针对多州华小在新学年开始后教育部才发获准通知给原在去年申请调回家乡执教的教师，造成已安排好教课任务的教师被调走，严重影响学校的教务事，要求教部尽速妥善解决。
2.	2015年2月4日	董总主席叶新田针对农业及农基工业部长依斯迈·沙比利在面书上号召马来人杯葛华商，作为对付牟取暴利奸商的方法发表文告。
3.	2015年2月6日	董总主席叶新田博士针对秘书长傅振荃表示团拜非董总急务事发表文告。
4.	2015年2月7日	8位董总中央常务委员针对董总署理主席邹寿汉于2015年2月5日，向媒体回应有关董总新春团拜活动事发表文告。
5.	2015年2月8日	18位董总中央委员针对董总主席叶新田于2015年2月6日发表文告提及董总新春团拜活动事发表联合文告。
6.	2015年2月11日	18位董总中央委员针对董总主席叶新田于2015年2月7日，向媒体回应有关董总新春团拜活动课题发表文告。
7.	2015年2月12日	董总秘书长傅振荃文告针对某中央常务委员于2015年2月7日下午1时55分，漠视与违反“行政部的张贴布告栏作业程序”（SOP），擅自从董总布告栏取下以董总秘书长傅振荃名义发出的行政通令一事发表文告。
8.	2015年2月17日	18位董总中央委员针对董总主席叶新田指示行政部首席执行长孔婉莹发出一份新的第29届董总中央委员名单，以徐满和和陈亚斯取代了原有的中央委员周惠卿和吴茂明一事发表文告。
9.	2015年3月5日	18位董总中央委员针对董总主席叶新田入禀法院以阻止董总中央委员会特别会议如期召开一事，高庭法官今日宣布于2015年3月20日下判，发表联合声明。
10.	2015年3月20日	18位董总中央委员针对高庭法官谕令董总主席叶新田必须在21天内召开中央委员会会议，发表联合声明。
11.	2015年3月23日	18位董总中央委员针对董总主席叶新田发函撤销庄俊隆和锺伟贤两人的董总中央常务委员职务发表联合声明。
12.	2015年3月24日	针对教育部第二部长拿督斯里依德里斯朱索在国会下议院表示政府不承认华文独中统考文凭的谈话发表文告。
13.	2015年3月30日	18位董总中央委员联合发表声明，谴责主席叶新田任意撤销与委任常委、中委，及违反章程召开3月28日常务会议。
14.	2015年4月8日	基于董总主席叶新田于2015年4月9日召开的董总中央委员会会议，是没有遵循2015年1月20日双方律师所达致的协议，以及遵循2015年3月20日高庭法官的谕令，18位董总中央委员发表联合声明表明不出席会议。

序	日期	事项
15.	2015年4月9日	18位董总中央委员发表联合声明，谴责主席叶新田非法召开4月9日的中委会议。
16.	2015年4月14日	18位董总中央委员发表联合声明，吁请华社关心与制止董总主席叶新田及非法行政部调查小组干扰行政部。
17.	2015年4月21日	18位董总中央委员针对董总主席叶新田、邹寿汉、苏祖池、陈纹达等涉及“行政部调查小组”的董总中央常务委员，开展非法的“行政部调查小组”的操作，对董总行政部个别部门的主任与人员进行严如对待犯人般、侵犯基本人权且粗暴的审问，发表联合声明。
18.	2015年4月21日	董总行政部吁请董总两方领导人妥善解决各项矛盾，以确保行政部能正常运作。
19.	2015年4月26日	18位董总中央委员重申，2015年4月9日及2015年4月21日由董总主席叶新田分别召开的中央常务委员会议，所作出的任何议决皆属违法及无效的，同时也表明绝不出席2015年4月28日召开的不合法中央委员会议。
20.	2015年4月28日	18位董总中央委员发表联合声明，不承认董总主席叶新田召开的4项非法会议。
21.	2015年4月29日	18位董总中央委员针对自称受董总主席叶新田邀请而来的外界不明人士意图硬闯董总行政部，并高声谩骂侮辱董总中委和行政部职员一事，发表联合声明，表示强烈的抗议和愤怒。
22.	2015年5月2日	董总副主席拿督陈国辉针对4月30日董总署理主席邹寿汉向媒体表示“改革派发动一波又一波的攻势，特别是另外召开所谓的‘紧急中委会议’，旨在制造两个董总，让社团注册局撤销董总注册”等的言论，发表文告严厉谴责邹寿汉。
23.	2015年5月2日	董总中央委员会会务调查小组针对董总2014年的财务不寻常事件发表文告。
24.	2015年5月5日	董总中央委员会行政管理小组针对有人滥用董总名义刊登撤除董总首席执行长孔婉莹职务的通告和征聘董总首席行政主任及副首席行政主任的启事发表文告。
25.	2015年5月5日	董总中央委员会会务调查小组针对叶新田财务不寻常事件向反贪污局进行投报。
26.	2015年5月6日	18位董总中央委员针对森州董联会主席苏祖池与署理主席张志开向媒体发表“董总风波源头是‘关中统考批文’及‘教育发展大蓝图’”等言论，同时列出“小部份中委违章的‘八宗罪’”一事，发表联合声明反驳。
27.	2015年5月6日	董总财政林国才及副财政庄其川针对叶新田扣押财务单据，并于4月24日在加影警局向媒体展示报案书，诬指11位中委有滥用公款之嫌一事，发表联合声明，谴责叶新田的行为，停止欺骗舆论。

序	日期	事项
28.	2015年5月9日	18位董总中央委员针对5月7日晚上，由叶新田及邹寿汉号召及率领一大批不明人士，驱车围堵并封锁董总大门，迫使多名董总中央委员、首席执行长和局主任基于人身安全考虑下留宿董总行政部办公室的行为，发表联合声明表示严厉的抗议和谴责。
29.	2015年5月11日	18位董总中央委员针对邹寿汉于5月10日出席关丹一场汇报会上，指责5月7日晚上一些董总中央委员联同行政部的主管到董总行政大楼，不排除是企图搬走董总发动的反对教育大蓝图签名运动表格一事，发表联合文告给予严厉谴责与驳斥。
30.	2015年5月15日	18位董总中央委员针对叶新田向法庭申请阻止6月2日由5个州属会联名要求召开的特大发表联合声明。
31.	2015年5月28日	董总秘书长傅振荃针对5月28日叶新田向媒体表示，有关董总首席执行长“孔婉莹指她被开除一事已了结是误导性言论”，发表文告反驳叶新田的言论。
32.	2015年5月29日	董总中央常务委员与中央委员陈国辉、庄俊隆与陈大锦针对叶新田接受媒体询问“巴生5人小组调解会议”的言论，发表联合声明。
33.	2015年6月5日	19位董总中央委员谴责叶新田没有据实执行6月1日法庭谕令，于6月3日故意遗漏3名中央委员，只向21位中央委员发出2015年6月14日召开的中央委员会议。
34.	2015年6月9日	19位董总中央委员发表联合声明，基于叶新田没有执行2015年6月1日高庭法官的谕令，支持秘书长遵循6月1日法庭谕令发函召开中委会议。
35.	2015年6月11日	董总新领导团队的工作方向与重点：回归正道 再创辉煌。
36.	2015年6月14日	19位董总中央委员谴责许多不明人士，闯进董总行政部，集结于今日召开的董总中委会议会场外，以非常野蛮粗暴的方式，阻挡法庭指明的合法中委及董总职员/工作人员进入会议场所。
37.	2015年6月17日	19位董总中央委员针对叶新田单方面要求银行即时冻结董总的户口，发表联合文告。
38.	2015年6月18日	董总行政部职员告社会大众书。
39.	2015年6月22日	董总全体中央常务委员针对“董总纷争三机构协调小组”来函要求“务于一周之内回复”有关2015年5月23日召开的“三造联席闭门会议”数项建议发表声明。
40.	2015年6月25日	董总行政部针对董总银行户口被冻结，影响日常运作，发表声明表示震惊和担忧。
41.	2015年6月30日	董总主席陈大锦针对雪州社团注册局已正式接获叶新田志期2015年6月24日致函该局投诉的信函，该局只能依据社团法令正式为董总风波开立档案介入调查一事，发表声明。
42.	2015年7月2日	针对近日有人分别在古晋和峇株巴辖，以董总名义向外界筹募法律基金一事，发表文告给予驳斥与澄清。
43.	2015年7月2日	董总秘书长傅振荃与财政林国才针对雪州社团注册局发函通知给予一个月时间解决纷争一事，联合发表文告。

序	日期	事项
44.	2015年7月4日	全体董总中央常务委员及20位中央委员针对叶新田缺席双方和谈会议发表声明。
45.	2015年7月6日	针对7月3日叶新田在古晋筹募个人法律基金的活动上发表颠倒是非，捏造事实，企图误导华教基层的言论，以及私自打造董总印章的违法行为辩护的荒诞言谈，发表文告。
46.	2015年7月11日	第29届董总中央委员会第六次会议新闻声明。
47.	2015年7月26日	24位董总中央委员针对针对7月24日邹寿汉向媒体发表“依据可靠消息，社团注册局已经铁了心决定于8月1日吊销董总的注册。”以及“由于他（傅振荃）策划了6月10日的非法会议从而选出了伪董总，又利用自已掌握密码的优势私自更改了社团注册登记的名单，才造成今天社团注册局的插手。”的言论，发表联合声明谴责邹寿汉颠倒是非。
48.	2015年8月23日	董总发表文告严厉谴责叶邹支持者破坏董总大楼底层铁棚门，硬闯纵容，董总大楼，企图阻挠董总823特大会议的召开。
49.	2015年9月9日	针对有家长投诉9月8日小学评估考试（UPSR），槟州有主考官仅以国语向华小考生讲解考试规则发表文告。
50.	2015年9月15日	针对董总注册问题拜会副首相暨内政部长阿末扎希，并顺利获得内长亲自将雪州社团注册局接受董总823特大及新领导层的信函发表声明。
51.	2015年9月17日	针对916大集会所出现各种蓄意破坏我国各族群间的团结与和谐的言论，以及散播种族憎恨情绪的举动，包括公然高举“关闭华小”的大字报等等发表文告。
52.	2015年10月1日	针对新闻局在网上展开一项“建议成立单一源流学校”的问卷调查发表文告。
53.	2015年10月19日	针对2015年度全国华文独中统考，向全国华文独中校长、老师、全体高初中应考生及家长宣布2015年度统考将如期举行，董总行政部发表文告。
54.	2015年10月20日	针对政府即将在2015年10月23日向国会提呈2016年财政预算案一事发表文告。
55.	2015年10月25日	针对首相暨财政部长纳吉于10月22日在国会所公布的《2016年财政预算案》发表文告。
56.	2015年10月28日	针对多所学校投诉，政府至今尚未拨发2015年财政预算编列予全国华文小学的发展拨款一事，董总发表文告深表震惊。
57.	2015年11月5日	针对报章报导，2015年财政预算案中有6个源流学校拨款从原本的2亿5千令吉减至1亿令吉，少了超过50%一事发表文告。
58.	2015年11月13日	针对叶新田和邹寿汉昨日公然盗用董总信头纸，冒用董总主席和署理主席名义向媒体发表文告一事，表示震惊与愤怒，并给予严厉的谴责，特此发表文告。
59.	2015年12月2日	针对教育部副部长卡马拉纳登在国会下议院宣布，教育部将统一各源流小学的马来文课本，从明年开始，华淡小的小六学生将使用的国小小六马来文课本上课一事发表文告。

序	日期	事项
60.	2015年12月16日	针对统考成绩查询网页流量过大致服务缓慢发表文告。
61.	2015年12月18日	针对2015年度第41届高初中统考暨第23届技术科统考成绩的总体成绩初步统计与分析。
62.	2015年12月19日	针对教育部公开致函邀请华小、淡小、教会学校及国民型中学董事长和校长参与该部举办的汇报会，以收集意见草拟统一董事会章程发表声明。

2015年1月24日

根据媒体报导，多州华小在新学年开始后，出现教育部才发获准通知给原在去年申请调回家乡执教的教师，造成已安排好教课任务的教师被调走，严重影响学校的教务工作，增加学校教师教学负担的现象。本会十分关注这起严重干扰华小正常教学的师资调派乱象，特此发表文告。本会认为：

1. 这次师资调派乱象，教育部官员必须负起最大的责任，难辞其咎。据悉，往年教育部会在新学年开学前，处理批准教师要求转任家乡学校执教的申请，惟今年延误至开学后相关申请教师才接获通知，显然这次乱象的发生是教育部官员失职所造成。我们要求教育部尽速妥当处理，立刻委派新的教师填补遭调走的教师空缺，确保受影响的学校有足够的任课教师，避免影响学生的学习权益。与其同时，教育部必须对这次人为的行政疏忽，进行内部检讨，以避免同样的事情再发生，并对造成乱象的失职官员予以惩处。

2. 此外，本会也密切关注，教育部可能会将国小教师派往上述受影响的华小任教，以填补被调走的教师空缺。本会强烈反对教育部类似的调派，我们认为不具华文资格的国小教师，不适宜被派往华小任教，如此会严重冲击与破坏华小坚持以华文做为教学媒介语的主要特征。

2015年2月4日

董总主席叶新田博士今日发表文告，促请政府采用正式管道控制物价，不要把物价问题转移或归咎为种族问题，使民生问题升级为政治课题，影响国家安宁及种族和谐气氛。该文告全文如下：

农业及农基工业部长拿督斯里依斯迈·沙比利在面书上号召马来人杯葛华商，作为对付牟取暴利奸商的方法，这是错误的，他更进一步表示马来人如果不团结就会被华人欺侮的说法，简直是公然煽动种族情绪，这种玩弄种族政治的手法是非常危险的。

物价起落有一定的市场供需规律，如果出现不正常的暴涨现象，政府可以实施特定的机制加以管理，如每逢佳节期间实施的统制品管制法令，就可相对有效保持物价的稳定，政府不应“以暴易暴”作为对付，以免引发更多爆炸性的课题。

农业及农基工业部长弃现行佳节统制品法令不用，反而一竹竿把华商定调为牟取暴利的奸商、马来人为受剥削者的偏激化思想，应受谴责检讨，这种诉诸种族主义色彩浓厚的过时言论，在国家独立超过半个世纪、全民朝向团结宏愿前进的时代，如果还能找到支持市场，将是马来西亚人民的悲哀。

董总在教育方面一贯强调全民平等，要求政府放弃单元化教育政策，公平对待各源流教育的发展需求；我们认为政府在国家各个领域也必须摆脱种族分化思维，实施公平合理的政策，在全民皆参与经济各层面发展之下，应以更宏观的角度看待问题，不应该再以种族来标签所谓剥削者和受剥削者。

2015年2月6日

董总主席叶新田博士文告

董总主席叶新田博士针对秘书长傅振荃表示团拜非董总急务发表文告指出，董总举办春节团拜作用重大，华教工作者趁此佳节邀请政府高官与党团各级领导共聚一堂加强交流，并与广大群众同欢共庆互相激励，有助于促进华教运动的推展，因此今年也不例外准备继续筹办。

针对秘书长傅振荃指本人不召开会议，反而通过信函方式征询各常委是否赞同举办一事，本人必须指出，董总去年11月9日在新山召开的常委会议，以及今年1月17日在加影会所召开的中委会议，议程皆有列入春节团拜事项，但是部分成员中途退席及缺席造成流会，反而指责本人不召开会议讨论及违反议事常规，分明是颠倒是非、歪曲事实，大家应慎思明辩，勿受误导。

董总自2011年起一连4年举办盛大的春节团拜活动，其中2013年更邀请到首相莅临，争取他对华社热爱教育的精神有更深刻的了解，这对我们争取母语教育平等的工作起了积极的作用，因此主张不辞劳苦继续办下去，付出一点人力物力是值得的。

至于前任署理主席杨云贵提出董总4年团拜总开销高达55万令吉，不该花此大钱的指责，本人必须声明，有关活动及所有开支，皆有经过董总各级会议通过认可，并由秘书长核查，财政开发支票，现在提出质疑，等于是对全体中委投不信任票。

本人促请董总全体成员认清民族教育使命，支持续办今年春节团拜，而不是为反对而反对，把董总推向分裂与瘫痪的深渊，置捍卫华教的宗旨于脑后。

2015年2月7日

8位董总中央常务委员针对董总署理主席邹寿汉于2015年2月5日，向媒体回应有关董总新春团拜活动课题时表示，“董总主席叶新田若再召开会议，可能会再面对流会的局面，所以才通过纸上会议的形式，要求常委作出决定。”“促请董总8名常委以董总的利益为前提，不要将个人利益凌驾于董总之上。”“促请董总8位常委不要一直在小小的技术问题上争吵，希望他们能在今日下午5时之前，将回函交回董总。”发表文告，全文如下：

1. 8位董总中央常务委员严正的谴责董总署理主席邹寿汉，又一次重施故技地以臆测性及荒诞的理由，即针对有关董总新春团拜活动，表示“董总主席叶新田若再召开会议，可能会再面对流会的局面，所以才通过“纸上会议”的形式，要求常委作出决定。”除了为董总主席叶新田没有依照正常的议会程序召开中央常务委员会会议议事的方式开脱外；更企图模糊董总主席叶新田不遵循董总章程、改变董总行政运作的惯例，以及推翻董总主席叶新田在2013年12月29日董总中央委员会议上所表明，即下一年度工作计划与财务预算案，必须先呈交董总中央常务委员会会议讨论、接纳后，方能提呈至董总中央委员会会议讨论、核准启动的铁一般事实。

2. 8位董总中央常务委员要严正地驳斥董总署理主席邹寿汉有关“促请董总8名常委以董总的利益为前提，不要将个人利益凌驾于董总之上。”颠倒是非、强辞诡辩的说法；早于2014年12月13日，我们8位中央常务委员就曾发表一项联合声明，明确地表明“2014年9月6日由董总主席叶新田亲自主持的董总中央常务委员会第7次会议上，**议决：经会议讨论和修订后，黄循积提议，许海明附议，会议一致接纳2014年会议行事历**，其中定于2014年12月13日召开董总中央常务委员会会议。除非有非常重大的理由，否则董总主席叶新田个人没有权利，也绝不允许凌驾董总中央常务委员会会议的议决案，只能依期于2014年12月13日召开董总中央常务委员会会议。

   最终，董总主席叶新田不仅没有遵循会议的决定于2014年12月13日召开董总中央常务委员会会议，讨论与通过董总《2015年工作计划》与《2015年财政预算》，更不可思议地不遵循董总章程第5A.6.5条款之**财政职权的规定“拟定本会财务预算案，提交中央常务委员会核准”**，以绕过董总中央委员会的方式，一意孤行的坚持于2015年1月17日召开董总中央委员会会议，讨论与通过《2015年工作计划》与《2015年财政预算》。

   2015年1月17日召开的董总中央委员会会议，也基于董总主席叶新田没有尊重及漠视占多数的中央常务委员及中央委员的要求，以明确地列入两项重要的议程以加讨论。因此，18位中央委员对董总主席叶新田的领导失去信心和信任，也为了捍卫董总的组织，只得无奈地选择不出席的方式，以抵制、抗议这项会议的召开，最终会议乃因不足法定人数而出现流会的结果。

   究竟是谁不“以董总的利益为前提”，不遵循董总章程行事、漠视占多数的中央常务委员及中央委员，而“将个人利益凌驾于董总之上”，不正是董总主席叶新田、署理主席邹寿汉二人在自打嘴巴吗？

3. 8位董总中央常务委员也要严正地驳斥邹寿汉有关“通过纸上会议的形式，要求常委作出决定”于2015年1月3日向媒体表示“农历新年将届，很多工作人员休假，根本来不及开会决定和通过董总新春团拜”，“在别无他法情况下，叶新田只好以纸张会议（Paper meeting）来获得各中委的答复，这也符合董总章程的做法”的连篇谎言。

   依据董总章程“第6条会议”，对会议的性质与形式有严格的明文规定，会议的种类只有下述的种类，即：**“6.1会员代表大会、6.2特别会员代表大会、6.3中央委员会、6.4中央常务委员会、6.5.1各州属会扩大会议”**；就是没有署理主席邹寿汉所谓的“纸上会议”规定与办法。揆诸过去的董总行政运作惯例，也没有进行过如署理主席邹寿汉所谓的“纸上会议”。

董总署理主席邹寿汉所发表的“农历新年将届，很多工作人员休假，根本来不及开会决定和通过董总新春团拜”的谈话，经查证其实是极其严重的没有事实根据、完全是为了合理化其所谓的“纸张会议”所说的谎言。

不遵循董总章程，把下一年度工作计划与财务预算案，必须先呈交董总中央常务委员会会议讨论、接纳后，方能提呈至董总中央委员会会议讨论、核准、启动的程序行事。反而使用各种似是而非的手段，如“纸张会议”，避召开中央常务委员会会议的作法，不正是董总署理主席邹寿汉自己“一直在”利用“小小的技术问题”造制问题，让董总领导之间“争吵”吗?

4. 事实上，董总中央常务委员会会议的召开仅需要七天的通知，如果董总主席能遵循董总章程的规定、尊重民主程序、采取集体领导，马上召开中央常务委员会会议，讨论与接纳董总《2015年工作计划》与《2015年财政预算》，上述的问题马上就能达致共识，问题就能应刃而解了。

   我们对董总主席叶新田在处理这件事的荒唐举措来看，不得不让我们更加的坚信，叶新田作为董总主席，今天连召开中央常务委员会会议都没有信心与把握，确实已不再适宜继续领导董总这个华教重要及庞大的组织。

第29届（2013年–2017年）董总中央常务委员 联名文告
副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员 ：庄俊隆
常务委员 ：锺伟贤

2015年2月8日

针对董总主席叶新田于日前向媒体发表文告，文告中表示“董总去年11月9日在新山召开的常委会议，以及今年1月17日在加影会所召开的中委会议，议程皆有列入春节团拜事项，但是部分成员中途退席及缺席造成流会，反而指责本人不召开会议讨论及违反议事常规，分明是颠倒是非、歪曲事实”，“董总举办春节团拜作用重大，华教工作者趁此佳节邀请政府高官与党团各级领导共聚一堂加强交流，并与广大群众同欢共庆互相激励，有助于促进华教运动的推展，因此今年也不例外准备继续筹办。”，18位董总中央委员发表文告，全文如下：

1. 我们严厉的谴责董总主席叶新田，为了开脱其所犯下的重大失职、违返董总章程、讲话颠倒是非，语无伦次的下述严重罪行，即：

（一）董总主席叶新田没有信心召开由15人组成的中央常务委员会会议

没有遵循2014年9月6日由其本身主持的董总中央常务委员会第7次会议上，会议议决："定于2014年12月13日召开董总中央常务委员会会议，以讨论与通过董总《2015年工作计划》与《2015年财政预算》"；

（二）董总主席叶新田企图绕过及边缘中央常务委员会

不遵循董总章程第5A.6.5条款之财政职权的规定"拟定本会财务预算案，提交中央常务委员会核准"的规定，企图绕过及边缘中央常务委员会，私心独断地想在2015年1月17日召开董总中央委员会会议，讨论与通过董总《2015年工作计划》与《2015年财政预算》。因此，联同董总署理主席邹寿汉，一次又一次地，用各种似是而非的理由，如2014年11月9日中央常务委员会会议、2015年1月17日中央委员会会议，因部分成员中途退席及缺席造成流会；匪夷所思的议事手法，如"可能会再面对流会的局面，所以才通过"纸上会议"的形式，要求常委作出决定"；

（三）董总主席叶新田说话颠倒是非，语无伦次

2014年11月9日在新山召开的中央常务委员会第8次会议，在8名中央常务委员愤而集体离席下，董总主席叶新田向媒体强调，出席者皆有签到，会议符合法定出席人数，因此照常进行，云云。当天的会议进行至中午12时30分左右结束。董总主席叶新田却发表个人文告斥责"董总去年11月9日在新山召开的常委会议，以及今年1月17日在加影会所召开的中委会议，议程皆有列入春节团拜事项，但是部分成员中途退席及缺席造成流会……"。

董总主席叶新田的上述卑劣、荒诞的行径，说话颠倒是非，语无伦次以及做贼喊贼的手法，呼拢华社、误导群众，我们已经完全对其的领导丧失信心与信任，同时坚决地认为叶新田已失去资格以主席名义继领导董总。

2. 我们强烈反对董总主席叶新田个人文告所表示董总"今年也不例外准备继续筹办"新春团拜的说法。我们要警告董总主席叶新田，董总不是叶新田和邹寿汉的"个人产业"，董总从以前、现在，乃至未来都必须，也一定会奉行集体领导、民主协商的原则。所以董总主席叶新田不能在董总各级会议没有通过讨论与接纳春节团拜活动下，就对外宣称今年董总继续筹办新春大团拜活动。

3. 我们要再一次重申，董总举办新春团拜的旨意，原本是趁着新春佳节，联合各友好团体，邀请全国各地华团、各民族文教团体、朝野政党、各国外交使节、媒体朋友等等，加强联系，互相激励和交流，但是董总主席叶新田在对内都无法正确、有效的领导与团结董总的中央常务委员、中央委员，以及各州董联会，却欲想舍近取远地领导、团结董总以外的团体、群众，不是本末倒置吗？

更何况，董总主席叶新田不惜首开董总历史的恶例，引入司法程序，将18位中央委员控诉上法庭，如此这般的对待各州华教领导，举办春节团拜的意义何存？

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名文告
副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆
常务委员：锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄剑锋、黄博谆、周惠卿、李添霖、黄国鸿、刘天亮、李官仁、吴茂明

2015年2月11日

针对由董总主席叶新田于2015年2月7日召开的记者会中向媒体发表“对于董总改革派今早发文告谴责，指书面会议不符合董总章程一事，叶新田驳斥，董总过去4年都是采取此方式，为何现在才说书面会议不符合章程？“基于董总成员遍布全国，并非每次会议都能全员出席，因此董总以书面会议方式向不能出席的成员询问对某些议案的意愿。”的谈话，18位董总中央委员发表文告，全文如下：

1. 我们要严厉的谴责董总主席叶新田与署理主席邹寿汉为了替自己开脱不遵循董总章程的规定，即下一年度工作计划与财务预算案，必须先呈交董总中央常务委员会会议讨论、接纳后，方能提呈至董总中央委员会会议讨论、核准、启动的正当程序行事的罪行，接二连三地不惜炮制所谓的“纸张会议（Paper Meeting）”，叫人匪夷所思的手段，蒙骗、误导全体广大的华社。

2. 依据董总章程“第6条会议”，对会议的性质与形式有极严格的明文规定，会议的种类只有下述的种类，即：**“6.1会员代表大会、6.2特别会员代表大会、6.3中央委员会、6.4中央常务委员会、6.5.1各州属会扩大会议”**。

   整份董总章程里，从头到尾完全没有董总主席叶新田与署理主席邹寿汉所炮制及宣称的“纸上会议”（Paper Meeting）的规定与办法。

   对于董总署理主席邹寿汉的“在别无他法情况下，叶新田只好以纸张会议（Paper Meeting）来获得各中委的答复，这也符合董总章程的做法”的说法，我们强烈的要求董总署理主席邹寿汉，必须明确地、有担当地告诉全体华社，他们是依据董总章程中的那一条款，来证明所谓的“纸张会议（Paper Meeting）”是“符合董总章程的做法”。

3. 揆诸过去的董总行政运作惯例，也没有进行过任何如董总主席叶新田与署理主席邹寿汉所谓的“纸上会议”。

对于董总主席叶新田的“董总过去4年都是采取此方式“纸上会议”（Paper Meeting）”说法，我们强烈的要求董总主席叶新田与署理主席邹寿汉，必须明确地、有担当地的告诉全体华社，董总在过去4年，有那项重大及具体的事情，是不需经中央常务委员会议、中央委员会议的讨论与接纳，仅只是需要采取他们二人所说的“纸上会议”（Paper Meeting）就可以决定的。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名文告

副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年2月12日

董总秘书长傅振荃针对某中央常务委员于2015年2月7日下午1时55分，漠视与违反“行政部的张贴布告栏作业程序”（Standard Operating Procedure - SOP），擅自从董总布告栏取下以董总秘书长傅振荃名义发出的行政通令一事，发表文告如下：

1. 根据所调阅的董总行政部闭路电视影像，当日的现场状况一览无遗，证实“窃取者”是董总高层领导人。该名中央常务委员（常委）在细阅后擅自从董总行政部的布告栏取下以董总秘书长傅振荃名义发出的行政通令。

2. 董总秘书长傅振荃表示强烈不满并严厉谴责该名常委的恶行；该名常委作为董总中央领导人，理应知道，也必须晓得，董总行政布告栏内所张贴的任何文件，除了是负责董总行政布告栏的单位与有关人员外，是绝不容许任何人可以擅自的取下或给予破坏；更何况，董总行政部一贯地制定及执行“行政部的张贴布告栏作业程序”（Standard Operating Procedure – SOP）的作业规定，该名常委这项举动，无疑的是一项明知故犯，以及完全漠视与违反“行政部的张贴布告栏作业程序”（Standard Operating Procedure – SOP）的举措。

3. 董总秘书长傅振荃警告该名董总高层领导人不要目无法纪，如果其个人不同意张贴于董总布告栏的任何行政通令，理应寻求正当的程序，以及遵循“行政部的张贴布告栏作业程序”（Standard Operating Procedure – SOP）的作业规定行事，而非擅自从董总布告栏取下以董总秘书长傅振荃名义发出的行政通令；该名领导人这种粗暴及不文明的手法，充份曝露其不具备董总高层领导人应有的理性与素养。针对该领导人的恶行，董总秘书长表示将对其采取进一步的纪律行动。

2015年2月17日

只有更换没有诚信的领导，董总才能走出当前危机

2015年1月26日，董总主席叶新田指示行政部首席执行长孔婉莹发出一份新的第29届董总中央委员名单，其中以徐满和和陈亚斯取代了原有的中央委员周惠卿和吴茂明。这份新的名单的有效日期是追算到2015年1月17日开始。同时，董总主席叶新田指示，今后所有公函文告，务必严格遵守。

这是一件很荒谬可笑的事情。董总主席叶新田为了使于2015年1月17日所召开的第29届董总中央委员会第6次会议，达到法定人数，因而漠视董总章程的规定，强行以还未获得董总中央常务委员会会议认可的代表，出席会议以充数。尽管加上两位人士，该会议最终仍然以达不到法定人数而流会。叶新田主席为了给自己遮羞，使他的笨拙的做法合理化，因此，私自炮制了这份新的中央委员名单，它的有效性可追溯到2015年1月17日。董总主席叶新田的行为已严重地违反董总章程，擅自更换代表。

2015年1月27日，董总秘书长傅振荃致函行政部首席执行长孔婉莹，指示根据董总章程第5A.10条款的规定行事，“如果本会中央委员之任期未满，而其在州属会的任期已满，或其授权代表人身份被终止，本会中央常务委员会有权决定他是否继续担任该职位至任满为止（*If the term of the Central Committee Members still continues in the Association but his tenure of office in the State Association has expired, or his authorized representation has been terminated by the State Association, the Central Executive Committee is entitled to decide whether he should continue to hold the position until the end of the term*）”；以及2015年1月20日双方律师在高等法庭指示下所达致的协议，董总主席叶新田无权擅自更换中央委员。

2015年1月30日，蔡庆文律师楼依据上述情况向董总主席叶新田的代表律师作了书面反映，叶新田主席在他的律师的劝告下，2015年2月12日，叶新田主席再次致函首席执行长，表明：“由于董总案件正在法庭审讯中，不能有任何中央委员或常务委员变更的事故发生”，正式收回前此发出的2015年1月26日新中央委员会名单。

董总主席叶新田两次不同内容的信函说明，叶新田主席再次罔顾董总章程行事，无能领导本会，践踏一般的组织民主程序，因此，不能妥善解决内部纠纷，反而是使问题越来越复杂化，是矛盾越来越尖锐，给董总带来更复杂的领导危机。

事实上，我们18位中央委员很早就已经注意到，董总主席叶新田的举措会有藐视法庭之嫌。因为他一方面在2015年1月15日入禀法院，并要求法院于1月20日对董总18位中央委员召开特别中央委员会发出禁令，另一方面他又擅自取消18位中央委员中的二位中央委员的地位，董总主席叶新田的做法，有可能会给法庭判断的完整性带来困惑。

董总主席叶新田的班底已经失去了领导董总的正当性，这已经是不需要再行辩解的事实了。他甚至不顾行政部的作业程序，把流会的2015年1月17日中央委员签到的名单，强行带走，至今仍旧不交回给行政部。董总主席叶新田已经沦落到甚至连对自己也已经失去信心和诚信。事实证明，只有更换现有的董总最高领导，董总才有可能走出当前的领导危机。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名文告
副主席　：许海明
副主席　：陈国辉
副主席　：刘利民
秘书长　：傅振荃
财政　　：林国才
副财政　：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年3月5日

18位董总中央委员联合声明

1. 我们18位董总中央委员重申，基于董总主席叶新田没有公正、公平、正确地履行董总章程所赋予的职权行事，三番四次地悍然拒绝大多数董总属会会员（州董联会）、董总中央委员与董总中央常务委员的合情、合理、合法要求，寻求议会民主的正当程序，解决当前董总所面对的困局，严重地伤害了董总的形象，使董总出现了空前的领导危机。为了尽速平息董总成立60年来所出现的严重纠纷，解除华教危机，在征得法律团队的专业意见，与不违反董总章程的考量下，集体要求以董总秘书长名义发函召开董总中央委员会特别会议，并将两项议案列入议程讨论，即1）解散第29届董总中央常务委员会；2）重新复选第29届董总中央常务委员职务；期许各方能秉持以董总及华教的整体利益为重的大前提下，通过以少数服从多数的民主、公正的组织内部议会程序，重新选出新的中央常务委员，得以一劳永逸地平息目前董总领导层的内部纷争。

   令人遗憾及不可置信地，董总主席叶新田为了力保个人权位，阻止会议如期召开，竟然发生董总创会60年以来，首开先例，入禀法院，以司法程序对付18位董总中央委员；董总主席叶新田的行径，严重乖离董总的宗旨与目标。

2. 于2015年1月20日，高庭法官召见双方代表律师，经过协商后，双方达致三点共识，法官同时谕令在2015年3月5日听审；今日高庭法官宣布于2015年3月20日下判。因董总主席叶新田入禀法院，直接或间接地对董总2015年要开展的各层次工作产生严重的干扰。如果这种情况继续拖延下去，一旦行政部无法正常有效的运作，这将对发展华文独中教育事业，以及捍卫与争取整体的华教运动，产生非常严重的负面影响。

3. 基于上述的事实，正如100个华团和独中领导人、文教工作者与评论人的宣言所指出，不管董总主席叶新田用什么手法，都已挽回不了他们在董总的组织内，或是在董总组织外，已经非常不得人心的铁一般事实。董总当前已经失去了昔日的进步性和理想性，华教运动日渐涣散，华教队伍分崩离析，董总内部民主瘫痪，制度规范遭受践踏。由于董总主席叶新田对中央常务委员会、中央委员会和行政部已经丧失实质领导的能力，如今唯一出路，就是回归正道，再创辉煌。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明
副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年3月20日

18位董总中央委员联合声明

1. 我们18位董总中央委员今天怀着无比沉痛的心情，向所有关注与关心董总当前局势发展的各界人士严正的表明：

   董总作为我国华教运动的重要领导机构，长期致力于维护与发展我国华文教育、坚持与争取各民族享有公平合理的地位，抗拒种族沙文主义者与单元化教育政策的压迫，从1954年成立迄今，已整整的奋斗了一甲子。六十年来，董总经历几代领导层的无私付出、不畏强权、前仆后继地抗衡、争取，从地方到中央在全体华社的鼎力支持下，才能成就董总在我国华教事业上所享有的非凡地位与崇高的形象。

   董总作为一个历史悠久、组织严明及合法的社团组织，始终坚持着以下的信念：对外，秉持团结一切可以团结的力量理念，遵循合情、合理、合法的精神，以及民主、法治、公正、多元、开放的方式，与种族沙文主义者、单元化教育政策执行者相抗衡；对内，依循董总章程的规定，奉行集体领导、循理协商、会议民主的原则行事。

   董总章程规范了隶属于董总之下的各项事物的行事准则。对所有的单位、会议与职务都赋于了明确的职能，可说是职司分明、分工合作。董总章程充份地体现了民主、健全的社团应有的基本功能，即是集体决策、集体负责、集体承担。

2. 我们18位董总中央委员严正指出，基于董总主席叶新田没有履行董总章程所赋予的职权行事，多次无理拒绝大多数董总属会（州董联会）、董总中央委员与董总中央常务委员欲寻求议会民主进行集体决策、集体负责、集体承担的正当程序，解决当前董总所面对的领导危机。

   为了平息危机，在万不得已的情况下，我们18位董总中央委员只有选择联署要求以董总秘书长名义发函召开董总中央委员会特别会议，解散与重新复选第29届董总中央常务委员职务，以平息目前董总领导层的内部纷争。

   令人震惊的是，董总主席叶新田竟然为了庇护同党及保住个人权位，不思化解董总危机，反而入禀法院以阻止上述会议的如期召开。董总主席叶新田在董总创会60年来，首开先

例以司法力量对付18位董总中央委员，华教最亲密的同道，如此蛮横霸权的行径，已严重乖离董总一贯追求民主、公正、正义的宗旨与目标。

3. 今日高庭法官明确的作出了以下判决，即："谕令董总主席必须在21天内召开中央委员会会议，并且要将两项议案：1、解散第29届董总中央常务委员会，2、重新复选第29届董总中央常务委员职务，列入董总中央委员会会议议程"。

   我们18位董总中央委员坚信，公理自在人心，正义得到伸张。董总主席叶新田必须依照法官的判决，尽速召开董总中央委员会会议，解散与重新复选第29届董总中央常务委员职务，以平息目前董总领导层的内部纷争。

4. 我们18位董总中央委员以无比沉重的心情向各界表明，正如秘书长傅振荃今早向媒体所发表的"无论高庭今日的裁决如何，都无法弥补董总在这事件上所带来的重大伤害，而这伤害完全是由董总主席叶新田与署理主席邹寿汉所造成"。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明
副主席　：许海明
副主席　：陈国辉
副主席　：刘利民
秘书长　：傅振荃
财　政　：林国才
副财政　：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年3月23日

18位董总中央委员联合声明

1. 针对董总主席叶新田于2015年3月20日上午高庭法官裁决，董总主席叶新田必须在21天内召开中央委员会会议，并将解散董总中央常务委员会与重新复选董总中央常务委员会职务，列入会议议程中。在当天的下午3时50分，董总主席叶新田就迫不及待发函撤销庄俊隆和锺伟贤两人的董总中央常务委员职务，以及委任张志开和黄亚珠两人为董总中央常务委员一事具有不良意图。我们18位董总中央委员在与法律团队进行研究后，明确的得到以下三项的肯定结论，即：

   依据董总章程，董总主席没有撤销任何一位中央常务委员（包括委任的中央常务委员）职务的权利。董总主席叶新田私自撤销庄俊隆和锺伟贤两人的董总中央常务委员职务，并不是依据董总章程的规定，也不是依据董总过去发生的案例，根本毫无法源基础，赤裸裸地显示出董总主席叶新田个人独裁性格及具有不良意图，和一贯的以粗暴与蛮干的手法行事的作风。

   依据董总章程5.3.2条文：**"常务委员职位如因事故出缺，不论任何职位，其空缺须由中央常务委员会从中央委员之中选出进行填补或暂代，其任期至届满为止"**的规定，只有中

央常务委员会有权利从中央委员中选出进行填补或暂代因事故出缺的常务委员职位。董总主席叶新田无视章程，私自委任张志开和黄亚珠两人为董总中央常务委员，严重的违反董总章程的规定，这完全是一项严重违法行为，充份曝露了董总主席叶新田刚愎自用的独夫品性，已将个人凌驾董总章程之上，其行事已近疯狂。

依据2015年1月20日高庭法官批准双方代表律师所达致的三点协议，其中协议的第三点，即："**三、原有由诉方委任的中央委员及中央常务委员不可更换，直到案件审结。***The parties further agree that the member of the Central Committee and the Central Executive Committee appointed by the Plaintiff shall not be removed pending final disposal of this matter by the court.*"。2015年3月20日，高庭法官判决，谕令："控方（董总主席）在判决当日起的21天之内召开中央委员会会议，并按照其章程发出通知函以及列入辩方（18位董总中央委员）于2015年1月6日提出的议程"。

换言之，从2015年3月20日至2015年4月9日的21天内召开中央委员会会议期间，乃然属于案件审理期，不能更换董总中央委员及董总中央常务委员，否则就是刻意破坏2015年1月20日高庭法官批准双方代表律师所达致的协议，是一项藐视法庭的严重行为。董总主席叶新田单独撤销庄俊隆和锺伟贤两人的董总中央常务委员职务，以及委任张志开与黄亚珠两人为董总中央常务委员，不仅是依法无据、严重违反董总章程，更是挑战法官，以及藐视法庭的严重行为。

2. 我们18位董总中央委员深感悲痛之余，要严厉的谴责董总主席叶新田，为了庇护同党及保住个人权位，继在董总创会60年来，首开先例以司法力量对付18位董总中央委员，华教最亲密的同道之后，又一次以匪夷所思、目无法纪的下三滥的粗暴手法，来对付华教同道。我们18位董总中央委员严正及明确的要求董总主席叶新田：
   （1） 必须立即收回2015年3月20日所发出的四封有关撤销庄俊隆和锺伟贤两人的董总中央常务委员职务，以及委任张志开和黄亚珠两人为董总中央常务委员的函件；
   （2） 必须立即取消于2015年3月28日由其召开及严重抵触董总章程的"第29届董总中央常务委员会第9次会议"。
   （3） 必须按照2015年3月20日高庭法官的谕令，在判决当日起的21天之内，按照《董总章程》第6.3.3条文的规定，会议通知函须于14天前发出（即2015年3月27日之前）召开中央委员会会议；
   （4） 必须公开的向庄俊隆和锺伟贤两位董总中央常务委员道歉。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明

副主席 ： 许海明
副主席 ： 陈国辉
副主席 ： 刘利民
秘书长 ： 傅振荃
财政 ： 林国才
副财政 ： 庄其川
常务委员： 庄俊隆、锺伟贤
中央委员： 杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年3月24日

针对教育部第二部长拿督斯里依德里斯朱索在国会下议院表示，华文独中统考文凭不符合《1996年教育法令》，不是由大马考试局发出，以及华文独中课程内容不符合国家教育政策，因此政府不承认华文独中统考文凭的谈话，董总今日特此发表文告如下：

1. 自1975年至今，全国华文独中在逾40年不断提升办学水平的同时，华文独中统考所采用的课程，根据国家教育课程纲进行编订，完全符合国家教育政策。华文独中统考举办至今已迈入第41个年头，持有统考证书的华文独中生目前普遍获得国内私立大专，以及国外许多著名的高等学府申请就读。全球排名首200所大学中，有80多所顶尖大学接纳华文独中统考证书持有者就读。华文独中统考证书的学术水平和价值早已受到国内外各界的充份与广泛肯定，因此，我国政府，尤其教育部负责人，如教育部第二部长拿督斯里依德里斯朱索理应立即努力地协助承认华文独中统考文凭，而非以一些似是而非的理由，开脱责任。

2. 事实上，近几年董总曾密切地与教育部、政府进行多次的协商与交流，而统考争取政府承认的工作方面，也取得一定的成绩，比如政府通过国家高等教育基金局于2010年发出通令，允许华文独中统考文凭持有者申请国家高等教育贷学金，而教育部也在2011年起录取华文独中统考文凭持有者进入教师教育学院接受师训等。此外，于2013年4月1日，首相拿督斯里纳吉与董总代表团会谈时，曾经表示会召集政府相关部门，研究董总对承认华文独中统考文凭所提出的建议，以寻求各方都能接受的方案。因此，教育部第二部长拿督斯里依德里斯朱索的上述言论，不仅不符合近年来的发展事实，更是一项严重的开倒车的言论。

3. 本会也要提醒教育部第二部长拿督斯里依德里斯朱索，其本人在国会声称政府不承认华文独中统考文凭的谈话，无异是在损害首相纳吉的信誉，也破坏社会各界争取政府承认华文独中统考文凭的努力。本会奉劝教育部第二部长拿督斯里依德里斯朱索应向砂拉越州首席部长丹斯里阿德南看齐，能以更高的格局看待各源流学校为国家所作出的贡献，为华文独中统考文凭的承认作出努力，而不是一再地抱残守缺否定统考文凭，漠视华文独中在提高国家教育质量和培养人才等方面所作出的贡献。

2015年3月30日

18位董总中央委员新闻发布会
联合声明

（一）针对2015年3月20日上午高庭法官裁决，董总主席叶新田必须在21天内召开中央委员会会议，并将解散董总中央常务委员会与重新复选董总中央常务委员会职务，列入会议议程中。不料董总主席叶新田竟然不顾一切，不惜违反董总章程规定，也不理会高庭法官的谕令，采取粗暴、蛮干的手法，连续的发函撤销庄俊隆、锺伟贤中央常务委员职务，以及撤销锺伟贤、刘天亮中央委员的职务；同一时间内又连续的发函委任自己属意的人选张志开、黄亚珠出任中央常务委员职。在违法掌握占多数的中央常务委员后，随即于2015年3月28日召开不合法的中央常务委员会议，利用这项非法会议，撤销吴茂明、周惠卿的中央委员职，代以陈亚斯、徐满和，并委任刘瑞发为中央常务

委员职（副主席）。企图重施狸猫换太子的故事，以非法手段撤销与重委的方法取得占优势的人数，掌控与操纵2015年4月9日的中央委员会议。

（二）对于董总主席叶新田及其同党这种狂妄的行为，我们18位董总中央委员于2015年3月24日委托律师发函董总主席叶新田的律师，要求董总主席叶新田（1）必须立即收回2015年3月20日所发出的四封有关撤销庄俊隆和锺伟贤两人的董总中央常务委员职务，以及委任张志开和黄亚珠两人为董总中央常务委员的函件；（2）必须立即取消于2015年3月28日由其召开及严重抵触董总章程的“第29届董总中央常务委员会第9次会议”。在没有得到董总主席叶新田的任何答复后，我们18位董总中央委员在与法律团队进行研究后，特发表声明如下：

1. 我们18位董总中央委员要严厉谴责董总主席叶新田，为了庇护同党及保住个人权位，不惜一再违反董总章程规定，也不理会高庭法官的谕令，任意的撤销与委任董总中央常务委员与中央委员。

   我们18位董总中央委员（包括8位董总中央常务委员）坚决的反对及绝不接受董总主席叶新田于2015年3月20日高庭法官裁决后，所有违章触法的撤销与委任董总中央常务委员与中央委员的行动。

2. 我们18位董总中央委员严厉谴责董总主席叶新田，为了掩饰其违章触法、粗暴与蛮干的撤销与委任董总中央常务委员与中央委员的行动，又一次公然违反董总章程规定，召开及主持2015年3月28日董总中央常务委员会议。

   我们18位董总中央委员（包括8位董总中央常务委员）坚决的反对及绝不接受董总主席叶新田于2015年3月28日召开及主持的董总中央常务委员会议，因为这是一项违反董总章程、抵触高庭法官的谕令的严重的非法会议。因此，2015年3月28日召开的董总中央常务委员会议所有的报告、讨论、决策与议决都是非法及无效的。

3. 我们18位董总中央委员，今天怀着非常沈重与悲痛的心情敬告各方，在这段时日里，经过各界种种努力后，当前董总风波不但未能平息，反而愈演愈烈；为了制止事态的进一步的恶化、为了挽回董总的昔日的形象、为了重振华教队伍的士气、为了重建华教运动回归正道，回复多元、民主、公正、理性的发展轨迹；同时在各方贤良与法律团队的劝告下，在万般无奈与不得已的情况下，我们只有将董总主席叶新田这种为对付华教同道，将个人凌驾董总章程之上，藐视法庭的独裁行径入禀法庭，交由司法作出裁决。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明

副主席 ： 许海明
副主席 ： 陈国辉
副主席 ： 刘利民
秘书长 ： 傅振荃
财政 ： 林国才
副财政 ： 庄其川
常务委员： 庄俊隆、锺伟贤
中央委员： 杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年4月8日

18位董总中央委员联合声明

我们18位董总中央委员怀着沉痛、无奈的心情，再次向关注与关心董总发展的各界人士发表以下的两点声表明：

1. 我们要重申，对于当前董总领导层的领导危机，原本是可以依循董总章程的规定，奉行集体领导、循理协商、会议民主的原则行事，就可以妥善予以解决；却因为董总主席叶新田为了庇护同党及保住个人权位，不思化解危机，反而在董总历史上，首开先例以司法力量对付18位董总中央委员，让事态更加的恶化。因为董总主席叶新田的严重失职、失责，导致这项内部人事不协所产生的纷争，延宕多时及不断地被扩大，已造成我国整体的华教运动当前、以及未来发展，产生了极为不良的后果。

2. 我们18位董总中央委员基于董总主席叶新田于2015年4月9日召开的董总中央委员会会议，是没有遵循2015年1月20日双方律师所达致的协议，以及遵循2015年3月20日高庭法官的谕令。基于2015年4月9日召开的董总中央委员会会议是一项不合法的会议，因此，我们18位董总中央委员，在听取了法律团队的意见后，坚决地表明不会出席2015年4月9日召开的非法董总中央委员会会议。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明
副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年4月9日

18位董总中央委员联合声明

1. 18位董总中央委员严厉谴责董总主席叶新田非法召开2015年4月9日的所谓“董总中央委员会会议”。

2. 根据《董总章程》第6.3.2条文的规定，中央委员会会议的法定人数为17位。然而出席2015年4月9日中央委员会会议的人数包括主席叶新田在内，也只有16位，更何况其中两位是不具备中央委员身份的人士。显然，作为该项会议主持人，主席叶新田必须宣布这项会议流会。但是，即便如此，董总主席叶新田却依然继续举行上述会议，这是肆意妄为和严重地践踏董总章程的滥权行为。

3. 必须指出，叶新田在拼凑2015年4月9日的中央委员会会议之前，悍然地撤换涉案的18位中央委员中的4位委员，企图扭曲和掏空高等法庭于2015年3月20日判决的内容和精神。

与此同时，董总主席叶新田并没有遵从高庭法官的谕令，在21天内召开的中央委员会会议上，只是讨论、商榷和解决18位中央委员的解散第29届中央常务委员会，并且进行重选的提议作为专项讨论议程。董总主席叶新田反而在4月9日中央委员会会议的议程上附加了无关的议题。

董总主席叶新田企图以瞒天过海的手法，达到欺骗社会舆论的可耻目的。我们在此严正声明，叶新田主席及其团伙在这个不合法的会议上所通过的一切决定都是不合法，同时是无效的。

4. 董总主席叶新田在上述中央委员会会议上通过了所谓“议决”，要利用董总的资金，对秘书长傅振荃进行司法起诉。我们必须指出这是一种滥用公款的做法，是一项不可饶恕的滥权，叶新田主席必须负起一切由此而引起的责任。我们18位中委重申，我们所做所为完全是为着董总和华教运动的利益，完全符合华社的利益和要求，在任何恐吓和挑战面前，我们绝不会有丝毫的犹豫和动摇！

5. 我们必须向华社揭露董总主席叶新田在该项不合法的会议上，警告行政部高级行政人员，只能出席由叶新田主席主持的会议，只能接受和执行叶新田主席的一切指示。否则，将会受到纪律对付。董总主席叶新田及其团伙对行政部的正常作业已经进行了严重的干扰和破坏，对行政部高层人员进行恐吓和威胁的言行，是一种严重的滥权行为。我们坚决警告叶新田主席及其团伙，必须停止这些破坏性的专制行为。

6. 为了捍卫董总的尊严，以及维护公平和正义的原则，我们将采取坚决和必要的法律行动，来制止董总主席叶新田及其团伙不符合公众利益的狂妄行为。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明
副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年4月14日

18位董总中央委员联合文告

1. 董总主席叶新田在过去的几天，以掩耳盗铃的方式将2015年4月9日不合法（法定人数不足、抵触董总章程、违反高庭法官的谕令）的董总中央委员会会议作出的一项非法议决，即成立以邹寿汉为首的非法“行政部调查小组”（邹寿汉、苏祖池、陈纹达组成），开启了非法的操作。

我们18位董总中央委员严厉的谴责董总主席叶新田、邹寿汉等数位中委，可说已经丧失理性，不惜违背民主议会的运作、抵触组织章程规定，甚至公然违反高庭法官的谕令，在知法还要犯法的情况下，展开非法的行政部调查小组工作。

2. 董总主席叶新田联同非法的行政部调查小组，在过去几天内，在违反行政管理程序，没有照会及获得上级主管的同意下，就粗暴的召见各有关职员；同时在会见、审问职员时，除了在没有征得职员同意下进行录音外，还携带外面的不明人员对相关职员进行审讯；邹寿汉带同不明人员进入办公室内进行检查等等不可思议的野蛮行为。

   我们18位董总中央委员严厉的谴责董总主席叶新田及非法的行政部调查小组（邹寿汉、苏祖池、陈纹达），以粗暴及不合行政管理程序的不当手段，严重干扰了董总行政部行政管理工作，以及直接及间接的对行政部有关职员作出近乎威逼与恐吓的举动，对有关职员的身心造成不可原谅的伤害。

3. 董总成立已超过一甲子，经过多年的积累与发展，董总行政部拥有一支为数逾百人的高效与专业团队，业务涵盖了华教运动的各个层面，尤其是自1975年独中复兴运动以后，更肩负了发展全国华文独中的重要任务，包括了课程规划与课本出版、举办统考、培训师资等等繁重与艰巨作业，不容受到干扰与破坏。

   我们，18位董总中央委员重申董总的一切事务的运作，必须要回归及依据董总章程行事；行政部的一切操作必须维持在原有的一切合法安排，不可任意更改。当前董总领导层因内部人事不协所出现的论争，绝不允许任何一方对行政部的职员与工作有所威逼与干扰，这不仅是我们的心声，我们深信这也绝对是全体华社的心声。

   我们，18位董总中央委员吁请全体华社要关注及制止有关董总主席叶新田及非法的行政部调查小组，对董总行政部相关职员所施行的非法、粗暴的行径。

   我们，18位董总中央委员吁请全体华社展开行动，必要时对董总行政部职员采取行动给予关心与慰问。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明

副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年4月21日

18位董总中央委员联合声明

1. 我们，18位董总中央委员曾于2015年4月10日致函董总主席叶新田，明确表明有关董总主席叶新田分别于2015年3月28日及2015年4月9日召开的董总中央常务委员会议与董总中央委员会会议，都是严重违反董总章程规定、严重违背2015年1月20日双方律师所达致的协议，以及没有遵循2015年3月20日高庭法官的谕令的会议；尤其是2015年4月9日召开的董总中央委员会会议更是一项不达法定人数的不合法会议。因此，上述两项会议中所讨论及作出任何决定、议决都是完全无效。包括上述两项会议所议决成立以邹寿汉为首的非法“行政部调查小组”（邹寿汉、苏祖池、陈纹达等组成）都是不合法及无效。

2. 我们18位董总中央委员要严厉谴责董总主席叶新田、邹寿汉、苏祖池、陈纹达等涉及“行政部调查小组”的董总中央常务委员，竟敢不顾一切公然地知法犯法，开展了这个非法的“行政部调查小组”的操作，对董总行政部个别部门的主任与人员进行严如对待犯人般、侵犯基本人权且粗暴的审问（没有按照行政程序得到上级主管同意召见职员、同一件事情不断地重复的审问、审问时没有经过当事人同意下进行录音、携带外面人员审问职员，以及没有告知被审问的职员知晓这些外面人员的身份与姓名等等），我们将咨询律师团队，考虑将非法“行政部调查小组”的成员及涉及者告上法庭。

3. 我们18位董总中央委员要谴责董总叶新田为首部份董总中央委员，在2015年4月9日召开的董总中央委员会会议中，个别的数位中央委员一再地对董总行政部的职员宣称，董总领导是老板，职员只是员工，一切必须遵照老板的指示行事的言论。

   我们18位董总中央委员要严正的表明，所有真心诚意致力于维护与发展华教大业的人员，无论身居何职，身处何地，都是华教的同道与伙伴；在推动华教运动的每一个人，包括董总的领导人与行政人员，虽然所处的岗位职责不同，在过去、现在乃至未来，所有人都必须要秉持互相尊重，并肩作战的华教同盟的情谊，对抗威胁母语教育的单元化教育政策。

   对于华教队伍中有任何人凡事以老板自居，将领导层或行政职务比其低下的人员，不断强调我的职务高过你，你只是下属，你只是员工，不管是否合理，只管听指令行事就是；对于这样的领导，根本没有任何资格担任华教领导，更不必说董总这么重要的华教组织的领导。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明
副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年4月21日

董总行政部新闻发布会

1. 对于当前董总领导层之间因人事问题所产生的风波，已进一步延烧至行政部，对行政部同事造成压力，同时严重地干扰了行政部的日常作业。两方领导人下达不同的指令，着实让行政部主管不知所从及左右为难。我们吁请董总两方领导人必须妥善解决各项矛盾，不应将双方的矛盾牵涉行政部，以确保行政部能正常运作，继续正常地为华教服务。

2. 董总行政部作为华教的专业团队，在维护与发展华文教育事业上肩负着支援与推动的重要作用。尤其在全国华文独中教育事业方面，董总受华社委托进行管理，必须依靠行政部团队的坚守岗位，方能确保独中教育事务正常运作而不受干扰。若果行政部遭受干预，全国独中事业必定会遭受打击，这是任何人都不能承担的后果。

3. 董总行政部目前拥有15个行政单位，近100位同事，在行政作业上严格遵循ISO质量管理系统及ISMS资讯安全管理系统的保密程序，这是既严密又高效的行政作业方式。各部门之间的作业程序环环相扣，形成紧密又协作无间的专业团队精神。任何人，包括董总领导，都必须遵循上述的作业方式，不允许罔顾及违反以上的作业程序行事；对于某些领导人不仅违反这样的程序与规定，而且以非常不合理及粗暴，甚至恐吓的方式，向行政部索取机密文件或资料的行径，我们表示愤怒与抗议。

   行政部同事兢兢业业为独中服务，什么时候被冠上犯上纪律行为的罪名，为何要遭受不合理的调查？

2015年4月26日

18位董总中央委员联合声明

1. 我们，18位董总中央委员重申，2015年4月9日及2015年4月21日由董总主席叶新田分别召开的中央常务委员会议，基于（1）没有遵循董总章程，擅自更换与递补中央常务委员；（2）没有遵循2015年3月20日高庭法官的谕令（3）抵触董总章程行事，不达开会法定人数；（4）没有依据社团注册局有关董总中央委员名单所进行的会议。因此，上述会议所作出的任何议决皆属违法及无效的；会议上所作出的任何议决，包括所有的人事决定（冻结首席执行长孔婉莹的职务、暂停首席执行长调动15个高级职员的人事案、发给每位职员每月200元生活津贴等），同样是不合法及无效的决定。

   我们也必须要特别作出以下两项说明：

   （1） 除了董总行政部首席执行长的聘任必须要经过中央常务委员会与中央委员会议讨论接纳外，其余的行政部人员调动完全归属于首席执行长的职权之一，只需得到中央委员会所成立的“会务规划与策略委员会”接纳后，再向中央常务委员会与中央委员会汇报即可。因此，15个高级职员调动是按合法的行政程序作出的有效决策。

   （2） 所有与行政部职员福利相涉的事务，同样是由行政部首席执行长提交“会务规划与策略委员会”讨论接纳后，再呈中央常务委员会与中央委员会作最后的讨论与

接纳。因此，2015年4月21日由董总主席叶新田召开的不合法中央常务委员会议，所作出的发给每位职员每月200元生活津贴，是没有经过“会务规划与策略委员会”讨论接纳，而直接交由不合法中央常务委员会议讨论接纳，完全是违反行政程序所作出的无效决策。

2. 我们，18位董总中央委员要表明，2015年4月28日由董总主席叶新田召开的中央委员会议，同样基于（1）没有遵循董总章程，擅自更换与递补中央常务委员；（2）没有遵循2015年3月20日高庭法官的谕令；（3）没有依据社团注册局有关董总中央委员名单所进行的会议。因此，我们强烈的要求董总主席叶新田必须取消这项会议。同时，我们也要明确的表明绝不出席2015年4月28日召开的不合法中央委员会议。

3. 我们，18位董总中央委员对2015年4月23日董总主席叶新田向加影警局报案，报案书中指出，怀疑董总财务被滥用，一些款项被人挪作私人用途。会议听取了首席执行长孔婉莹、财务局局主任潘棠莲、财政林国财的对于报案书的内容报告后，我们一致认为，董总主席叶新田除以不正常的行政程序，粗暴与强行取走有关的单据正本外，同时严重涉嫌向警局报假案，以及出现严重的诽谤情况。我们将咨询律师团，也保留追诉的权利。

4. 针对2015年4月25日巴生四独中工委会召开的华文独中会议一事，我们感谢与会者对董总风波与独中事业的关心，惟对于会议没有作出阻止董总主席叶新田召开2015年4月28日不合法中央委员会议，以及制止不合法的冻结首席执行长孔婉莹的职务，诚为美中不足。我们非常赞同许多与会的学校代表所提出的，解散29届董总中央委员会，重选新届董总中央委员会的意见。对于有关成立的5人小组将于2015年5月9日召见董总领导层两造一事，我们目前尚在研究中，还未作出最后的决定。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明
副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年4月28日

18董总中央委员联合声明

1. 我们，18位董总中央委员要再次的严正声明，对于董总主席叶新田在最近所召开的四项会议：2015年3月28日中央常务委员会会议、2015年4月9日中央委员会会议、2015年4月21日中央常务委员会会议，以及2015年4月28日中央委员会会议，都是董总主席叶新田不顾一切，不惜违反董总章程规定，也不理会高庭法官的谕令，在非法的撤销庄俊隆、锺伟

贤中央常务委员职务，以及撤销锺伟贤、刘天亮中央委员的职务后，委任支持自已的张志开、黄亚珠出任中央常务委员职，再通过不合法的中央常务委员会议撤销吴茂明、周惠卿的中央委员职，代以陈亚斯、徐满和，并委任刘瑞发为中央常务委员职（副主席）。企图以粗暴的非法手段撤销与重委的方法取得占优势的人数，掌控与操纵董总。基于董总主席叶新田上述的各项荒腔走板的举动，已经犯下（1）没有遵循董总章程，擅自更换与递补中央常务委员；（2）没有遵循2015年3月20日高庭法官的谕令；（3）没有依据社团注册局有关董总中央委员名单召开会议。

我们，18位董总中央委员强烈表明，董总主席叶新田所召开的上述四项会议及会议中所作出的任何讨论、议决都是违法及没有任何法律依据及完全无效的。我们，18位董总中央委员绝对不会承认及接受上述四项非法会议中所作出的任何非法议决。我们，18位董总中央委员也绝对不允许任何人，包括董总主席在内，依据上述四项非法的会议非法决定或非法议决进行任何的行动。

2. 我们，18位董总中央委员要再次的重申，基于董总领导层危机越演越烈，经已严重分裂及无法和解，董总中央领导已然形成两个队伍，互不承认，也导致董总常务委员会及中央委员会无法有效及顺利的继续操作，对于董总及华教事业已造成巨大的伤害，为了制止事态继续恶化及失控。我们，18位董总中央委员非常赞同及支持各方人士及社团所呼吁的，解散29届董总中央委员会，重选新届董总中委州，以重组董总中央委员会。以期一劳永逸地解决当前董总所面对的危机，回归华教应有的正道，再创董总与华教新的辉煌。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明

副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年4月29日

18位董总中央委员联合声明

1. 针对昨日有自称受董总主席叶新田邀请而来的外界不明人士意图硬闯董总行政部，并高声谩骂侮辱董总中委和行政部职员一事。我们，18位董总中央委员严厉谴责这些不明人士的几乎形同流氓举动，他们粗暴的举动已经对行政部同事的工作情绪和感受带来影响，严重干扰董总行政部同事的正常工作。对于这些不明人士公然挑衅，意图制造事端，打击董总行政部同事士气的行径，我们，18位董总中央委员将全力支持与作为行政部同事的后盾，也要对董总主席叶新田邀请而来的不明人士的粗暴言行表示强烈的抗议和愤怒。

2. 我们，18位董总中央委员要严正的表明，经过2015年4月21日董总主席叶新田等率领外人硬闯行政部递交非法冻结首席执行长孔婉莹的事件后，我们，18位董总中央委员反复商议后决定，为避免不明人士借故硬闯董总行政部办公室闹事，由董总秘书长傅振荃自掏腰包聘请保安员驻守董总行政部，目的是保护董总行政部同事的人身安危；我们，18位董总中央委员要严厉驳斥董总主席叶新田公然向媒体撒谎，指称不准叶新田等董总中央委员进入行政部办公室，是非法行为的骗话。因为，所有媒体也见证，而且在行政部大门大也清楚的张贴了董总32位社团注册局全法的中央委员名单，保安员没有阻止任何一位属于32位社团注册局名单内的董总真正的中委进入行政部办公室。

3. 我们，18位董总中央委员明确的指明，根据董总章程5.2.3（c），清楚写明："副主席5位，唯其中1名副主席职须保留给砂拉越和沙巴2个会员轮流担任，剩余的4位副主席职则须保留给西马11个会员竞选担任。"所以董总主席叶新田委任沙巴州董总主席刘瑞发担任董总副主席一事，是公然漠视章程的举动，是一项违章违法的决定。昨天我们的数位中央委员已经当面详尽告知刘瑞发先生知晓，如果刘瑞发还是毅然配合主席叶新田的举动，接受委任，无疑是知法犯法，破坏组织章程的行为。我们要求主席叶新田立即撤回相关的人事任命，并保留法律的争诉权利。

4. 我们，18位董总中央委员严厉谴责署理主席邹寿汉昨日在非法的中央委员会议后所召开的记者会上，称董总行政部同仁遭18中委软禁的言论。邹寿汉的言论不仅是妖言惑众，更是侮辱董总行政部同事的智慧。事实是，昨天下午董总行政部同事获悉非法中央委员会议上决议开除首席执行长的消息后，群情愤慨，自动自发，不约而同地聚集在董总行政部大门口声援首席执行长，抗议主席叶新田违章决定；赤裸裸地戳破邹寿汉的"软禁说"，以及一部不明人士在现场叫嚣指责参加示威的同事是被挟持，身不由已的恶毒谎言。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员联合声明
副主席　：许海明
副主席　：陈国辉
副主席　：刘利民
秘书长　：傅振荃
财政　　：林国才
副财政　：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年5月2日

董总副主席拿督陈国辉文告

对于2015年4月30日董总署理主席邹寿汉向媒体表示，包括本人在内的董总18中央委员"改革派发动一波又一波的攻势，特别是另外召开所谓的'紧急中委会议'，旨在制造两个董总，让社团注册局撤销董总注册。他说，自称'改革派阵营的人士'说穿了就是夺权派，他们没

完没了，之前入禀法庭的案件还待法庭聆审，现又迫不及待召开非法的紧急中委会议，其实就是刻意制造两个董总。”的严重颠倒是非、下流的抹黑手法，本人要对董总署理主席邹寿汉给予严厉谴责，特发表文告，以正视听，敬告全国华社同胞勿被是似而非的谎言所蒙骗，文告全文如下：

1. 2015年4月30日召开的第29届董总中央委员会紧急会议，完全是董总合法中央委员被迫和无奈的行动。这是由于董总主席叶新田没有遵循董总章程、违反高庭谕令下，采取一连串的粗暴非法手段，诸如非法撤销与委任中央常务委员与中央委员以从劣势取得占优势的人数，然后召开四项非法会议，企图掌控与操纵董总。董总主席叶新田、董总署理主席邹寿汉为首的一批少数中央委员的为所欲为，目无法纪，才是董总署理主席邹寿汉口中所谓“制造两个董总，让社团注册局撤销董总注册”的始作俑者。

2. 本人与17位董总中央委员虽然通过私下及公开的管道一再明确地向董总主席叶新田发出强烈非议与抗议，有关董总主席叶新田在没有遵循董总章程、违反高庭谕令下撤销与委任中央常务委员与中央委员，以及召开四项不合法的董总中央常务与中央委员会议，以及有关会议中所作出的任何讨论、议决都是违法及完全无效的作为。本人与17位董总中央委员绝对不会承认及接受四项非法会议中所作出的任何非法议决，同时也绝对不允许任何人，包括董总主席在内，依据上述四项非法的会议非法决定或非法议决进行任何的行动。

3. 基于董总主席叶新田召开的四项非法会议，所作出各项非法议决案，如动用董总的财务作为董总主席叶新田控告中央委员的费用、成立调查行政部纪律小组、冻结与开除行政部首席执行长孔婉莹的职务等等。以上种种脱离常规的做法，已完全丧失作为华教领导应有的公信力，同时已把董总这个组织带入空前的危机使其无法以正常的章程条文解决现有的危机。17位合法的董总中央委员感到事态非常危急及须非常的紧急处理，因此联名致函本人以副主席的身份于2015年4月30日召开紧急中央委员会议，紧急会议通告也致给全体中央委员，包括主席在内，以讨论董总主席叶新田及署理主席邹寿汉为首的一批少数中央委员的危害董总与华教事业。因此，明眼人都知道，以董总主席叶新田及署理主席邹寿汉为首的一批少数中央委员才是刻意制造两个董总，使事态进一步恶化的罪魁祸首。

2015年5月2日

第29届（2013年–2017年）
马来西亚华校董事联合会总会（董总）
中央委员会
会务调查小组文告

1. 基于董总领导层危机越演越烈，已到了失控的局面，为了稳住局面及制止事态恶化，2015年4月30日召开的董总中央委员会紧急会议，乃成立包括会务调查、行政管理及保安与安全三个小组。因此，本组在成立后，就立刻的展开各项行动，秉持董总章程的规定对董总各项事务，作出深入的检讨与调查。

   本小组首先针对董总主席叶新田向警方投报，有关董总财务出现两宗挪为私用嫌疑的事件进行调查，因为董总作为一个非营利性及群众性的团体，其一切财务管理必须建立在秉公处理的同时，也必须建立在合法与公开透明的基础上。

令本小组感到震惊地是，我们发现董总2014年的财务出现一些不寻常的问题，这些问题经深入的咨询董总秘书长与董总财政后，更进一步证实我们所疑虑的财务问题是真实及具有欺骗嫌疑性质；基于事态严重，我们曾数度联系董总主席叶新田，但都不得要领，因此不能求证有关财务出现的疑虑，故被迫以文告方式，通知董总主席叶新田。

2. 本小组发觉光在2014年，随手拈来就发现有几个财务上出现不清不楚的问题，本小组也会深入的对2014年之前的财务进行调查，在2014年的财务调查显示，比如2014年3月1日至6日，董总主席叶新田在没有收到邀请函的情况下，然后主席即口头通知秘书室订购机票从吉隆坡至广州，商谈校董培训事宜；主席收到北京第七届世界华侨华人社团联谊大会的邀请函，活动日期是2014年6月5日至10日，但是主席却交待秘书室购买的机票的行程却是：提前在2014年5月29日从吉隆坡飞广州，5月30日才由广州飞北京，然后6月1日又由北京飞广州，直到6月5日又从广州飞北京，一直到6月8日没有参加完活动，又由北京飞回广州，之后6月9日由广州飞回吉隆坡，原本主席将全程的费用（包括酒店住宿，酒店往返机场的交通费）报上，后来财政及秘书长发觉不合理，只批准5月30日至6月1日有关费用等等。

   本小组询问董总秘书长及董总财政，他们二人告知原本以为主席叶新田是受邀代表本会去出席相关活动，所以方才同意及批准有关的费用，现在经小组的调查求证后，才惊觉受误导与被蒙骗，原来是没有受到邀请，同时不是只单纯地出席某个活动，而是利用董总平台与财务的方便，进行和董总业务没有直接关系的活动，也直接或间接利用董总的财务去处理私人事务。本小组经调查后，一致认为这是有牵涉到刑事欺骗及挪用公款以私用的贪污嫌疑，是绝不能给予包庇的。尤其董总作为全国性非营利性组织，亦为华教最高机构之一，本小组有责任将董总财务管理予以公开及透明化，绝不容许有丝毫的作伪。

   因此，要求董总主席叶新田必须在文告发布后的48小时内（5月3日至5月5日早上十时正），给于本小组合理的解释。如果董总主席叶新田在文告发布后的48小时内（5月3日至5月5日早上十时正）没有针对上述的财务嫌疑给于本小组合理的解释，本小组在别无选择下，不得不采取法律行动，向警局及反贪污局投报。

3. 本小组也曾向董总行政部相关部门，以及董总过去的领导进行查证，过去的董总负责人受邀代表本会出席各类活动，从未发生过类似上述如此涉嫌假公济私的举措。董总作为我国重要的文教机构，我们深信广大的华社同胞，也绝不允许及听任这样的事情发生。

会务调查小组成员：
召集人：陈国辉
成员　：许海明、刘利民、李官仁、杨应俊、陈大锦、傅振荃

2015年5月5日

第29届（2013年–2017年）
马来西亚华校董事联合会总会（董总）
中央委员会
行政管理小组文告

针对有个别人士于5月5日滥用董总名义在各大中文报章刊登一项撤除董总首席执行长孔婉莹职务的通告和一则征聘董总首席行政主任及副首席行政主任的启事，董总中央委员会行政管理小组特此发出严正声明，以正视听。

（一） 2015年4月30日成功召开的董总中央委员会紧急会议，为了避免董总当前风波失控及制止事态的恶化，成立了三个小组（行政管理、会务调查及保安与安全小组）。本小组即是上述会议所成立，对董总行政部各项事务（包括人事管理）进行调查与管理。

（二） 上述通告和启事，并未经过本组的正式渠道和程序授权所发出的，而是个别人士滥用董总名义私下向中文媒体发放，故本组对其内容一概不负责，且保留法律的追究权利。

（三） 在2015年4月30日董总紧急中央委员会会议上，已经否决了由叶新田于4月28日召开的非法董总中央委员会会议所做出的一切违章违法的议决，包括撤除董总首席执行长孔婉莹职务的议决。换言之，孔婉莹目前依旧是董总首席执行长，其职务不变，继续正常上班执行工作。

（四） 根据董总现有的组织架构和职员手册，并未设有首席行政主任和副首席行政主任一职，所以上述征聘启事明显具有伪造和不实成份，故本会提醒社会大众需留心，避免受骗。

董总行政管理小组:
主任：傅振荃
成员：许海明、林国才、庄俊隆、锺伟贤

2015年5月5日

第29届（2013年–2017年）
马来西亚华校董事联合会总会（董总）
中央委员会
会务调查小组声明

1. 2015年4月30日成功召开的董总中央委员会紧急会议，为了避免董总当前风波失控及制止事态的恶化，成立了三个小组（会务调查、行政管理及保安与安全小组）。本组之后即刻投入行动，当务之急就要彻查董总主席叶新田于2015年4月23日向警方投报，有关董总财务出现两宗怀疑被挪为私用的事件。本组认为董总作为非营利性的文教重要的社团，其财务管理必须建立在合法、公开透明及秉公处理的基础上。

   经过初步调查，本组发现董总光在2014年的财务，就出现一些不寻常的现象，经进一步的咨询董总秘书长与董总财政，证实这些不寻常的财务问题，已涉及有目的性的欺骗嫌疑；基于事态严重，本组曾联系董总主席叶新田以求证有关财务疑虑不果后，于2015年5月2日曾被迫以新闻文告方式通知董总主席叶新田。同时，明确要求董总主席叶新田必须在新闻文告发布后的48小时内（2015年5月5日10时前）给于本小组合理的解释，否则本小组将会采取法律行动，向警局或反贪污局投报。这是一项初步调查，本小组将继续进行调查工作。

现在，董总主席叶新田已在本小组新闻文告发布后的48小时内（2015年5月5日10时前），没有给予本小组任何书面或口头的合理的解释。因此，本小组被迫及只能采取法律行动，今日早上11时正正式向反贪污局进行投报。

2. 本小组重申，截至2015年5月2日止，仅就2014年的初步调查中，信手拈来就发觉几个财务上出现令人怀疑的财务问题，如：

（1）2014年3月1日至6日，董总主席叶新田违反惯例，在没有收到邀请函的情况下，即口头通知秘书室定购机票从吉隆坡至广州，商谈校董培训事宜；

（2）董总主席叶新田收到志期2014年6月5日至10日举办的北京第七届世界华侨华人社团联谊大会的邀请函，事前并没有在任何会议报告过，却交待秘书室购买机票行程：提前在2014年5月29日从吉隆坡飞广州，5月30日才由广州飞北京，然后6月1日又由北京飞广州，直到6月5日又从广州飞北京，一直到6月8日没有参加完活动，又由北京飞回广州，之后6月9日由广州飞回吉隆坡；原本主席将全程的费用（包括酒店住宿，酒店往返机场的交通费）报上，后来财政及秘书长发觉不合理，只批准5月30日至6月1日有关费用等等。过后，董总主席叶新田也没有在任何会议中，报告或交待具体的行程与事务安排。

本小组为慎重起见，特别向董总行政部相关部门，以及董总过去的领导进行查证，他们不约而同的告知，过去的董总负责人受邀代表本会出席各类活动，从未发生过上述在没有收到邀请函的情况下，即交待行政部订机票，或在受邀活动的日期以提前、变更行程的各项安排。

本小组认为，上述的做法已涉嫌假公以济私，董总作为非营利性的文教重要的社团，我们深信广大的华社同胞，也绝不允许及听任这样的事情发生。

3. 本小组也特别召见董总秘书长及董总财政进行问话，他们坦诚告知，原本以为2014年3月1日至6日的活动是主席叶新田受邀代表本会出席，所以方才同意及批准有关的费用，现在经小组的调查求证后，才惊觉因为太信任因而遭受误导与蒙骗；董总秘书长及董总财政也一致认为对于假借出席某个活动之便，是否趁机办理个人的事务，过后也没有给予任何行程变更的说明，有理由怀疑这是有意的欺骗嫌疑，是绝不能给予包庇。

2015年5月6日

18位董总中央委员针对森州董联会主席苏祖池与署理主席张志开向媒体发表“董总风波源头是‘关中统考批文’及‘教育发展大蓝图’”“董总内部纠纷闹至今日地步，主要是小部份中委为拉倒叶邹领导及重选常委而精心策划，这些人也作了许多违章事情。”同时列出这些“小部份中委违章的‘八宗罪’”一事，特别发表文告，全文如下：

1. 我们，18位董总中央委员严厉谴责苏祖池与张志开，完全失去华教负责人应有的诚信与风度，一次又一次的伙同叶新田与邹寿汉等人，炮制所谓的“关中统考批文”及“教育发展大蓝图”是“董总风波的源头”的虚假谎言，企图转移焦点，以掩饰叶新田与邹寿汉因

处理董总会务专横霸道、独行独断及不依章行事的作风与做法，致使中央常务委员会及中央委员会不能正常操作，不能领导与团结董总的事实。

2. 我们要严正的指出：

（1） 2015年4月18日董教总独中工委会会议对于关中学生报考统考的一事，已经作出“因为此课题是一项重大的事件，为表慎重，会议也作出将今日会议所达致的开放及乐观其成的态度呈交董总与教总召开的联席会议上，以供参考，并作最后的定夺。”的决定。直到现在，叶新田依然躲避责任，不召开董总与教总的联席会议共同商讨，还在利用这项课题迷惑一些对事情不甚了了的华社草根群众。

（2） 对于《2013年–2025年教育发展大蓝图》，董总于2012年9月由叶新田自行委任邹寿汉为召集人的专案小组，也只曾在2012年10月3日召开过一次会议，之后即在2012年10月5日发表“董总对教育部《2013年–2025年教育发展大蓝图初步报告》的初步看法和建议”，以及2012年10月19日，联合其他的6个华团（教总、华总、七大乡团、校友联总、留台联总、南大校友会）向副首相兼教育部长提呈对教育部《2013–2025年教育发展大蓝图初步报告》的看法和建议。

换言之，董总便是立足于10月3日所召开的一次专案会议，从会议中所达致的意见拟成的初步看法，一直支撑着成为后来一连串集会示威抗议活动——如2012年11月25日的“1125全国反对《2013–2025年教育发展大蓝图初步报告》和平请愿大会”、2013年7月28日的“728华团大会”，以及发动包括2013年7月24日由叶新田率先提出的“向联合国申诉”与2013年7月29日邹寿汉率先提出“董总百万签名运动”在内造势与示威的活动基础。至到今天，以邹寿汉为召集人的专案小组依然还没有召开第二次会议，以讨论教育部经过修正后的《2013年–2025年教育发展大蓝图》；因此，所有董总对《2013年–2025年教育发展大蓝图》的看法，完完全全只停留在对《2013–2025年教育发展大蓝图初步报告》的看法和建议。同时，董总也没有再和其他6大华团（教总、华总、七大乡团、校友联总、留台联总、南大校友会）、方略等华团再进行探讨与研究。叶新田与邹寿汉为主的少数董总中央领导至今和关中生报考统考课题一样，还在利用这项课题迷惑一些对事情不甚了了的华社草根群众。

3. 我们，18位董总中央委员也要严厉谴责苏祖池与张志开，他们全力支持叶邹不顾一切，不惜违反董总章程规定，也不理会高庭法官的谕令，非法的撤销庄俊隆、锺伟贤中央常务委员职务，以及撤销锺伟贤、刘天亮中央委员的职务后，委任支持自已的人选，包括张志开本人及黄亚珠出任中央常务委员职，再通过不合法的中央常务委员会议撤销吴茂明、周惠卿的中央委员职，代以陈亚斯、徐满和，并委任刘瑞发为中央常务委员副主席职。企图以粗暴的非法手段撤销与重委的方法取得占优势的人数，掌控与操纵董总的做法。

同时，二人还支持与分别出席董总主席叶新田，在（1）没有遵循董总章程，擅自更换与递补中央常务委员；（2）没有遵循2015年3月20日高庭法官的谕令；（3）没有依据社团注册局有关董总中央委员名单下，非法的召开四项会议，即2015年3月28日中央常务委员会会议、2015年4月9日中央委员会会议、2015年4月21日中央常务委员会会议，以及2015年4月28日中央委员会会议。

苏祖池与张志开上述的行为，充份说明完全是与叶新田同流合污，狼狈为奸的行为。苏祖池与张志开虽然遭到2015年4月26日森董联会会员大会以80%多数票通过撤销二人代表森州董联会担任董总中央代表的资格。不可思议地，苏祖池与张志开至今不仅不知反省与悔改，反而还信口雌黄，指责我们，18位合法的董总中央委员是“小部份中委”，同时还别有用心地罗列所谓‘八宗罪’，颠倒是非以达到其混淆华社的视听的目的。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名文告
副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年5月6日

叶新田应该停止欺骗舆论，体面下台！
董总财政林国才及副财政庄其川联合声明

1. 根据向来的惯例，董总职员为来自槟城、吉打、柔佛及马六甲董联会的11位中委，安排了2015年1月19日晚住宿与20日到法庭的交通，费用分别为780零吉和800零吉，并且替后者以现款垫付了上述二笔费用。事后，11位中委经已个别先后陆续付还。财务局职员汇整之后，经已将该完整的款项，于4月17日存入银行，财务局随后按照正常程序开出了相关的证明，以示讫收。

   4月21日，在主席叶新田签署支票过程中，财务局主任潘棠莲经向叶新田据实报告了上述情况，并且向叶新田出示了收据正本。然而，出于一种不可告人的目的，叶新田竟然要拿走所有相关单据的原件，受到潘棠莲主任的劝告与阻止。但叶新田却假意说，他只是要拿去复印，随即就会归还。迄今，这些文件的原件仍然扣押在叶新田的手中。虽经三番四次的催促，叶新田依然不予以理会。

   在此，我们严厉警告叶新田，他没有任何权力，以任何理由继续扣押这批财务单据。若他再拖延，我们将被迫依法追回它们。

2. 4月23日，果如期然，叶新田向吉隆坡警局报案，并于4月24日在加影警局向媒体展示报案书，诬指11位中委有滥用公款之嫌，并且刻意将孔婉莹牵扯进事件之中。司马昭之心，路人皆知。叶新田目的，首先在于借此对付首席执行长孔婉莹。自4月28日迄今，叶新田以虚构的罪名，用各种卑污的手段，企图逼走孔婉莹，继而对付其他数位行政主管，以达其控制行政部的企图。

这说明，报假案是他整个阴谋部署的一个组成部分；其次，叶新田乃为日后撤换秘书长傅振荃和财政林国才管理和签署支票的权力，做好舆论准备。叶新田报假案的阴谋肯定不会得逞的，他遭到董总18位中委的无情暴露和严厉谴责。

3. 5月5日，叶新田在接受电视台第八度空间记者电话访问时，却说11位董总中委是在他于4月23日向警方报案之后，才把该笔款项归还董总。大家不禁要问，叶新田为什么在白纸黑字面前，还要欺骗公众舆论，掩盖他报假案的事实？

   董总奋斗60年，其重要目标之一，乃在于传承和教化中华民族伦理：孝悌忠信，礼义廉耻的道德价值观，然而，时至今天，叶新田有违华教先贤的奋斗精神，在道德良知上，却为广大华社和学生做了最坏的负面示范，他已经成为董总的负资产。我们谨此奉劝，叶新田不在这个时候选择体面下台，还要等待到什么时候呢？

2015年5月9日

我们，18位董总中央委员，针对2015年5月7日晚上，由叶新田及邹寿汉号召及率领一大批不明人士，驱车围堵并封锁董总大门，强力阻止离去，迫使多名董总中央委员、首席执行长和局主任基于人身安全考虑下留宿董总行政部办公室，对于叶新田及邹寿汉等人所采取的这种粗暴野蛮的行为，表示我们的忿怒与严厉的抗议和谴责。同时，对于任何方面企图转移焦点，以「私闯」董总行政部来形容当晚董总中央委员和局主任遭到形同非法软禁一事，表达强烈不满，认为根本是扭曲事实，特此发表三点声明，予以驳斥，以正视听。

1. 2015年5月7日早上7时左右，一群来历不明人士进入董总行政部周遭逗留徘徊，并在董教总教育中心大门非法设岗检查往来的车辆。当时有许多董总同事向主管反映，工作环境遭到不明人士侵入，十分恐惧与担忧。首席执行长孔婉莹收到消息，立即向秘书长傅振荃通报。鉴于事态紧急，如果出现任何意外事故，危及同事们人身安全，是没有任何人可以担当得起。因此，秘书长傅振荃作为董总章程授权管理行政部的负责人，有责任确保行政部所有人员的安全，故立即当机立断指示行政部全体同事临时休假一天，要求同事紧急疏散，离开办公大楼，以策安全。

2. 远在各州的董总中央委员，在获悉董总遭不明人士入侵后，心急如焚，部份中委更立即的驱车赶赴董总行政大楼，以了解情况及善后。当他们在当晚7时左右赶到董总行政大楼后，即约同首席执行长和数位局主任前往董总行政部进行了解，尤其是否有遭不明人士的破坏。岂知正当处理善后工作时，叶新田与邹寿汉则率领一众不明人士，将他们围堵在董总行政楼内，并指示新纪元院院长莫顺宗，当晚亲到现场，锁上董教总教育中心的大门，不许中央委员、首席执行长和局主任离开，并指责他们欲带走董总机密文件，要求他们打开车门接受检查，嚣张行径如同流氓地痞。结果，董总中央委员、首席执行长和局主任被迫在董总行政部办公室留宿；更令人难以置信地，不知是谁授意这批不明人士的流氓地痞，在凌晨3时20分左右，将行政部办公室的总电房锁弄破，关掉电源，造成这些中央委员、首席执行长和局主任只能在黑漆漆的办公室内渡过煎熬的一夜。

3. 当晚叶邹等与不明人士，阻挡董总财务局主任潘棠莲取车离开，并指责车主潘棠莲母女欲带走董总机密文件的闹剧。经昨日警方的介入，并经现场所有媒体的见证及警局的调查，现在已经真相大白，上述叶邹口中所谓的“机密文件”，其实原本是董总秘书长傅振荃一行人到反贪污委员会举报叶新田涉嫌滥权舞弊后，应反贪污委员会的要求，原本是要在2015年5月8日向反贪污委员会提供有关叶新田和董总前首席行政主任王瑞国可能涉案的相关资料。换言之，叶邹等所指责这些中央委员、首席执行长和局主任欲带走董总机密文件是完全是子虚乌有，完全是一场做贼喊捉贼的闹剧。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明
副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年5月11日

18位董总中央委员联合文告

根据媒体报导，邹寿汉于2015年5月10日出席关丹一场汇报会上，指责2015年5月7日晚上一些董总中央委员联同行政部的主管到董总行政大楼，不排除是企图搬走董总发动的反对教育大蓝图签名运动里已联署的表格，从而破坏签名运动。对于上述邹寿汉恶毒谎言，我们董总18中央委员强烈的严厉谴责与驳斥，要求邹寿汉必须在48小时内公开道歉，否则保留对邹寿汉提出诽谤的诉讼。

1. 针对上述邹寿汉恶毒的谎言，完完全全是子虚乌有，再次充份的表明邹寿汉这个人的狡滑与卑劣的本性。邹寿汉刻意捏造出来的这项谎言，是意图透过抹黑、诬蔑他人，以模糊事件的焦点，移转大众的视线；同时又能掩饰他在2015年5月8日，为了阻止叶新田和王瑞国涉嫌滥权舞弊的相关重要文件，送交反贪污委员会，乃唆使及率领一大批不明人士用蛮横无理的方式，上演以肉身挡车的野蛮方式，阻挡董总财务局主任潘棠莲取用自已的车子的丑态。

2. 事实上所有董总收集的反对教育大蓝图签名运动已联署的表格，目前皆完整、安全的保管在董总行政部，没有任何的移动且完整无缺。我们要挑战邹寿汉，如果尚存有一丁点的人格担当，我们中央委员当着众媒体的面前，一齐将反对教育大蓝图签名运动已联署的表格展示出来让世人过目；如果有关表格没有受到任何毁损，证明了是邹寿汉的恶毒谎言，以及做贼喊抓贼的卑劣行径。邹寿汉必须要向我们及甘受其愚弄的公众真诚的道歉，同时必须立即辞掉所有华教机构担任的一切职务，以示谢罪。

3. 我们，18中央委员要严正的敬告广大关心华教大业的社会大众，虽然近日董总行政大楼遭到一大批不明人士的硬闯与无理粗暴的干扰（最近数日更有数名不明来历的印裔黑衣大汉逗留徘徊在董总行政部大楼附近），对董总行政部同事，带来极大的心理压力与人身安全的忧虑，对董总行政部同事的工作情绪产生一定的冲击与影响。所幸在我们，18中央委员的极力保护与安抚下，所有董总行政部的人员一个都没有少，方稳住董总行政部的心情与情绪，使同事能渐渐安心，并坚守岗位与职责，一如既往地为华教事业与华文独中教育作出应有的维护与服务。我们也欣慰的看到，目前董总行政部的运作一切如常，统考、课程和师资培训等独中业务，都按步就序进行着，进度没有受到影响。

4. 我们，18中央委员要再次表明，董总风波完全是因为叶新田与邹寿汉因处理董总会务专横霸道、独行独断及不依章行事的作风与做法，致使中央常务委员会及中央委员会不能正常操作，不能领导与团结董总所导致。如果能依照董总章程，循议会民主管道，立即召开特大，解散并依法重选董总新届领导，就能立即的结束由叶邹两人一手造成的这场华教闹剧与悲剧。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名文告
副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财 政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年5月15日

董总18中央委员联合声明

1. 今天早上，高庭法官批准了董总18中央委员申请的庭令，即高庭法官对叶新田不遵循董总章程、高庭谕令撤换董总中央常务委员与中央委员及召开董总中央常务委员会议及中央委员会议作出判决前，即从本日起至2015年5月22日这段期间，双方都不能自行召开董总中央常务委员会议或中央委员会议。

2. 今天早上，叶新田的代表律师尝试向法庭申请阻止2015年6月2日由董总5个州属会员（董联会／董教联合会）联名要求召开的特别会员代表大会。我方代表律师向法官阐明了这是由董总5个州属会员（董联会／董教联合会）联名要求召开的特别会员代表大会，是作为会员的权利，不应被拒绝与剥夺。而这与中央委员要求召开中央委员会议是完全不同层次，且不可相提并论。

3. 我方的代表律师也清楚地向法官阐明，有关2015年6月2日的董总特别会员代表大会，是由董总5个州属会员（董联会／董教联合会），于2015年4月28日根据董总章程第6.2.2

条款赋予会员的权力，即："主席在接到至少五（5）个会员联名提出要求并附上相关理由和议程，则必须于三十（30）天内召开特别会员代表大会（Upon the Chairman's receipt of a requisition from at least five (5) members for the Extraordinary General Meeting together with its reasons and agenda, the Extraordinary General Meeting shall be held within thirty (30) days from the date thereof）"。以及要求主席在收到要求召开特大的信函后，必须于7天内发函召开董总特别会员代表大会。因为主席叶新田曾经拒绝州属会员（董联会／董教联合会）要求召开董总特别会员代表大会及中央委员会会议的记录。因此，如主席不在期限内发函召开此特大，我们授权由秘书长发出会议通知函。

与此同时，我方代表律师也向法官说明我们曾致函社团注册局寻求该局的看法，该局明确的给予没有异议的回馈；以及我们也曾面见社团注册局总监向其清楚说明原委，最后总监也没有阻止召开2015年6月2日的董总特别会员代表大会。

法官在仔细的聆听了我方代表律师的说明后，清楚地表明今日的法庭是没有审理2015年6月2日的董总特别会员代表大会。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明
副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年5月28日

董总秘书长傅振荃文告

对于2015年5月28日叶新田向媒体内发放文表示，有关董总首席执行长"孔婉莹指她被开除一事已了结是误导性言论，因为在她要求下，工业关系局原定5月25日听取劳资双方的陈述，已改为6月16日进行，事情尚未完结。""孔婉莹于昨日召开记者会自导自演，宣称工业关系局认同她的看法，事情已经了结，实际上是在误导公众。"，特发表文告如下：

1. 2015年5月25日，工业关系局正式传召董总劳资双方，针对董总首席执行长孔婉莹向该局投诉，有关遭受到非法及不合理的程序被冻结与开除职务进行调解。董总秘书长的职务于《董总章程》"5A.4.2条文：督导秘书处职员工作，向社团注册官提呈注册和会员代表大会会议记录"，清楚列明督导董总秘书处职员工作是秘书长的职权与职责之。因此，5月25日本人是代表董总资方到工业关系局进行调解。

   工业关系局官员在研究董总章程，尤其是上述的5A.4.2条文，以及听取包括本人、首席执行长孔婉莹及董总行政部人力资源部局主任潘棠莲的汇报与解说后，清楚表明董总行政部

的人事的一切安排，属于秘书长的职权，包括董总主席在内的其他董总领导，是不能发函冻结或开除职员的行动。

2. 在工业关系局官员的指导与指示下，董总秘书长需具函首席执行长孔婉莹说明其工作一切依旧，并获首席执行长孔婉莹同意后，随将函件送交该局。该工业关系局即在翌日的5月26日，正式来函告知投诉方（首席执行长孔婉莹），有关案子已解决，该局已正式结案。

3. 本人要正告叶新田，在还没有了解事情的实情之前，只单凭及听信5月25日其委派至工业关系局的陈纹达，回来后向其汇报的片面之词，就大放厥词的说“工业关系局原定5月25日听取劳资双方的陈述，已改为6月16日进行，事情尚未完结”的胡话，甚至还大言不惭地指“孔婉莹于昨日召开记者会自导自演，宣称工业关系局认同她的看法，事情已经了结，实际上是在误导公众。” 叶新田这样的言行恰恰是其本人常挂在嘴边所说的“半夜吃黄瓜，不知头尾”，真正被人误导后，又以听来的谎言来误导公众的，恰恰就是叶新田自己。

2015年5月29日

董总中央常务委员与中央委员
陈国辉、庄俊隆与陈大锦联合声明

我们对于2015年5月27日，董总主席叶新田接受媒体询问“巴生5人小组调解会议有何进展时，叶新田说，按照调解小组所定下的日期，下一次的调解会议将定于6月6日举行，至于会有甚么进展，则交由调解小组去安排。”，以及2015年5月28日，庄智雅接受媒体专访时表示“无论傅振荃等董总改革派人士是否接纳日前巴生四独中举办三造协调会议拟定的和解方案，调解人将照原定计划‘接管统考’”的严重乖离事实言论，特发表声明如下：

1. 我们在董总18中央委员的委托下，接受独中董事长五人小组的邀请，于2015年5月23日出席五人小组召集的三造联席闭门会议。经过逾四小时的谈商后，有关闭门会议所讨论的事项，也在当天会议结束后召开的新闻发布后发布，翌日之2015年5月24日各大华文媒体也图文并茂的作了详尽的报导与刊载。

   我们要敬告出席2015年5月23日三造联席闭门会议的各方代表及人员，必须尊重及回归当天会议所达致的“公告”内容；任何有关试图对“公告”内容作出单方面的窜改或渗入其他的内容的行动，都必须要立即予以制止及斥责。

2. 我们要严厉地谴责叶新田与庄智雅公然向媒体发表上述与2015年5月23日三造联席闭门会议，所达致的“公告”内容出现严重不符事实，以及企图误导社会大众的言论。

   我们要严正的表明，2015年5月23日三造联席闭门会议，并没有针对下次会议的日期达成任何的决定，现在却由叶新田单方面宣布日期，除显示其向来独裁蛮横的一面，同时突显出叶新田完全不尊重所有参与会议的人员。

   我们也要严正的表明，对于庄智雅所谓“照原定计划‘接管统考’”的说法，只是庄智雅个人的认知，完全是一厢情愿与无稽之谈。董总行政部相关人员，年复一年，日复一日，

从过去到现在都顺利安全地在推动各项统考业务的进行，只要叶邹及其同伙人没有加以干扰与破坏，所谓“接管统考”，即成立小组监督、确保统考如期举行的举动，不啻是越俎代庖的举动。

2015年6月5日

董总19中央委员联合声明

1. 对于叶新田没有据实执行2015年6月1日高庭法官的谕令，于6月3日故意遗漏3名中央委员，只向21位中央委员发出2015年6月14日召开的中央委员会议，我们的律师已向高庭法官提出申诉。

   无论事态后续如何发展，正如2015年6月2日9州董联会的联席交流会所作出的共识，即9州董联会必定会遵照6月1日高庭法官的谕令，派出董总中央委员出席董总中央委员会会议，以解散及重选董总常委各职。

2. 我们对于叶新田、邹寿汉迹近疯狂地在6月1日法官已作出谕令召开中央委员会议，以解散及重选中央常务委员会后，反常地又在6月4日发出2015年6月11日召开不合法的中央常务委员会会议（擅自撤换庄俊隆与锺伟贤，委任张志开与黄亚珠），明显地是想意图制造一箭三雕的效果，即阻止高庭法官的谕令、捣乱董总的组织正常运作，最后借机诱引社团注册局介入，让董总陷入困境的疯狂行径，予以严厉的谴责。

3. 我们对于2015年6月4日民政党副主席拿督刘华才向各媒体表示有关“…力陈董总无力处理‘家事’的7宗罪，并认为董总应受到谴责及兴师问罪…”的言论表示震惊。

   我们要表明，任何政党或政治人物都必须尊重董总作为独立社团，自有其本身的章程与组织管理模式；目前因为叶新田和邹寿汉的专横独裁的行事方式，不遵循章程之余，不惜打开董总60年之恶例，枪口对内的将18名中央委员入禀法庭，导致董总危机不能适时的解除，这已是人所共睹。况且包括我们19位董总中央委员，至少9州董联会，以及许许多多的华团与华社领袖领导人，在过去的数月以来都积极寻求各种管道与方式以妥善解决危机。难道我们及各华社华团领导人解决董总危机的所有的用心与努力，还要受到拿督刘华才的谴责及兴师问罪。

   既然拿督刘华才也表明这是董总的“家事”，又何必一再对别人的“家事”指指点点；同时拿督刘华才作为一个从政人员，对华团内部的事务，不是要避嫌，更应谨言慎行才对吗？还是说拿督刘华才想藉此明确的告知各界，就是要以民政党副主席的身份干预或介入董总风波。

   我们要提醒拿督刘华才，正如2015年5月15日民政党主席马袖强曾向媒体表明民政党“无意干预董总的事务，我们只是出于担忧和希望这次风波能尽快落幕，因为拖宕越长时间，对董总和华教越不利”。

   我们也要促请民政党主席马袖强应明确表态，该党是否同意拿督刘华才上述的言论。

4. 今日董总行政部收到一间保安公司【Cheras Corporation Sendirian Berhad (Private Investigation & Security Services)】志期2015年5月31日寄来署名董总的收款账单。

内容是2015年5月7日至16日向该公司聘请4名保安的费用，总额共RM10,176。经我们的查询，这与董总完全没有任何关联，我们不会承认及处理。我们将劝告该公司，应转而向与其接洽者追讨有关的费用。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明

副主席 ：许海明

副主席 ：陈国辉

副主席 ：刘利民

秘书长 ：傅振荃

财政 ：林国才

副财政 ：庄其川

常务委员：庄俊隆、锺伟贤

中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、林锦志、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年6月9日

董总19中央委员联合声明

1. 我们，董总19中央委员严厉谴责叶新田没有据实执行2015年6月1日高庭法官的谕令，于6月3日恶意的只向21位中央委员发出2015年6月14日召开的中央委员会议，剥夺其他4名合法中央委员的权利。同时，令人匪夷所思的叶新田又在2015年6月5日，向法庭申请暂缓执行2015年6月1日高庭法官的谕令。因为叶新田没有据实执行2015年6月1日高庭法官的谕令，即董总主席必须在下判后的两日内发函、14天内召开中央委员会解散和重选中央常务委员；否则，董总秘书长可以发函召开有关会议。

   因此，我们，董总19中央委员全力支持秘书长遵循2015年6月1日高庭法官作出的谕令，发函召开中央委员会议解散和重选中央常务委员，以尽速解除董总当前的危机。

2. 我们，董总19中央委员吁请各界必须严肃地看待以下的一个事实，即叶新田与邹寿汉作为董总主席与董总署理主席，他们所面对的实际状况是，失去多数的董总会员（13州中的9州董联会）、多数的中央常务委员（14名中的8名，一名辞职未填补）、多数的中央委员（32名中的19名）的尊重、信任与支持；叶邹二人近期内所言所行，完全可以行事专横跋扈，不尊循董总章程，不遵从民主议会的集体决策的严重失职行为来概括。

   叶邹二人为保住个人的权位，甚至制造篇篇谎言，扰乱与误导华社的视听，造成华社华团的分裂，以及华教同道严重的对立。叶邹二人已经没有任何的理由与资格出任董总主席与董总署理职。

3. 我们，董总19中央委员再次的表明，对于叶新田与邹寿汉近日一系列迹近疯狂地举动，即：（1）没有据实执行2015年6月1日高庭法官的谕令只致函21中央委员，召开2015年6月14日中央委员会议以解散及重选中央常务委员会；（2）又向法官申请暂缓执行2015年

6月1日高庭法官的谕令；（3）申请庭令阻止五个董总会员（董联会／董教联合会）依董总章程履行会员权利要求于2015年6月2日召开特别会员大会，以解散及重选中委州、重组中央委员会；（4）反常地于2015年6月11日召开不合法的中央常务委员会议（非法撤换庄俊隆与锺伟贤，另委张志开与黄亚珠），欲掌控董总财务、对付秘书长与革除职员等等。

我们有理由相信，叶邹以上的一连串失序举动，完全是暗藏祸心，试图制造一拍两散的疯狂行径。我们必须阻止因为叶邹上述的失序举动，即抵触高庭法官谕令、破坏董总组织正常的运作，致使社团注册局可能主动介入，让董总陷入困境的局面出现。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明
副主席 ：许海明
副主席 ：陈国辉
副主席 ：刘利民
秘书长 ：傅振荃
财政 ：林国才
副财政 ：庄其川
常务委员：庄俊隆、锺伟贤
中央委员：杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、林锦志、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年6月11日

董总新领导团队的工作方向与重点
回归正道 再创辉煌

绪言

马来西亚华校董事联合会总会（董总），作为维护与发展我国母语、华文教育，承传民族优良文化，坚持与争取各民族享有公平合理的地位，抗拒种族沙文主义者与单元化教育政策的压迫，整整的奋斗了一甲子。从过去、现在，乃至未来，董总都具有极其重要的地位与角色；董总之所以能具有如此非凡的地位与影响力，是一甲子岁月的自力更生与汲汲经营，几代领导人不畏强权、前仆后继地抗衡、争取，得到全体华社从地方到中央数十年的群策群力下，才能成就这样非凡的大业。

组织结构上，董总会员涵盖我国13州华校董事联合会／董教联合会，13州董联会的成员主要来自州内的华文小学和华文独立中学的董事会；各社区的华校董事会是董总基础组织，也是当地华教运动的保姆；董总自身组织系统内，所具有的庞大组织网络、充沛的人脉资源，以及影响与动员力，从全国范围来看，是其他华团和非政府组织（NGO）都罕能与之比肩。

在领导与管理上，董总组织是由13个州董联会／董教联合会代表共25位中央委员（中委），联合组成“中央委员会（中委会）”（主席可再委任不超过7位及获中委会接纳的“委任中委”），以及中央委员会复选12位中央常务委员（常委）组成“中央常务委员会（常委

会）”（主席可再委任不超过3位中委），共同领导董总。因此，所有关系华教的重大事件与方向，都是奉行集体领导、民主集中、会议决定的原则。

60年来领导董总的中央领导层，更迭迄今已共29届，领导人来来去去，始终坚守着“维护华教、发展母语教育；伸张人权，争取平等地位”的誓言，以及朝着建构华教完整母语教育体系（维护华小，支持独中，发展民族高等教育）的崇高目标努力，这就是董总60年来的斗争路线，也是唯一路线。

最近，董总因为内部人事不协调所产生的纷争，原本可通过董总章程的规定，以集体的议会民主，遵循法治、公平、透明等正常程序，即可使问题应刃而妥善地解决；不幸地却被叶新田和邹寿汉不断地把问题扩大，进而制造各种事端，最后甚且被催化、提升并转移成敌我矛盾的伪命题；由内部小问题，转引成外部的大问题，最后更在董总历史上首开先例，引入司法程序，试图阻止问题的解决；这种种的事件已使亲者痛、仇者快，更严重伤害了董总的形象，使董总出现了空前的领导危机，也对我国整体的华教运动发展与前景，产生了极为不良的后果。

于2015年6月10日，董总中央委员依循高等法庭的谕令，召开董总中央委员会特别会议，会议上一致通过与接纳“解散第29届董总中央常务委员会，并重选第29届董总中央常务委员职务”的议案。我们新的董总领导团队将秉承董总60年来的斗争路线，以集体领导、集体负责的原则，共同推展下述工作方向，让董总回归正道，再创辉煌！

我们的使命与方向

愿景　：引领马来西亚华文教育的永续发展
使命　：维护与发展华文教育，坚持与争取平等地位
价值观：忠诚、团结、负责、奋进

在上述的董总组织愿景、使命、价值观的指引下，未来我们将致力于以下的工作方向与重点：

1. 深化华教发展运动

1.1　坚持“团结一切可以团结的力量”策略方针

1.1.1　对内强调团队精神
董总领导层之间、州董联会之间、领导层与行政部，强调团队精神。凡重大事项通过民主程序与科学的态度作出决策，群策群力处理与解决华教所面对的严峻问题，共谋华教在当前形势下的应对策略和今后的开拓与发展。

1.1.2　对外强调合作精神
董总与华教团体、各地教师会、华团、朝野政党及各族群团体，强调合作精神，通过互助、互惠，进行交流、协调与配合，凝聚共识与力量，广泛争取一切可以争取的力量，在维护与发展母语教育，伸张民主人权的基础上共同努力。

1.2　秉持“超越政党，不超越政治”的理念
董总作为我国民间重要的文教团体，因此在维护与发展华教事业，必须沿续及坚持“超越政党，不超越政治”的原则立场，秉承章程宗旨、原则和决策来处理事情，坚持组织的独立自主性。

1.3 抗衡单元教育源流政策的压迫与威胁

1.3.1 坚决反对《2013–2025年教育大蓝图》内以单元教育源流思维所制定的不利于母语教育生存与发展的政策和措施。

1.3.2 致力维护与发展华教（华小、独中、民办华文大专院校、改制中学、国中华文教学）。

2. 推动华文独中教育的持续性发展

1973年董教总独中工委会发布了《华文独中建议书》，在全国推动华文独中复兴运动，将面临生存危机的独中，带上了发展的道路，奠定了独中发展的基础。40多年来，华文独中发展的成果有目共睹，当前华文独中教育发展的整体发展趋向朝良好，独中学生人数也不断地攀升高峰；与此同时，当前的华文独中教育事业也正面临着来自内部与外部的各种急迫的要求与挑战，必须得到关注和处理。

2.1 全面检讨独中工委的章程，以加强独中工委会各工作委员会的功能和运行机制。

2.2 组织专家学者和华教工作者，成立“独中教育改革”小组，全面检讨2005年发布的《独中教育改革纲领》。

2.3 以《独中教育改革纲领》为蓝本，组织专家学者和华教工作者，拟定“2017–2028年华文独中教育大蓝图”。

2.4 落实十年“树人计划”——致力稳定师资队伍、改善华文独中教师福利、建构健全完善可资参考的独中教师薪金福利体系。

2.5 致力推动与鼓励华文独中教师进行教研工作。

2.6 重新启动一切管道，争取政府承认独中统考文凭。

3. 优化组织运作

面对全球化、科技与知识经济化的发展趋势，人才的竞争将是董总领导层和管理层面对的挑战。因此，领导层和管理层必须致力于人才培训的投资以及行政专业化的建置作业，为组织厚实人才资产，进一步推动组织专业化。董总要迈向专业化的目标，董总中央委员、常务委员、行政部各部门及工作单位的人必须各安其位、各司其职、各守其道，方能协助组织达成策略目标。

3.1 领导层根据董总的宗旨、原则、集体领导和民主决策，来处理和解决各项华教课题。

3.2 活化各华教组织以发挥更大功能
加强州董联会、发展华小工委会、华校董事会的组织工作，继续强化华校董事的功能和角色，提升和完善学校董事会内部组织的运作与管理机制，维护和行使董事会主权，以使学校获得健全管理和发展。

3.3 推动行政专业化，规范行政管理和服务，提升行政效能，以建立规范、标准和高效的行政组织。

3.4 致力于行政部的管理朝现代与专业化发展（ISO管理体系（ISO 27001）、绩效管理制度（KPI）、资讯安全管理系统ISMS（Information Security Management System）。

3.5 建立和实行储备人才的政策，坚持任人唯贤的原则。

精诚团结　再展新猶

第29届（2013年–2017年）董总中央常务委员会
主席　　：陈大锦
署理主席：刘利民
副主席　：许海明、陈国辉、李官仁、杨应俊
秘书长　：傅振荃
副秘书长：林锦志、庄其川
财政　　：林国才
副财政　：庄俊隆
常务委员：黄博谆、周惠卿

2015年6月14日

19位董总中央委员联合声明

1. 我们强烈的谴责许多不明人士，今日闯进董总行政部，集结于今日召开的董总中委会议会场（董总行政楼A401会议室）外，以非常野蛮粗暴的方式，阻挡法庭指明的合法中委及董总职员／工作人员进入会议场所，进行会议。这些不明人士的粗暴举动，也致使部分与会人员的肢体受到碰撞，而受到伤害。

2. 我们，19位董总中央委员严厉的谴责叶新田、邹寿汉等共12位董总中央委员，藐视2015年6月12日高庭法官的指示，共谋以缺席及离席的方式，企图及特意制造今日召开的中央委员会议，不能顺利进行而流会。为眷恋与保有个人的权位，不惜让董总的危机不能早日妥善的解决，继续撕裂华社及损害华教的利益。

3. 13名中央委员遵照2015年6月12日高庭法官的指示，出席今日召开的中央委员会议，虽然会议过程中遭受到以叶新田与邹寿汉等人的无理阻扰，出席会议的13名中央委员坚决及毅然依据议会民主的常规，针对两项议案："解散第29届董总中央常务委员会"和"重新复选第29届董总中央常务委员会职务"进行讨论与议决。

   会议在秉持着集体领导、集体负责与集体承担的承诺下，同时为尽速解除董总当前的危机，以回归华教的正常轨道的大前提下，作出了散解与重新复选出董总中央常务委员会的各项职务，即：

   第29届（2013年–2017年）董总中央常务委员会名表
   主席　　：陈大锦
   署理主席：刘利民
   副主席　：许海明、陈国辉、杨应俊、黄博谆、（保留给东马）
   秘书长　：傅振荃
   副秘书长：黄国鸿、庄其川
   财政　　：林国才
   副财政　：庄俊隆
   常务委员：李添霖、黄剑锋、（保留）

4. 我们，19位董总中央委员重申，因为叶新田没有据实执行2015年6月1日高庭谕令，只发函予21名中委，剥夺了4名中央委员的权利。因此，秘书长傅振荃在请示并获得社团注册局官员的认同下，乃依据高庭谕令，依据社团注册局的名单发函予24名中央委员，召开2015年6月10日的董总中央委员会特别会议，成功“解散第29届董总中央常务委员会”，并顺利的“重新复选第29届董总中央常务委员会职务”。社团注册局也认同及支持6月10日会议的结果，使得嚣闹经年的董总危机得以迅速地解除，回复华教正轨。

5. 基于《董总章程》6.1.2规定“会员代表大会必须于每年6月30日之前召开；会员代表大会的开会通知必须在开会前十四（14）天发出，列明议程”，由会议接纳工作报告书，赶在6月30日前呈报社团注册局。因此，将按原定议程于2015年6月26日召开中央委员会以通过及接纳2015年董总工作计划与财务预算、《2014年工作报告书》及《2014年财务报告书》等事项。2015年6月27日依循召开常年会员代表大会接纳《2014年工作报告书》和《2014年财务报告书》。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员 联名声明
许海明、陈国辉、刘利民、傅振荃、林国才、庄其川、庄俊隆、锺伟贤、杨应俊、陈大锦、黄博谆、李官仁、林锦志、刘天亮、吴茂明、黄国鸿、周惠卿、黄剑锋、李添霖

2015年6月17日

19位董总中央委员联合文告

1. 我们，董总19位中央委员要严厉谴责叶新田，为了保住自己的权位，竟然不顾一切后果，试图采取玉石俱焚的方式，昨日单方面的要求银行即时冻结董总的户口。

   我们，董总19位中央委员要慎重敬告各界，因为叶新田上述的疯狂行径，直接干扰、中止，甚至瘫痪董总目前及未来所要进行及办理的业务；其所造成的破坏及带来的影响，远远超乎想象。

   马上受到影响的重大业务就包括了整个董教总教育中心的每月水电费约马币11万不能缴还，受到断水断电的威胁的单位也包括了教总、董教总教育中心、新纪元学院及独立大学有限公司办公室；将要发出给学生的贷学金不能依时发放（约85万马币）。其他正在进行的各单位的作业（课本编撰、师资培训、统考作业、学生活动等等），以及接踵而来的行政部职员薪金、各类繁重而多样的业务，都因此受到波及而停顿。

   我们，董总19位中央委员表明，叶新田必须立即中止上述疯狂的行动，否则一切的后果，必须由叶新田一人承受。

2. 我们强烈谴责2015年6月14日叶新田委派许多不明人士闯进董总行政楼，以非常野蛮粗暴的方式，阻挡法庭指明的合法中央委员，以及董总职员进入由高庭法官指示下召开的中央委员会议场所。由于这些不明人士所制造的冲突、混乱场面，以及以粗暴的肢体已致使部分与会人员受到惊吓与伤害，昨日我们已委由杨应俊以董总副主席及中央委员会保安与安全小组召集人向警方报案，同时我们在此严正声明，将对叶新田及上述闯进董总行政楼的暴徒采取保留法律诉讼的权利。

第29届（2013年–2017年）董总中央委员
主席　　：陈大锦
署理主席：刘利民
副主席　：许海明、陈国辉、杨应俊、黄博谆
秘书长　：傅振荃
副秘书长：庄其川、黄国鸿
财政　　：林国才
副财政　：庄俊隆
常务委员：李添霖、黄剑锋
中央委员：李官仁、林锦志、刘天亮、锺伟贤、吴茂明、周惠卿

2015年6月18日

董总运作陷瘫痪，恐殃及独中师生
董总行政部职员告社会大众书

董总领导危机爆发迄今，愈演愈烈，昨日更传出董总银行户口遭冻结，董总日常运作恐陷瘫痪，若往后发展没出现转机，势必殃及独中业务，危及统考作业。我们一群董总行政部职员，作为推动及发展独中事务的前线工作者，基于事态演变之严重，影响层面之巨大，特此发出这封告社会大众书，向社会大众具体说明独中业务的受影响情况。

董总财务遭冻结，业务停顿，首当其冲将会是今年报考高初中统考的全国独中生。若统考无法如期举行，评阅工作无法顺利开展，势必影响独中毕业生明年到国内外大学深造的计划。其二，董总新编的独中教材，若无法如期出版，将打击来年全国独中生的学习进度和未来升学成绩表现。其三，董总所办理的各项独中师资培训课程，若因没有经费而停办，将不利独中教学质量的提升。其四，董总的奖贷学金也无法顺利发放予相关学生，必将影响学生的升学。以是观之，全国华文独中的教职员、毕业生和在校生，皆会受此次董总财务危机所波及和影响。

无论如何，我们向社会大众承诺，在以学生利益为大前提之下，我们会竭尽所能，继续站稳岗位，以我们的专业和能力，守护董总行政部，尽力让一切业务保持正常运作。与此同时，我们呼吁所有关心华教的社会大众和我们站在一起，同声严厉谴责一切破坏董总日常运作的行径，并抗议所有企图以流氓手法干扰董总行政部同仁执行业务的行为。

2015年6月22日

第29届（2013 – 2017年）
董总全体中央常务委员声明

1. 针对“由巴生四独中董事长、中华总商会会长及7大乡团代表组成的‘董总纷争三机构协调小组’来函要求“务于一周之内回复”有关2015年5月23日召开的“三造联席闭门会议”数项建议事宜。

本会必须严正的指出，由巴生四独中工委会于2015年4月25日召开的全国独中董事长“维护统考闭门联席会议”，是在38所独中（5所以书面表达意见）53名代表出席集体讨论后，一致通过两点议决，即：

（1） 吁请董总双方以独中发展使命为重，确保董总、董教总独中工委会属下及独中教育运作有关的行政单位，特别是董总考试局及董教总独中工委会统一考试委员会的运作不受影响，维护其专业与完整性。

（2） 要求双方派代表出席5月9日上午11时在巴生滨华中学举行的“三造联席闭门会议”，以华文教育为重并寻找解决方案。

同时，大会并遴选出5人小组（巴生四独中及南华独中董事长），召集董总争执的两造进行闭门调解会议，以寻求妥善的结束纷争的方案。

我们认为：

（一） 我们尊重2015年4月25日全国独中董事长“维护统考闭门联席会议”所达致的两项议决，以及由会上所遴选出的5人小组（巴生四独中及南华独中董事长），作为协调的准则及参与人员。

（二） 所谓的“三造联席闭门会议”必须依据及严守2015年4月25日全国独中董事长“维护统考闭门联席会议”所达致的议决，以及只允许遴选的5人小组作为协调参与人员。

（三） 任何乖离或超越2015年4月25日全国独中董事长“维护统考闭门联席会议”所达致的会议议决的作为，我们都不能予以认同。

（四） 2015年5月23日三造联席闭门会议，“接管统考”的说法，只是所谓叶新田私人顾问庄智雅个人的建议，完全是一厢情愿与无稽之谈。董总行政部相关人员，从过去到现在都顺利安全地推动各项统考业务的进行，只要叶邹及其同伙人没有加以干扰与破坏，即可确保统考如期举行。

（五） 对于叶邹及其同伙人在2015年4月25日会议之后，对董总行政部采取的一连串疯狂行动，如非法开除首席执行长孔婉莹、非法冻结两名局主任职务、多次带领不明人士闯进董总行政楼干扰行政部职员执行工作，其中最严重的莫如2015年6月14日以非常野蛮粗暴的方式，阻挡由高庭法官指示下召开的中央委员会会议。

这些由叶邹及其同伙人所带领的不明人士所制造的冲突、混乱场面，以及以粗暴的肢体已致使部分职员受到惊吓与伤害。以及叶新田，为了保住自己的权位，竟然不顾一切后果，试图采取玉石俱焚的方式，单方面的要求银行即时冻结董总的户口，直接干扰、中止，甚至瘫痪董总目前及未来所要进行及办理的业务；其所造成的破坏及带来的影响，远远超乎想象。

这一波又一波的破坏，5人协调小组都没有明确给予谴责。因此，从某种意义来说，5人协调小组不能有效执行4月25日大会的议决，没能发挥应有的作用。

2. 我们再次吁请各界必须严肃地看待以下的一个事实，即叶新田与邹寿汉已失去绝大多数的董总会员、全体的中央常务委员、多数的中央委员的尊重、信任与支持；叶邹近期内所言

所行，完全已失去理智，不遵循董总章程、行事专横跋扈、不遵从民主议会的集体决策都不足以概括其罪行。现在更进一步单方面冻结董总户口，进则可据此向华社要胁，退则以此破坏董总组织正常的运作，引导社团注册局强行介入，让董总陷入困境的局面出现。叶邹的连番举动，只能以丧心病狂、暗藏祸心，试图制造一拍两散的疯狂行径来形容。

第29届（2013年–2017年）董总中央常务委员
主席　　：陈大锦
署理主席：刘利民
副主席　：许海明、陈国辉、杨应俊、黄博谆
秘书长　：傅振荃
副秘书长：庄其川、黄国鸿
财政　　：林国才
副财政　：庄俊隆
常务委员：李添霖、黄剑锋

2015年6月25日

董总行政部声明

2015年6月16日，董总在华侨银行和联昌银行开设的8个银行户口被悍然冻结，有关方面这一项突如其来的举措，让我们行政部职员感到震惊和错愕不解，进而感到愤怒和担忧。

8个银行户口攸关董总行政部的日常运作的各项费，从水电费到各类供应商的应付账项；它关系到职员的每月薪金的发放，影响职员们的日常生计；它同时关系到正在如火如荼准备中，即将来临的全国华文独中统考，2万5千名应考生和家长，老师和各校董事部为之绷紧着神经，忧心忡忡，担忧今年统考能不能顺利举行；它还关系到为数高达189万余贷学金的发放；连带董总行政部所推动和负责的师资培训以及课本编撰等工作也受到波及，无一幸免。其涵盖面之广，影响之深，可以理解。正所谓牵一发，动全身。在这个关系到全局性的事情，有关方面在采取这种断然的冻结银行户口举措之前，难道没有做过任何的评估，没有考虑到其后果的严重性吗？

6月19日，董总行政部曾经举行新闻发布会，向媒体公布了包括董总最后两个季度董总行政运作开支的实际数据，单就课本印制和统考运作费用就达到412万令吉。

邹寿汉说过，除了被冻结的户头的款项之外，董总本身尚有超过千万零吉可以动用，可以应付百位职员的薪金，及统考等费用。他企图误导不明真相的人士，目的在于欺骗和转移社会舆论，为自己开解责任。

我们已经指出，没有被冻结的只有两个户头，分别是“零用金和备用金户头”，以及“预支及紧急备用户头”。截至今日，行政部的联昌银行的“零用金”已没有金额，“备用金”用作维持费，如水电费、网络费、电话费，且只有6万令吉，这是不足以应付维持费的。华侨银行的“预支及紧急备用金户头”只有不到2万令吉。要应付职员44万的薪金，杯水车薪，相差不知几许。更遑论统考等所涉及的钜额费用。

当他的谎言被我们揭穿的时候，邹寿汉竟然说他和叶新田不知道没有被冻结的两个来往户头的结存，他们已经两年没有看过该两户头的结存了。这种软弱无力和拙劣的辩解，只能暴露若辈行为的轻率和鲁莽，置华教利益，华社利益的大局于不顾的用心。既然如此，解铃还须系铃人，说归说，做归做，为什么不迅速解冻呢？这难道是一种负责任的态度吗？

从6月15日迄今，眼看10天已经过去了，每个月尾发薪的日子确实到来了，有关方面有没有考虑银行户头，剑及履及，百位职员的家庭的生计受到打击？房贷、车贷、孩子的教育费、各种日常开销，各种压力的阴影，笼罩在心头。我们得衷心感谢行政部的同事们，他们仍然坚守并继续奋斗在各自的工作岗位上，默默地在付出，特别是统考的准备工作，不曾有过丝毫的松懈。面对此情此景，有关人士怎么能够冷漠无情，无动于衷，继续装聋作哑呢？我们再次呼吁，立即解冻相关的银行户口，让董总行政部恢复日常运作，让同事们的辛劳获得应有的回报，安心工作。

有关方面冻结银行户口的举措，激起了所有关心统考，关心华教前途的华团和华教人士的义愤，抗议弹劾之声不绝于耳。6月19日，独立大学有限公司、林连玉基金和马来西亚留华同学会等17个有代表性华团，发表了联署声明，指责有关方面的不是，为一己之私，而瘫痪了董总运作，威胁董总职员的生计，断送大量董总助学金受惠者的前途，罔顾华社公共利益；教总要求董总回归正道，依章解决问题；马来西亚留台联总表示了他们对董总统考的质量的关切；加影华人社团联合会、加影华侨产业受托会、乌鲁冷岳华团联合会与乌鲁冷岳中华工商会表示绝对无法接受和容忍有关方面冻结银行户头的行为；循人家长联谊会以及尊孔独中家教协会，新纪元学院校友会等以及各类媒体的评论，无一不严厉批评冻结董总银行户头的非理性做法。

更加让人感到无比激励的是，全国20至30个华团领导人承诺为董总筹集500万零吉，以解董总燃眉之急。6月24日，加影锡米山学校董事会及校友会率先各捐出5千和3千令吉，为我们鼓劲。董总行政部衷心感谢各位华教前辈和同道雪中送炭的义举。加油吧，董总百位同事们，务必确保统考这项当前的主要任务顺利完成，用工作成绩来表达感恩。

从这次长达一年多的董总领导纠纷中，董总行政部同仁从事态发展的过程中，学会了识别谁才是真正关心和维护华教利益的人。有的人为了华教利益，愿意捐弃各种成见，团结一致向前看，有的人却是为个人私欲，操弄权术，顽固地贯彻和执行分裂华教运动路线，走上不归之路。得道多助，失道寡助，这是一条硬道理，经验告诉我们，只要坚持维护和发展华教，我们是绝对不会孤立的。董总行政部将秉持华教先贤的奋斗精神和训示，加强建设，努力提升工作水平，成为董总中央领导的有力的臂膀，执行和完成华教的历史使命。

2015年6月30日

董总主席陈大锦声明

1. 今日早上9时正，董总主席陈大锦、秘书长傅振荃和财政林国才履行雪州社团注册局总监于2015年6月11日见面时的承诺，即遵照其指示在2015年6月27日依据《董总章程》条文“6.1.1会员代表大会每年召开一次；6.1.2会员代表大会必须于每年6月30日之前召开”，召开常年会员代表大会，以通过与接纳《2014年工作报告》及《2014年财务报告》，以便能顺利赶在6月30日前呈报社团注册局的会议结果。

雪州社团注册局总监在听取了原定于2015年6月27日召开的2015年董总常年会员代表大会，却因为叶新田及邹寿汉不顾一切后果，向高庭申请庭令，阻止常年会员代表大会进行，造成无法赶在6月30日前提呈上述报告予雪州社团注册局，我们对叶邹的行径感到非常不满且遗憾。

2. 雪州社团注册局总监也明确的告知及向我们展示，该局已正式接获叶新田志期2015年6月24日致函该局投诉的信函，该局只能依据社团法令正式为董总风波开立档案介入调查。

   我们严厉的谴责叶邹继董总成立60年首开恶例，将董总中央委员告上法庭后，再将其恶行升级，在董总成立后首次向社团注册局投诉，让社团注册局正式介入董总事务。

3. 因为叶邹执意让社团注册局正式介入董总事务，我们必须第一时间向各界说明事态进展，我们非常的忧心，倘若董总风波不能在短时间内解决，董总将面对自身组织创会60年最大的危机，其灾难性的后果是没有任何人可以承担的。

2015年7月2日

董总驳斥叶邹筹募个人法律基金
抨叶邹打保位官司却要华社买单
董总文告

1. 本会针对近日有人分别在古晋和峇都巴辖，以董总名义向外界筹募法律基金一事，因为本会从未发动任何筹款活动，以筹募法律基金，该筹募活动也从未在董总任何会议上讨论、接纳和通过。因为这样的活动涉及公众利益及董总的公信力，本会有责任且必须对外清楚的说明与澄清。

2. 本会要表明，上述筹募董总法律基金的活动，是与本会没有任何的关系，一切与董总无关，本会一概不承认及负起任何责任。这完全是纯属叶新田和邹寿汉及其支持者，盗用董总的名义所发动及进行的活动。本会在此明确表明，任何企图冒用董总名义，为个人筹募官司费用一事，将保留法律追究的权利。

3. 本会表明，当前董总风波，肇始于叶邹两人在组织内丧失全体中央常务委员、绝大多数中央委员以及9州董联会／董教联合会的支持，同时违逆多数人及州董联会的意愿，及漠视《董总章程》，不采取议会民主原则，按照议会常规，召开会议，予以妥善解决。叶邹反其道而行，为保存个人权位，不惜首开恶倒，将属于董总内部的事务带上法庭，对簿公堂，成为董总成立六十一年以来，首次利用国家司法机关的力量，以压抑多数华教领导人及董总州董联会要求重选的意愿。

   叶邹肆意践踏《董总章程》，破坏组织民主传统在先，援引国家司法力量介入董总纠纷，意图打压组织内的民主多数意愿，不愿平息董总的纷争，现在更进一步不惜厚颜向华社伸手要钱，要华社为其倒行逆施，纯粹为保住个人权位而打的官司，买单付账。我们呼吁社会大众，必须认清真相，不要再受叶邹两人误导蒙骗。

2015年7月2日

董总秘书长傅振荃与财政林国才
联合文告

1. 今天上午董总行政部接获一封由雪州注册局总监名义发出，由叶新田、傅振荃及林国才为收信人，志期2015年6月30日的快邮。有关信函的抬头清楚标示，“依据1966年社团法令16条文（1）节所发出的通知”。二段文字的信函内容表明，该总监诺阿芬迪(Noraffendy Bin Abd Khalid) 对董总担任各项职务的干事（即是：中央委员）身份表达不满 “Saya tidak berpuas hati tentang identity pemegang-pemegang jawatan yang sebenar yang telah dilantik bagi pertubuhan itu.”，因此才介入董总纷争，并给予从发信日起的一个月时间，依据《董总章程》有效的解决纷争。

2. 对于雪州注册局总监发出的上述信函，我们只是感到无奈而没有觉得意外。事缘前两天即6月30日，当我们与董总主席陈大锦会见该总监时，汇报了原定于2015年6月27日召开的2015年董总常年会员代表大会，却因为叶新田及邹寿汉不顾一切后果，向高庭申请庭令，阻止董总常年会员代表大会的召开，因此我们无法赶在6月30日前向该局提呈《2014年董总工作报告》和《2014年董总财务报告》。总监于是拿出叶新田志期2015年6月24日致函该局的投诉信，向我们展示并明确告知因为叶新田的书面投诉，因此该局只能依据《社团法令》正式为董总风波开立档案并介入调查。

   从上述注册局来函所陈述的“对董总担任各项职务的干事（即是：中央委员）身份表达不满”，故才介入发出通知函。比较今日各媒体报导叶新田发表的“6月24日的信函中只是向雪州社团注册局澄清傅派所提呈的常务委员会名单是不合法的，而不是向社团注册局作出投诉”的理由，完全是如出一辙，且不容叶新田狡辩。

3. 从今天各媒体刊登的新闻，叶新田依然在厚颜无耻地试图为自己向社团注册局致函投诉的恶行辩解，表示“6月24日致予雪州社团注册局的信函只是一封“澄清信”，而非陈大锦所指的投诉信”。更令人发指的是，董总成立61年来将面对最严重的危机，叶新田却向媒体表示“倘若社团注册局在介入调查董总风波后决定吊销董总的注册，他也无计可施，并反指董总主席陈大锦才是华社应怪罪的始作俑者”，充份显示一副事不关己看好戏的态度，同时又将自己一手造成的董总将遭受被冻结或吊销危机的过错推诿成他人的过错。叶新田再次自导自演“做贼喊抓贼”记。

4. 我们再次严厉谴责叶邹团伙，继首开董总历史的恶例，将董总中央委员告上法庭，带上警察局，现在叶邹完全处于劣势的情况下，两人已疯狂到向社团注册局投诉，让社团注册局正式介入调查，使董总陷入注册被吊销的危机中。

2015年7月4日

全体董总中央常务委员及20位中央委员声明

1. 我们全体中央常务委员重申，今天的交流会完全是因为董总秘书长傅振荃等人于2015年6月30日向雪州社团注册局总监诺阿芬迪汇报当前董总领导层出现的纷争进展时，该总监

劝请我们应设法透过内部商讨和解决，以及翌日（7月1日）高庭法官也提出劝谕，要求涉及纷争双方能坐下来，以内部商讨的方式解决。同时，也考虑到华社上下亦殷切期许董总风波能早日落幕。基于以上原因，我们经商讨后，一致同意在华教大业、董总大局为重的前提下，不计前嫌地以秘书长名义邀请叶新田为首的不同意见中央委员，各派代表（董总中央委员），遵照雪州社团注册局总监及法官的劝告与劝谕，进行内部的协商，以一劳永逸地解决当前董总领导的纷争。

2. 我们要严正表明，出席今日的交流会，完全是本着解决问题，向前看的立场，同时带着诚意和早日解决董总纷争的心情，在一切遵循董总章程前提下，以平和、理性、坦诚的对话方式，寻求解决当前董总领导层旷日持久的内部纷争，让董总回复正轨，致力维护与发展华文母语教育工作。

   我们全体中央常务委员实在没有预料，也出乎预料，以叶新田为首的一批中央委员，竟然选择漠视雪州社团注册局总监及法官的劝告与劝谕、华社的期盼，以及我们全体中央常务委员的诚意与用心，藉词逃避出席今日的交流会，让董总的纷争不能早日妥善的解决。

3. 我们要敬告各界，自董总领导层出现纷争以来，叶新田至今已经是第三次以拒绝董总会员，即9州董联会／董教联合会依据《董总章程》相关规定，要求召开的特别会员代表大会及常年会员代表大会，以议会民主、集体决策、集体负责的方式解决纷争；而且叶邹完全处于劣势的情况下，不惜首开董总历史的恶例，将董总18位中央委员告上法庭，之后一次又一次地申请庭令阻止绝大多数的中央常务委员、中央委员及会员（州董联会）的各项会议。

   接下来开除行政部首席执行长孔婉莹及冻结两名局主任林纪松和锺伟前，又把董总个别的中央委员及行政职员带入警察局；叶新田为了保住个人的权位和私利，竟然不顾一切后果，试图采取玉石俱焚的方式，单方面向银行即时冻结董总的8个来往户口；现在更升级地向社团注册局投诉，试图让社团注册局介入调查，使董总陷入前所未有的危机中。试问，叶邹为首的中央委员团伙，还有什么理由、资格与颜面来领导全国华教的重要领头羊——董总。

4. 我们严厉谴责叶邹为首的中央委员团伙，为了保住权位，任意曲解《董总章程》或不遵循《董总章程》的规定行事，以及不断操弄各项伪议题分化、误导华社。其中如：

   （1） 叶邹不断通过媒体宣称，大意为《董总章程》已严格规定董总中央常务委员、中央委员等的任期为四年，因此自2013年6月30日选出的董总主席，不能中途给于替换，必须直至2017年6月30日任满为止。

   依据《董总章程》**“5A.9本会中央委员、中央常务委员及各小组委员之任期均为四（4）年，连选得连任。唯主席任期不得连续超过两（2）届。中央委员和中央常务委员的任期由复选日开始生效”**，2013年6月30日选出是包括董总主席职在内的董总中央常务委员、中央委员等，若按照叶邹的逻辑和说法，这些委员也必须要任满四年，不能中途给于替换。

   可是，在董总纷争尚未发生前及之后，在叶新田主持的董总中央常务委员会会议与中央委员会会议上进行了无数次董总中央常务委员、中央委员更替了，不能更替的问题完全不攻自破了。

事实上，正如2015年3月20日高庭法官瓦尔兹之判词中的第七段阐明：“**我同意该法律的主张，同时我也认为董总中央常务委员会不享有完整4年任期的任期保障。《董总章程》第5A.9条规定中央常务委员的服务期限，且此基本条规意即委员会将在任期到期之际结束，即委员会是不会在选举机构的正当会议中提早被终止的。**” (*I am in agreement with these propositions of the law and am of the opinion that Dong Zong's Central Executive Committee does not enjoy security of tenure for the full term of 4 years. Rule 5A.9 of the Dong Zong Constitution merely fixes a period for which the Central Executive Committee is to serve and this Rule prima facie means nothing more than that the committee's period of office will automatically come to an end at the expiry that period, provided that it is not terminated earlier at a proper meeting of the electing body.*)，已充份及权威地说明，《董总章程》的“5A.9”条款是规定了董总中央委员、中央常务委员及各小组委员之任期期限只能是4年，而不是保证享有完整4年任期的任期保障。

（2） 2015年6月29日，由叶新田召开的常年会员代表大会，故不论其合法性，就其操作而言，有许多做法是严重抵触董总章程的规定。叶新田在当天会议后的记者会上说，共获4个州董联会，即雪隆、沙巴、森美兰及马六甲，以及15名州代表的出席。

但是依据《董总章程》“5.1.2每个会员得派出五（5）位代表出席会员代表大会。并委任其中一（1）位为首席代表，行使投票权利。该首席代表名单须于开会日前至少七（7）天书面通知秘书处。每个会员只有一（1）个投票权”。

依据行政部的记录，只有沙巴董总是在开会前以书面通知行政部；而马六甲董联会也没有委任何代表出席会议，所谓马六甲代表，说白了根本不具任何代表性；森美兰董联会在6月28日的特别会员大会上，也已作成了不委派代表出席的决议。

综上种种，只能清楚的说明，以叶邹为首的中央委员团伙，口口声声说依据《董总章程》行事，但为了保住权位，就干出了各种悖情、悖理、悖法的行径。

第29届（2013年–2017年）新任董总中央委员

主席　　：陈大锦
署理主席：刘利民
副主席　：许海明、陈国辉、杨应俊、黄博谆
秘书长　：傅振荃
副秘书长：庄其川、黄国鸿
财政　　：林国才
副财政　：庄俊隆
常务委员：李添霖、黄剑锋
中央委员：李官仁、林锦志、王剑辉、吴茂明、周惠卿、锺伟贤、刘天亮

2015年7月6日

董总驳叶新田才是当前华教乱源
抨叶未经授权私自伪造董总印章

董总今日针对2015年7月3日叶新田在古晋筹募个人法律基金的活动上发表颠倒是非，捏造事实，企图误导华教基层，以掩饰其近期疯狂破坏董总行为开脱，以及把董总组织视为个人的私人事业，厚颜地为私自打造董总印章的违法行为辩护的荒诞言谈，特发表文告如下：

1. 董总领导层风波肇因于叶新田不愿遵循董总章程规定，透过组织内部议会民主管道，召开会议遵守民主多数决的方式，以解决领导纠纷。叶新田在无法获得多数董总常务、中委和大部份州属董联会会员的支持下，理应依照组织内部的民主原则，选择体面下台，但是叶新田却厚颜栈权，为了保住一已之权位，频频将董总及董总中央领导带入警局、法院，引进暴民和网军等外力，最后甚至采取玉石俱焚的方式，冻结银行户口、投诉社团注册局。

   本会敬告各方，叶新田不仅在领导董总十年内造成内外华教与华团组织的分崩离析，更甚的是，在董总成立61年来，首开恶例，如此疯狂地利用庭令阻挠董总按民主议会方式解决问题、采用冻结银行户口瘫痪董总行政部的正常运作、向社团注册局投诉介入调查董总等破坏董总的疯狂行径，作为要胁组织继续让其担任主席的董总领导人。

   本会严厉谴责叶新田的有关的言论，同时吁请各界必须看清叶新田的真面目，叶才是造成当前董总及华教真正的乱源。

2. 董总印章属于组织的公产，不是叶新田的个人私产。董总历届的领导，从来都没有持有董总印章，都是由董总行政部按管理规章进行严格的管理。董总上下人员都必须遵守这套管理机制，以保护组织的利益和阻止遭到滥用。任何人未经组织授权，不得私自打造董总印章，违者视同盗用董总财产和伪造文件。叶新田在未遵循管理规章的规定及组织授权下，私自伪造董总印章的行为，本会将保留法律的追究权利。

   此事再一次的充份地暴露叶新田我行我素，不遵重组织的规定，把董总向来奉守集体领导的华社民间组织视为个人私产，可以任意按照其个人喜好，予取予求，便宜行事的独夫心态。

2015年7月11日

第29届董总中央委员会第六次会议新闻声明

1. 2015年7月9日，董总收到联昌银行（CIMB）志期2015年7月7日的公函，以及附上叶新田志期6月24日再次致函该行的函件。从联昌银行（CIMB）寄来的公函与附件里，清楚表明叶新田继6月15日去函华侨银行（OCBC）和联昌银行（CIMB）要求冻结本会共8个往来户口外，志期6月24日叶新田的函件，甚至是要求联昌银行冻结本会在该行的定期存款。

   联昌银行（CIMB）上述的公函与附件，清清楚楚地证实与有力的驳斥了叶邹两人多次公开在媒体前所说的谎言，即谎称从未冻结本会在银行的定期存款户口，以及本会尚有几百万令吉的定期存款，足以应付本会日常运作和办理统考作业的开支。这种愚弄与误导华社与草根群众的做法，完全可以说是颠倒是非、说谎成性的卑劣行为。

这同时也完全揭穿了叶邹两人三番四次公然指责，所谓“董总银行户口遭冻结，日常运作恐被迫停摆，是本会以陈大锦主席为首的新任领导，自导自演伎俩的谎言”。充份暴露叶邹二人恶人先告状，做贼喊贼的嘴脸，以及篡改事实，恶意栽赃的恶行。

按照过去的成例与规定，董总的流动资金除少部份存放于董总来往户口备用外，绝大部份都会以定期存款的方式存放在银行，待有需要时方提取使用。因此，定期存款的资金作为本会后备资金，若定期存款户口一时无法解冻，依然会出现有如上次董总8个来往户口遭冻结，对董总办理各项华教业务所带来的严重影响。

我们要再一次严厉的谴责叶邹这种为保住权位，无所不用其极地刻意制造事端，以弥天大谎和搬弄是非的方式，撕裂华教团队，打击华教建设。

2. 针对叶新田三番四次使用私自制作及伪造董总印章，以及没有依据董总信件编号，在没有经过合法会议的授权下，对外发出函件的行为，今天会议经过讨论后作成议决，谴责叶新田这种荒诞的行为，同时本会也要严正声明对叶新田发出的相关的信函不予于承认及负责，同时，本会也将保留法律诉讼的权力。

3. 今天召开的中央委员会会议经过讨论与决定，依据本会章程5.2.4条文，主席可再委任不超过七位热心于华文教育的人士或机构代表为“委任中央委员”（简称“委任中委”），并由中央委员会接纳，唯其中一位须保留给砂拉越或沙巴“非中委州”之会员出任，重新委任7位中央委员，新任人选如下：锺伟贤、刘天亮、黄良杰、陈志成、杨才国、萧汉昌、张志明。

2015年7月26日

针对2015年7月24日邹寿汉向媒体发表有关他“依据可靠消息，社团注册局（ROS）已经铁了心决定于8月1日吊销董总的注册。这一劫势必将掉董总并埋葬华教。”，以及“由于他（傅振荃）策划了6月10日的非法会议从而选出了伪董总，又利用自己掌握密码的优势私自更改了社团注册登记的名单，才造成今天社团注册局的插手。由于他（傅振荃）策动一直违反庭令的非法会议，才造成社团注册局对于董总妄顾法律的印象，法庭都无法解决的把柄，下定决心注销董总注册”，董总24名中央委员发表联合声明，严厉谴责邹寿汉在这次的董总纷争中，再次发挥其颠倒是非及厚颜无耻的作风，声明全文如下：

1. 我们要再次的表明，2015年6月30日董总主席陈大锦、秘书长傅振荃及财政林国才在会见雪州社团注册局总监时，该总监诺阿芬迪即明确的告知及展示，该局已正式接获叶新田志期2015年6月24日致函该局投诉的信函，因此该局只能依据社团法令正式为董总风波开立档案并介入。

稍后雪州社团注册局果如其然，向董总发出了函件指示，涉的双造必须在7月底前解决纷争。这是叶邹继董总成立60年首开恶例，将董总中央委员告上法庭后，再将其恶行升级，成为董总成立以来，首次向社团注册局投诉，让社团注册局正式介入董总事务。这是铁证如山的事实，绝不容叶邹团伙抵赖及企图颠倒是非，贼喊捉贼并嫁祸他人。

2. 按照2015年6月1日高庭法官谕令分别于2015年6月10日及2015年6月14日，依据董总章程成功召开的董总中央委员会，顺利地“解散第29届董总中央常务委员会”和“重新复选第29届董总中央常务委员会职务”。随即向雪州社团注册局提呈更新董总中央常务委员与员中央委员的名单，也立即受到该局的认可及签署，并发出更新了并包括6月10日会议中所重新复选董总中央常务委员职务的名单。

   此外，高庭法官也毫无异议地接纳了2015年6月14日重新复选董总中央常务委员。因此，清楚的说明邹寿汉所谓的“由于他（傅振荃）策划了6月10日的非法会议从而选出了伪董总，又利用自已掌握密码的优势私自更改了社团注册登记的名单，才造成今天社团注册局的插手”的说法，徹头徹底就是颠倒是非与谎话连连的说辞。

3. 我们要严厉的谴责邹寿汉发表有关“社团注册局（ROS）已经铁了心决定于8月1日吊销董总的注册”恐吓华社言论。因为全国社团注册局总监莫哈未拉京全国及雪州社团注册局总监诺拉芬迪都已都已异口同声明确表明没有如此行动。换言之这仅是邹寿汉重施惯技的恶质无中生有说辞，只能坐实与印证邹寿汉诚信破产，公然说谎及颠倒是非的卑劣特性。

第29届董总中央委员联署名单
主席　　：陈大锦
署理主席：刘利民
副主席　：许海明、陈国辉、杨应俊、黄博谆
秘书长　：傅振荃
副秘书长：庄其川、黄国鸿
财政　　：林国才
副财政　：庄俊隆
常务委员：李添霖、黄剑锋
中央委员：李官仁、林锦志、王剑辉、吴茂明、周惠卿、锺伟贤、刘天亮、黄良杰、陈志成、杨才国、张志明

2015年8月23日

叶邹支持者让华教蒙耻
董总谴责暴徒硬闯大楼

董总今日发表文告，严厉谴责叶邹支持者破坏董总大楼底层铁棚门，硬闯纵容，董总大楼，企图阻挠董总823特大会议的召开。叶邹支持者，无视法律的流氓嚣张行径，在华教基地里撒野，已让华教蒙耻。

针对叶邹支持者，违法硬闯董总大楼，大肆破坏董总大楼的财产，我们绝不姑息将会报警处理，并将相关犯罪证据，交付警方，要求警方彻查，抓出元凶。

令人庆幸的是，董总823特大虽然有一小撮暴徒在会场外的叫嚣干扰下，惟在警方的保护下，会议顺利举行，并选出董总新届领导。

董总823特大的召开是董总章程赋予州属会员的民主权利，是合情、合理和合法的会议，并获得董总10个会员州属响应出席，是组织多数意愿的展现。同时，在8月21日高庭的审判中，法庭也承认823会议的合法地位，并谕令叶邹及其支持者不得阻止会议的召开，其合法性不容置疑。我们奉劝叶邹集团不要再做无谓的困兽之斗，为一已之私利，继续消耗华教力量，破坏华教的团结。

2015年9月9日

据报道，有家长投诉9月8日小学评估考试（UPSR），槟州有主考官仅以国语向华小考生讲解考试规则，明显违反教育部向来的惯例，在华小以华语和国语讲解考试规则的考场作业方式。董总发表文告如下：

1. 一直以来，在华小，小学评估考试规则基本上是以华语和国语讲解，淡小则以淡米尔语和国语讲解，让考生清楚了解考试规则，这完全符合教育原理，同时亦能保障考生的权利。
2. 本会认为，如果教育部现有的考试作业指南，对讲解小学评估考试规则所采用的媒介语若有含糊或不清楚之处，或者没有明文规定，那么教育部就必须给予厘清及明确规定。因此，为了一劳永逸杜绝考试作业模糊之处和偏差的问题，教育部有责任向社会大众厘清问题，必须在发出的考试作业指南清楚地明文规定华小的小学评估考试规则须以双语（华语和国语）讲解，而淡小则以淡米尔语和国语讲解，并把有关考试作业指南、通令或指示派发给各州、县教育局、考区主任、考场主考官和学校等。
3. 对于教育部副部长张盛闻先前表明，已经指示教育部考试局官员通知考区主任，华小和淡小的小学评估考试规则以双语进行讲解，并将对考官只以国语讲解考试规则一事追究到底。本会认为，我国政府不断强调廉政及绩效制，因此，非常赞同对那些没有遵循行政命令行事的小拿破仑官员阳奉阴违的行为给予应有的追究及惩戒，以儆效尤，建立良好的问责制度。

2015年9月15日

董总领导层今日就董总注册问题拜会副首相暨内政部部长阿末扎希，并顺利获得内长亲自将雪州社团注册局接受董总823特大及新领导层的信函交予以董总主席刘利民为首、及署理主席陈大锦、副主席杨应俊、李官仁、张炳贤、秘书长傅振荃、财政张锦祥七位董总领导人手中。这已明确的宣告董总已脱离注册遭吊销的险境，纷扰年余的董总风波就此得以告一段落，特此发表声明如下：

1. 我们感到欣慰的是内政部属下的社团注册局能够依据事实及从善如流，在充份尊重民间社团的结社自由，以及社团会员在行使章程所赋于会员的民主权力大前提下，接受民间社团透过议会民主，尊重多数会员权利和意愿的方式，作为解决社团组织内部人事纠纷的明智决定；我们对于社团注册局对董总823特大的决定给予充份的肯定。
2. 随着社团注册局接受董总823特大的结果与解释，这也明白的宣告了董总在823特大选举产生以刘利民为首的新任领导班底，是遵循董总章程行事、获8月21日法官允准召开，以

及获得社团注册局接纳的合情、合理、合法的会议；董总823特大及其后所产生的中央委员会和常务委员会成员是合情、合理、合法的。

3. 我们严正地向广大关心华教发展的社会大众宣布，董总注册遭吊销的危机已不存在。董总上下将按原有的步伐，继续前进，为华教事业打拼。经过这一年多的风风雨雨，纠纷喧嚷，我们亦呼吁全体华教同道，应以华教整体利益为重，抛下个人的成见、私怨和历史袍袱，重新团结在董总的旗帜下，一齐建设华教事业。

2015年9月17日

针对916大集会所出现各种蓄意破坏我国各族群间的团结与和谐的言论，以及散播种族憎恨情绪的举动，包括公然高举“关闭华小”的大字报等等，董总给于严厉的谴责，声明如下：

1. 本会认为，916集会完全属于单一种族性及极端排他性的集会，因此在集会中所出现各类种族极端和排斥他族的言论，包括“消灭华小”横幅，已严重破坏国民团结及社会和谐，除引起各族强烈的不安，也已对我国的国际形象造成重大的损害。这对我国庆祝9月16日马来西亚日，宣扬爱国情操和全面团结，不啻是一大讽刺。

2. 本会严正的要求政府，必须立即采取必要的行动，对付集会中涉及发表极端种族言论，尤其是拉“消灭华小”横幅的人士。

3. 我国是一个多元民族国家，在国家独立之前至今，华小等各源流学校是国家教育体系的一环，为国家建设和培养人才作出贡献，是国家的宝贵资产和优势。各源流小学都属于国家教育体系的一环，发表消灭华小言论者不仅违反教育法令所应有的地位；同时亦否定我国的多元民族建国的基础，破坏我国丰富的多元文化社会的建设，不利于国民团结和国家进步。

2015年10月1日

董总针对新闻局在网上展开一项“建议成立单一源流学校”的问卷调查，发表文告如下：

1. 当前国家政经情势面对异常严竣的时刻，如由一个大马发展公司债务问题演变成逼宫危机、股汇大跌重创国家经济、GST实施对中下层百姓带来重大的冲击等等，本会有理由相信一些政客在面临极大的政治压力下，有计划、有步骤地策划及操弄某些议题，以转移国人的视线。这些被操弄的议题包括企图策动及唆使小撮的极端分子制造各种种族极端和排斥他族的言论和挑衅行为，如发动916反华集会、炒作“消灭华小”论，并将致使国民不团结的罪名嫁祸于多源学校存在，以及出现日前新闻局的“建议成立单一源流学校”问卷调查的闹剧。

   本会呼请各界人士，在站稳立场同声抗议反对种族极端主义外，亦不要轻易随种族极端份子的挑衅而起舞，应以冷静的分析和理性克制的态度，慎重处理和看待相关事件，以避免被有心人迷惑和煽动，并借机发难，扩大事端。

2. 日前新闻局的“建议成立单一源流学校”问卷调查虽已在昨晚遭撤下，且通讯及多媒体部长莫哈末沙烈亦强调他对此毫无知情且不认同这项做法。然而，本会认为上述做法明显是有心人恶意挑衅，刻意借此制造族群间的紧张关系，以满足其个人政治隐议程，捞取政治利益。本会严厉谴责上述玩弄族群课题，撕裂各族间友好团结的政治伎俩；同时要求通讯及多媒体部就此事公开道歉，并尽速彻查事件，且惩除相关不负责任的官员，以儆效尤。

3. 本会重申，民主、宽容、公平与公正才是促进我国多元体制下各民族团结友爱的基石；多源流学校并存是国家独立前及国家独立后近60年的事实与人民的权利，除获得国民的认可，也已在我国宪法及教育法令上给予明文保障。本会要严正表明，任何要消灭多源流学校，为单源流教育铺路的言行，就如同是背弃民意、践踏国家宪法，以及处心破坏各族群间和谐、关系的全民公敌。

2015年10月19日

2015年度全国华文独中统考的准备工作已全面就绪，董总行政部团队特此向全国华文独中校长、老师、全体高初中应考生及家长作出明确的宣布，2015年度统考将如期举行！吁请全体统考考生能够全力以赴，同时能多注意身体健康，准备应考。

1. 在考量了各方面的因素后，本月21日开始至27日的统考将如期举行。行政部郑重指出，统考将不会受到任何的因素包括烟霾事项所影响。

2. 董总行政部吁请考生们能作好准备、调适身心，全力以赴，准备应考。在目前烟霾严重的时刻，考生们要多关注身体健康，同时亦要多注意交通安全，特别是在烟霾严重的地区。

3. 统考期间如有任何突发事项，请校方即时联络董总行政部，保持密切联络，让考生们可以放心及安心应考。

附件：2015年度全国华文独中第41届高初中统考及第23届技术科统考时间表

	类别	上午	下午
10月21日（星期三）	高中统考 技术科统考	马来西亚文 —	历史/数位逻辑 汽车修护
10月22日（星期四）	高中统考 技术科统考	华文 —	物理/会计学 美工
10月23日（星期五）	高中统考 技术科统考 初中统考	数学/高级数学（Ⅱ） — 马来西亚文	经济学/电机学 汽车修护（实习） 科学
10月24日（星期六）	高中统考 技术科统考 初中统考	英文 — 华文	化学/商业学/电子学 — 地理

10月25日（星期日）			
10月26日（星期一）	高中统考 技术科统考 初中统考	高级数学/高级数学（Ⅰ） — 英文	地理/电学原理 — 历史
10月27日（星期二）	高中统考 技术科统考 初中统考	生物/簿记与会计 工业英文 数学	电脑与资讯工艺 — —

2015年10月20日

董总针对政府即将在2015年10月23日向国会提呈2016年财政预算案一事，发表文告，全文如下：

1. 政府曾在2014年10月公布的2015年财政预算案中，分配4亿5千万令吉发展拨款给国小，而华小、淡小、教会学校、政府资助宗教学校、全寄宿中学、玛拉初级理科学院则一律各得5千万令吉，人民宗教学校和改制中学（国民型中学）各得2千5百万令吉。2015年财政预算案中的拨款机制，原本已是没有一视同仁地公平合理对待各源流学校；更令人不满的是，根据近期报道及学校的回馈，有些类别的学校至今还没有收到有关拨款。因此，本会促请政府必须尽快完成发出全额的拨款给上述的所有学校。

2. 对于即将公布的2016年财政预算案，政府应纠正学校拨款机制，并根据学生人数和学校实际需求，给予各源流学校足够的拨款，确保各源流学校都公平合理享有国家教育资源。根据1996年教育法令，全国现有的华小和改制中学都是政府资助学校（Sekolah Bantuan Kerajaan），政府必须负责承担这类学校的全部行政和发展开销，包括兴建、扩建、翻修学校，购置各类配备，水电通讯费等。

3. 政府应把全部的华小和改制中学，纳入中央付款系统（Sistem Bayaran Pukal），由政府直接支付这类学校的水电通讯费等开销，不应该由学校处理或因拨款不足而被迫承担有关开销。政府也应正式宣布废除“全津贴学校”（Sekolah Bantuan Penuh）和“半津贴学校”（Sekolah Bantuan Modal）的违法区分，以及各种不公平及不合理的建校和迁校的严苛条件，例如董事会必须筹得80%建筑费和自费购地才获准建校的规定等。

4. 政府应该在2015年财政预算案中增加对华小、国民型中学的拨款，全面负责这些学校的水电费，此外，政府也应该拨款给为国家培育英才的60所华文独中，肯定华文独中对国家作出的贡献。

2015年10月25日

针对首相暨财政部长纳吉于10月22日在国会所公布的《2016年财政预算案》董总特此发表文告，全文如下：

1. 《2016年财政预算案》宣布将拨出总额5亿令吉的教育设备发展和维持经费给予国小、华小、淡小、教会学校、政府资助宗教学校、全寄宿学校、玛拉初级理科学院、人民宗教学校和改制中学（国民型中学）。惟并未公布上述9类学校的个别拨款的分配金额。

   基于公民知情权和政府预算须透明化两项议会民主原则，本会促请政府必须说明这笔5亿令吉的拨款，各源流学校所获得及分配到的个别金额，以让民众了解拨款的真实用途和去向。

   我们也遗憾《2016年财政预算案》只含上述9类学校拨款而没有拨款给华文独中，完全忽略了华文独中的需求。

2. 本会对于《2016年财政预算案》有关教育设备发展和维持经费的拨款，从2015年的8亿令吉，减少至5亿令吉，深感失望。我们认为，政府的财政樽节措施，不应以牺牲全民的基础教育为代价。（见附图表一）

3. 《2016年财政预算案》拨款413亿5970万令吉给教育部，其中393亿1587万令吉为管理开销，而发展开销只有20亿4383万令吉。（见附图表二）当中政府将在2016年增建的30所小学和27所中学，董总要求政府一并公布有关学校的名单、拨款、地点、建校进度等详情。董总也呼吁政府主动增建华小、淡小、改制中学（国民型中学）等学校，负责它们所需要的一切建校经费和土地，并公布有关建校计划详情。

4. 总括而言，本会认为《2016年财政预算案》差强人意，除了一些小利小惠的措施外，对目前本地严峻的经济形势，预测过份乐观，且提不出更妥善的政策回应，以纾缓本地的经济困境；本会也非议《2016年财政预算案》的某些拨款与项目是存有一定的政治考量因素。

图表一：2012年至2016年财政预算案教育拨款

年份	国小	华小	淡小	国民型中学	备注
2012	5亿	1亿	1亿	无拨款	
2013	4亿	1亿	1亿	无拨款	
2014	1亿	5千万	5千万	无拨款	
2015	4亿5千万	5千万	5千万	2千500万	
2016	总数5亿拨款				9类学校总拨款

资料来源：整理自各报章新闻报导

图表二：教育部2012–2014年管理及发展实际开销及2015–2016年管理及发展开销预算

Mengurus RM	Pembangunan RM		Jumlah RM
	Cara Langsung	Pinjaman	
39,315,871,000	2,043,831,800	0	41,359,702,800

资料来源：整理自财政部网站

2015年10月28日

针对多所学校投诉，政府至今尚未拨发2015年财政预算编列予全国华文小学的发展拨款一事，董总深表震惊，今日特此发表文告，全文如下：

1. 在2015年财政预算下，政府分配4亿5000万令吉发展拨款给国小。华小、淡小、教会学校、政府资助宗教学校、全寄宿中学、玛拉初级理科学院则一律各得5000万令吉。人民宗教学校和改制中学各得2500万令吉。

2. 本会认为，相关拨款迟迟未能发下，将导致相关学校的发展计划遭到拖延，学校的建设工程因无法付款给承包商而被迫搁置中止，严重打击学校的建设和发展，不利于学校办学素质的提升，影响广大学生的受教权益。这是所有关心国家教育发展的国人所无法接受的事件。

   本会对于所谓财政部和教育部在行政沟通上出现状况，导致部份拨款仍未拨给各源流学校的理由，深感错愕，且无法接受。本会要求政府相关部门尽速解决此事，在近期内将余下的拨款发给相关的学校，并清楚交待发生拨款乱象的原因，追究失责官员和向公众道歉，以贯彻实现政治问责文化和制度。

3. 政府实行的学校拨款机制由来已久，却不断发生拨款不公、拨款迟发或去向不明等各种问题。本会要求政府必须透明地公布学校拨款机制，明确列出拨款的申请、预算、决策、分配、发放、监督、问责、检讨等的完整程序和文件，让人民了解及提出改善意见。

2015年11月5日

针对报章报导，2015年财政预算案中有6个源流的学校拨款从原本的2亿5千万令吉减至一亿令吉，少了超过50%，董总今日发表文告，全文如下：

1. 目前2015年财政预算中有关学校拨款的预算所出现的拨款乱象，尤其是有关的“官员私自调配”的问题，是一项非常严重的政治问题。有关官员如此滥用职权，导致教育部没有依照预算案所分配的原则发出拨款，已经对学校发展和建设造成严重的影响，因为工程拖延或无法付款给承包商，已打击学校建设，影响学生学习。为了掩饰滥用职权，胡乱拨款，而将原本分配予学校发展建设的拨款，藉词指另拨发及调配到救济天灾事故是令人不能接受的理由。因为这理应由国库另拨其他应急的款项来紧急处理的突发天灾事故，而非将原有发展计划取消或耽搁挪去救灾，因为如此也导致了整个拨款调配出现乱七八糟现象。失责的官员和上司应该受到严厉的纪律处分。

2. 为了防止2016年的相关拨款不会重蹈前述错误的严重行政失误，本会促请当局必须采取严谨的措施以确保不会再发生类似的乱象。本会要求当局必须透明地公布学校拨款机制，明确列出拨款的申请、预算、决策、分配、发放、监督、问责、检讨等的完整程序和文件，让人民了解及提出改善意见。

   本会将密切关注上述事态的发展，必要时将采取应有的行动以维护华校权利。

2015年11月13日

针对叶新田和邹寿汉昨日公然盗用董总信头纸，冒用董总主席和署理主席名义向媒体发表文告一事，本会表示震惊与愤怒，并给予严厉的谴责，特此发表文告，全文如下：

1. 今年8月23日董总成功召开特大，随后选出以刘利民主席为首的第30届董总中央委员会。在取得社团注册局的承认，以及得到国内重要华团的祝福下，新领导层举行了隆重的就职宣誓典礼。董总新届领导层的诞生，正式宣告了叶新田和邹寿汉两位实质上没有获得董总绝大多数会员代表的支持和认同下丧失董总主席和署理主席的身份。然而，叶邹出于眷恋原有权位及维持一己之私利的立场上，竟然无视遭到董总绝大多数会员代表罢黜的事实，继续厚颜对外冒称为董总主席和署理主席。

   昨日更变本加厉，公然以盗用或伪造董总信头纸的方式，以及冒用董总主席和署理主席的身份向媒体发表文告。本会感到不可思议、震惊与愤怒，并给予严厉的谴责。叶邹这项不知羞耻的卑鄙行为，理应受到华社及所有华团最严厉的谴责。

2. 本会要严厉警告叶邹两人，非法盗用伪造注册团体文件，是一项十分严重的罪行。董总多年来设有一套管理组织文告的发送程序和办法，董总信头纸的使用与发放，皆需要相关部门的核准和审查，任何人未经同意，不得任意使用，而且所有以董总名义所发布的文告、声明和新闻稿，皆需盖上董总的印章，始为有效。

   叶邹这次盗用或伪造董总信头纸发布的上述文告，同时也没有盖上董总印章，这完全是一项犯法的荒谬行径。本会要郑重向各界表明，除了绝不承认叶邹盗用或伪造董总信头纸发布的上述文告外，同时将会追究到底，寻求法律手段，以制止叶邹的恶行。

3. 最后，我们要向社会大众严正声明，叶邹今后的言行，不代表董总的立场，董总也一概不予负责，敬请公众垂注，以免遭到叶邹团伙刻意误导和蒙骗，假公济私，赚取个人利益。

附件1：2015年11月12日，叶新田和邹寿汉盗用董总信头纸发表联合文告。

董總 马来西亚华校董事联合会总会
DONG ZONG United Chinese School Committees' Association of Malaysia

董总主席叶新田博士及署理主席邹寿汉
联合文告
12-11-2015

董总夺权派假借董总名堂，联同教总及独大于 11 月 11 日发表文告，攻击我们两人（叶新田、邹寿汉）所谓“眷恋权位，维持私利”，这是赤裸裸的人格追杀手段，破坏我们两人的名誉，企图清洗他们非法夺取董总领导权的污名。

我们要严厉谴责这伙曾经三更半夜潜入董总行政大楼偷运档案文件的人做贼喊贼，并对我们肆意诬蔑。对此，我们保留起诉他们恶意诽谤的权利。

事实证明，这伙人的确是在面对华社草根强烈抗议之下，通过当权者派出镇暴队进入董总范围森严戒备，违章违法召开所谓特大，强行解散现有中央委员会而粉墨登台的，这种粗暴夺权的手段打破全国华团选举的记录，使华社蒙羞！

董总风波演变过程清楚显示，这伙人是在当权政客喊出〝铲除叶邹掌控董总〞之后，就开始部署一场夺权阴谋，发动一系列推倒我们两人的行动，在两个半月内进行了 4 次所谓的改选，并在法庭尚未判定其合法性之前，就先通过政治势力霸占董总最高权位。

从这伙人迫不及待地在不设先决条件下就允许关中参加统考，愿意接受政府承认统考的条件，以及不准备力争修改《教育大蓝图》中不利于母语教育的政策看来，董总落在这伙人手中，沦为当局推行单元化教育政策的应声虫是有迹可循的，在这伙人身上所谓为华教而斗争的传统精神，已经荡然无存。

Persekutuan Persatuan-Persatuan Lembaga Pengurus Sekolah Cina Malaysia
Blok A, Lot 5, Seksyen 10, Jalan Bukit, 43000 Kajang, Selangor D.E., Malaysia 603 - 8736 2337 603 - 8736 2779 www.dongzong.my support@dongzong.my

董總 马来西亚华校董事联合会总会
DONG ZONG United Chinese School Committees' Association of Malaysia

热爱华教的草根群众一早就看穿这伙董总伪领导的真面目，并且在全国各地办了多场声讨大会，坚决不承认这伙人自封"新董总"的地位！

最近，华教同道以及热爱华教的草根群众更成立了"马来西亚维护华教联合会"，并推选叶新田博士为主席及邹寿汉为署理主席，以延续华社捍卫华教权益的斗争，首要工作是联合全国华团、华教组织以及社会知名热心人士，继续争取修正《教育大蓝图》中不利母语教育的政策和措施，加大力度反对政府推行的单元化教育政策。

我们要正告这批董总伪领导，放下手中赶杀华教的屠刀，以免一世背负出卖民族教育的骂名。

马来西亚华校董事联合会总会（董总）

叶新田

主席：叶 新 田 博 士

邹寿汉

署理主席：邹 寿 汉

2015 年 11 月 12 日

Persekutuan Persatuan-Persatuan Lembaga Pengurus Sekolah Cina Malaysia
Blok A, Lot 5, Seksyen 10, Jalan Bukit, 43000 Kajang, Selangor D.E., Malaysia 603 - 8736 2337 603 - 8736 2779 www.dongzong.my support@dongzong.my

附件2：2015年10月28日，董总文告。

董總 马来西亚华校董事联合会总会
DONG ZONG United Chinese School Committees' Association of Malaysia

编号：DZ/PS053/2015/dz

董总文告

2015 年 10 月 28 日

针对多所学校投诉，政府至今尚未拨发 2015 年财政预算编列予全国华文小学的发展拨款一事，董总深表震惊，今日特此发表文告，全文如下：

1. 在 2015 年财政预算下，政府分配 4 亿 5000 万令吉发展拨款给国小。华小、淡小、教会学校、政府资助宗教学校、全寄宿中学、玛拉初级理科学院则一律各得 5000 万令吉。人民宗教学校和改制中学各得 2500 万令吉。

2. 本会认为，相关拨款迟迟未能发下，将导致相关学校的发展计划遭到拖延，学校的建设工程因无法付款给承包商而被迫搁置中止，严重打击学校的建设和发展，不利于学校办学素质的提升，影响广大学生的受教权益。这是所有关心国家教育发展的国人所无法接受的事件。本会对于所谓财政部和教育部在行政沟通上出现状况，导致部份拨款仍未拨给各源流学校的理由，深感错愕，且无法接受。本会要求政府相关部门尽速解决此事，在近期内将余下的拨款发给相关的学校，并清楚交待发生拨款乱象的原因，追究失责官员和向公众道歉，以贯彻实现政治问责文化和制度。

3. 政府实行的学校拨款机制由来已久，却不断发生拨款不公、拨款迟发或去向不明等各种问题。本会要求政府必须透明地公布学校拨款机制，明确列出拨款的申请、预算、决策、分配、发放、监督、问责、检讨等的完整程序和文件，让人民了解及提出改善意见。

PERSEKUTUAN PERSATUAN-PERSATUAN LEMBAGA PENGURUS SEKOLAH CINA MALAYSIA
United Chinese School Committees' Association of Malaysia
马来西亚华校董事联合会总会

Persekutuan Persatuan-Persatuan Lembaga Pengurus Sekolah Cina Malaysia
Blok A, Lot 5, Seksyen 10, Jalan Bukit, 43000 Kajang, Selangor D.E., Malaysia 603 - 8736 2337 603 - 8736 2779 www.dongzong.my support@dongzong.my

2015年12月2日

针对教育部副部长卡马拉纳登在国会下议院宣布，教育部将统一各源流小学的马来文课本，从明年开始，华淡小的小六学生将使用国小小六马来文课本上课一事，董总坚决反对教育部这项措施，认为这完全违反语文教学原理，势必影响学习效果，从而不利于华淡小学生掌握马来文。董总特此发表文告如下：

1. 董总坚决认为使用统一课本是违反语文教育学理论，因为对大部份华小学生来说，马来文并非其母语，因此华小的马来文教学，必须以第二语文教学法设计，才吻合学生的学习需求，不同于国小马来文课本是使用母语教学或第一语文教学法，教授马来文。所以，教育部目前的做法，是违反语文教学原理，妄视华小学生的学习情况，如此揠苗助长的措施，非但无法提升华小学生的马来文水平，反之造成反效果，影响学生的学习效果，不利华小学生掌握马来文，以牺牲学生语文学习成效为代价。

2. 本会认为当局故意派发国小马来文课本的做法是引君入瓮，企图要迫使华小在没有选择的余地下，只好使用国小马来文课本。本会呼吁全国华小站稳立场，坚决不要接受这一批国小马来文课本，如常使用旧课本教学，直到教育部收回这批课本，分发新的华淡小马来文课本。

   我们认为有关的马来文课本并不适合华小，也会令学生无所适从。此外，全国华小一旦接受及使用有关课本，将带来深远的影响，不利学生的学习。与其同时，本会也吁请华社密切关注教育部还迟迟尚未公布华小六年级检定考试马来文试题范本一事，以保障全体华小学生的利益。

3. 本会认为教育部的政策在执行时往往因人而异，所下达的指令不够明确，在阳奉阴违及小拿破仑官员的刻意误导下，让人民混淆，无所适从。本会促请教育部必须纠正这种紊乱的行政管理机制，以挽回其应具有的专业形象。

2015年12月16日

针对统考成绩查询网页流量过大致服务缓慢发表文告

1. 按照既定的行事历，董总考试局今天正式发布第41届高初中统考及第23届技术科统考成绩，今日就已将统考成绩放上董总网页。可是基于董总统考成绩询查网站因使用者过多、流量过大，导致负荷过量，造成考生在查询成绩时面对服务缓慢的问题。

2. 本会已在第一时间内向网站寄存服务商要求尽速提升网络流量，以尽速让网页服务恢复正常运作。

3. 与此同时，董总考试局已向全国60+1所华文独中发出了学校成绩总表及考生个人成绩报告表。考生亦可即日起循此管道，返回母校领取个人的成绩报告表。

2015年12月18日

2015年度第41届高初中统考暨第23届技术科统考成绩已按既定的行事历准时于12月16日正式发榜。依据统考考生数据库整理的统计数字，进行初步的分析，得出以下数项结论：

1. 考生人数方面
   今年（2015年）高中统考考生总体人数共为8,948人，相较去年（2014年）增加637人，涨幅7.12%。

   另一面，今年初中统考考生较去年增加了2,724人，达15,991人，涨幅约17.03%。与其同时，今年技术科统考考生则有365人，较去年增加32名，增幅为8.77%。

   综括而言，今年三项统考考生总人数为25,304人，相较与去年增加3,393人，成长约13.41%。

2. 科目及格率表现方面
   今年（2015年）高中统考所有22项科目中，高级数学（Ⅰ）及格率最高，达97.99%，亦较去年（2014年）增加0.45%。同样地，今年（2015年）高级数学（Ⅰ）也是考获特优最多的科目，有44.83%，较去年（2014年）增加了11.32%。

   今年（2015年）初中统考所有8项科目维持去年的水平，其中6项逾90%以上的及格率，惟数学科与科学科的及格率尚未达到90%的及格率，不过则较去年（2014年）依然有所提升，只是幅度不大。与其同时，今年（2015年）技术科统考所有5项科目，以美工（实习）及格率最高，达96.82%，惟较去年（2014年）降低了2.40%，不过考获特优最多的科目，也是美工（实习），高达29.94%，而且较去年（2014年）增长了11.19%。

2015年12月19日

针对教育部公开致函邀请华小、淡小、教会学校及国民型中学董事长和校长参与该部举办的汇报会，以收集意见草拟统一董事会章程，董总特此发表文告如下：

1. 无论是《1957年教育法令》、《1961年教育法令》还是《1996年教育法令》，都肯定董事会的贡献，以及其合法地位。法令明确规定董事会作为负责学校管理机构的权力是不能质疑及被剥夺。根据教育法令，董事会是负责华小管理的机构。理所当然，董事会拥有管理学校的主权，这些主权包括签署学校支票、管理食堂和礼堂等管理学校的主权。

2. 事实上，自七十年代中期开始迄今，有关方面就无视法令所赋于华校董事会地位与权力，不时地尝试通过行政管道，企图推行各种措施去夺取董事会的权力。尤其是在《1996年教育法令》实施以后，至今有关学校董事会指南草案都尚未公布，且鉴于在近年来有关当局所实行和华校董事会的职权有关的政策，如签署支票的权利、学校食堂、贩卖部、教师宿舍与礼堂等管理的主权等，都一再产生了各项问题，引起争议。因此，对新指南有关董事会主权的界定与授权，本会对此极表关注之余，同时也要吁请全国华校董事会及华社必须要配合本会的行动，以捍卫学校董事会应有的权力。

3. 本会要求当局必须依据教育法令，明确及肯定董事会无论在过去、现在以及未来对华小的贡献，以及其合法地位。本会也坚持董事会作为华小管理的机构，反对一切剥夺华校董事会的权力或合法化其剥夺董事会管理学校合理权力的措施。

4. 本会再次重申，各校的董事会章程必须应地适宜，必须依照学校的管理状况拟定，因此，统一各校董事会章程，不只限制董事会的权限，也对学校的发展不利。为此，本会早于2008年完成《董事会章程范本》，以作为各校在拟定各自章程的参考文献，欢迎各校办学者向本会索取，或到本会网站下载（http://www.djz.edu.my/resource/）。

附录：三项教育法令明确的规定华校董事会拥有管理的主权

1. 《1957年教育法令》

第2条款：“董事”是指一位积极参与一所小学或商业学校的管理或财务或产业的管理的人士。

第43（1）条款：每所小学或商业学校必须有一个章程（本法令下称为“管理章程”），以组织一个有一名主席的董事会，并列出规则（在本法令下称为“管理章程”）以便董事在不违背本法令条款或任何根据本法令制订的条例或规则来管理学校。

注：中学董事会见第43（2）条款。

2. 《1961年教育法令》

第2条款：“董事”是指一位不是学校教职员但积极参与一所小学的管理或财务或产业的管理的人士。

第27条款：在本法令条款的规定下，特别是关于豁免的条款下，

（a）每一所小学必须有一个章程，以组织一个有一名主席的董事会在不违背本法令条款或任何根据本法令制订的条例或规则来管理学校。

（b）（略—中学董事会部分）

3. 《1996年教育法令》

第2反款：“董事”是指一位在管理章程下被授权管理学校的人士。

第53条款：（1）在本法令条款的规定下，每一所教育机构必须有一个管理章程。

（2）每一个管理章程必须规定成立一个有一位主席的董事会，以在符合本法令或本法令下制订的任何条例来管理该教育机构。

（3）（省略）

（4）（省略）

联署文告、声明

⊙ 会务与组织组整理

序	日期	事项
1.	2015年2月4日	联署有关农长杯葛华商言论
2.	2015年5月25日	9州董联会／董教联合会就秘书长傅振荃在获得5个会员州属的董联会／董教联合会（柔佛、吉打、马六甲、吉兰丹、玻璃市）授权下，遵循董总章程的规定，于2015年5月12日，发出定于2015年6月2日召开董总特别会员代表大会的通知函发表联合文告。
3.	2015年6月2日	9州董联会／董教联合会就2015年6月1日，高庭法官基于无法全面掌握与消化控方（叶新田）与辩方【秘书长与五州董联会／董教联合会（主席及总务/副总务）】呈堂的资料，难作判决，改期至2015年6月12日方听审。致使原本今日由董总5个会员在遵循董总章程的规定所召开的董总特别会员代表大会，不得已改为各州属会联席交流会议发表联合声明。
4.	2015年6月26日	华团在“董总新届领导与华团交流会”会上全力支持分别于2015年6月10日以及2015年6月14日依循高庭法官指示下，召开的董总中央委员会高庭谕令的特别会议，成功地解散中央常务委员会，以重新复选出新的中央常务委员会各职，使董总领导层恢复正常运作，并与董总新届领导发表共同声明。
5.	2015年6月27日	9州董联会／董教联合会就叶新田与邹寿汉不顾一切后果，向高庭申请庭令，逼使原定今日召开的2015年董总常年会员代表大会不能如期顺利进行发表联合声明。
6.	2015年8月3日	森美兰、霹雳、槟城、彭亨、砂拉越五州董联会联署要董总在8月23日召开董总特别会员代表大会，以解决董总领导闹双包的僵局，避免董总遭社团注册局吊销注册，发表联合声明。
7.	2015年8月15日	十州董联会与华团发表董总5个会员州属（森美兰、霹雳、槟城、彭亨和砂拉越），依据《董总章程》所赋予会员的权利，以五州的名义，向董总13州属会员发出此次特大的会议通知发表联合声明。
8.	2015年8月18日	10个董总会员（州董联会／董教联合会）发表联合声明，由董总5个会员州属（森美兰、霹雳、槟城、彭亨和砂拉越），依据《董总章程》第6.2.2条款所赋予会员的权利，于2015年8月23日召开董总特别会员代表大会，是合情、合理、合法的会议。
9.	2015年8月20日	10个董总会员（州董联会／董教联合会）发表联合声明，强烈及严厉谴责叶新田日前到首相署向正副首相提呈备忘录，要求他们插手干预董总事务。

序	日期	事项
10.	2015年9月26日	董总、教总和独大有限公司三机构发表联合声明，严厉谴责叶新田以董教总教育中心（非营利）有限公司主席名义发函，于10月10日召开特别会员大会，企图修改章程，削弱董教总教育中心（非营利）有限公司创办团体董总、教总和独大有限公司在董事会的团体代表人数，透过改变教育中心董事会组织架构，以利于叶新田个人继续把持董教总教育中心，掌控新纪元学院，将华社公共资产，当成其个人的禁脔的做法。
11.	2015年10月2日	董总、教总、独大三机构就2015年9月30日有人冒用董教总教育中心的名义向媒体发表文告，声称叶新田仍是董教总教育中心（非营利）有限公司主席一事发表联合文告。
12.	2015年10月4日	“董总、教总联席会议”上针对董教总独中工委会提呈有关关丹中华中学报考统一考试的意见与报告，进行深入的探讨与研商，成功地达致3项共识，并发表联合声明。
13.	2015年10月31日	董总与华总在“华总与董总交流会”会后发表联合声明。
14.	2015年11月5日	董总、教总、独大就今早已经在加影警局备案，促请警方调查“叶新田向董教总教育中心董事部及社会大众交代说，他们三人已经将股权全部移交给董教总教育中心”一事，发表联合声明。
15.	2015年11月11日	董总、教总、独大三机构发表联合声明严厉谴责叶新田于2015年11月7日以“马来西亚维护华教联合会”会长的身份向媒体表示，“在寻求法庭宣判‘分裂派’召开的董总会议非法、中央委员会无效之外，他们成立这个联合会，是要结合民间草根群众力量，继续开展捍卫华教工作”。
16.	2015年12月17日	董总、教总、独大就法庭对教育中心在9月28日的紧急会议通知，以及10月5日特别会议的议程及议决的判决，发表联合文告。
17.	2015年12月29日	董总、教总、独大针对行将在2016年1月2日举行的董教总教育中心（非营利）有限公司特别会员大会发表联合文告。
18.	2015年12月31日	董总、教总、独大针对叶新田、邹寿汉集团意图在2016年1月2日举行特别会员大会，强行削减三机构的董事代表权一事，再度发表联合文告。

2015年2月5日

Media Release

NGOs STATEMENT ON ISMAIL SABRI'S ETHNIC PROFILING OF UNSCRUPULOUS TRADERS

5 February, 2015

We, a group of Malaysian NGOs, call for the resignation of the Minister of Agriculture and Agro-Based Industries, Ismail Sabri Yaakob for his racially directed statements on Facebook calling on Malay consumers to boycott Chinese traders as a mean to complement the Government's efforts in price control.

The Minister was clearly irresponsible and playing to the racial and religious gallery on a subject of concern to all Malaysians.

Instead of providing a rational and fact-based explanation for the phenomenon of rising prices which affects all consumers, he has chosen to target Chinese traders who, according to all rigorous economic analysts, actually only play a minor role in the final price for goods and services.

It is the entire supply chain as well as the role of monopolies and semi-monopolies, both in the private sector and in GLCs, that needs to be examined.

Condemning traders, or any other business group in the country, on the basis of racial origin, and without providing any evidence whatsoever, is playing with fire and will only lead to racial misunderstanding and conflict.

Our concern has also been deepened by the Prime Minister's defence of Ismail's comments. His position on it is disappointing and unacceptable.

Like Ismail, we see the Prime Minister as pandering to his party's political supporters; and for failing to ensure that our national interests and unity are protected, not undermined.

We are especially concerned with the possible ripple effects of this episode when the GST is introduced in April and results in further price rises. This is likely to lead to a new round of finger pointing and scapegoating. If not countered with calm and dispassionate public discussion and analysis, it will only widen the racial division in the country.

Finally, we would like to point out that all small traders, irrespective of their nationality, make a modest living, employ family labour, and live on small margins of profit. There may be some errant ones but the Government and the public needs to look for the blame for high prices paid by the Malaysian consumer in other quarters, beginning with the business tycoon cronies of the Barisan Nasional parties.

Endorsing organisations in alphabetical order:

1. All Women's Action Society (AWAM)
2. Angkatan Warga Aman Malaysia (WargaAMAN)
3. Borneo's Plight in Malaysia Foundation (BoPiM)
4. Community Action Network (CAN)
5. Federation of Malaysian Indian Organisation (PRIMA)
6. Friends of Kota Damansara
7. Ipoh Tamil Muslim Development Association
8. Islamic Renaissance Front (IRF)
9. Japan Graduates Association, Malaysia (Jagam)
10. JIHAD for Justice
11. Kuala Lumpur & Selangor Chinese Assembly Hall (KLSCAH)
12. Kumpulan Aktivis Mahasiswa Independen (KAMI)
13. Lingkaran Islam Tradisional (LIT)
14. LLG Cultural Development Centre
15. Malaysian Indian Muslim Action Council
16. Malaysian Indians Progressive Association (MIPAS)
17. Malaysian Youth Care Association (PRIHATIN)
18. Majlis Perundingan Malaysia Agama Buddha, Krisitian, Hindu, Sikh dan Tao (MCCBCHST or MPMA- BKHST)
19. Muslim Professional Forum (MPF)
20. National Indian Rights Action Team (NIAT)
21. Negeri Sembilan Chinese Assembly Hall (NSCAH)
22. Oriental Hearts and Mind Study Institute (OHMSI)
23. Penang Tamil Muslim Association (PTMA)
24. People Welfare and Rights Organisation (POWER)
25. Perak Women for Women (PWW)
26. Persatuan Aliran Kesedaran Negara (Aliran)
27. Persatuan Bekas Siswazah Universiti dan Kolej di China, Malaysia (Liu-Hua)
28. Persatuan Masyarakat Selangor dan Wilayah Persekutuan (PERMAS)
29. Persatuan Rapat Malaysia (RAPAT)
30. Persatuan Sahabat Wanita, Selangor (PSWS)
31. Pusat Komunikasi Masyarakat (KOMAS)
32. Sahabat Rakyat Working Committee
33. Sarawak Access (SACCESS)
34. Save Sarawak River (SSR)
35. Saya Anak Bangsa Malaysia (SABM)
36. Sisters in Islam (SIS)
37. Suara Rakyat Malaysia (SUARAM)
38. Tamilar Action Force (TAF)

39. Tamil Foundation
40. Tenaganita
41. The Federation of Chinese Association Johore State (FCAJ)
42. The United Chinese School Teachers' Association of Malaysia (UCSTAM)
43. United Chinese School Committees Association of Malaysia (Dong Zong)
44. United Chinese Schools Alumni Associations of Malaysia (UCSAAM)
45. We are Malaysians
46. Writers Alliance for Media Independence (WAMI)

2015年5月25日

9州董联会／董教联合会联合文告

1. 2015年4月28日，董总5个州属的董联会／董教联合会（柔佛、吉打、马六甲、吉兰丹、玻璃市），基于董总领导层危机越演越烈，董总常务委员会及中央委员会已经无法有效的操作，在董总领导层严重分裂及无法和解的危急状况下，为一劳永逸地解决当前董总所面对的危机，特引用董总章程第6.2.2条款赋予会员的权力，即："主席在接到至少五（5）个会员联名提出要求并附上相关理由和议程，则必须于三十（30）天内召开特别会员代表大会（Upon the Chairman's receipt of a requisition from at least five (5) members for the Extraordinary General Meeting together with its reasons and agenda, the Extraordinary General Meeting shall be held within thirty (30) days from the date thereof）"，致函并要求董总主席叶新田于7天内发函召开董总特别会员代表大会。同时函中也表明，由于董总主席叶新田曾有拒绝至少5个会员州属的董联会／董教联合会要求召开董总特别会员代表大会的违反董总章程的记录，因此如果董总主席叶新田不在期限内发函召开此特大，将授权由秘书长发出召开会议通知函。

2. 因为董总主席叶新田不顾一切地一再采取违反董总章程，践踏与漠视董总会员（董联会／董教联合会）在董总章程所拥有的权利，悍然拒绝如期召开董总特别会员代表大会。秘书长傅振荃在获得的上述董总5个会员州属的董联会/董教联合会授权下，遵循董总章程的规定，于2015年5月12日，发出定于2015年6月2日召开董总特别会员代表大会的通知函。

3. 我们严正的吁请，除我们9个州董联会／董教联合会之外，另外的4个州董联会（森美兰、登嘉楼、沙巴、雪隆），作为董总13个会员（各州属的董联会／董教联合会）应当接受与支持2015年5月22日，高庭法官拿督瓦兹尔对于解决当前董总领导层危机，所给予的劝谕与建议，即召开特别会员代表大会，以解散现有的第29届董总中央委员会及重选第29届董总中委州，以及重组第29届董总中央委员会及常务委员会。

   只有在遵循董总章程，尊重会员权利，以及通过议会民主的方式下，才是当前解决董总领导层危机与纷争的唯一出路与选项。

2015年6月2日

柔佛州华校董教联合会、马六甲州华校董事会联合会、霹雳华校董事会联合会、槟威华校董事联合会、吉打华校董事联合会、玻璃市华校董事联合会、彭亨州华校董事联合会、吉兰丹州华校董事教师联合会、砂拉越华校董事联合会总会

9州董联会／董教联合会
联合声明

1. 今日召开的9州董联会／董教联合会联席交流会议，会上董总4个州属会（霹雳、彭亨、槟城、砂拉越）全力支持有关2015年4月28日，董总5个州属的董联会／董教联合会（柔佛、吉打、马六甲、吉兰丹、玻璃市），联署要求召开董总特别会员代表大会及9州属会代表会上一致通过特大议案：通过和接纳对董总主席叶新田和署理主席邹寿汉投不信任票，并解散现有的第29届董总中央委员会及重选第29届董总中委州，以及重组第29届董总中央委员会及常务委员会。

   基于董总领导层危机越演越烈，董总中央常务委员会及中央委员会已经无法有效的操作，在董总领导层严重分裂及无法和解的危急状况下，为一劳永逸地解决当前董总所面对的危机，特引用董总章程第6.2.2条款赋予会员的权力，即："主席在接到至少五（5）个会员联名提出要求并附上相关理由和议程，则必须于三十（30）天内召开特别会员代表大会"来捍卫会员基本权利的合情、合理及合法的行动。

2. 2015年6月1日，下午12时45分，高庭法官基于无法全面掌握与消化控方（叶新田）与辩方【秘书长与五州董联会／董教联合会（主席及总务／副总务）】呈堂的资料，难作判决，而不是控方（叶新田）取得庭令阻止6月2日特大的召开。因此，法官改期至2015年6月12日方听审。致使原本今日由董总5个会员在遵循董总章程的规定所召开的董总特别会员代表大会，不得已改为各州属会联席交流会议。

3. 9州董联会／董教联合会严正向各方表明，依据董总章程第6.2.2条款所赋予会员的权力，清楚的指明，由董总5个会员在遵循董总章程的要求召开6月2日的董总特别会员代表大会，是不能被任何人（包括董总主席叶新田）剥夺的会员基本权利。

   9州董联会／董教联合会谴责叶新田与邹寿汉等少数董总中央委员，为了保住个人的权位，不惜公然违反民主议会的程序，不遵从董总章程第6.2.2条款的规定，以及践踏与漠视绝大多数董总会员（9州董联会／董教联合会）的意愿，不仅悍然拒绝如期召开董总特别会员代表大会，甚至变本加厉地向法院申请庭令，以阻止6月2日董总特别会员代表大会的召开，让董总风波不能平息，继续危害华教的利益。

4. 9州董联会／董教联合会严正的要求董总主席叶新田，必须遵照2015年6月1日高庭法官作出的谕令，即董总主席叶新田必须在谕令下达的两天内，向25位中央委员（由6中委州

及／非中委州委派）发出，在14天内召开中央委员会会议的通知，且必须纳入解散与重选第29届董总中央常务委员的议案。

今日9州董联会／董教联合会联席交流会议，也一致决定9州所委派出任的董总中央委员必定会全体出席这项中央委员会会议。

5. 针对董总发动的百万签名运动以反对《2013-2025年教育大蓝图》内不利于母语教育生存与发展的政策和措施课题，9州董联会／董教联合会联席交流会也一致表达与接纳以下的看法：
   5.1 董总各州董联会/董教联合会由始至终一致坚持反对《教育大蓝图》中一切不利于母语教育的政策。
   5.2 2013年12月29日第29届董总中央委员会第2次会议议决第二阶段签名运动于2014年6月30日截止。因此，有关任何误导群众，指有关签名运动仍在进行，是与事实不符的。
   5.3 感谢各州董联会／董教联合会以及全体华社的支持与响应百万签名运动。

2015年6月26日

董总新届领导与华团交流会
共同声明

（一） 今日出席的华团将全力支持分别于2015年6月10日以及2015年6月14日依循高庭法官指示下，召开的董总中央委员会高庭谕令的特别会议，成功地解散中央常务委员会，以重新复选出新的中央常务委员会各职，使董总领导层恢复正常运作。

（二） 今日出席的华团，对于董总新届领导表明将唾弃过去近十年来叶新田和邹寿汉的领导刚愎自用，唯我独尊的专断独行的作风；誓言将贯彻并沿袭，从林晃昇、胡万铎、郭全强三位主席所禀持的精神和原则，即在处理重大华教课题，解决各项内部纠纷时，坚守民主商讨、平等沟通的开放精神，开诚布公，集体决策的处事原则，团结所有可以团结的力量，动员一切可以动员的同道，积极争取和广泛串连在社会上支持和认同母语教育平等运动的人士、组织和团体，以抗衡国家霸权的单元化教育政策，谋求母语教育的发展。

（三） 当前董总领导层危机不得平息，完全因为叶新田与邹寿汉在得不到全体中央常务委员、中央委员及董总会员（各州董联会）的支持下，既不遵循董总章程及议会民主的运作方式来解决问题，复将本属内部人事与行事不协调的矛盾，不断升级及扩大成敌我之间的矛盾。叶新田继首开将董总事务带上法庭后，现在更变本加厉，采取单方面冻结董总户口的疯狂行动，已严重干扰及破坏董总行政部的正常运作，危及华教整体的事业发展，特别是统考的运作。对此，我们除严厉谴责叶新田这样的荒诞行径外，更要履行族魂林连玉先生的以建设对付破坏的指导思想来回应之。

因此，我们在此发动以筹款的方式，协助董总能度过当前面对的难关。我们呼吁全国华社能发挥一方有难，八方支援的义助精神，响应这次的筹款行动，以体现保卫董总、爱我华教的精神。

出席的董总中央委员:

1. 主席陈大锦
2. 副主席杨应俊
3. 副主席陈国辉
4. 副主席许海明
5. 秘书长傅振荃
6. 财政林国才
7. 副秘书长庄其川
8. 副财政庄俊隆
9. 常务委员李添霖
10. 常务委员黄剑锋
11. 中央委员锺伟贤
12. 中央委员李官仁

出席的华团及其代表

一、教总

1. 主席王超群
2. 副主席李毅强
3. 秘书长陈清顺
4. 师资培训主任李金桦
5. 执行秘书长叶翰杰
6. 高级执行员余裕忠

二、独立大学有限公司

1. 主席胡万铎
2. 秘书李容德
3. 财政杨伟胜
4. 理事蔡庆文
5. 理事郑荣业
6. 执行秘书刘莉莉

三、隆雪华堂

1. 文教委员会主席李书祯
2. 青年团团长李伟康

四、森华堂

1. 主席陈永明
2. 副主席刘善庆
3. 副主席叶云招

五、林连玉基金

1. 董事黄志伟

六、华侨学校产业受托会
1. 主席吕兴
2. 财政谢福才
3. 理事杨伟胜
4. 理事罗秋雄

七、乌鲁冷岳华团联合会
1. 主席杨柏志

八、乌冷中华工商会
1. 主席丹斯里拿督曾贵秋

九、海鸥集团
1. 董事经理陈凯希（林连玉基金顾问）

十、加影育华校友会
1. 副主席李清福

2015年6月27日

柔佛州华校董教联合会、马六甲州华校董事会联合会、
霹雳华校董事会联合会、槟威华校董事联合会、
吉打华校董事联合会、玻璃市华校董事联合会、
彭亨州华校董事联合会、吉兰丹州华校董事教师联合会、
砂拉越华校董事联合会总会

九州董联会／董教联合会
联合声明

1. 原定今日由新任董总领导依照董总章程规定，即“6.1.1会员代表大会每年召开一次；6.1.2会员代表大会必须于每年6月30日之前召开”召开的2015年董总常年会员代表大会，以通过与接纳《2014年工作报告书》及《2014年财务报告书》，以便能顺利赶在6月30日前呈报社团注册局。却因为叶新田及邹寿汉不顾一切后果，向高庭申请庭令，逼使常年会员代表大会不能如期顺利的进行。

   我们要严厉的谴责叶邹三番四次漠视绝大多数董总会员（各州董联会）的权力、一再践踏《董总章程》，现在更变本加厉，阻扰常年会员代表大会在6月30日前顺利召开及呈报社团注册局，出现可能被社团注册局采取严厉对付的严重后果。

2. 我们全力支持分别于2015年6月10日以及2015年6月14日依循高庭法官指示下，召开的“董总中央委员会高庭谕令的特别会议”，成功地解散中央常务委员会，以重新复选出新的中央常务委员会各职。新任董总中央常务委员也承诺，将秉持着集体领导、集体负责与集体承担的精神，进行各层次华教事业的奋斗与建设工作。

3. 我们9个董总会员（州董联会／董教联合会），捍卫会员所拥有的基本权利，现特引用《董总章程》第6.2.2条款赋予会员的权力，即："主席在接到至少五（5）个会员联名提出要求并附上相关理由和议程，则必须于三十（30）天内召开特别会员代表大会"，要求新任董总主席陈大锦召开特别会员代表大会，"解散第29届中央委员会，并重新选举中委州，以重组中央委员"，以杜绝叶邹为保住权位，不断操弄各项伪议题分化华社，以及利用司法程序干扰华教的正常发展。

4. 我们9个董总会员（董联会／董教联合会），也要严厉谴责叶新田，竟然不顾一切后果，试图采取玉石俱焚的方式，单方面向银行即时冻结董总的相关户口，并开出保住自己的权位的条件，以要胁董总领导层与华社的卑劣行为。

2015年8月3日

森霹槟彭砂五州董联会联署
要董总在8月23日召开特大
联合声明

1. 我们，五个董总会员州属（森美兰华校董事联合会、霹雳华校董事联合会、槟威华校董事联合会、彭亨华校董事联合会和砂拉越华校董事联合会），为解除当前董总危机，以免让华教大业遭致重大的破坏，故经向法律顾问咨询及与各方面进行交流与商议后，达致一致的共识与决定，即援引《董总章程》第6.2.2条款所赋予会员的权利，并于2015年7月28日联署致函予董总领导纠纷的双方被称"董总主席"叶新田和陈大锦，限期双造必须在30天内依据《董总章程》的规定，召开董总特别会员代表大会，以解决董总领导闹双包的僵局，避免董总遭社团注册局吊销注册。

2. 根据《董总章程》第6.2.2条文，主席在收到五个州属会员联署召开特大的要求后，必须要在30天内召开。我们要郑重的提出两点说明，即：1.《董总章程》第6.2.2条文内也并未规定特大必须由主席召开方为有效。2. 章程第6.2.3条文，亦无规定特大会议通知发放单位。为了避免特定人士刻意阻挠这次特大的召开，拒绝向会员发出特大会议通知和召开特大，我们五个会员州属决定以五州的名义，向董总13州属会员发出此次特大的会议通知，并定于2015年8月23日（周日）上午十一时正在加影董总行政大楼A座401会议室召开董总特别会员代表大会。

3. 我们严正的向各界表明要求召开特大的理由如下：

   （1）董总领导层危机越演越烈，经已严重分裂及无法和解，董总中央领导已然形成两个队伍，互不承认，导致董总中央常务委员会及中央委员会无法有效及顺利的继续操作。

   （2）鉴于事态发展已趋向严重与危急，当前的纷争已延烧行政部，令行政部无法正常运作，直接影响董总各项工作，包括华文独中统一考试的运作。

   （3）董总中央领导一而再的把风波带到法庭，至今仍有多起案件正在进行司法审讯，旷日持久的审讯无法即时解决危机，而由雪兰莪州社团注册局志期2015年6月30日发

出董总，并于2015年7月2日收悉之通知函，限令董总在一个月内，提出在符合章程规定产生合法领导，以解决领导纠纷的方案。

（4）雪兰莪州社团注册局发出的通知函，已导致董总领导层的纠纷形势更为激烈与险峻，因为依据1996年社团法令第16条文（1）节，若董总没有遵守一个月期限的规定，社团注册官可以采取行动撤销董总的注册。

（5）董总风波涉及法庭诉讼，且受到各方媒体频繁报道，已经严重地影响董总在国内和国外的形象和利益，若不尽快解决，势必对华文教育带来更重大的伤害。

（6）在整体华社和华教利益大前提下，董总领导层应摒弃成见，一切依照《董总章程》及组织程序行事，以民主的方式举行选举，让各州会员运用其最高权力，推举众望所归的领导层，以落实董总的宗旨，以及为董总乱局解困。

（7）有关社团注册局所发出的通知函说明了董总领导层危机最佳与最根本的解决之道，乃回归于董总的基本会员召开的特别会员代表大会，让董总13州会员考虑和重新检视全体会员，以解决董总面临注册被撤销的危机，以及在形象和利益上的影响。任何一方皆要尊重和遵守大多数州属会员的意愿，因为他们是董总的基本会员，以及依据《董总章程》第5.1.1条款，特别会员代表大会是最高权力机构。

4. 我们吁请董总领导纠纷的双造，必须尊重章程赋予会员的权利，拿出解决当前董总僵局的勇气、担当和民主议事的风度，接受我们联署的要求，尽速召开特大。

5. 我们也呼吁董总13州属会员，履行会员责任积极派员出席8月23日的董总特别会员代表大会，以期透过这次特大的召开，以依章行事，民主表决的方式，一举平息董总领导纠纷。

6. 2015年7月30日，五州委托律师将有关资料呈上吉隆坡高等法庭进行申请禁令。

7. 2015年7月31日，高庭于上午11时正式聆听有关陈词，并于下午1时10分下判，即允许五州的申请禁令，禁止叶新田或其代表或其相关联的人士去阻止特大的召开。

2015年8月15日

十州董联会与华团
联合声明

1. 我们严正的吁请涉及董总领导纠纷的各方，必须秉持以整体华社和华教利益大前提下，摒弃所有的成见和不计个人的荣辱得失，一切依照《董总章程》及组织程序行事，以民主的方式举行选举，让各州会员运用《董总章程》赋予其最高的权力，推举众望所归的领导层，一举平息董总领导纠纷，让董总回到维护与发展华教的正轨上。

2. 我们吁请各界必须认清与支持的一项事实，即13州董联会／董教联合会是董总的基本及仅有的会员，以及依据《董总章程》第5.1.1条款，特别会员代表大会是最高权力机构。因此尊重章程赋予会员的权利，通过召开特别会员代表大会，让董总13州会员遵循法治、民主的议会方式，才是解决当前董总的危机与僵局的唯一出路。

3. 我们全力支持由董总5个会员州属（森美兰华校董事联合会、霹雳华校董事联合会、槟威华校董事联合会、彭亨华校董事联合会和砂拉越华校董事联合会总会），依据《董总章程》第6.2.2条款所赋予会员的权利，于2015年7月28日联署致函要求当前董总领导纠纷被称“董总主席”的双方（陈大锦和叶新田），限期双造必须在30天内依据《董总章程》的规定，召开董总特别会员代表大会为解除董总可能遭致社团注册局吊销注册的危机。

   同时基于《董总章程》第6.2.2条文内，并未规定特大必须由主席召开方为有效，以及第6.2.3条文内亦无规定特大会议通知发放单位。为避免特定人士刻意阻挠或拒绝向13州会员州属发出特大会议通知和召开特大，上述5个会员州属决定以5州的名义，向董总13州属会员发出此次特大的会议通知，并定于2015年8月23日（周日）上午11时正在加影董总行政大楼A座401会议室召开董总特别会员代表大会。

4. 我们严正要求叶新田与邹寿汉尊重与遵循章程赋予会员要求召开特别会员代表大会的权利与程序，不要阻扰特别会员代表大会的顺利召开。

十州董联会
1. 森美兰华校董事联合会
2. 霹雳华校董事联合会
3. 槟威华校董事联合会
4. 彭亨华校董事联合会
5. 砂拉越华校董事联合会总会
6. 柔佛州华校董教联合会
7. 马六甲州华校董事会联合会
8. 吉打州华校董事联合会
9. 玻璃市华校董事联合会
10. 吉兰丹州华校董事教师联合会

华团
1. 马来西亚教师会总会（教总）
2. 独立大学有限公司（独大）
3. 林连玉基金
4. 加影华侨产业受托委员会
5. 吉隆坡暨雪兰莪中华大会堂（隆雪华堂）
6. 森美兰中华大会堂（森华堂）
7. 马六甲中华大会堂（甲华堂）
8. 华社研究中心（华研）
9. 马来西亚留华同学会
10. 新纪元学院校友会

2015年8月18日

10个董总会员（州董联会／董教联合会）联合声明

1. 我们要向各界再次的严正的申明，由董总5个会员州属（森美兰华校董事联合会、霹雳华校董事联合会、槟威华校董事联合会、彭亨华校董事联合会和砂拉越华校董事联合会），依据《董总章程》第6.2.2条款所赋予会员的权利，于2015年8月23日（周日）上午11时正在加影董总行政大楼A座401会议室召开董总特别会员代表大会，是合情、合理、合法的会议。

2. 我们作为董总的会员，必定会履行《董总章程》所赋于董总会员的权利与义务。因此，我们将全力支持并会派出代表准时出席823召开的董总特别会员代表大会。

3. 我们严厉谴责当前某中文报报导及社交网络所流传的有一小撮支持叶新田与邹寿汉集团的特定人物，以所谓“阳光行动”名义，不断地以各种操弄民粹的谎言，唆使与鼓动一些不明就里的民众，企图以极度的手段阻挠823董总特别会员代表大会的成功召开。

4. 我们要严正的表明，在董总行政楼召开的823董总特别会员代表大会，是在董总的私人产业（办公楼）内依法召开的会员代表大会，并且将向警方进行备案。我们强烈要求警方到时必须要派员到场以维护秩序，防止外人破坏大会及伤害出席大会的代表与行政部人员。

5. 我们也要严正的声明，任何人士前来董总行政楼以任何手段阻挠823董总特别会员代表大会的召开，必定会被追究到底，这些人士也必定会受到法律的制裁。我们要奉劝那些受其蛊惑及不明就里的民众，必须三思而后行；我们要警告那些策动者，立即停止其失去理性与疯狂的行径。

6. 董总风波折腾至今，不仅华教事业蒙难，更让华社全体蒙羞。现在已到了最危险的时刻，已不容作壁上观了，为了匡正歪风、为了华教大业、为了董总注册不被吊销危及独中教育事业，我们怀着沉重的心情，向全体华社及华团大声疾呼，必须挺身而出，全力支持召开823董总特别会员代表大会。特别是加影华社与19华团，因为董总行政部就在加影，而办公楼的土地就是由加影19华团捐献给独立大学有限公司（独大），再租借董总使用，其关系与责任更是密切与不容推卸。

2015年8月20日

10个董总会员（州董联会／董教联合会）联合声明

1. 我们作为董总10个会员州属，强烈及严厉谴责叶新田日前到首相署向正副首相提呈备忘录，要求他们插手干预董总事务。叶新田如此荒诞的行动，在否定董总作为民间社团的独立性、践踏《董总章程》及董总会员的同时，已经完全可算是给予正副首相藉口，作为干预法庭及社团注册局的非法行动。

   华社全体必须清楚认识到，从叶新田、邹寿汉首开恶例将董总带入法庭，聘用巫统御用律师，将董总组织内部纠纷带到法庭；去函投诉社团注册局，让社团注册局正式开档介入，

使董总面对注册吊销的危机；又去函邀请马华公会总会长廖中莱调停董总风波，坐实了自己才是其一贯宣称马华操弄与介入董总风波的藏镜人；现在要求正副首相插手董总事务，充份显示叶邹集团已经走火入魔，为求自保不惜把政党力量引进组织，以压制组织内部的多数中央委员和会员州属，不择手段地阻扰特大的召开，重选新届领导的民主意愿。

2. 我们重申，即将在8月23日召开的董总特别会员代表大会，是遵循组织最高的行事法典，即《董总章程》，解决当前董总领导纠纷的唯一良方，也是避免董总遭社团注册局吊销注册的最好解套方案。这次特大的召开，是《董总章程》赋予会员的民主权利，各方理应尊重和接受。叶新田昨天公开在媒体前，鼓动群众在董总举行特大的当天前来会议地点闹事，以阻扰会议的顺利进行，让社团注册局有藉口撤销董总的注册。此举根本是黑帮流氓所为，不仅视组织章程，社会法治为无物，践踏董总会员州属的民主权利，更意在遂其宁可玉碎，不为瓦全的私心。

我们奉劝一小撮的叶邹集团捣乱份子，莫一而再，再而三绑架董总，为其个人私心陪葬，他们的恶劣行径，将让他们沦为华教公敌。我们也要声明，如果823特大出现任何不愉快或不幸的事故与破坏，叶新田与邹寿汉必须负起一切后果。

2015年9月26日

董总、教总和独大有限公司三机构联席会议
联合声明

针对叶新田以董教总教育中心（非营利）有限公司主席名义发函，于10月10日召开特别会员大会，企图修改章程，削弱董教总教育中心（非营利）有限公司创办团体董总、教总和独大有限公司在董事会的团体代表人数，透过改变教育中心董事会组织架构，以利于叶新田个人继续把持董教总教育中心，掌控新纪元学院，将华社公共资产，当成其个人的禁脔的做法。董总、教总和独大有限公司三机构，特此发表以下文告，予以严厉的谴责。

（一） 这次特大修章的内容，包括修改原章程第14条(b)将原有的董总、教总和独大有限公司委派5人作为团体代表进入该教育中心董事会，削减至2人；并将由个人会员选出的董事，从原有的10人增加至25人，而委任董事则由原先的6人，减少至4人；董事会成员亦从原有的不超过31人修改为35人。同时，删除章程第18条(viii)董事若被推举他的组织中止或开除其会员籍就丧失董事资格的条文。

（二） 在9月17日董总第30届中央委员会第1次会议上，已经议决委任以董总主席刘利民为首的新五人名单代表董总出任董教总教育中心（非营利）有限公司董事。根据董教总教育中心的章程规定，叶新田目前已经丧失其在董教总教育中心担任董事以及主席的资格；邹寿汉丧失董事以及义务秘书的资格。

（三） 董教总教育中心（非营利）有限公司的创办于1994年，是为了一圆华社创办一所华文大专院校的心愿，并以董总、教总及独大为主导，多年来集合华社众人之力滴涓而成

的，是属于华教的公共资产，非一家一姓的私产。叶新田为求个人能够继续把持董教总教育中心，掌控新纪元学院，当成其私产，厚颜行径，已为华教罪人。为了保住华教先贤留给我们的资产，不会变质成个人的私产。我们一定会穷尽一切渠道，坚决捍卫董教总教育中心的创办原旨。

2015年10月2日

董总、教总、独大
三机构联合文告

董总、教总和独大有限公司作为董教总教育中心（非营利）有限公司创办团体，就2015年9月30日有人冒用董教总教育中心的名义向媒体发表文告，声称叶新田仍是董教总教育中心（非营利）有限公司主席一事，发表以下文告，予以严厉的驳斥，以正视听。

（一） 根据董教总教育中心（非营利）有限公司章程第18条(viii)规定，董教总教育中心董事若被推举他的组织中止或开除其会员籍就丧失董事资格。在9月17日董总第30届中央委员会第一次会议上，决议委派以主席刘利民为首的新五人名单（主席刘利民、秘书长傅振荃、财政张锦祥、中委陈国辉和陈志成）代表董总担任董教总教育中心董事。叶新田原是以董总团体代表身份出任董教总教育中心的董事，继而被推举为主席。随着董总撤换叶新田、邹寿汉等人，改委其他董总中委代表董总出任董教总教育中心团体董事，就已清楚地宣告叶新田已丧失其在董教总教育中心董事会所扮演的任何角色。任何人，包括叶新田在内，在没有获得董教总教育中心董事会的同意与认可下，是绝对不能冒用董教总教育中心（非营利）有限公司的名义，对内及对外代表董教总教育中心发言和做出任何决策。这是严重的犯法行为，对于2015年9月30日有人冒用董教总教育中心的名义向媒体发表文告的事件，我们特此声明将保留法律诉讼的权利。

（二） 我们也严正的表明，董总823特大所选出的新领导，是唯一受到社团注册局承认的合法名单，这是铁一般的事实。因此，我们要奉劝那些至今依然愚昧选择相信叶新田自称其仍是董教总教育中心（非营利）有限公司主席的人，必须明察明理，不要再受人刻意误导和愚弄。

（三） 我们在此更要以诚挚深痛的心情向社会大众作出呼吁，必须认真看待近期内掀起的董教总教育中心修章争议。这是以叶新田为首的小撮遭董总绝大部份会员代表唾弃的华教失意及投机份子，为了个人隐议程，企图将董教总教育中心（非营利）有限公司创办团体的董总、教总和独大排挤，增加其朋党以为继续把持董教总教育中心，掌控新纪元学院，强占华教公有财，为其一小撮朋党服务的闹剧。

广大华教支持群众，不应坐视不理，任其得逞，必须站出来对这些朋党加以谴责，共同捍卫华社公共资产，以免落入利欲熏心及企图不良上述一小撮人的手中。

2015年10月4日

董总、教总联席会议
联合声明

今天召开的董总、教总领导层联席会议，针对董教总独中工委会提呈有关关丹中华中学报考统一考试的意见与报告，进行深入的探讨与研商，成功地达致以下共识：

（一） 会议经过审慎的评估，以及深入的探讨后，会议一致接纳与赞同2015年4月18日董教总独中工委会第3次会议所作出的决议，即在依据学务委员会所提呈“关丹中华中学报考统一考试研究报告”，确认了关丹中华中学的办学大方向，是以朝向华文独中办学路线从事规划和发展，积极落实董教总办学模式的方针。以及从教育部三封回函皆以“知悉”（mengambil maklum）字眼回复关丹中华中学报考统一考试一事，已充分显示教育部并没有禁止关丹中华中学学生报考统一考试，对关丹中华中学报考统一考试“抱持开放及乐观其成的态度来处理”。因此，会议一致决议同意给予关丹中华中学学生报考统一考试。

（二） 会议也一致达成另外一项重要的决定，即允准关丹中华中学报考统一考试的同时，也要求关丹中华中学必须要遵循以下两项承诺，即：1，关丹中华中学董事会必须尽一切努力向政府争取修改该校申办批文，让关丹中华中学获得更好的保障；2，关丹中华中学必须确保其办校路线，遵循《独中办学建议书》的精神与实质办理。否则，将重新检讨准予该校报考统一考试的决定。

（三） 会议也一致同意，关丹中华中学学生报考统考的课题，需要考量的不仅仅只是法令允许或阻扰的问题，应站在更高的立足点，从华教运动抗争的脉络，要从大方向和捉紧机遇以打开新局面的角度着手；而且从过去超过百年的华教运动的抗争经验来看，历来华教领导人及华教同道从来是不屈服于任何打压。反之，华教同道应能配合国内政治局势的现实发展，审时度势，为华教寻求突破，任何能为华教打开新局的尝试，皆不轻易放弃，步步进取，这样方才是当前维护与发展华教最高指导原则与准绳。

2015年10月31日

华总与董总交流会
联合声明

1. 全面承认和支持以拿督刘利民为首的董总新领导层。

2. 秉承过去“八大华团”针对重大课题寻求共识的精神，并召集全国主要华团交流会，急商华教课题寻对策，针对华教发展进行长期性集思广益和未雨绸缪工作。

3. 准备针对华教课题要求与首相及教育部长对话、陈情与争取。

4. 要求政府在明年度财政预算案中，提供制度化拨款予各源流学校，并以有关源流学校数额和学生人数为基础。

5. 有关教育部宣布，将从明年起在国内300所中小学率先落实国、英语教学计划方面，我们并不反对在国民型中学执行，但华小必须是以华文作为主要教学媒介语，因此华社坚持华小以母语进行教学，所以华小不应该牵涉在内。

6. 有关近日TV2华语新闻播报没有中文字幕和画面事件，这除了涉及新闻自由专业之外，也违反多元国情，我们要求新闻部即刻纠正，并恢复原状。

2015年11月5日

董总、教总、独大
联合声明

董教总教育中心是由董总、教总和独大在1994年成立，积极争取创办华文高等教育学府，以完成从小学、到中学、再到大专的完整母语教育体系。

在三大机构不间断的争取和努力下，成功于1997年创办了董教总新纪元学院。一直以来，新纪元学院都是在三大机构的共同监管下妥善操作。

董教总教育中心最初的组织架构是由董总、教总和独大各派5名代表，并委任6位对高等教育学有专长者，一共21人组成董事部。这也如实反映和体现了三大机构筹组董教总教育中心的事实及重要地位。

后来，在叶新田担任董教总教育中心主席期间，增加了10名个人会员董事的名额，即组成31人的董事部，这也是目前董教总教育中心董事部组织架构的实际情况。

最近，叶新田在董总风波中失去了主席的职位，他为了自保，并企图进一步掌控董教总教育中心作为他个人的平台，他迫不及待地在10月10日召开特别会员大会来通过修改现有的章程，将董总、教总和独大三大机构原有的15名代表削减至6人，而且还把个人会员董事的名额从10人增加到25人，至于委任董事的名额则从6人减少至4人，以组成35人的董事部。

叶新田这个举动明显是为了进一步掌控董教总教育中心，包括所有的资源，并蓄意边缘化创办董教总教育中心的董总、教总和独大。这完全违背了当年三大机构共同成立董教总教育中心的意义，并抹杀了三大机构的重要贡献和角色。我们认为事态严重，特委任律师入禀法庭要求宣判该特别会员大会无效。

之前，董教总教育中心为了申请新纪元学院升格为大学学院，配合高教部的要求，成立了“新纪元教育私人有限公司”，并由叶新田等三人各持有一股。当时，叶新田向董教总教育中心董事部及社会大众交代说，他们三人已经将股权全部移交给董教总教育中心。

但是，我们的律师在处理此案件过程中，却从公司注册局（SSM）的记录中发现叶新田等三人仍然拥有“新纪元教育私人有限公司”的股权，并没有移交给董教总教育中心。更严重的是，他们还仓促地把董教总教育中心的1500万资产注入到他们具有利益的“新纪元教育私人有限公司”，这是大家非常担忧的。

我们今早已经在加影警局备案，促请警方调查上述事件。

2015年11月11日

董总、教总、独大
三机构联合声明

维护华教联合会
企图制造华教分裂

针对2015年11月7日叶新田以“马来西亚维护华教联合会”会长的身份向媒体表示，“在寻求法庭宣判‘分裂派’召开的董总会议非法、中央委员会无效之外，他们成立这个联合会，是要结合民间草根群众力量，继续开展捍卫华教工作”，董总、教总及独大三机构发表两点声明给予严厉的谴责，声明如下：

（一） 董总、教总、独大、校友联总、南大校友会、留台联总等全国性文教组织，数十年来都各自在不同的领域与岗位上，分工合作致力于维护我国华文教育的生存与发展。叶新田及邹寿汉为首的一批失意于董总中央委员会的份子，出于眷恋原有权位及维持一己之私利的立场上，原本就不断地制造各种似是而非、危言耸听的谎言，蒙骗及误导华社草根群众，撕裂华教的力量。现在又翻出新花招，纠合同夥成立了所谓的“马来西亚维护华教联合会”，我们认为这样的一个名不正、言不顺的组织，其存在的实质，无疑将进一步分裂华教，蓄意破坏华社的团结。

（二） 我们严厉谴责叶新田在没有事实的依据下，制造似是而非的谎言，向媒体公开发表指控新任董总领导层有关“改变董总路线与方针，不设先决条件下接受非华文独中的关丹中学参加统考，愿意修改独中课程和降低学术水平作为接受政府承认统考文凭的条件，也准备接受《2013–2025年教育大蓝图》中许多对华教不利的政策与措施”。这些说词是颠倒事实、无中生有的污蔑性谎言；叶新田上述言论除与事实不符，也已构成严重的恶意诽谤的事实，三机构除保留法律诉讼的权利外，也吁请全体华社，必须对叶新田、邹寿汉为首成立的所谓“马来西亚维护华教联合会”及抱持的企图心有所警惕。

2015年12月17日

董总、教总、独大
联合文告

董总、教总和独大不因技术挫折退缩
誓坚持到底维护教育中心为华社资产

董总、教总和独大有限公司，创立董教总教育（非营利）有限公司的三个组织，今日针对法庭对教育中心在9月28日的紧急会议通知，以及10月5日特别会议的议程及议决的判决，发表文告，表示法官于12月15日的判决，仅止于技术层面，不涉及叶新田和邹寿汉两人“霸住”董事会主席和义务秘书的合法性。文告指出，三机构决定，基于维护华社共同产业，将会

继续上诉，以讨公道。同时，也会在另一项法律程序中，继续与叶新田等具有相同意图的人周旋到底，取回董总、教总和独大对董教总教育中心的主权和控制权，以归还给华社。

董教总教育中心章程第18条(viii)条规定，董教总教育中心“董事若被推举他的组织中止或开除其会员籍就丧失董事资格。”2015年8月23日，董总召开特别大会，解散原本以叶新田和邹寿汉为首的董总常委会，选出以刘利民和陈大锦为首的新董总领导层。董总领导层的变动，影响到董总派出担任教育中心现有董事。新董总中委会于2015年9月17日的会议上，按章程赋予的权力派出五位新的教育中心董事会代表，为刘利民、傅振荃、张锦祥、陈志成和陈国辉。（傅振荃过后辞职由张贤炳取代。）

叶新田和邹寿汉未获董总委派，却赖着不走，反而抢先布署修改董事会的组成，把原有每个创办团体各派5位代表进入董教总教育中心董事部，减少至各派2位代表；另一方面，则把原本从个人会员中选出10名成员进入董教总教育中心董事部，增加至25名成员，借此把持董教总教育中心，企图掌控新纪元学院，强占华教公有财产，司马昭之心，路人皆见之。这才是造成10月5日会议不得不召开的关键原因。

董总、教总和独大在获悉有关叶、邹企图在10月10日召开特别会员大会，强行通过剥夺教育中心原股东的主权之后，在10月5日召开会议，按照叶新田已失董事会主席和邹寿汉已失义务秘书资格的规定，选出以王超群为主席的董事会。这么做，是要确保原本属于华社的共同资产，即教育中心（非营利）有限公司的主权，不被篡夺，继续由董总、教总和独大掌控，以免落入别有居心的个人赞助人的手中。

董总、教总和独大尊重法官对此案的判决，法官的判决根本就没有确立叶新田和邹寿汉的董事身份为合法，所谓10月10日会议合法，也是旨在误导视听而已。三机构绝对不会让董总、教总和独大的共同资产，落入个人赞助人的手中，继而让“非营利公司”的资产被移去私人有限公司的阴谋得逞。

董总、教总和独大三机构，为维护华社的资产，责无旁贷，必须跟别有居心的对手周旋到底。三机构将就法官判决进行上诉，讨回公道。事实上，在此之前，三机构已经在11月18日入禀高庭，控告叶新田、邹寿汉等17人违反董教总教育中心（非营利）有限公司章程第5条，未按章程规定的程序修改公司条例第14(b)条、18(viii)和18(ix)条，召开10月10日特别会员大会，非法通过“修改公司条规”的阴谋。我们相信，正义会在法庭获得申张。我们不会因为一场技术上的小小挫折而退缩，而是要继续誓死维护主权，绝不放弃。

2015年12月29日

董总、教总、独大
联合文告

发起成立董教总教育中心（非营利）有限公司的董总、教总和独大，今日针对行将在2016年1月2日举行的特别会员大会发表文告，指责特大的议程，纯粹是要削弱董总、教总和独大三机构在教育中心董事会的代表权，变相开除三个创立公司的组织的9名董事，如此作法，形同“鸠占鹊巢”，“个人会员意图私有化公家财产”。文告对此不良意图严加谴责。三会表示，在维护华社共同资产课题上，将会在各个层面周旋到底，并呼吁，广大华社及教育中心的会员，不要被误导，以免沦为“把公家资产个人私有化”的勾当的帮凶和千古罪人。

文告指出，教育中心是董总、教总和独大于1994年联合发起成立，以创办和推动“华文高等教育”。当初由三机构各派出5位董事，另由个人会员中选出6位专家学者，相辅相成，成功创立新纪元学院，并取得良好的进展。以董总、教总和独大为主干的21名董事，在管理教育中心及新纪元学院方面，16年来的成绩有目共睹。

唯在叶新田掌权之后，就心怀不轨，开始作出精心的布署，不断增加个人会员在董事会的人数，通过召开一次又一次的特大，以及安插朋党进行全面掌控：

- 2010年8月26日的特大，把个人会员的董事，从6人增至10人，另加6名委任的个董事。个人董事的数目为16位，超过了董总、教总和独大合起来的15位；
- 2014年教育中心董事会改选中，除了教总主席之外，“执行董事会”已被个人会员牢牢掌控了；
- 2015年3月30日特大，通过成立由个人掌控的新纪元教育私人有限公司，董总、教总和独大完全被排除在外，三会创立的董教总教育中心（非营利）有限公司的资产后来却转移至私人公司名下；
- 2015年10月10日特大，修改公司章程和组织第14(b)条例，把董总、教总和独大的代表董事人数从各别5个，削减至2个；个人董事则从10个增至25个。同时，撤消18（viii）条文，以便在董总失势，失掉董总委派资格的有心人可以继续掌控教育中心；
- 最后是企图在2016年1月2日召开特别大会，选出15+1位个人董事，硬生生把原有董总、教总和独大的9位董事，变相加以开除。

2014年开始酝酿的董总风波，一年后演变成为叶、邹被董总13个会员中的10个州唾弃，在民主程序下被撵下台。按照规定，董总一旦撤消委任资格，在教育中心的董事职就自动撤销。可是，叶、邹在董总失势后，却拒绝按照民主原则下台，反而把董总纷争越演越烈，还变成“争夺教育中心主权之战”。随着事态的演变，个人意图霸占教育中心这个平台，以延续个人议程的居心，已经是“司马昭之心，路人皆见之”了！

个人朋党入主教育中心，挤掉董总、教总和独大的作法，明显是要“鹊巢鸠占”，把“公家产业”变成一小撮个人的“私产”。而为了达到目的，行事可以“完全不顾及华社舆论和历史渊源”、“胡作妄为”，甚至不惜“违反法律规定”。如此种种，是出于什么居心呢？

董总、教总和独大已经入禀法庭，挑战2015年10月10日特大修改公司组织条例的合法性。同时，也会对10月5日会议的判决作出上诉。此外，对于叶新田和邹寿汉在被董总免除主席和署理主席职之后，却继续霸占教育中心董事职的行为，三机构也会上法庭寻求公道。事关华社和华团主权和权益，必须周旋到底。

董总、教总和独大已在2015年11月18日的诉状中，向吉隆坡高等法庭申请判决在2015年11月18日之后召开的所有会议，包括董事部会议，或特别会员大会的召开都是无效的。因此，在法庭还没有下判之前，召开特别会员大会是不恰当的。

董总、教总和独大，作为受委托推动华文高等教育发展的三机构，在面对企图“个人私有化公家财产”的挑战中，亟需广大华社，尤其是教育中心的个人会员，的大力支援。三会吁请华社，尤其是教育中心个人会员，配合三会，给予一小撮“个人会员的不良企图”迎头痛击！广大华社必须跟这一小撮人划清界线，才不会被拖累，沦为“把华社共有资产据为私有”的帮凶和千古罪人。

2015年12月31日

董总、教总、独大
联合文告

董教总教育中心（非营利）有限公司的三个发起人，董总、教总和独大，针对叶新田、邹寿汉集团意图在2016年1月2日举行特别会员大会，强行削减三机构的董事代表权一事，再度发表文告，三会针对教育中心的“个人会员被操纵，以达成私有化公家财产”的动作，提出系列提问，要求叶新田和邹寿汉在24小时内给予答复。如果叶、邹等人拒绝回复，或提供无关痛痒的回应，华社必须配合董总、教总和独大，群起抗拒把华社公有资产霸为私人掌控的企图，给予广大华社华团一个良好示范，对全国数千个华团当中出现有意“私有化公家财产”的害群之马提高警惕。

文告称，华社从来就欢迎有意服务社会的个人，加入一起为华社管理公家财产，但是，投身华团和华教服务都必须源自一颗“贡献社会”的纯洁心，必须服膺原有的宗旨目标，尊重组织的历史传统，以及跟原有的团体、领导和基层，好好合作和互相配合，共同推动会务，实现既定的“宗旨和目标”。

可是，如今发生在董教总教育中心的情况，却是拒绝“华教一家、团结同道”的传统，大搞分裂，挤掉董总、教总和独大代表，安插个人朋党进来掌控，而有部分朋党是被安排在会议中，以大喊大叫吓唬人，制止会员，甚至董事发言的“董事”。马来西亚华社和华团史上，从来都没有这一门子具有“黑帮倾向”的“替华社管理公家资产”模式！

因此，董总、教总和独大三机构，对于有心人在教育中心搞出的种种动作，深感不解，不知居心何在？相信公众人士，尤其是华教同道，也都希望他们能够对他们的所作所为，有个说法和解释，包括：

- 华社什么时候曾经出现要由“黑帮倾向”的人群来协助管理公家产业的情况。如此“引狼入室”，用意何在？对华教的发展何益？

- 连串显然都是旨在夺取教育中心和新纪元学院控制权的动作，到底能给教育中心和新纪元学院带来什么好处？
- 修改董教总教育中心（非营利）有限公司组织条例第14(b)和18(viii)条文，是否有依据公司章程第5条的规定办事？
- 把属于董教总教育中心（非营利）有限公司的资产，转移至营利性质的新纪元教育私人有限公司 (New Era Edu Sdn Bhd)，有没有按照规定，事先获得部长的允准，将非营利公司的资产转到私人有限公司？
- 教育中心原三大股东和创立人，即董总、教总和独大的董事代表权，由原本的21位董事中各拥有5位，即23.8%的代表权，变成35位董事中，各只剩下2位，即5.7%的代表权，即等于原本董总、教总和独大占有71.4%权，如今只剩下区区17.1%。如此削减三大成立公司原股东代表权，让个人董事“垄断董事会”和“掌控董教总教育中心”的作法，合理性何在？天理安在？
- 作为华社中人，参加华团和华教运动，目的何在？是为“争取公众利益”？还是“经营个人得失”？如今发生在教育中心的一切，是否意味着，“把华教公有的财产霸占来置于个人的掌控之下”，加上“四处奔走搞‘维护华教联合会’的动作”，是否才是所谓的真正“爱护或维护华教”？

董总、教总和独大提醒叶、邹等人，现代社会讲究民主，有意成为领导者，必须“以德服人”和“以理服人”，采取暴力恐吓手段，利用所谓“草根”为所欲为，必然要面对强力的反击，最后导致“惨败的结局”，因而“身败名裂”，“遗臭万年”，而宣告“遗憾终生”。董总、教总和独大身受华社重托，务必要确保华社共有的资产，不能落入别有居心的私人手中。如果叶、邹能作出“以德”和“以理”服人的解释，自无话可说。

叶、邹等人若无法在24小时内作出“让人心服”的回复，或只是提供顾左右而言他的答复，华社中人的大多数，自应挺身而出，群起反击，以终止“私有化公家财产”的事成为事实，进而鼓舞其他华团的有心人群起仿效，进行搞分裂夺权，以便进行下一步的“公家财产私有化”。全国至少有四千余个华团，曾经在历代先贤和前领导的辛苦经营下，累积下相当可观的“公家产业”，一旦出现“有心人”窥伺，连董教总教育中心这一个大招牌都可以成为先例，必将造成全国华团“公家产业被光明正大抢劫”的大浩劫。华团与华社，务必要提高警惕，在维护华社及华团公家产业的斗争中，与董总、教总和独大站在同一战线上。

董总、教总和独大也提醒叶新田，务必要摆脱被周围人所误导，早日“悬崖勒马”，所谓“浪子回头金不换”，不失为曾经为华教作出贡献的一员。倘若依然“沉沦不醒”，“听信左右小人谗言”而“继续胡作妄为”，2015年8月23日的董总基层会员集体起义，将是他在教育中心的同样结局。

讲词选辑

⊙ 秘书室整理

序	日期	讲词目录
1.	2015年1月17日	董总主席叶新田博士在欢迎印尼万隆劲松基金会考察团莅访讲词（署理主席邹寿汉代表出席致词）
2.	2015年1月29日	董总主席叶新田博士在欢迎厦门大学朱崇实校长率团莅访的讲词
3.	2015年2月9日	董总主席叶新田博士在欢迎中国深圳市宝安区人民政府教育交流团莅访的讲词
4.	2015年3月3日	董总主席叶新田博士在霹雳育才独中2015乙未年新春团拜会的讲词
5.	2015年3月13日	董总主席叶新田博士在甲洞华小一校和二校前任董事长江富龙荣休晚宴的讲词
6.	2015年3月14日	董总主席叶新田博士在古来区凤凰友好联谊会新春晚宴的讲词
7.	2015年4月6日	董总主席叶新田博士在劳勿县发展华小工委会会员大会的讲词
8.	2015年4月15日	董总署理主席邹寿汉在2015年中国高等教育展怡保站开幕礼的讲词
9.	2015年4月17日	董总主席叶新田博士在2015年中国高等教育展巴生站开幕礼的讲词
10.	2015年6月8日	董总主席叶新田博士在马来西亚优秀教师等证书颁发仪式的讲词
11.	2015年7月23日	董总主席陈大锦在吉打华校董事联合会第59周年联欢晚宴暨第29届理事及三区华教发展工委会宣誓就职礼的讲词
12.	2015年8月15日	董总主席陈大锦在师资培育专案计划签署协议书仪式上的讲词
13.	2015年8月27日	董总主席刘利民在霹雳董联会63周年会庆筹募活动基金暨2015-2017新届理事就职典礼晚宴的讲词
14.	2015年8月28日	董总主席刘利民在瓜拉庇劳巴力丁宜新村华小董事部职权移交仪式的讲词
15.	2015年9月20日	董总主席刘利民在第11届独中田径锦标赛开幕礼的讲词
16.	2015年9月20日	董总主席刘利民在第二届全国独中民族舞蹈观摩赛的讲词
17.	2015年9月25日	董总主席刘利民在纪念林连玉先生逝世暨林连玉基金成立30周年晚宴的讲词（中央委员庄其川代表出席致词）
18.	2015年10月11日	董总主席刘利民在2015年董总会员代表大会的讲词
19.	2015年10月11日	董总主席刘利民在第30届董总中央委员会就职典礼的讲词
20.	2015年10月11日	董总秘书长傅振荃在第30届董总中央委员会就职典礼的讲词
21.	2015年10月25日	董总主席刘利民在乌鲁冷岳华团交流会的讲词
22.	2015年10月31日	董总主席刘利民在与华总交流会上的讲词
23.	2015年11月6日	董总主席刘利民在美里培民中学高中第45届毕业典礼的讲词
24.	2015年11月7日	董总主席刘利民在民都鲁开智中学迁校十五周年校庆晚宴的讲词
25.	2015年11月22日	董总主席刘利民在与行动方略联盟交流会上的讲词
26.	2015年11月22日	董总主席刘利民在2015全国华文独中教师长期服务奖颁奖典礼的讲词
27.	2015年11月23日	董总主席刘利民在2015年全国华文独中校长交流会的开幕词

序	日期	讲词目录
28.	2015年11月24日	董总主席刘利民在《星洲电子报》阅读计划移交仪式的讲词
29.	2015年12月19日	董总主席刘利民在董教总独中工委会全体委员（4）会议的讲词
30.	2015年12月20日	董总主席刘利民在森美兰华校董事联合会筹募活动基金联欢午宴的讲词

1. 董总主席陈大锦于2015年7月23日在吉打华校董事联合会第59周年联欢晚宴暨第29届理事及三区华教发展工委会宣誓就职礼的讲词：

吉打州华校董事联合会主席兼大会主席庄俊隆先生，吉打州华校董事联合会顾问拿督陈国辉局绅，马来西亚华校教师会总会主席王超群先生，吉北华教发展工委会主席黄吉和先生，吉打州华校董事联合会的理事，华教同道，各位嘉宾，记者先生、女士，大家好。

今晚，很高兴能受邀来到吉打，出席「吉打华校董事联合会第59周年联欢晚宴」暨29届理事及三区华教发展工委会宣誓就职礼。

吉打华校董事联合会诸位理事，以及三区的华教发展工委会对维护与发展吉打州的华文教育的使命，是令人肃然起敬。而对于他们对华文教育的坚持与获得的成绩，令人感动，我们理应再一次地给予他们一个热烈的掌声。

各位，本人最近很荣幸地被推举出任为董总主席一职，加上今天盛大而热闹的华教庆典中，内心理应是要充满欢欣鼓舞的情怀，但是为著最近董总发生的风波，心中还是无法不生出许多的感触。

董总从成立至今，为维护与发展我国华文教育，承传民族文化，争取各民族享有公平合理的地位，以及抗拒单元化教育政策的压迫，整整的奋斗了超过一甲子的岁月。通过几代董总中央领导人不畏强权、前仆后继地抗衡、争取，同时在获得从地方到中央全体华社的群策群力下，成就了董总在我国华教的领头地位。

很不幸地，在过去的一年多的日子里，董总却遭遇了创会以来组织面临了最严重的生存危机。更令人遗憾及讽刺的，产生危机与威胁的源头不是来自传统外部的单元化教育政策的压迫者，却仅只是因为内部领导间的人事不协调，原任的董总主席叶新田没有依据民主法治及理性的精神处理，为了保住自身的权位，不惜操弄议题，不断地将事态扩大、恶化，甚至演变成失控的局面。

一件原本可通过董总章程的规定，以集体的议会民主，遵循法治、公平、透明等正常程序，即可使问题应刃而妥善地解决的领导层人事矛盾；被催化、提升并转移成敌我矛盾的伪命题；更进而在董总历史上首开先例，引入司法程序、冻结银行户口、投诉社团注册局，试图以玉石俱焚的方式，毁掉董总。

本人奉劝以叶新田、邹寿汉二人为首一小批董总前领导，应该以组织为重，以华教大业为重，在尊重绝大多数董总会员（董联会）、董总中央委员及全体董总常务委员的

意愿下，就此放过董总吧！让董总早日能在奉行集体领导、民主集中、会议决定的原则下，恢复过去的生气与威严，并坚守“维护华教、发展母语教育；伸张人权，争取平等地位”的誓言，以及朝着董总60年来的斗争路线，即建构华教完整母语教育体系（维护华小，支持独中，发展民族高等教育）的崇高目标努力。

2015年6月10日及2015年6月14日，董总中央委员依循高等法庭的谕令，分别召开董总中央委员会特别会议。这两项的会议，一致通过与接纳“解散第29届董总中央常务委员会，并重选第29届董总中央常务委员职务”的议案。

以本人为首的董总新领导团队将秉承董总60年来的斗争路线，以集体领导、集体负责的原则，共同推展下述工作方向，让董总回归正道，再创辉煌！

（一）深化华教发展运动

1. 坚持“团结一切可以团结的力量”策略方针

- 对内工作，董总领导层之间、州董联会之间、领导层与行政部，强调团队精神。
- 对外工作，董总与华团、朝野政党及各族群团体，强调合作精神。

2. 秉持“超越政党，不超越政治”的理念

在维护与发展华教事业，沿续及坚持“超越政党，不超越政治”的原则立场，秉承章程宗旨、原则和决策来处理事情，坚持组织的独立自主性。

3. 抗衡单元教育源流政策的压迫与威胁

- 坚决反对《2013–2025年教育大蓝图》内以单元教育源流思维所制定的不利于母语教育生存与发展的政策和措施。
- 致力维护与发展华教（华小、独中、民办华文大专院校、改制中学、国中华文教学）。

（二）推动华文独中教育的持续性发展

1973年董教总独中工委会发布了《华文独中建议书》，在全国推动华文独中复兴运动，将面临生存危机的独中，带上了发展的道路，奠定了独中发展的基础。40多年来，华文独中发展的成果有目共睹，当前华文独中教育发展的整体发展趋向朝良好，独中学生人数也不断地攀升高峰；与此同时，当前的华文独中教育事业也正面临着来自内部与外部的各种急迫的要求与挑战，必须得到关注和处理。

新的董总领导团队会进行以下的工作：

- 全面检讨独中工委会的章程
- 成立“独中教育改革”小组，全面检讨2005年发布的《独中教育改革纲领》。
- 拟定“2017–2028年华文独中教育大蓝图”。
- 重新启动一切管道，争取政府承认独中统考文凭等等。

（三）优化组织运作

面对全球化、科技与知识经济化的发展趋势，人才的竞争将是董总领导层和管理层面对的挑战。董总要迈向专业化的目标，董总中央委员、常务委员、行政部各部门及工作单位的人必须各安其位、各司其职、各守其道，方能协助组织达成策略目标。

新的董总领导团队会进行以下的工作：

- 根据董总章程、以集体领导和民主决策，处理和解决各项华教课题。
- 活化各华教组织以发挥更大功能，强化华校董事的功能和角色。
- 致力打造董总行政部建立规范、标准和高效的行政组织。
- 继续推进行政部朝现代与专业化发展
  ISO管理体系（ISO 27001）
  绩效管理制度（KPI）
  资讯安全管理系统ISMS（Information Security Management System）。
- 建立和实行储备人才的政策，坚持任人唯贤的原则等等。

各位，董总在我国华教所扮演的重要角色及领头地位是不容置疑的，董总长期以来是经历了无数考验、挑战和打击，但是都无法动摇我们大家对华教的热爱和坚定的立场与原则。

各位，让我们以坚毅不屈，百折不挠的精神，继续奋斗，继续建设，让华教千秋大业的旗帜，永远在我国飘扬！

最后，我要在这里感谢各位对华教作出的贡献，也感谢你们给予董总的支持和爱护，谢谢 。

2. 董总主席陈大锦于2015年8月15日在师资培育专案计划签署协议书仪式上的讲词：

尊敬的国立暨南国际大学校长苏玉龙博士，国立暨南国际大学国际处李信组长，国立中兴大学兽医学院周济众院长，国立中兴大学教务处招生组李静观技术师，董总首席执行长孔婉莹女士，各位嘉宾，记者先生、女士，大家好！

今天，很高兴代表董总与台湾两所著名大学，国立中兴大学和国立暨南国际大学展开合作，签署“华文独中师资培育专案计划”协议书，共同为推进与深化马来西亚华文教育发展。

各位，百年大计，教育为本；教育大计，教师为本。教师是学校教育重要因素之一，教师素质的水平是教育成效的关键。

华文独中教育发展，必须要重视教师的培养培训与教师队伍建设问题，并且配合华文独中教育改革的推进为契机，倡导华文独中教师教育新理念，改革教师教育课程，探索教师培训新模式，以建立符合新时代华文独中教育改革发展需要的教师培养、培训体系与机制，从而促进教师的专业发展，进而提高华文独中教育质量。

董总于2013年规划及推出的《2015-–2024年华文独中行政人员和教师培养培训与专业发展》十年规划工作。其中一项的发展任务就是“职前培养”，而“华文独中师资培育专案计划”是专为职前培养、储备教师创造有利的条件，深切的期许这项计划能为华文独中师资素质带来积极作用和效益。

华文独中学生近年来人数激增，教师供不应求。为了协助华文独中舒解师资短缺的问题，董总于去年10月份组团到台湾拜访教育部、侨务委员会以及各大学等单位，目的是进行交流和探讨师资培育合作计划。这项拜访活动，直接促成了今天在这里举行签署合作协议，当然这还是得要感谢国立中兴大学和国立暨南国际大学对此专案计划的认同和大力支持。

董总鼓励和欢迎华文独中高中毕业生及在籍留台侨大先修班毕业生踊跃申请报读国立中兴大学和国立暨南国际大学。凡符合“华文独中师资培育专案计划”下申请的学生将获得有关大学提供四年学杂费全免，毕业后须履行合约在华文独中任教至少四年；而有关学生可选读任何与教育相关的科系，惟在学期间必须要修毕教育学程学分。

此外，董教总独中工委会奖贷学金组对“华文独中师资培育专案计划”也给予大力的支持，该委员会将优先为录取者提供大学贷学金的优惠，同时在毕业后，贷款者若履行合约到华文独中执教，独中工委会奖贷学金组将批准逐年将贷学金转换成奖学金，以减轻贷款者的负担。

最后，我们确信华文独中得到两所大学的协助下，必然能舒解师资短缺问题，促进华文独中教师的专业发展，进而提高整体教育质量，对华文独中整体教育发展作出重大的贡献。在此，再次的真诚感谢国立中兴大学和国立暨南国际大学的支持和配合。

3. 董总主席刘利民于2015年8月27日在霹雳董联会63周年会庆筹募活动基金暨2015–2017新届理事就职典礼晚宴上的讲词：

霹雳华校董事会联合会主席，也是大会主席拿督李官仁，工委会主席拿督陈崇汉，霹雳州董联会的理事，华教同道，各位嘉宾，记者先生、女士，大家好。

今晚，很荣幸受邀出席“霹雳华校董事会联合会63周年会庆”暨2015–2017新届理事就职典礼。

霹雳董联会60余年对我国及霹雳州的华文教育所作出的贡献，是有目共睹，在肩负着维护与发展华文教育的工作方面，让人深深感动，事实上，华教运动在霹雳州可以说是“成功、壮大、成就非凡”，让我们给他们一个热烈的掌声。

各位，8月23日，董总特大成功、顺利的举行，同时立即召开复选会议中亦选出董总第30届中委会。衷心期盼董总将由此回归正轨，重新出发，迈向新高峰。

各位，董总从成立至今，为维护与发展我国华文教育，承传民族文化，争取各民族享有公平合理的地位，以及抗拒单元化教育政策的压迫，整整的奋斗了超过一甲子的岁

月。通过几代董总中央领导人不畏强权、前仆后继地抗衡、争取，同时在获得从地方到中央全体华社的群策群力下，成就了董总在我国华教的领头地位。

很不幸地，在过去的一年多的日子里，董总却遭遇了创会以来组织面临了最严重的生存危机。更令人遗憾及讽刺的，产生危机与威胁的源头不是来自传统外部的单元化教育政策的压迫者，却仅只是因为内部领导间的人事不协调，前任的董总主席、署理主席没有依据民主法治及理性的精神处理，为了保住自身的权利，不惜操弄议题，不断地将事态扩大、恶化，甚至演变成失控的局面。

一件原本可通过董总章程的规定，以集体的议会民主，遵循法治、公平、透明等正常程序，即可使问题应刃而妥善地解决的领导层人事矛盾；被催化、提升并转移成敌我矛盾的伪命题；更进而在董总历史上首开先例，引入司法程序、冻结银行户口、投诉社团注册局，试图以玉石俱焚的方式，毁掉董总。

本人吁请各方，凡事应以组织为重，以华教大业为重；必须尊重绝大多数董总会员（董联会）、董总中委及董总常务的意愿，让董总中央委员会能以奉行集体领导、民主集中、会议决定的原则下，恢复过去的生气与威严，并坚守“维护华教、发展母语教育；伸张人权，争取平等地位”的誓言，以及朝着董总60年来的斗争路线，即建构华教完整母语教育体系（维护华小，支持独中，发展民族高等教育）的崇高目标努力。

本人谨此表明，新届董总领导团队将秉承董总60年来的斗争路线，以集体领导、集体负责的原则，共同推展下述工作方向，让董总回归正道，再创辉煌！

（一）深化华教发展运动

1. 坚持“团结一切可以团结的力量”策略方针

- 对内工作，董总领导层之间、州董联会之间、领导层与行政部，强调团队精神。
- 对外工作，董总与华团、朝野政党及各族群团体，强调合作精神。

2. 秉持“超越政党，不超越政治”的理念

在维护与发展华教事业，沿续及坚持“超越政党，不超越政治”的原则立场，秉承章程宗旨、原则和决策来处理事情，坚持组织的独立自主性。

3. 抗衡单元教育源流政策的压迫与威胁

- 坚决反对《2013–2025年教育大蓝图》内以单元教育源流思维所制定的不利于母语教育生存与发展的政策和措施。
- 致力维护与发展华教（华小、独中、民办华文大专院校、改制中学、国中华文教学）。

（二）推动华文独中教育的持续性发展

1973年董教总独中工委会发布了《华文独中建议书》，在全国推动华文独中复兴运动，将面临生存危机的独中，带上了发展的道路，奠定了独中发展的基础。40多年来，华文独中发展的成果有目共睹，当前华文独中教育发展的

整体发展趋向朝良好，独中学生人数也不断地攀升高峰；与此同时，当前的华文独中教育事业也正面临着来自内部与外部的各种急迫的要求与挑战，必须得到关注和处理。

（三）优化组织运作

面对全球化、科技与知识经济化的发展趋势，人才的竞争将是董总领导层和管理层面对的挑战。董总要迈向专业化的目标，董总中央委员、常务委员、行政部各部门及工作单位的人必须各安其位、各司其职、各守其道，方能协助组织达成策略目标。

各位，董总在我国华教所扮演的重要角色及领头地位是不容置疑及动摇的，只要董总存在，华文教育就不会倒下去，也不会熄灭。让我们以坚毅不屈，百折不挠的精神，继续奋斗，继续建设，让华教千秋大业的旗帜，永远在我国飘扬！

最后，我要恭贺和鼓励霹雳董联会稳健发展。会务蒸蒸日上。新届理事团结一致，发挥团队精神。继续作出贡献，成为华教光辉的旗帜，发光发热。

4. 董总主席刘利民于2015年8月28日在瓜拉庇劳巴力丁宜新村华小董事部职权移交仪式上的讲词：

瓜拉庇劳巴力丁宜新村华文小学赞助人拿督李典和，前任董事长王佛祥先生，新任董事长张锦祥先生，各位董事，校长、老师，华教同道，各位嘉宾，记者先生、女士，大家好。

今天下午，我感到很荣幸受邀出席2015年瓜拉庇劳巴力丁宜新村华文小学董事部会议及职权移交仪式。

各位，据我所知，瓜拉庇劳巴力丁宜新村华文小学是一间历史悠久的小学，至今已有67年历史，是一间微型华小，原本只有8位马来学生。于2011年，在森州董联会的协助之下，搬迁到芙蓉达城镇（Bandar Sri Sendayan）。整个搬迁是由森州董联会主导，文件及地契则获得黄觥发律师协助。而拿督李典和与州政府进行协调，成功申请6英亩的土地作为校地。我们要感谢金群利集团和拿督李典和全力赞助学校建筑费共马币1千万令吉。

各位，经各方努力奋斗下，学校终于在2016年开课，学校可容纳800人，这实在是可喜可贺的事。

森州董联会，还有拿督李典和，过去至今对华文教育作出了不菲的贡献，是有目共睹，他们一如既往肩负着维护与发展华文教育的使命，让我们给他们一个热烈的掌声。

各位，8月23日，董总特大在千辛万苦下总算成功顺利召开，选出董总第30届董总中委会；本人很荣幸地被推举为主席职，衷心期盼董总将开始一个全新的里程碑，迈向新高峰。

各位，董总从成立至今，为维护与发展我国华文教育，承传民族文化，争取各民族享有公平合理的地位，以及抗拒单元化教育政策的压迫，整整的奋斗了超过一甲子的岁月。通过几代董总中央领导人不畏强权、前仆后继地抗衡、争取，同时在获得从地方到中央全体华社的群策群力下，成就了董总在我国华教的领头地位。

以本人为首的新董总领导团队将秉承董总60年来的斗争路线，以集体领导、集体负责的原则，共同推展下述工作方向，让董总回归正道，再创辉煌！

（一）深化华教发展运动

1. 坚持“团结一切可以团结的力量”策略方针

- 对内工作，董总领导层之间、州董联会之间、领导层与行政部，强调团队精神。
- 对外工作，董总与华团、朝野政党及各族群团体，强调合作精神。

2. 秉持“超越政党，不超越政治”的理念

在维护与发展华教事业，沿续及坚持“超越政党，不超越政治”的原则立场，秉承章程宗旨、原则和决策来处理事情，坚持组织的独立自主性。

3. 抗衡单元教育源流政策的压迫与威胁

- 坚决反对《2013–2025年教育大蓝图》内以单元教育源流思维所制定的不利于母语教育生存与发展的政策和措施。
- 致力维护与发展华教（华小、独中、民办华文大专院校、改制中学、国中华文教学）。

（二）推动华文独中教育的持续性发展

1973年董教总独中工委会发布了《华文独中建议书》，在全国推动华文独中复兴运动，将面临生存危机的独中，带上了发展的道路，奠定了独中发展的基础。40多年来，华文独中发展的成果有目共睹，当前华文独中教育发展的整体发展趋向朝良好，独中学生人数也不断地攀升高峰；与此同时，当前的华文独中教育事业也正面临着来自内部与外部的各种急迫的要求与挑战，必须得到关注和处理。

（三）优化组织运作

面对全球化、科技与知识经济化的发展趋势，人才的竞争将是董总领导层和管理层面对的挑战。董总要迈向专业化的目标，董总中央委员、常务委员、行政部各部门及工作单位的人必须各安其位、各司其职、各守其道，方能协助组织达成策略目标。

各位，董总在我国华教所扮演的重要角色及领头地位是不容置疑的，董总长期以来是经历了无数考验、挑战和打击，但是都无法动摇我们大家对华教的热爱和坚定的立场与原则。

最后，要感谢各位对华教作出的贡献，也感谢你们给予董总的支持和爱护，谢谢 。

5. 董总主席刘利民于2015年9月20日在第11届独中田径锦标赛开幕礼上的讲词：

尊敬的大会主席童星存董事长，董总及柔佛董教联合会的代表，校长、老师，参赛的健儿们，各位嘉宾，各位工作人员，各位记者，大家上午好。

本人很高兴出席今天由董总主催，柔佛州华校董教联合会主办，宽柔中学承办的第十一届（2015年）马来西亚华文独中田径锦标赛主持开幕礼。

首先，我要向在场所有教职员、嘉宾、运动员、教练和裁判员表示亲切的问候。同时，也感谢各有关单位为举办这次田径锦标赛所付出的努力，谢谢你们！

各位，本届的参赛单位和总人数与三年前的第十届相比较，是已经有所进步。本届获得43所独中参赛，上届只有40所；至于参赛人数方面，更是令人鼓舞，上届是807人，本届是874人，多了67人。请大家给所有参赛者一个热烈的掌声。

各位，迈入第十一届的田径锦标赛说明了华文独中重视体育运动，培育更多的运动人才。田径比赛不单单是争取荣耀，更要重视体育精神，发扬体育精神，所谓："友谊第一比赛第二"就是这个道理。通过"友谊第一，比赛第二"的崇高精神，使人性的高尚品质得以在强调"更快，更高，更强"的竞技赛场彰显出来，让人性的光辉发扬光大。"友谊第一，比赛第二"是放之四海皆准的真理，它不但是口号，也是良好的体育行为准则。我衷心期盼健儿们能够在在本届的锦标赛发挥体育精神，大家讲纪律，同时也尊重裁判、尊重对手。

各位，我国华文独中推行德智体群美的教育，目的就是鼓励学生在学习上有所平衡，参加各项体育运动竞赛，强身健体，培养纪律和合群、团队精神，为国家培养人才。华文独中所提倡的德、智、体、群、美五育，其实就是要五育平衡、均衡。华文独中的教育除了注重学术科目，也积极推广、举办各类型的运动竞技，除了期待锻炼学生强身健体，也希望能够培育出更优秀的运动健将与人才。

各位，我们不单只是希望在田径方面，我们也希望在各种球类，包括篮球、羽毛球、乒乓，甚至武术方面都有更多人才辈出。我们期望在未来全国华文独中可以培育更多的健将成为州队或国家队的代表。当然，我们更加期望健儿可以代表国家，征战赛场，进而在国际赛会上为国争光。让我们同心协力，一起加把劲，一起努力！

各位，谈到体育运动，无可否认的是目前华文独中体育在整体上仍然面对着一些困境和不足之处，就如有些独中还是没有完善的运动场地和设备，尤其是在市区的独中更面对寸土尺金的问题，即使有心兴建但却面对土地价格不断上涨的问题。此外，其他棘手的问题还包括缺乏体育专业教师或无法聘请到专业教练等。林林种种的问题，不是一朝一夕可以解决，不过，我们深信只要大家全力以赴，就能逐渐改善及解决所面对的问题。

我在这里要感谢所有的参与单位，特别是柔佛州董联会全体理事，在这几个月以来，所作出的努力，让本届赛会可以如期举行。你们的奉献精神是值得我们赞扬和钦佩的。让我们给柔佛州董联会一个热烈的掌声。

我衷心祝福本届的赛会在各位的齐心合力与通力合作下，取得预期的成果；我也祝愿各位健儿，胜不骄败不馁，勇敢面对挑战，继续奋斗下去！

谢谢大家，祝福大家！

6. 董总主席刘利民于2015年9月20日在第二届全国独中民族舞蹈观摩赛上的讲词：

砂拉越州华文独中董联会理事，诗巫省华文独中董联会理事，华教同道，各位嘉宾，校长、老师，各位参赛的代表，同学们，新闻界的朋友们，大家上午好。

今天，我感到很高兴，能够出席由董总主催，并由砂拉越州华文独中董联会、诗巫省华文独中董联会主办，诗巫公教中学协办的第二届（2015年）全国华文独中中华民族舞蹈观摩赛主持开幕礼。

首先，我要特别感谢来自西马的独中参赛队伍，不辞劳苦，仆仆风尘，飞越南中国海到来参加本届的舞蹈观摩赛。

本届共有16所独中参赛，和上一届是一样，也是16所独中。上一届赛会，砂拉越的14所独中没有派出参赛代表，在本届就有7所来自砂拉越的独中参赛。

各位，整体来说，本届的观摩赛都获得南马、北马、中马、沙巴及砂拉越的独中派出队伍参加，这是令人欣慰的事。

第二届（2015年）全国华文独中中华民族舞蹈观摩赛是一项非常有意义的活动，董总希望通过这项两年一度的民族舞蹈盛会推动中华舞蹈创作，并进一步提升民族舞蹈和表演艺术的水平。这也符合观摩赛的宗旨，即：

（一）推动我国独中生中华舞蹈的创作；
（二）提升我国独中生中华舞蹈艺术水平；
（三）促进全国独中师生对中华舞蹈的观摩与交流

无可否认的是全国华文独中中华民族舞蹈观摩赛已经成为了华文独中在民族舞蹈艺术上交流切磋与互相观摩的重要平台，这是可喜可贺的事。

本届民族舞蹈观摩赛将会对全国华文独中在舞蹈艺术方面作一次大检阅，是一项非常有意义的活动。相信通过每两年一次的观摩赛可以推广和促进民族舞蹈艺术的发展，栽培更多后起之秀。

我们期望看到参赛的队伍要发挥比赛精神，同时在互相切磋之际，促进彼此的情谊，实现全国华文独中大家庭一家亲的精神。期许全国独中的参赛队伍必须紧记："友谊第一比赛第二，胜不骄败不馁，同心协力"的比赛精神。

各位，华文独中不只重视课业及体育运动，也一向致力提倡及重视文娱及康乐活动，包括歌唱、舞蹈、华乐、交响乐等，让同学们可以发展多方面的兴趣，而这也反映出华文独中教育向来是智德体群美五育并重，以培养学生成人成才的教育目标。

回顾两年前，吉打州董联会主办了“第一届全国华文独中中华民族舞蹈观摩赛”，并获得16所来自全国各地的华文独中派出队伍参加，舞蹈员人数及教练和带队教师合共大约300名，取得令人欣喜的成果。为了推广、发扬和促进民族舞蹈艺术，传承中华文化，董总决定承续这项活动，并以每两年举办一次观摩赛，由各州董联会轮流主办，而董总也会资助经费予负责主办观摩赛的有关州属董联会。

本人衷心期望各参赛的队伍能够互相切磋及自我超越，并在提升民族舞蹈艺术和发扬民族舞蹈的道路上有更大的突破。

最后，让我们一起努力，共同把民族舞蹈和传统文化发扬光大，把文化薪火一代一代传送下去。

谢谢大家。

7. 董总主席刘利民于2015年9月25日在纪念林连玉先生逝世暨林连玉基金成立30周年晚宴的讲词（中央委员庄其川代表出席致词）：

大会主席杜乾焕博士、林连玉基金主席吴建成校长、槟州华人大会堂主席拿督许廷炎、林连玉基金槟州联委会主席谢蔡梧、总务方国华及理事们、州议员、国会议员、华教同道、各位嘉宾、记者先生、女士大家好。

今晚我代表董总主席刘利民出席林连玉基金槟州联委会主办的“纪念林连玉先生暨林连玉基金成立30周年”晚宴。

各位，林连玉先生是我国华教伟人，教育家及社会活动家。1951年，当英国殖民地政府公布《巴恩报告书》，建议以英、巫文学校取代华、印学校时，林连玉先生与沈慕羽先生等号召华校教师召开全马华校教师代表大会，坚决反对落实《巴恩报告书》。

林连玉先生在我国独立之前，曾领导全国华人争取公民权，发动华校教师协助华裔登记为公民，使华裔公民在短时间内从12万激增至70万名。

1954年杪，马来亚联合邦正酝酿自治––––独立，林连玉先生领导教总，一反一般华团不问政治的传统，公开对翌年将要举行的联合邦立法议会选举表态。他在一篇《告各地教师公会、全马华校教师暨学生家长书》中，表明“衷诚支持”马来亚之自治，“并将加强工作，训导学童效忠于马来亚，与各民族平等，共建和平乐土”。

1961年，林连玉先生因为强烈反对《达立报告书》强迫华文中学改制，结果被褫夺公民权并吊销注册证。1985年12月18日，凌晨一时四十五分，这位伟大的教育家、社会运动家终于停止了呼吸，离开了人间。

林连玉先生虽然离开我们三十年了，然而他伟大的人格情操至今依然活在我们每个人的心中。对马来西亚母语教育来说，他是母语教育的伟大工作者，他对母语教育、华教的伟大贡献，马来西亚人将永志不忘。

各位，林连玉基金会，在推动华文教育及公民社会所作出的贡献，是有目共睹的，他们确实了发扬林连玉的精神，让我们给他们一个热烈的掌声。

各位，8月23日，董总特大顺利成功的召开，选出第30届董总中委会，总算让纷扰经年的董总风波告一段落。本人衷心希望董总将开始一个新的里程碑，迈向新高峰。

以本人为首的新董总领导团队誓言将秉承董总60年来的斗争路线，以集体领导、集体负责的原则，共同推展下述工作方向，让董总回归正道，再创辉煌！

有关的工作包括：

（一）深化华教发展运动，即

- 坚持“团结一切可以团结的力量”策略方针
- 秉持“超越政党，不超越政治”的理念
- 抗衡单元教育源流政策，坚决反对《2013–2025年教育大蓝图》内以单元教育源流思维所制定的不利于母语教育生存与发展的政策和措施。

（二）推动华文独中教育的持续性发展

1973年董教总独中工委会发布了《华文独中建议书》，在全国推动华文独中复兴运动，将面临生存危机的独中，带上了发展的道路，奠定了独中发展的基础。40多年来，华文独中发展的成果有目共睹，当前华文独中教育发展的整体发展趋向朝良好，独中学生人数也不断地攀升高峰；与此同时，当前的华文独中教育事业也正面临着来自内部与外部的各种急迫的要求与挑战，必须得到关注和处理。

（三）优化组织运作

新的董总领导团队会进行以下的工作：

- 根据董总章程、以集体领导和民主决策，处理和解决各项华教课题。
- 活化各华教组织以发挥更大功能，强化华校董事的功能和角色。
- 致力打造董总行政部建立规范、标准和高效的行政组织。
- 继续推进行政部朝现代与专业化发展，包括
  ISO管理体系
  绩效管理制度
  资讯安全管理系统
- 建立和实行储备人才的政策，坚持任人唯贤的原则等等。

各位，董总在我国华教所扮演的重要角色及领头地位是不容置疑的，董总长期以来是经历了无数考验、挑战和打击，但是都无法动摇我们大家对华教的热爱和坚定的立场与原则。

今晚的“纪念林连玉先生暨林连玉基金成立30周年”晚宴意义非凡，我们在缅怀林连玉先生的同时，也应向林连玉先生学习其不畏强权，勇往直前的大无畏精神。各位，只有通过坚毅不屈，百折不挠的精神，继续奋斗，继续建设，才能够让华教千秋大业的旗帜，永远在我国飘扬！

谢谢 。

8. 董总主席刘利民于2015年10月11日在2015年董总会员代表大会上的讲词：

尊敬的各州属会代表们，董总行政部的同事们，大家上午好。

各位同道，欢迎大家出席2015年董总常年会员代表大会。感谢各州代表远道而来抽空出席大会。

本该于每年6月份举行的常年会员代表大会，由于董总领导层危机引发而至的风波而受到阻扰，原定于6月27日召开的大会，因为叶新田向高庭申请禁令，最终逼使大会不能如期召开。

8月23日，董总特大成功、顺利的举行，同时立即召开复选会议选出董总第30届中央委员会，纷扰多时的董总风波终于获得平息，董总在推动华教的工作上得以回归正轨，并重新出发。

今天，在各州属会的鼎立支持下，新届的董总领导团队在任期内，必定要学习与追随董总历届领导人对华教运动的大业上，不畏强权、前仆后继地抗衡、争取的精神与理念；承先启后地致力巩固与拓展民族母语教育事业，让董总回归正道，再创辉煌！我们秉承董总60年来的斗争路线，奉行集体领导、集体决策的原则，领航华教事业。

过去的一年来，在面对内部领导危机的考验之余，政府实施种种不利于母语教育政策，以及推行单一源流教育的言论仍然大行其道。在狭隘种族主义单元文化政策下，我们有必要重申我们的立场，促请有关当局尊重多源流教育并存是国家独立前及国家独立后近60年的事实与人民的权利，除获得国民的认可，也已在我国宪法及教育法令上给予明文保障。民主、宽容、公平与公正才是促进我国多元体制下各民族团结友爱的基石。

在承认独中统考方面，本会也做了几方面的努力：

（一）2015年9月7日，董总领导层与掌管雪州教育、人文发展、科学与科技及创新事务的州行政议员聂纳兹米于雪州政府大厦会面，探讨让隶属州政府的三所大专院校承认统考文凭，让独中生往后也能在州政府的大专院校深造。隶属雪州政府的三所大专院校分别是雪兰莪大学（UNISEL）、雪州国际伊斯兰大学学院（KUIS）及雪州技职学院（INPENS International College），其中雪州国际伊斯兰大学学院已完成鉴定程序，确定承认统考文凭。

（二）9月21日，本会应砂拉越人民联合党中央主席兼统考专案小组委员会主任拿督沈桂贤医生上议员的邀请，率团商讨砂拉越州政府承认独中统考议题。会上正式宣布砂州首长丹斯里阿迪南沙登已经同意承认独中统考文凭。持有独中统考文凭的砂州子民，今后可成为砂州政府公务员【马来西亚教育文凭（SPM）马来文科须优等】；凭统考文凭进入砂州私立高等学府，如科廷大学（Curtin University）、斯威本科技大学（Swinburne University of Technology）、砂拉越科技大学（University College of Technology Sarawak, UCTS）；申请进入马来西亚国立大学砂拉越大学（UNIMAS）；以及申请砂拉越基金局所提供之奖学金或贷学金。

总体来说，华文教育的形势发展是很好的。尽管如此，我们仍然要竭尽所能，团结一切可以团结的力量，继续为华教民族大业推动发展，为华教美丽的明天而奋斗！谢谢大家。

9. 董总主席刘利民于2015年10月11日在第30届董总中央委员会就职典礼上的讲词：

本会会务顾问胡万铎先生、本会中央委员、董联会及董教联合会理事、华团领袖、华教同道、各位嘉宾、记者朋友大家好。

今晚我要热烈欢迎各位出席本会的就职典礼晚宴，感谢各位不辞劳苦，有远自东马，还有来自北马、南马、东海岸的领导们赏光前来这项具有重大历史意义的活动，令今晚的晚宴生色不少，请大家给自己一个掌声。

今晚，我也要感谢今晚主持就职典礼的监誓人董总会务顾问胡万铎先生，以他80多的高龄，远从怡保前来，实属难得。胡先生是本会的会务顾问，也是前任主席，他带动了“独中复兴运动历史”，并于2010年获得林连玉精神奖，是一个华教斗争运动的榜样。让我们给胡先生一个热烈的掌声。

8月23日，董总特大成功召开，选出第30届董总中央委员会，总算让纷扰经年的董总风波告一段落。本人衷心希望董总将开始一个新的里程碑，迈向新高峰。

以本人为首的新董总领导团队誓言将秉承董总60年来的斗争路线，以集体领导、集体负责的原则，共同推展下述工作方向，让董总回归正道，再创辉煌！

有关的工作包括：

1. 深化华教发展运动，即

1.1 坚持“团结一切可以团结的力量”策略方针

一、对内工作，董总领导层之间、州董联会之间、领导层与行政部，强调团队精神。

二、对外工作，董总与华团、朝野政党及各族群团体，强调合作精神。

1.2 秉持“超越政党，不超越政治”的理念

在维护与发展华教事业，沿续及坚持“超越政党，不超越政治”的原则立场，秉承章程宗旨、原则和决策来处理事情，坚持组织的独立自主性。

2. 抗衡单元教育源流政策，坚决反对《2013–2025年教育大蓝图》内以单元教育源流思维所制定的不利于母语教育生存与发展的政策和措施。

2.1 推动华文独中教育的持续性发展

面对21世纪科技迅速发展，华文独中教育除了肩负维护与发展中华文化和民族教育的任务外，也应与时并进。董总将全面检讨2005年独中教育纲领，让独中教育能够跟上时代变迁的步伐，让独中生迈向全面发展。

独中统考获政府承认，也是董总的重要工作之一。目前，很欣喜的看见雪州与砂州政府对承认统考一事都有积极的反应，迈出第一步，我们会再接再厉。

董总新领导层将进一步和中央政府、教育部接触沟通及详谈，积极争取政府承认统考文凭。希望透过一些州政府承认统考文凭，可以让中央政府在承认统考事宜更积极看待。我们的目标是希望独中生可进入政府大学、成为公务员。

2.2 优化组织运作

新的董总领导团队将会进行以下的工作：

一、根据董总章程、以集体领导和民主决策，处理和解决各项华教课题。

二、活化各华教组织以发挥更大功能，强化华校董事的功能和角色。

三、致力打造董总行政部建立规范、标准和高效的行政组织。

四、继续推动行政部朝现代与专业化发展，建立和实行储备人才的政策，坚持任人唯贤的原则。

60年来，董总在捍卫我国华教的道路上是旗帜鲜明，也经历了无数考验、挑战和打击。

董总作为文教团体，我们必须联合我国华团，团结一致，争取公民的基本权益，此举合情合理，也是尽公民的义务。这也是本会所强调的：团结一切可以团结的力量，也是本会的方向。而今晚的就职典礼晚宴也正是彰显这个方向，继续与华团紧密联系在一起，继续发挥团结的力量。

十年树木，百年树人，教育工作是长征，是长期的、一代又一代的不归路，只有通过坚毅不屈，百折不挠的精神，继续奋斗，继续建设，才能够让华教千秋大业的旗帜，永远在我国飘扬！

在结束我的演词之前，我要再次感谢出席晚宴的华团领导们，谢谢您们的出席和支持，希望我们日后合作愉快，继续为华教出力。祝各位身体安康、诸事顺心如意。谢谢。

10. 董总秘书长傅振荃于2015年10月11日在第30届董总中央委员会就职典礼的讲词：

各位华教同道，各位嘉宾，女士们，先生们大家好。

今天董总第30届中央委员会就职典礼晚宴，在广大华社的殷切期待和衷心的祝愿下，已经成功和圆满举行，这个大会基本上宣告过去两年董总内部纷争已经告了一个段落。我谨此代表董总，向在座的和不在座的同道们和朋友们，向热爱和尊重母语教育的各界人士，表示衷心的谢意，感谢大家对董总和华教事业始终不离不弃的支持，并且借此向大家致以诚挚的问候和祝愿。

回顾过去接近二年的董总内部纷争，起因于在个别人的把持下，在对内和对华团的团结政策上出现了不正确的做法，由于某些人的坚持错误，并且采取了强制和僵硬的办法，使董总内部分歧越演越烈，越来越尖锐，以至于普遍地认为改变现有领导层主要领导人是唯一可行的办法。我们会发现，今天的集会具有两项重大的象征意义，它们切合了我们过去两年来所要求所力争的中心议题和中心内容。同时，它们也切合了各华团对董总重生的期待。

首先，董总已经有了一个新的领导班子，其中出现了不少的新脸孔，他们是由各州董联会推选上来的积极分子。这个领导班子将在董总内部真正实行互相尊重，民主协商，群策群力，以共同的意志，持之有恒地维护母语教育的事业，这个领导班子将彻底地结束了过去在董总内部曾经出现过的，以个人凌驾于集体，唯我独尊，任意以及不合理地干预各州董联会内部事务，拉帮结派，实行具有个人议程的路线和政策。

其次，从今天开始，董总将切实实行和各华团的真诚团结的政策，以平等的态度，进行民主协商，求大同存小异，为维护民族平等，为维护和达致母语教育公平合理地位而共同奋斗。

回顾过去近两年的日日夜夜，我们之所以能够在内部争取工作上，在宣传工作上，在法庭的斗争等各个方面，取得一系列的成绩，这些成果真的得来不易。这一切完全离不开许许多多在台前幕后付出各种努力以支持我们的朋友们和战友们，我在此谨向他们致以衷心的感谢。让我们继续携手共进！

现在，让我们以茶代酒，为大会的成功举行,为我们之间的团结，为华教事业的继续前进，为大家身体健康，事业进步，而干杯！

我的谈话就到这里为止。请大家继续用餐，有招待不周到的地方，请多多包涵。谢谢。

11. 董总主席刘利民于2015年10月25日在乌鲁冷岳华团交流会的讲词：

尊敬的乌鲁冷岳华团联合会代表们，大家上午好。

热烈欢迎乌鲁冷岳华团联合会会长杨柏志率领该会代表出席董总与乌鲁冷岳华团联合会交流会。感谢各位抽空出席今天的交流会。

8月23日，董总特大成功召开，选出第30届董总中央委员会，总算让纷扰经年的董总风波告一段落。这也让董总在推动华教的工作上得以顺利开展，重新出发。

董总作为民间文教团体，华教的领导机构，我们一向来秉持团结一切可团结的力量的信念，联合我国的华团，团结一致，上下同心积极争取公民的基本权益，共同推动华教事业的发展。今天的交流会的安排，也是本着结合华团力量的出发点，加强联系，促进团体之间的了解与协作关系。

过去两年来，董总面对领导层的人事问题，也同时让董总与部分华团的关系渐行渐远。庆幸的是加影19华团组成的乌鲁冷岳华团联合会始终给予我们大力的支持，作为我们坚实可靠的后盾。在此，我谨代表董总新届领导感谢代表们对本会的支持！

希望各位可对华教当前的局势发表看法与相互交流，让我们集思广益，同心协力，一起建设与发展华教。谢谢！

12. 董总主席刘利民于2015年10月31日在与华总交流会上的讲词：

华总总会长丹斯里方天兴、各位副总会长、秘书长、副秘书长、各位常委及中委，大家上午好。

首先，非常高兴今天能够与华总领导聚在一起进行交流。感谢各位领导热诚的接待。今天董总领导拜访华总有以下几个目的：

董总风波持续了将近两年的时间。华社对这件事都非常关心，甚至会感到爱莫能助。但是8月23日，董总特大成功召开，选出第30届董总中央委员会，总算让纷扰经年的董总风波告一段落。本会在推动华教的工作上终于得以顺利开展，重新出发，凝聚各方力量，共同争取华教最大利益。

今天，我们要趁着这个机会感谢丹斯里方天兴以及华总领导在过去董总的风波以非常正面并客观的态度看待整个事件。我们也感谢华总对823特大产生的新领导的认可、肯定与支持。我们也知道有一些人因私人的议程或目的持续地进行破坏，因此我们希望华总可以与我们一起抵抗这些动作让华教工作可以顺畅进行。

董总作为民间文教团体，华教的领导机构，我们将切实实行和各华团真诚团结的政策，以平等的态度，进行民主协商，求大同存小异，为维护和达致母语教育公平合理地位而共同奋斗。今天交流会的安排，也是本着结合华团力量的出发点，加强联系，促进团体之间的了解与协作关系。我们将团结一切可以团结的力量，让华教在这块土地上有更好的发展。

董总这60多年对发展华教事业确实做了不少，在大家团结并支持之下也发挥了一定的功能，但是还有许多方面必须进一步加强以便做得更好。我们的挑战将会越来越多，重点是董总与许多团体必须与时并进，应时代的要求，不断改革创新。我们必须明白压力越大，我们必须越强，董总领导层已经策划了许多的未来工作方针，希望可以按部就班落实，我们要加强与学校尤其董事部与校长的联系，我们要提升独中老师的素质，我们要对独中的课程进行检讨，争取政府承认独中统考也是董总的重要工作之一。董总新领导层将进一步和中央政府、教育部接触沟通及详谈，积极争取，希望集合华总和华团的力量，并透过争取一些州政府承认统考文凭，让中央政府更积极看待承认统考事宜。

我认为一个组织的领导可来可去，但是像董总这么重要的一个组织不能够瓦解，必须继续的壮大。因此董总的风波虽然暂时平息下来，但是还有一部分的人会继续挑战我

们的合法性。无论如何，新的团队是被社团注册局承认，因此新领导的合法性是不容置疑的，因此我们这新团队必须负起所有的工作，不然我们是失责，不负责任。

希望今天这个交流会各位可对教育课题当前的局势发表看法与相互交流，让我们集思广益，同心协力，一起建设与发展华教。谢谢！

13. 董总主席刘利民于2015年11月6日在美里培民中学高中第45届毕业典礼上的讲词：

美里培民中学董事长王克灿先生，董事，董总首席执行长孔婉莹，校长、老师，同学们，华教同道，各位嘉宾，记者先生、女士，大家好。很荣幸受邀出席培民中学高中第45届毕业典礼，我要感谢培民中学的董事会，还有校方的热情邀请，让我有机会在这里和各位说几句话。

首先，要祝贺毕业的同学们，经过6年付出的努力和学习，今天可说是顺利完成学业，即将往更远大的人生旅程前进。对即将毕业的同学而言，毕业，是一个新的驿站的开始，因此，在这个时节，让同学们一起记录毕业时段里的伤感与激动，一起捕捉那一张张熟悉的脸孔，一起回忆年少的青涩无忧。

同学们，你们将收拾行囊重新上路，开始下一站的生活。不管是继续升学，还是就职，等待在前面的旅途，除了需要我们保持着应有的毅力与诚心外，更需要以智慧来应对未来的一切问题。不管前路如何艰辛或不平坦，同学们记得要继续前进，迎着阳光，勇敢地飞向未来，实现你们的梦想！

同学们，骊歌响起，是一场离别的盛宴。中学生涯，是人生中最美好也是最艰苦的一段时光。在这六年里，日子一天一天度过，请你们要谨记，要用自己的智慧、才干和行动为你们的母校增光，谱写了动人与感人的篇章。我相信你们的母校为你们每一个人而自豪，为你们的成长感到欣慰！

各位，独中经历了数十年的挣扎图存，一路走来真的很不容易。华文独中是国家单元化教育政策压迫下而出现的教育机构。华文独中没有获得政府的资助，必须依赖华社自力更生，出钱出力，才得以继续生存。我国的华文教育能够有今天的成就，其实就是依靠先辈们坚持不懈的奋斗与努力所争取回来的，没有一批又一批的华教与母语教育的尖兵，母语教育是无法在我国成长，茁壮至今。

回首过去，展望未来，华文教育的持续发展则有赖于后继者一代接一代的传承与发扬。各位同学，今天你们受惠于华文母语教育，他日华文母语就需要你们的守护和支持，使华教薪火生生不息，像种籽一样散播到各地，一代传一代，传承下去。

母语教育是马来西亚这个祖国闪亮的珠宝，是一个多元种族、多元宗教、多元文化与多元教育国家的无价之宝，国民可以通过母语教育的交流、互相学习达到全面团结的目标。一些人认为单元教育才能够团结人民，是一项充满偏见及转移视线的政治伎俩。

事实上，只有多元语文、文化的互相交流、了解和互相学习，才能真正实现团结、进步的马来西亚远景。

同学们，这一刻骊歌响起，让我们感谢师长们的奉献，感谢父母的养育之恩，莫忘母校，铭记这个镌刻你我青春的中学时期。我在此祝愿同学们努力朝自己的理想前进，同时，不要忘记培育你们的母校，还有关爱你们的师长们，也不要忘记爱护母语教育，把母语教育发扬光大。

谢谢。

14. 董总主席刘利民于2015年11月7日在民都鲁开智中学15周年感恩文娱晚会上的讲词：

民都鲁开智中学董事长刘贤文先生，筹委会主席拿督黄益隆博士，董事，董总中央常务委员及行政部同仁，校长、老师，同学们，华教同道，各位嘉宾，记者先生、女士，大家好。

今晚我很荣幸受邀出席开智中学15周年感恩文娱晚会，我要感谢民都鲁开智中学董事会和校方的热情邀请，谢谢你们。很高兴看到那么多的同学，还有老师们、董事们都现身在这个温馨的夜晚，让我很感动，也有不少的感触。

我想起了我当学生的日子，小学到中学到大学的日子，可以说，那是我人生中最美好，也值得怀念的日子。年轻人有年轻人的理想，求学的时光过得很快，但是，也让我们在流失的日子中，学到很多、很多。

中学的时光特别值得怀念，我到今天还很怀念中学的日子。今晚，看到这一张张年轻的脸庞，我感到充满活力、干劲，我看到了希望，也看到了我们国家将有更美好的未来。在求学期间，不只是读书，大家也参与各种活动，德育体群美五育并重。等会儿，我还要好好欣赏同学们带来的表演，包括：武术表演万马奔腾、华乐演奏、舞蹈茉莉花及中国范儿、才艺表演，以及管乐团演奏。让我们给年轻人，表演的同学，还有在座的同学们一个热烈的掌声。

15周年感恩文娱晚会，要感恩母校的栽培，感谢老师们的循循善诱，悉心的教诲，还有支持学校发展及向前迈进的董事会，当然也不会忘记广大支持华教的同道和热心人士。没有你们，就不会有今晚那么温馨难忘的文娱表演，就没有今晚具有历史意义的相聚。

各位，做人做事也一样，要发光发热，要有一分光发一分热。回顾历史，1919年，屏南县南来垦荒之前辈于诗巫罗马安开办开智小学。1962年, 不接受华校改制为英校而退出政府津贴，成为独立中学。1999年5月14日成立“独中筹备委员会五人小组”。1999年2月9日民福州公会与留台同学会提呈建议设立一所独中分校。6月1日致函诗巫董联会主席共商开智中学迁校计策。接着于7月25日，诗巫董联会达到迁校共识并冀民省华社承办开智中学。2000年4月24日达到迁校共识，12月获联邦教育部批准。2001年，开智中学正式搬迁至民都鲁开办。屈指一算，开智中学由诗巫搬迁至民都鲁开办是达15年了。

开智中学的学生人数由1997至2000年的约20至30人，在2001年至2005年增加到1百多人至400多人，2006年开始至今是500多人。15年来，经过大家的努力，明显看到了开智中学已经逐渐成长，这真是可喜可贺。让我们给大家一个热烈的掌声。

各位，目前我们很欣喜的看见雪州与砂州政府对承认统考一事都有积极的反应，迈出了第一步。我们会再接再厉进一步和中央政府接触沟通，积极争取政府承认统考。

在结束我的演词之前，我要祝愿开智中学不断发展壮大，培育更多英才，为国家社会作出贡献，令社会人士对华文教育更具信心。乘此良辰美景，我要祝贺毕业的同学，鹏程万里，也谢谢所有出席晚会的嘉宾们，谢谢您们支持，希望我们日后继续配合，继续合作愉快，继续为华教出力。

谢谢。

15. 董总主席刘利民于2015年11月22日在与行动方略联盟交流会上的讲词：

尊敬的陈友信先生、行动方略联盟代表们，大家上午好。

首先，谨代表董总热烈欢迎行动方略联盟各代表的到来，让我们今天能够聚在一起进行交流。让我们给予在座各位一个热烈的掌声。

马来西亚华校董事联合会总会（简称“董总”）成立于1954年8月22日，由国内各州华校董事联合会或董教联合会组成，是马来西亚华校董事会的领导机构。董总、各州华校董事联合会和董教联合会为社团法令下的注册团体，各校董事会则是教育法令下规定的学校管理机构。董总于1954年成立后，通过各州董事会联合会／董教联合会，配合各地华校董事会，广泛地结合华人社会的党团以及各阶层人士，共同奋斗，积极争取华文教育在我国的生存与发展空间。

董总作为民间文教团体，华教的领导机构，我们将切实实行和各华团真诚团结的政策，以平等的态度，进行民主协商，求大同存小异，为维护和达致母语教育公平合理地位而共同奋斗。我们希望能够通过今天交流会，加强与各文教团体的联系，促进团体之间的了解与协作关系，团结一切可以团结的力量，让华教在这块土地上有更好的发展。

在我国现今的大环境下，给予了我们争取政府承认独中统考的机会。董总新领导层将进一步和中央政府、教育部接触沟通及详谈，积极争取，希望集合各团体的力量，并透过一些州政府的配合争取更多州属承认统考证书，让中央政府更积极看待承认统考事宜。

至今，董总领导层已就商讨承认统考文凭事宜与雪州行政议员聂纳兹米、砂拉越人民联合党、砂拉越大学和公共服务局与沙巴州特别事务部YB拿督张志刚部长会面。

在雪州，董总领导与雪州政府、其属下的3所大专院校代表探讨承认统考证书。隶属雪州政府的三所大专院校分别是雪兰莪大学（UNISEL）、雪州国际伊斯兰大学学院（KUIS）及雪州技职学院（INPENS International College），其中雪州国际伊斯兰大学学院已完成鉴定程序，确定承认统考证书。

在砂拉越州，砂拉越人民联合党主席拿督沈桂贤上议员宣布，砂州首长丹斯里阿迪南沙登已经同意承认独中统考证书，在全国首开先河。持有独中统考证书的砂州子民，可成为砂州政府公务员【马来西亚教育文凭（SPM）马来文科须优等】、进入砂州私立高等学府、申请进入马来西亚国立大学砂拉越大学与申请砂拉越基金局所提供之奖学金或贷学金。

马来西亚行动方略联盟成立至今积极协助解决我国国民型中学所面对的困境，这两年举办了“为国民型改制中学谋出路”四造联席会议、国民型中学复原振兴运动五造联席会议和强化国民型中学董事部小组会议。本会借此机会赞扬贵联盟所做的努力，并会全力配合以强化国民型中学董事部。

此外，贵联盟关注我国实时动态，积极组织华团、文教团体针对某些课题发表联合文告或是联署，以实际的行动向社会发出我们的意见和看法。本会在这两年参与的包括了四大机构联合文告：中学华文师资问题、“我的国家”联署行动、联署反对煽动法令、支持“抗极端，挺中庸”25位高官显要、联署有关农长杯葛华商言论等等。

行动方略联盟也通过跨族群的合作方式，成功打开了各民族互相合作的平台，在未来，如果能够将东西马各民族都融入一起，对马来西亚的政经文教发展会起很大的作用，也开拓东西马各族进一步合作的空间。

希望今天这个交流会各位可对教育课题当前的局势发表看法与相互交流，让我们集思广益，同心协力，一起建设与发展华教。谢谢！

16. 董总主席刘利民于2015年11月22日在2015全国华文独中教师长期服务奖颁奖典礼的讲词：

尊敬的驻马来西亚台北经济文化办事处章计平代表阁下、林渭德组长、董总中央委员及行政部同仁，还有来自全国华文独中的校长、副校长及主任们、在座各位华文独中评阅教师，以及本年度华文独中教师长期服务奖各位得奖教师，诸位来宾、媒体朋友，大家下午好。

首先，让我代表董总以最热烈和高兴的心情，欢迎和感谢章计平代表阁下和在座的每一位来宾，您们的莅临，为这场颁奖典礼生色不少。感谢在座华教同道、各校校长、主任及各位华文独中教师踊跃出席今天的盛会；同时也对荣获本年度华文独中教师长期服务奖的诸位老师表示至诚祝贺。

华文独中教师长期服务奖是中华民国侨务委员会常年支援马来西亚华文独中教育的项目之一。从1991年迄今，侨务委员会每年拨出一定款项，奖励长期服务于华文独中教育事业的老师，23年来已经有3,488位华文独中老师获奖。今年获得新任驻马来西亚台北经济文化办事处章计平代表阁下亲自颁发服务奖，是大家无比的荣幸。让我们以热烈的掌声表示崇高的谢意。

今年荣获华文独中教师长期服务奖教师共180人，其中服务长达10年者有82人、服务达20年者有45人、30年者有35人、坚守杏坛长达40年之久的6位教师，还有，服务长

达50年（半个世纪）之久的2位教师，他们为华教默默耕耘，青丝变白发，仍然站稳岗位，令人感到敬佩和动容。他们是来自麻坡中化中学刘发明老师以及巴生滨华中学周金狮老师。

从去年开始，侨务委员会增设了退休教师服务奖，今年获此殊荣的退休教师共有10人，其中届满15年者有1人、届满25年者有1人和届满35年者有8人。他们都是华文独中优秀资深的好老师，将一生的青春年华都奉献给华教，精神可敬。在这里，特别要感谢您们，也祝您们退休后，生活愉快，身体健康。

华文独中在广大华社群众，支持和维护下，自力更生，塑造了办学严谨，以学生为本的华文教育特色，已经成为我国社会一项宝贵的资产。几十年来，教师为国家培养了无数的建国人才，他们的贡献居功至伟。有一句话，常常形容华文独中的老师，那就是“吃的是草，挤的是奶”，说的是，做一个华文独中的教师非常辛苦，不但工作量大，付出时间多，相对的，薪资福利微薄，但仍然坚持奉献华教，日复一日，年复一年地站稳岗位。

今天，董总能够举办“华文独中教师长期服务奖和退休教师服务奖”颁奖典礼，而且，在这谢恩盛会，侨务委员会和驻马来西亚台北经济文化办事处，每年慷慨赞助奖励金、奖状和礼品，对获奖老师而言，不仅仅得到表扬，心中更得到莫大鼓舞和肯定，我们真诚感谢台湾的支持和奖励。

华文独中教育的发展，除了走向专业化发展，造就一支高素质的专业教师队伍之外，我们也必须关注提升华文独中教师福利的工作。因为，这不仅能够减少华文独中教师的流失率，更是我们真正体现尊师重道的精神。今年董总完成《华文独中教师薪金福利参考指南》的制定，发布之后，确实引起了全国华文独中董事部和校方的关注，并付出实际行动，通过调薪改善教师待遇。

其次，华文独中每年都出现师资不足，加上学生人数暴涨，教师供不应求的问题，需要尽早筹划解决，否则将会大大影响华文教育的发展。为了纾解师资不足的问题，董总推出“华文独中师资培育专案计划”，目的是希望鼓励更多年青华裔子弟毕业生投身教育界服务，为华文独中储备师资人才。有鉴于此，特别在今年8月15日在吉隆坡太子贸易中心的台湾高等教育展期间，董总与台湾两所著名大学即国立暨南国际大学和国立中兴大学合作推出“华文独中师资培育专案计划奖学金”，提供学生大学四年奖学金的丰厚条件，以积极展开培养华文独中师资合作计划。董总衷诚感谢上述台湾两所大学的全力支持，才能促成有关计划加速的落实和推动。

董总也吁请在座尊敬的老师们，以您们的榜样和精神去影响广大的学生，立志当老师，承先启后，薪火相传，将来华文教育才有希望，世世代代稳固发展下去。

最后，再次感谢侨务委员会和驻马来西亚台北经济文化办事处，长期以来，不断给予马来西亚华教事业延续发展的支持力量；也祝愿在座的嘉宾和华文独中老师们身体安康，生活美满。谢谢。

17. 董总主席刘利民于2015年11月23日在2015年全国华文独中校长交流会的开幕词：

各位董总中央委员、独中工委会各工作单位委员、各位华文独中校长、副校长及行政主管、本届交流会专题汇报人及议题分享人、董总行政部同仁、媒体朋友们、大家上午好！

首先，我谨代表董总欢迎和感谢各位出席2015年全国华文独中校长交流会。今年有57 + 1所华文独中，96位校长、副校长和行政主管报名出席。

董总举办2015年全国华文独中校长交流会，让全国华文独中校长有机会聚首一堂，交流与讨论当前我国华文独中的办学成效，以及未来的方向。今年大会的主题定为“面向独中、走近独中、关心独中”，就是要让与会者对华文独中的现况及未来的发展趋势交换意见，以提升华文独中办学质量及校务专业管理能力，共同推进华文教育工作。

在去年的全国华文独中董事校长交流会上，与会者讨论了如何改善华文独中教师薪金福利问题，以及政府实施消费税（GST）对华文独中的影响。董总也向与会者汇报两份文件，即《华文独中教师薪金福利建议案》以及《2015年至2024年华文独中行政人员和教师培育培训与专业发展规划》，加强华文独中教育发展工作。

今年，大会安排了一场主题汇报会、两场专题汇报会以及三场议题讨论会。董总首席执行长孔婉莹将以“2014年至2015年董总行政部面向独中、走近独中、关心独中工作报告”为题向大会做主题汇报。另两场专题汇报，则分别由董总电脑组执行主任杨志强和董教总独中工委会技职教育委员会委员林美燕博士报告，前者题目为“从‘董总教育云’（DZ Edu Cloud）探讨董总与华文独中的联结与互动关系”，而后者的主题为“检视华文独中技职教育及其改革之初探”。

大会也安排了三场议题讨论会，首场议题为“如何对《独中教改纲领》的独中教育的理念、目标和策略进行检讨与修订”，大会邀请峇株华仁中学副校长黄祯玉博士和巴生兴华中学副校长莫壮燕为该场议题的引言人和分享人。次场议题，大会邀请泗里奎民立中学校长吴翠美以及安顺三民中学校长胡永铭担任分享人，就“校长如何强化华文独中的办学优势与特色”为题分享经验与心得。最后一场的议题讨论会，大会邀请吉隆坡循人中学校长曾贤瑞分享“学校发展蓝图School Development Plan (SDP)对华文独中未来发展的重要性”。

与此同时，大会将在会议首日，同步举行“第一届（2015年）华文独中校长服务奖颁奖典礼”以表扬一众华文独中资深校长一直以来，坚守岗位，守护华文独中以及对华教的付出与贡献，今年共有31位校长获奖。我要恭贺获得长期服务奖的校长们，希望你们再接再厉，继续为华文独中，为华教奉献。

根据本会资料与档案局展开的调查，2015年全国华文独中学生总人数首次突破8万人，学生总人数最多的前五位州属／地区分别为柔佛（22762人）、吉隆坡（14605人）、雪兰莪（8436人）、霹雳（8379）和砂拉越（8080人）。值得关注的是：2015年全国

华文独中初一新生人数为16012人，较2014年减少145人。整体来说，我国华文独中学生在这十年来激增，有些城市地区的华文独中学额供不应求，学生爆满，不过，一些郊区及小型独中面对的各种问题还是必须加速解决。

师资方面，华文独中教职员总人数从2009年的4530人增至2015年5935人，增幅达31%；其中教师人数从3462人增至4504人，增幅达30.1%。在4504名教师中，有1917人拥有教育专业资历，具有大学学士学历及以上者的比率，从79.2%增至82.7%，其中博士学位者仅26人（0.58%），硕士学位490人（10.88%），学士学位3209人（71.25%）。

在董总主动争取下，华文独中统考证书已经可以作为申请国家高等教育基金局贷学金以及就读教育部师范课程的资格凭据。此外，雪州政府辖下大学，即雪州国际伊斯兰大学（KUIS）已经在2015年下半年就接受拥有统考证书的独中生，接着，雪州政府又带来好消息，州务大臣阿兹敏也在今年十月正式宣布雪兰莪大学（UNISEL）接受统考证书及录取独中生事宜。雪州行政会议于10月21日正式通过法案，承认统考成绩作为雪州国际伊斯兰大学、雪兰莪大学和雪州技职学院（INPENS）的入学条件。砂拉越政府也已经表示承认统考，独中生不只可以进入该州的大学，还可能可以成为公务员。

我们相信在未来五年，将会有更多州政府承认统考证书，此外随着马来西亚政局发展及开放，加上大环境的改变，全球已经迈向地球村，国际局势，包括经济与教育走向自由开放，对承认统考证书及华教的发展，总的来说，是乐观的。

在争取更多州属与国家承认统考证书之余，董总和各华文独中还是必需不断加强教师教育专业发展，促进各校改善经济能力和教师薪金福利待遇，提高华文独中的教育质量和办学优势。

本人吁请参与交流会的校长、副校长和行政主管踊跃发言，提出你们的宝贵意见和看法，只有通过坦诚的交流，才会发出火花，带来脑力激荡，集思广益，让参与者对华文独中的软体及硬体建设，还有华文教育所面对的问题，找到一些方案，为进一步提高华文独中的教育质量尽心尽力。

在此感谢华教同道、关心华教人士、华文独中校长，包括在座各位的积极参与，还有教职员的鼎力支持，以及交流会各项议题的引言人、分享人、主讲人和主持人的配合，还有本会行政主管与职员们的积极联系和安排下，本届交流会将顺利及圆满举行。祝福各位，身体安康、诸事如意。谢谢。

18. 董总主席刘利民于2015年11月24日在星洲媒体集团移交《星洲电子报》阅报计划仪式的讲词：

星洲媒体集团董事经理黄泽荣，星洲媒体执行董事兼星洲日报首席执行员许春，星洲媒体集团营运总监陈志云，星洲日报总编辑拿督卜亚烈，星洲日报执行总编辑郭清江，仙境集团主席许天成，仙境集团执行董事许国栋，本会中央委员、行政部同仁、董联会及董教联合会理事，全国华文独中校长、副校长、主任们，各位嘉宾，记者朋友，

大家中午好。今天很高兴，藉着两年一次的全国华文独中校长交流会平台，星洲媒体集团的高层来到会场，向全国华文独中校长、副校长和主任们推介《星洲电子报》阅读计划，这项由星洲日报与仙境集团联合赞助，以“华教心、独中情”为主题，免费让全国华文独中教职员及高中三毕业生享有一年星洲电子报的订阅体验。此回馈华教的义举，具有特殊意义，让我们给星洲日报与仙境集团一个热烈的掌声。

科技迅速发展，改变人们阅读习惯的时代来临了，星洲媒体集团大面积引领群众改变阅读习惯，对华教团体和莘莘学子们特别关心，实为社会企业的典范，值得大家学习。

通过《星洲电子报》阅读计划，星洲媒体集团鼓励大家，要做一个电子文明人，跟随数码时代的脚步，从平面走进荧幕阅读的世界，从传统走进现代化，“星洲日报”每天为读者报导国内外大小新闻，读者可以轻松在桌面电脑、平板电脑及智能手机下载，随时随地阅读电子报，享受全新的阅读体验。

国内外时事文化教育等课题对华文独中高中三毕业生尤其重要，有了电子报，学生随时查阅重大新闻和报导，掌握并了解国内外政经文教发展趋势的情况，提供了便捷的管道。此外，教师每天快速阅读电子报，不但知识丰富博学，对教学工作也有很大益处。

“十年树木，百年树人”，除了一线的教育工作无私付出之外，也需要各界的大力支持和建设，才能够让华教千秋大业的旗帜，永远在我国飘扬！

最后，董总衷心感谢星洲媒体集团、星洲日报与仙境集团，为华教贡献一份宝贵的礼物，同时致力共同推动华文教育发展的举措，感到敬佩。

希望我们日后有更多合作的机会，继续为华教出力。祝各位身体安康、万事如意。谢谢。

19. 董总主席刘利民于2015年12月19日在董教总独中工委会全体委员（4）会议的讲词：

各位委员，大家好。欢迎各位出席董教总独中工委会全体委员会第4次会议，感谢各位不辞劳苦，前来出席本次的会议。

过去的一年来，董总面对领导层危机，所幸，在众多会员即州董联会的支持下，成功于8月23日召开特大并产生第30届董总中央委员，这不但为董总僵局解套，也及时化解了统考可能面对的危机。

今天，本人深感荣幸，第一次以董教总独中工委会主席的身份主持会议。希望委员们上下同心，精诚团结，继续为推动华文独中教育的发展作出贡献！而本人必定竭尽所能，引领大家，凝聚各方力量，共谋推动独中教育的业务，期许独中迎向更美好的前程。

目前，争取承认华文独中统考证书的工作已经重新启动，我们通过各种管道，与州政府和中央政府的官员和部长会面。经过多次洽商，也在达到集体共识后，提呈我方的建议。这一番努力，在推进承认独中统考的进程中，可说是一大跃进，也让我们见到曙光。

与此同时，在21世纪科技迅速发展下，我们面对极大的挑战，包括国际学校与私立学校的竞争。华文独中教育除了肩负维护与发展中华文化和民族教育的任务外，也应与时并进。我们将通过检讨《独中教育改革纲领》，让独中教育迈向更全面的发展。

在实施《独中教育改革纲领》这十年来，我们在建设独中教育改革的路上，庆幸的是获得独中给予大力的支持。这十年来，我们也展开了不少的工作，包括ISO质量管理体系认证、进行及发布华文独中教师薪金福利指南、推动2015年至2024年华文独中行政人员和教师培训与专业发展规划，也主办多次的董事与校长交流会、巡访全国华文独中，展开球类运动比赛、舞蹈观摩比赛，也推动不少的讲座、华文教育研讨会，为独中生提供不少有益身心的活动，也针对各种不利华教发展的事件表达了看法，发挥了关心华教的重任。

2016年，正是我们为独中教育做进一步规划的时候。为了描绘独中未来的发展与愿景，我们将以三年时间拟定《华文独中教育蓝图》，并预计将于2018年推介有关蓝图的框架。

总而言之，独中教育的全面发展，还有赖于我们结合各方力量共同参与筹划独中教育改革的各项工作。

我要再次感谢出席会议的委员们，谢谢您们的出席和支持，希望我们日后合作愉快，继续为华教贡献力量。

祝各位身体安康、顺心如意。谢谢。

20. 董总主席刘利民于2015年12月20日在森美兰华校董事联合会筹募活动基金联欢午宴的讲词：

尊敬的副教育部长张盛闻上议员、森州华校董事联合会永久名誉顾问拿督李典和、大会主席暨森州华校董事联合会主席暨本会副主席拿督张贤炳、教总主席王超群、森美兰中华大会堂主席陈永明、前财政部副部长丹斯里黄思华、各位理事、华教同道、各位董总中央委员、各位来宾、媒体朋友大家好。

今天中午，我感到很荣幸及感谢受邀出席森州董联会新会所启用仪式及筹募活动基金联欢午宴。

首先，我要恭贺刚刚宣誓就职的第32届理事们，也祝贺森州华校董事联合会会务蒸蒸日上，随着今日新会所的启用仪式，森州董联会终于有了一个属于自己的家，有了新会所就可以展开更多的活动，也可以强化秘书处，带动会务的发展。

众所周知，森州董联会多年来致力推动州内的华教工作，协助微型华小迁校，我记得今年8月28日，受邀出席2015年瓜拉庇劳巴力丁宜（Parit Tinggi）新村华文小学董事部会议及职权移交仪式。这间新村华文小学是一间历史悠久的小学，至今已有67年历史，是一间微型华小，只有8位马来学生。于2011年，在森州董联会的协助之下，搬迁到芙蓉

达城镇（Bandar Sri Sendayan）。整个搬迁是由森州董联会主导，文件及地契则获得黄觥发律师协助。而拿督李典和与州政府进行协调，成功申请6英亩的土地作为校地。我们要感谢金群利集团和拿督李典和全力赞助学校建筑费共马币1千万令吉。同时，对于森州董联会的诸位同道，过去至今对华文教育作出了不菲的贡献，是有目共睹，他们一如既往肩负着维护与发展华文教育的使命，让我们给他们一个热烈的掌声。

随着马来西亚政局发展及开放，加上环球大环境的改变，教育普遍化及全球已经迈向地球村，国际经济与教育走向自由开放，对争取当局承认统考证书及华教各方面，是非常有利的局面。董总领导人将会继续和各有关方面配合，继续争取政府承认统考证书。

回顾2015年，华文独中在一片蓬勃发展、欣欣向荣中，迎来了学生人数激增的大好时局。2015年全国华文独中学生总人数首次突破8万人。

森州共有两所华文独中，其办学的规模与成绩在全国范围内的表现都可说是极为出色。芙蓉中华中学今年的学生人数共2,522人，教师人数为137，比去年增加了125名学生及增加了13名老师。

芙蓉中华中学于今年7月11日，在芙中群英综合大楼礼堂，举办“同沾化雨，再创高峰”芙蓉中华102周年校庆晚宴，可喜可贺。正如芙中董事长拿督张贤炳指出，今年校庆筵开102席，反应踊跃，证明华文独中获得广大华社的支持。

波德申中华中学，今年的学生人数共为793，教师人数则有47人。

波中已宣布从2016年新学年开始实施上课5天制（星期一至星期五），这项行政措施是为促进教学成效、师资培训、学生表现和亲子关系。无疑的是，这项新的行政措施是一项积极的改变。

森州两所华文独中迄今已走过百年办学征程，在为国家培育人才，造福社会上是功德无量，真的是百年树人，也象征着华文独中在马来西亚，在森州是万古长青，永久不衰！

整体来说，我国华文独中学生在这十年来激增，有些城市地区的华文独中学额供不应求，学生爆满，不过，一些郊区及小型独中面对的各种问题还是必须加速解决。我们不应该自满，我们应该时时刻刻加强华文独中的素质，五育并重，让学生们能够有一个良好的学习环境，达致健全的身心发展。

本会和各华文独中还是必需不断加强教师教育专业发展，促进各校改善经济能力和教职员薪金福利待遇，提高华文独中的教育质量和办学优势。

董总将通过各方管道来提升独中教师职能，加强倡导师资培训保送计划，并开办密集式的教育学分进修班，同时设立奖贷学金受惠者为独中服务项目计划。

各位同道，随着今年8月23日，董总特大成功召开，选出第30届董总中央委员会，总算让纷扰经年的董总风波告一段落，算是拨开云雾见月明。本人衷心希望董总将开始一个新的里程碑，迈向新高峰。我要感谢许许多多的华团在董总面临风波时刻，给予董

总精神上和物质上的支持，此外，许多华教同道、独中董事、校长及教师也纷纷前来慰问，让我们感触良多，也心怀感激。以本人为首的新董总领导团队誓言将秉承董总60年来的斗争路线，以集体领导、集体负责的原则，共同推展下述工作方向，让董总回归正道，再创辉煌！正如本会所强调的：团结一切可以团结的力量，也是本会的方向。董总将继续与华团紧密联系在一起，继续发挥团结的力量。

再次感谢森州董联会的热情邀请，更要感谢各位对华教作出的贡献，也感谢你们给予董总的支持和爱护，让我再次祝贺贵会会务蒸蒸日上，更上一层楼。2015年，也接近尾声了，我也乘此机会，祝福大家，新的一年，有新的气象，明年有更美好的成就，大家心想事成，身体健康，谢谢。

各州属会
会务简报

柔佛州华校董教联合会

THE STATE OF JOHORE CHINESE SCHOOL MANAGERS & TEACHERS ASSOCIATION

C/O CHONG HWA HIGH SCHOOL
JALAN SEKOLAH CHONG HWA,
86000 KLUANG, JOHOR.

电话：07-7741003　传真：07-7732003　电邮地址：ppgscj@gmail.com

一、理事名表

柔佛州华校董教联合会第32届（2015年至2017年度）理事

主席　：陈大锦
署理主席：萧庆璋
副主席　：王成宗、辜金强
总务　：锺伟贤
副总务　：黄剑锋、蔡明顺
财政　：林国才
副财政　：陈坤丰
理事　：吴天赐、林青赋、余清洋、陈锦洲、陈苏潮、林福良、王瑞森、何星富、范建明、黄声正、苏文吉、陈亚栋、郑金财、许春荣、黄重山、陈义栋、陈大成、廖俊莉、林明才、徐来兴、郑美珍、廖伟强、黄祯玉、彭进财、陈宋丽、祁毓里、颜光辉、郭天平、黄慧珠
查账　：苏应权、许芳铨

柔佛州华校董教联合会第32届（2015年至2017年度）理事合影。

前排左起：副总务蔡明顺、财政林国才、总务锺伟贤、署理主席萧庆璋、董总副主席陈国辉、主席陈大锦、教总主席王超群、副主席王成宗、副主席辜金强、副总务黄剑锋
中排左起：理事陈蔚波、徐来兴、颜光辉、吴天赐、范健明、林福良、陈义栋、查账苏应权、理事陈大成、江仁瑞
后排左起：理事黄慧珠、郑美珍、廖俊莉、何星富、陈维武、廖伟强、郭天平、吴进宝

二、2015年会务简报

1. 本会在笨珍培群独中召开第31届理事会第7次会议

1月11日，本会在笨珍培群中学召开第31届理事会第7次会议。

2. 本会代表出席由柔州校友会联合会主办的“依法重选、重建董总”千人宴

2月7日中午，本会代主席陈大锦、副主席王成宗、总务锺伟贤、副总务萧庆璋及财政林国才代表出席，由柔州校友会联合会，在峇株联合广场海洋宴会厅主办的“依法重选、重建董总”千人宴。

3. 本会代表出席由居銮县发展华小工委会举办的“华教新春团拜聚餐会”

2月27日傍晚，本会副主席王成宗、总务锺伟贤、财政林国才及查账萧瑞龙代表出席，由居銮县发展华小工委会，在居銮金华崙冷气酒家举办的“华教新春团拜聚餐会”。

4. 本会代表出席由马华主办的“马华柔州联委会乙末年新春团拜活动”

2月28日中午，本会总务锺伟贤及财政林国才代表出席，由马华主办的“马华柔州联委会乙末年新春团拜活动”。

5. 向永久名誉主席郭全强教授拜年

本会代主席陈大锦、总务锺伟贤及财政林国才，于3月3日到居銮向本会永久名誉主席郭全强教授拜年。

向永久名誉主席郭全强教授拜年。

6. 接待台湾海外招生委员会代表

台湾海外招生委员会代表到柔佛州3所独中进行为期两天的招生活动。本会总务锺伟贤及财政林国才，于3月12日早上，到士乃国际机场接机，随后到宽柔古来分校进行招生活动。

接待台湾海外招生委员会代表。

7. 本会及台湾海外招生委员会联合召开新闻发布会

本会总务及材质联合台湾海外招生委员会，于3月12日中午，在古来悦香亭酒楼联合召开新闻发布会。

8. 本会邀请台湾海外招生委员会代表拜访新邦令金端本华小

3月12日下午，本会总务锺伟贤及财政林国才，带领台湾海外招生委员会代表拜访新邦令金端本华小。

台湾海外招生委员会代表拜访新邦令金端本华小。

9. 总务带领台湾海外招生委员会代表参观居銮一些著名地标，并建议组团到台湾进行教育考察

3月13日早上，本会总务锺伟贤带领台湾海外招生委员会代表参观居銮一些著名景点，并建议本会理事组团到台湾进行教育考察，此建议获得台湾海外招生委员会代表的回响。

10. 本会在峇株巴辖华仁中学召开第31届常务理事会第4次会议

3月22日，早上10时30分，本会在峇株巴辖华仁中学召开第31届常务理事会第4次会议。出席者包括代主席陈大锦、副主席拿督辜金强、总务锺伟贤、副总务黄剑锋、副总务萧庆璋、财政林国才、理事苏文吉及蔡明顺。

11. 本会于峇株巴辖华仁中学召开新闻发布会

本会于3月22日中午，在峇株巴辖华仁中学召开新闻发布会。发布事项为主办独中消费税研习会、邀请台湾海外联招会代表到来柔州为独中及国中生进行升学辅导交流及筹办柔州中小学教师赴海外及国内培训。

12. 召开“2015年会员大会暨改选新届理事”选举委员会议

4月9日，早上11时，在位于居銮中华中学的董联会办事处召开“2015年会员大会暨改选新届理事”选举委员会议。出席者包括代主席陈大锦、总务锺伟贤、副总务黄剑锋、副总务萧庆璋、财政林国才、副财政黄重山、理事蔡明顺及苏文吉。

13. 本会联合州内6所独中及马六甲培风中学的董事长及校长发表联合文告

4月16日，本会联合州内6所独中及马六甲培风中学的董事长及校长发表联合文告。希望这次的董总领导风波应循着议会民主方式迅速解决，切勿影响董总行政部中立的正常运作。

14. 本会在新山宽柔中学召开第31届理事会第8次会议

4月19日，早上10时30分，本会在新山宽柔中学召开第31届理事会第8次会议。

15. 本会在新山宽柔中学举行“2015年会员大会暨改选新届理事”

4月19日，下午2时，本会在新山宽柔中学举行“2015年会员大会暨改选新届理事”。大会上通过8个提案及选举出第32届新届理事。

16. “第11届全国华文独中田径锦标赛”新闻发布会

4月24日，下午3时30分，本会、宽柔中学及柔州其他7所独中领导，在新山宽柔中学镜鸿议事厅召开“第11届全国华文独中田径锦标赛”新闻发布会。

“第11届全国华文独中田径锦标赛”新闻发布会。

17. 本会署理主席萧庆璋发表文告，严厉谴责许炳正，出言侮辱及恐吓本会4位领导

4月29日，本会署理主席萧庆璋发表文告，严厉谴责一个伪华教组织，即马来西亚爱护华教联合会总会长许炳正，在董总行政处前出言侮辱及恐吓本会主席陈大锦、总务锺伟贤、财政林国才及副总务黄剑锋，完全没有组织道德和文化涵养，就像流氓的作风，因此本会要求许炳正必须给予本会和4位领导道歉，否则将会保留对他采取法律行动。

18. 第32届理事会第1次常务理事会议

5月4日，早上11时，在峇株花园酒店召开第32届理事会第1次常务理事会议。

19. 召开新闻发布会

5月4日，在峇株花园酒店召开新闻发布会。出席者包括主席陈大锦、署理主席萧庆璋、副主席辜金强、总务锺伟贤、副总务黄剑锋、副总务蔡明顺、财政林国才、副财政陈坤丰、理事吴天赐及江仁瑞。

20. 本会发表文告严厉谴责“爱护华教联合会”总会长许炳正及文宣主任黄诗文等华教暴徒

5月4日，本会严厉谴责“爱护华教联合会”总会长许炳正及文宣主任黄诗文等华教暴徒。于5月3日下午，纠众到峇株华仁中学拉布条示威、侮辱和诽谤该校董事长陈大锦及校长陈蔚波。

5月4日，早上，在许炳正及黄诗文带领下，爱护华教成员又拉队到本会财政林国才为董事长的新邦令金端本华小示威拉布条、侮辱和诽谤该校董事长林国才。当天下午，许炳正和黄诗文再率领多名成员，前往居銮中华中学门外拉布条抗议。

21. 召开新闻发布会

5月7日，本会在新山新运酒楼召开新闻发布会。发布事项：1. 宣布5月16日举办新届理事就职典礼。2. 主办两星期的中小学校长老师中国研习班。3. 主办北京老师到柔州进行三个星期的教育交流。出席者包括主席陈大锦、总务锺伟贤、副总务黄剑锋、副总务蔡明顺、财政林国才、副财政陈坤丰、理事韩庆祥、江仁瑞、陈义栋及林良福。

22. 招待砂拉越代表

砂拉越董联会秘书长黄良杰率领5人前来出席，本会于5月16日举办的就职典礼。5月15日，抵达柔佛州新山，受到本会副总务黄剑锋等理事盛情款待。

23. 招待董总代表

董总副主席拿督陈国辉局绅、秘书长傅振荃、首席执行长孔婉莹及会务与资讯局局主任林纪松前来出席，本会于5月16日举办的就职典礼。5月15日，抵达柔佛州居銮，受到本会总务锺伟贤及财政林国才盛情款待。

24. 新届理事就职典礼

5月16日，本会在居銮中华楼举行“第32届理事就职典礼”，得到州内独中、华小、工委会及社团踊跃出席。本会荣幸邀请到教总主席王超群及董总副主席拿督陈国辉局绅主持监誓仪式。董总秘书长傅振荃也向出席者叙述董总纷争的事发经过。董总首席执行长孔婉莹也在现场汇报了统考筹备的程序及进展。

25. 本会发表文告再次严厉谴责许炳正

5月21日，本会再次严厉谴责打着所谓 “爱护华教联合会” 总会长幌子的许炳正，一再地以一个名不正，言不顺的华教组织名堂作为保护伞，继纠众到隆雪中华大会堂 (22/4)、峇株华仁中学 (3/5)、居銮中华中学 (4/5)、新邦令金端本华小 (4/5)，进行非法集会、拉布条示威、叫嚣、辱骂等粗暴行为，以及到加影董总行政部(28/4)恐吓、侮辱4位柔州董联会的董总中委和以粗俗的言词羞辱董总行政部人员后，又召开新闻发布会限教总主席王超群在7天，收回指责他为 “华教暴徒” 及向其道歉；许炳正不仅没有为自已所犯下的一系列恶行，不知悔改地给予各有关单位道歉，反而变本加厉地不断地升级与继续破坏华教团结与事业，根本就是要蓄意挑战华社大众。

26. 召开“第11届全国华文独中田径锦标赛”筹委会会议

5月26日，在新山宽柔中学召开“第11届全国华文独中田径锦标赛”筹委会会议，本会与宽柔中学及等协办单位负责人进行商讨。

27. 许炳正入禀法庭起诉本会4位领导人

5月29日，许炳正在新山召开新闻发布会，表示他要入禀法庭起诉柔州董联会主席陈大锦、总务锺伟贤、财政林国才及副总务黄剑锋。

28. 本会主催、峇株华仁中学主办“第十届全柔华文独中田径赛”

5月30日早上，本会主席陈大锦及署理主席萧庆璋代表出席，由本会主催、峇株华仁中学主办 “第十届全柔华文独中田径赛”开幕礼。

“第十届全柔华文独中田径赛”开幕礼。

29. 出席董总特大

6月2日，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才及副总务黄剑锋，代表本会出席2015年董总特别会员代表大会，可惜因为叶新田申请庭令无法召开，改为州属会联席交流会议。

30. 本会主席陈大锦被推选为董总主席

6月10日，董总召开中央委员会议，解散常务委员会，并重选董总常务委员会，本会主席陈大锦众望所归，被推选为董总新任主席。

31. 州内5所独中领导人及4个县发展华小工委会主席联合签署

6月12日，州内5所独中领导人及4个县发展华小工委会主席联合签署文告。文告表明不认同本会4位董总中央代表，即主席陈大锦、总务锺伟贤、副总务黄剑锋及财政林国才的所作所为，亦有选边站的立场，因此吁请柔州董联会不能偏袒一方，而且必须回到原点。

32. BP Plastics Sdn Bhd捐助本会两万元

6月13日，BP Plastics Sdn Bhd于晚宴上捐助本会两万元，由本会主席陈大锦及署理主席萧庆璋代为接领。

33. 本会主席陈大锦被推选为董总主席

6月14日，依据法庭谕令，董总召开中央委员会议，解散常务委员会，并重选董总常务委员会，本会主席陈大锦众望所归，被推选为董总新任主席。

34. 拜访前主席郭全强教授

6月15日，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、副主席王成宗、总务锺伟贤及财政林国才到前主席郭全强教授位于居銮住所拜访。

35. 代表出席“2015年第31届全柔华小华语演讲及笔试比赛”

6月20日，本会署理主席萧庆璋受邀为“2015年第31届全柔华小华语演讲及笔试比赛”致闭幕词。本会副主席拿督辜金强也受邀出席担任颁奖嘉宾。

36. 本会发表文告，有关“董总事件发展” 交流会

6月25日，本会发表文告表示，将于6月28日，上午10时30分，假峇株华仁中学会议室召开 “董总事件发展” 交流会。诚邀柔州8所独中董事会、10个县发展华小工委会及柔州董联会全体理事出席交流会，专题讨论董总事件的发展，互相交流及交换意见。

同时，本会也感到遗憾，会员大会召开不到2个月，竟然发生州内有会员，即5所独中董事会及4个县发展华小工委会代表，召开新闻发布会发表不同意见，实有违上述会员大会议决的民主精神。本会得悉，当中有独中董事会及发展华小工委会代表之立场和言论实属个人意愿，而非获得其组织委托或会议通过。

37. 出席董总常年会员大会

6月27日，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才及副总务黄剑锋，代表本会出席2015年董总常年会员代表大会，可惜因为叶新田申请庭令无法召开，改为各州董联会交流会。

38. 召开第32届理事会第2次常务理事会会议

6月28日，早上9时30分，在峇株华仁中学会议室召开第32届理事会第2次常务理事会会议。

39. 召开第32届理事会第2次常务理事会会议

6月28日，早上10时30分，在峇株华仁中学会议室召开董总事件的发展交流会，惟州内8所独中董事会及10个县发展华小工委会，大部分都自我放弃，没有派出代表出席正式的交流。

40. 召开新闻发布会

6月28日，早上10时30分，在峇株华仁中学会议室召开新闻发布。发布会内容：

（1）2015年9月，柔州董联会主办、峇株华仁中学协办“2015年柔州独中教师及行政人员培训课程”。

（2）11月24日至12月5日，柔州董联会主办、中国海外交流协会与深圳市海外交流协会协办“2015年柔州教师、校长研习班”。

（3）柔州董联会除了在理事会议通过议决案外，也于4月19日在新山宽柔中学召开“2015年度柔州华校董教联合会”会员大会，同样通过，甚至以80%高票通过“要求解散及重选董总中央委员会”的议案，以最民主的方式，一劳永逸解决董总的纠纷，而本会4位董总代表陈大锦、锺伟贤、林国才及黄剑锋也受促代表执行上述会员大会通过的议决案。

41. 本会发表文告质疑“马来西亚爱护华教联合会总会”是未经社团注册局批准的非法组织

7月9日，本会发表文告谴责以许炳正为首的“马来西亚爱护华教联合会总会”是未经社团注册局批准的非法组织，同时也质疑一位到处自称是该会“文宣主任黄诗文”的，也不在该会提呈到注册局的理事名单内。两人欺骗及蒙骗华社大众的手段，打着“马来西亚爱护华教联合会总会”之名，频频在全国各地向媒体发表言论和非法示威活动，让大家误以为该会已是受社团注册局承认的华教团体。

42. 本会代表出席新文龙中华中学“66周年校庆暨筹款晚宴”

7月12日，本会多位理事代表出席新文龙中华中学的“66周年校庆暨筹款晚宴”。

43. 本会署理主席萧庆璋发表文告谴责“不法暴徒挂横幅网络霸凌等卑鄙手段攻击董总4名中委”

7月18日，本会署理主席萧庆璋发表文告严厉谴责不法暴徒，使用“拉横幅、网络霸凌、电话轰炸、发短信和破坏汽车” 的卑鄙手段来攻击董总4名中委，即本会主席陈大锦、总务锺伟贤、财政林国才及副总务黄剑锋，举止非常野蛮和霸道，可说是人神共愤。漠视了他们为华教事业付出和贡献这么多年的4名领导人。

44. 本会召开第32届理事会第1次理事会会议

本会于7月19日，早上10时30分，在新文龙中华中学会议室召开第32届理事会第1次理事会会议。

45. 本会发表文告声明，派去董总的4名中委是代表执行大会提案，勿再对4领袖人身攻击

本会于7月22日发表文告表示，本会派去董总的4位中委，即主席陈大锦、总务锺伟贤、财政林国才及副总务黄剑锋，是代表该会执行4月19日在宽柔中学召开柔州会员大会所通过的提案——“大会严厉谴责叶新田践踏民主，要求即刻召开特大解散及重选董总中央委员会，避免董总及华教事业受到更大的浩劫”，本会促请有关人士收手，不要再继续颠倒是非，恶意中伤及污蔑这4位领导人。

46. 本会代表出席吉打州董联会就职典礼

7月23日，本会主席陈大锦及财政林国才，代表出席吉打州董联会就职典礼。

47. 本会与麻坡县发展华小工委会进行交流

7月26日早上，在麻坡源顺酒楼，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、副主席辜金强、总务锺伟贤、财政林国才、副财政陈坤丰、理事吴天赐及陈大成代表本会与麻坡县发展华小工委会进行交流，共同探讨华小长期面对的问题。

48. 本会与利丰港培华独中董事会成员进行交流

7月26日下午，在利丰港培华独中礼堂，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、副主席辜金强、总务锺伟贤、财政林国才，代表本会与利丰港培华独中董事长陈苏潮、校长郭天平、董事会及校友会成员进行交流。

49. 本会针对“挥霍董总2600万”一事报案

7月29日早上，本会主席陈大锦在总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺及理事黄重山的陪同下，前往新山彩虹花园警局，针对马来西亚爱护华教联合会文宣主任黄诗文，在麻坡及居銮咖啡店汇报会上宣称“董总有人挥霍董总2600万令吉”一事报案。

50. 本会与新山各华团代表聚餐

7月29日中午，在新山新运酒家，本会主席陈大锦、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺、副财政陈坤丰、理事郑金财、陈义栋及黄重山与新山各华团代表共进午餐，相互交流华教课题。

51. 本会与新山及巴西古当县发展华小工委会联办“华教课题交流会”新闻发布会

7月29日中午，在新山新运酒家，本会与新山及巴西古当县发展华小工委会联办“华教课题交流会”召开新闻发布会。出席者包括本会主席陈大锦、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、理事黄重山、巴西古当县发展华小工委会主席郑金财及副主席陈义栋、新山县发展华小工委会代表署理主席蔡明顺、副主席陈坤丰。

52. 本会与新山及巴西古当县发展华小工委会联办“华教课题交流会”

8月2日早上，在启东华小，本会与巴西古当县及新山县发展华小工委会联办“华教课题交流会”。本会代表及两县各华小董家教成员集聚一堂，针对国内最新教育发展互相交流。

53. 本会与丰盛港县发展华小工委会进行“华教课题交流汇报会”

8月3日，本会代表主席陈大锦、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺到丰盛港与丰盛港县发展华小工委会主席许春荣、副主席陈助有、财政陈亚发等成员进行“华教课题交流汇报会”。交流会上所有代表也全力支持8月23日，召开的董总特别会员代表大会，以重选中央委员会，解决内部纷争。

54. 本会办事处遭爆窃

8月7日，本会办事处遭爆窃，失窃物件有储存内部文件及资料的外接硬盘，以及主要用来存档会议录音的手机皆遭偷走。本会主席陈大锦、总务锺伟贤及财政林国才，针对本会办事处遭爆窃到居銮警察局报案。

55. 本会第32届理事会第3次常务理事会会议

8月9日早上10.30，在居銮中华楼酒楼，本会召开第32届理事会第3次常务理事会会议。出席的常务理事包括主席陈大锦、署理主席萧庆璋、副主席辜金强、副主席王成宗、总务锺伟贤、财政林国才、副总务蔡明顺、副财政陈坤丰及列席理事吴天赐。

本次常务理事会议也依据2014年11月21日，理事会会议通过的议决，再次通过及议决授权主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才及副总务黄剑锋为本会接下来出席董总召开会员大会或特大的法定代表，并赋予这5位代表在大会现场当需要作出决策时的最后权力。

56. 本会针对8月23日董总特别会员代表大会召开记者会

8月19日，在新山新运酒楼，本会针对叶新田日前声称会号召一些人，阻止8月23日董总特别会员代表大会顺利召开，召开记者会。本会奉劝叶新田及邹寿汉不要再使用6月14日中央委员会议的招数，纠众前来破坏，而是应该跟着民主程序，回归章程，不要罔顾民主。出席者包括主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺及副财政陈坤丰。

57. 本会代表出席“董总风波大讲堂”

8月21日晚上，本会署理主席萧庆璋、副主席辜金强、王成宗、副总务蔡明顺、副财政陈坤丰、理事何星富及吴天赐代表出席，由峇株吧辖华仁中学校友会、新文龙中华中学校友会及峇株吧辖县发展华小工委会联办，在峇株吧辖花园酒店会议厅举办的“董总风波大讲堂”。

58. 本会代表出席董总8月23日特别会员代表大会

8月23日早上，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋代表出席，在加影董总会议室召开的“董总特别会员代表大会”

59. 本会发表文告严厉谴责“叶邹不遵守821高庭判决”

8月26日，本会发表文告严厉谴责叶邹不遵守821高庭判决，法官已宣判叶新田或其代理代表，不得阻拦823特大的召开。但叶新田藐视法庭，放纵其支持者以暴力破坏823特大的召开。

60. 本会代表出席“第11届全国华文独中田径锦标赛交流会”

9月5日，在新山宽柔中学，本会主席陈大锦、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺及副财政陈坤丰代表出席与董教总独中工委会体育委员会及宽柔中学代表，进行“第11届全国华文独中田径锦标赛交流会”。

61. 本会第32届理事会第4次常务理事会会议

9月10日早上11时，在居銮中华中学图书馆，本会召开第32届理事会第4次常务理事会会议。出席的常务理事包括主席陈大锦、署理主席萧庆璋、副主席王成宗、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋及副总务蔡明顺。

本次常务理事会议也依据2014年11月21日理事会会议及2013年10月6日理事会会议的议决，再次通过及议决，当理事会休会期间，本会一切紧急决策及会务事项，交由本会常务理事会决定及处理。

62. 本会署理主席萧庆璋代表出席“全柔电脑常识比赛”致闭幕词

9月12日，本会署理主席萧庆璋代表出席，由本会主催、新文龙中华中学主办的“全柔电脑常识比赛”及致闭幕词。

63. 本会代表与董总领导拜访郭全强教授

本会代表与董总领导拜访郭全强教授。

9月16日，本会代表与董总领导到郭全强教授位于居銮住所拜访，并向他汇报董总事件发展。郭全强教授也给予董总新领导层鼓励及勉励，希望新领导层重新出发，让董总回到正轨。

64. 本会代表出席“第11届全国华文独中田径锦标赛”开幕礼

9月20日早上，本会出席由董总主催、柔州董联会主办、宽柔中学承办、居銮中华中学、麻坡中化中学、峇株华仁中学、笨珍培群独中、利丰港培华独中、新文龙中华中学及永平中学协办，在努沙再也教育城体育场举办的“第11届全国华文独中田径锦标赛”开幕礼。这场比赛迎来了全国43所独中，共874名健儿，场面热闹。

65. 本会代表巡视“第11届全国华文独中田径锦标赛”选手村

9月21日傍晚，本会总务锺伟贤及财政林国才巡视，在宽柔中学古来分校的“第11届全国华文独中田径锦标赛”选手村，并与运动员交流了解各方面情况，并给予打气。

本会代表巡视“第11届全国华文独中田径锦标赛”选手村，并于运动员交流。

66. 本会代表出席“2015年全国华文独中体育教师交流会”

9月21日晚上，本会总务锺伟贤及财政林国才代表出席，在宽柔中学古来分校举行的“2015年全国华文独中体育教师交流会”。交流会上主要与独中体育老师讨论“华文独中体育教师培训与师资专业化”议题。

2015年全国华文独中体育教师交流会。

67. 本会代表出席“第11届全国华文独中田径锦标赛”闭幕礼

9月23日下午，本会出席由董总主催、柔州董联会主办、宽柔中学承办、居銮中华中学、麻坡中化中学、峇株华仁中学、笨珍培群独中、利丰港培华独中、新文龙中华中学及永平中学协办，在努沙再也教育城体育场举办的“第11届全国华文独中田径锦标赛”闭幕礼。

“第11届全国华文独中田径锦标赛”闭幕礼。

68. 本会代表出席“第11届全国华文独中田径锦标赛”群英宴

9月23日晚上，本会主席陈大锦、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺、副财政陈坤丰、理事郑金财及陈义栋代表出席“第11届全国华文独中田径锦标赛”群英宴。

69. 本会发表文告严厉谴责916集会上出现的“消灭华小”横幅

9月25日，本会发表文告严厉谴责916集会上出现的“消灭华小”（HAPUSKAN SRJKC）横幅。此举明显是针对华裔，挑衅种族情绪。

70. 本会主办、峇株华仁中学协办“2015年柔佛州华文独中资源中心研习课程”

9月30及10月1日，在峇株华仁中学讲堂举办由本会主办、峇株华仁中学协办的“2015年柔佛州华文独中资源中心研习课程”。此项课程共有19个单位，44人参与，主要提升资源中心（图书馆）教师们的工作素养及专业知识、加强各资源中心负责教师们的联系与交流 、以期图书馆能有更好的发展前景。

71. 本会召开“书法工作坊”新闻发布会

10月9日早上，本会在峇株华仁中学董事会议室，召开由董总主催、柔州董联会主办、峇株华仁中学承办的“书法工作坊”新闻发布会。这项活动将于11月10及11日，在峇株华仁中学举行，课程总时数为20小时。届时将邀请台湾中华弘道书法学会两名专业讲师负责授课。

72. 本会第32届理事会第5次常务理事会会议

10月9日早上11时，在峇株华仁中学董事会议室，本会常务理事召开第32届理事会第5次常务理事会会议。出席的常务理事包括主席陈大锦、署理主席萧庆璋、副主席辜金强、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋及副财政陈坤丰。

会议议决：

（1）有关“第11届全国华文独中田径锦标赛”筹款若不达标，活动开支超出筹款数额，常务理事会议决，余数将由本会承担。

（2）常务理事会质疑7月19日在新文龙中华中学召开的第一次理事会议，所委任的5位理事和接纳古来县发展华小工委会主席符俊成成为理事，不具合法性，有关程序作业也有不当之处，因此议决暂时不接受以上6人作为本会理事，并保留在本会第二次理事会议上进行检讨。

73. 本会代表出席“2015年董总会员代表大会”

10月11日早上，本会主席陈大锦、总务锺伟贤、财政林国才及副总务黄剑锋代表出席，在加影董总会议室召开的“2015年董总会员代表大会”。

74. 本会代表出席“第30届董总中央委员会就职典礼”

本会代表出席，在加影富丽华海鲜鱼翅馆，举行的“第30届董总中央委员会就职典礼”。本会出席者包括主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋及副财政陈坤丰。

75. 本会与宽柔中学董事会交流

10月17日早上，本会与宽柔中学董事会，在新山宽柔中学会议室进行独中课题相互交流及交换意见。希望独中可以朝更专业化发展。本会代表包括主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺、副财政陈坤丰、理事陈义栋及林福良。

宽柔中学董事会代表包括董事长童星存、第二副董事长洪慧娥、总务梁开明、财政张诗登、常务董事朱长成、符传曙、董事张拔川、会务顾问林俊民、校长郑美珍、副校长符贻锦、陈德生及陈淑芳。

76. 本会与新山中华公会及五帮代表进行交流

10月17日下午，本会与新山中华公会及五帮代表，在新山中华公会会议室进行“华教课题交流会”。讨论内容主要希望本会多关心国中华文教育的发展，帮助解决国中华文教师不足的问题、希望承认统考这项政策能尽快落实、不要将华社政治化，任何课题应回到华社解决。本会代表包括本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺、副财政陈坤丰、理事陈义栋。

新山中华公会代表：会长郑金财、执行顾问林奕钦、第二副会长何朝东、总务叶沅明、财政徐永健、第二副总务林德明、教育委员会主席张俊宜、墓园管委会主席李富新、资讯管委会主席许良量等。

五帮代表：新山海南会馆署理会长符传曙、新山福建会馆会长曾德发、代表甘再福、新山客家公会总务周健强、新山广肇会馆会长伍天就、名誉会长曾振强、代表李志忠等。

77. 本会代表到麻坡中化中学巡视统考考场

10月21日下午，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋及财政林国才，在麻坡中化中学署理董事长张宝德、副董事长林昌盾、周续贤、陈福源、总务杜天勇、财政符肇珍、区考试主任及校长陈维武陪同下巡视该校统考考场。

78. 本会代表到利丰港培华独中巡视统考考场

10月21日下午，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋及财政林国才，在利丰港培华独中董事长陈苏潮、副总务陈月柏、董事郑和珍、李振文、潘在武、许茗姜、张金顺、区考试主任王云忠及校长郭天平陪同下巡视该校统考考场。

79. 本会与昔加末县发展华小工委会进行交流

10月21日晚上，本会主席陈大锦、财政林国才及副财政陈坤丰、理事范健明及徐来兴代表到昔加末与当地发展华小工委会及各校董家协进行华教交流。

80. 本会代表到居銮中华中学巡视统考考场

10月22日早上，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、副主席王成宗、总务锺伟贤及财政林国才，在居銮中华中学董事长戴国光、副董事长陈鸿德、林吉泉、副总务陈子良、财政章锦中及校长廖伟强等陪同下巡视该校统考考场。考场主任吴盾有事不克前来。

81. 本会代表与永平中学董事成员交流

10月22日中午，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、副主席王成宗、总务锺伟贤及财政林国才与永平中学财政冯金菊（也是永中考场主任）及副总务陈芪绫进行交流。

82. 本会代表到永平中学巡视统考考场

10月22日早上，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、副主席王成宗、总务锺伟贤及财政林国才，在永平中学校长吴进宝、副校长陈宋丽及监考主任何宝荣等陪同下巡视该校统考考场。

83. 本会代表到新山宽柔中学巡视统考考场

10月23日早上，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺、副财政陈坤丰、理事郑金财及陈义栋　，在宽柔中学前任董事长林俊民、董事会总务梁开明及新山宽柔中学校长郑美珍等陪同下巡视该校统考考场。

84. 本会与南方大学学院进行交流

10月23日上午，本会拜访南方大学学院进行“华教课题交流会”。本会希望修改章程，扩大现有的成员组织，希望未来从幼稚园、国民型中学至南方大学学院均能派代表加入，集合资源共同推动及发展华文教育。全国各地面对马来语文老师短缺现象，希望独中校长推荐成绩达标的毕业生到该大学学院马来文学系，以解决独中马来语文师资荒的问题。

本会出席者：主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺、副财政陈坤丰及理事陈义栋。
南方大学学院出席者：校务顾问黄循积、理事长张瑞发、署理董事长陈洺臣、发展委员会主席符传曙、校长祝家华等。

85. 本会代表到宽柔中学古来分校巡视统考考场

10月23日早上，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺、副财政陈坤丰及理事陈义栋，在宽柔中学董事叶运才、王瑞森及宽柔中学古来分校校长黄慧珠等陪同下巡视该校统考考场。

86. 本会代表到笨珍培群独中巡视统考考场

10月23日下午，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺及副财政陈坤丰，在笨珍培群独中校长祁毓里、副校长杨文、梁玉英及笨珍县发展华小工委会秘书许元龙等陪同下巡视该校统考考场。

87. 本会代表到峇株华仁中学巡视统考考场

10月24日早上，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才及理事何星富，在峇株华仁中学署理董事长张强进、副董事长苏立兴、廖俊光、董事陈国发、杜清趁、刘国文、考场主任郑子明及校长陈蔚波陪同下巡视该校统考考场。

88. 本会代表到新文龙中学巡视统考考场

10月24日上午，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤及财政林国才，在新文龙中华中学副董事长陈顺南、陈锦州、关裔强、董事郑振开，郑南昌及区考试主任陈安智及校长颜光辉陪同下巡视该校统考考场。

89. 本会与柔州国中华文教师联谊会进行交流

10月24日下午，本会与柔州国中华文教师联谊会进行交流。本会不仅会关注华小和独中发展，同时也会关注国中华文班的发展与困境。希望教育部让拥有正规华文科教师的国中，将华文班上课时间拟定在正规课程内。出席交流会者包括本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺、副财政陈坤丰、柔州国中华文教师联谊会主席邱友裕、财政黄丽芬及笨珍县发展华小工委会秘书许元龙。

90. 本会代表出席“南方大学学院25周年校庆感恩晚宴”

10月31日晚上，本会署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、副财政陈坤丰、理事陈义栋代表出席，在南方大学智雅大礼堂举办的南方大学学院25周年校庆感恩晚宴”。

91. 主办“古来县华教交流会”

11月5日，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才及副总务蔡明顺代表出席与古来中华公会联办的“华教交流会”。交流会吸引了古来县内约50名来自华团组织、华小董事会、家教协会、校友会及华教工作者出席。

92. 呈交要求会见州务大臣信件

11月6日，本会致函柔州州务大臣卡立表示要求会面，就华教课题进行交流，函件是托新山中华公会会长拿督斯理郑金财负责转交。

93. 本会针对符俊成言论发表文告

11月8日，针对古来县发展华小工委会主席符俊成，出席古来县爱护华教工委会联办的宴会上，谴责本会绕过古来县发展华小工委会，在古来主办“华教交流会”的处理方式，同时他也公开要求本会领导就“柔州董联会欢迎古来县发展华小工委会归队”的言论，把真相说出来，董联会发表文告。

94. 董总主催、柔州董联会主办、峇株华仁中学承办“书法工作坊”

董总主催、柔州董联会主办、峇株华仁中学协办“书法工作坊”，于11月10日及11日，在峇株华仁中学举行。这项活动邀请了“台湾侨务委员会”委派的两位书法家李弘正和黄义和讲师，为柔州各所独中、华小与国中教师等进行授课，共58人报名参加。本会主席陈大锦、副主席辜金强及总务锺伟贤出席结业典礼，并颁发“台湾侨务委员会”证书予所有结业的老师。

95. 台湾书法家与居銮书艺术协会进行交流

11月11日，本会总务锺伟贤带领台湾书法家李弘正和黄义和两位讲师，从峇株吧辖到居銮拜访居銮书艺协会，并实地参观及了解当地中小学生学习书法的过程，双方互相交流。

96. 台湾书法家与柔佛书艺协会进行交流

11月12日，本会总务锺伟贤带领台湾书法家李弘正和黄义和两位讲师，从居銮到新山拜访柔佛书艺协会，副总务黄剑锋也出席交流，马台两地书法家以字会友，双方互相交流。

97. 本会召开第32届理事会第2次理事会会议

11月15日，早上10时30分，本会在峇株华仁中学召开第32届理事会第2次会议。

98. 本会发表文告

11月16日，本会发表文告有关11月15日理事会会议上通过的议决：

（1）本会全力支持主席陈大锦、总务锺伟贤及财政林国才出任董总第30届（2015至2019年）中央委员会委员，继续为民族教育作出努力。

（2）本会通过成立“柔州国中华文教育发展委员会”，并推选锺伟贤担任委员会主任职务，负责召集相关人员，共同推动州内国民型中学及国中华文教育发展。

（3）本会通过成立“柔州体育发展委员会”，并推选蔡明顺担任委员会主任职务，负责召集相关人员共同推动州内华小及独中体育发展 。

（4）本会要求已经自行宣布退出董联会的古来县发展华小工委会，必须依据程序规章，致函本会要求重新加入方为正确。

（5）本会接纳委任理事戴虎恒要求辞职的要求，其空缺将在下次会议委任，本会也将保留对戴虎恒涉嫌盗用本会名誉起诉董总14位常务委员事件的追究权力。

99. 代表出席“麻坡县华教交流会”

11月20日，署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才、副总蔡明顺、理事吴天赐及陈大成，代表本会到麻坡中华总商会与麻坡各华团及华教组织进行“华教交流会”。本会也希望收集当地华团和华教组织的意见，加强各造的联系，加强华教的发展。

100. 本会代表与永平中学董事长进行交流

11月20日，本会署理主席萧庆璋、总务锺伟贤、财政林国才及副总蔡明顺，到永平与永平中学董事长余深智及多位常务董事进行交流，加强彼此的共识。

101. 本会组织“马来西亚校长及教师赴深圳教育研习班”

本会成功于11月24日至12月5日组织了为期12天的“马来西亚校长及教师赴深圳教育研习班”。

柔州2位校长、8位副校长、22位教师，参与了12天深圳教育研习班。中国国务院侨办除了邀请8位中国大学讲师及教授为马来西亚校长教师授课外，也安排校长教师到多所中学小学进行随堂听课及示范教学，观摩中国最新科技的教学方式，了解学校管理及办学概念，此外主办单位也安排代表团到深圳大学及暨南大学进行拜访交流，期间也安排校长教师到深圳及广州多个旅游景点进行文化参访。

本会组织“马来西亚校长及教师赴深圳教育研习班”。

102. 本会代表出席曾振强博士寿宴

11月27日，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺、理事郑金财及陈义栋代表出席曾振强博士寿宴。曾振强博士在会上捐献五千令吉予本会，并由本会主席代为接领。

103. 本会第32届理事会第6次常务理事会会议

12月16日早上10时30分，在新山新运酒家，本会常务理事召开第32届理事会第6次常务理事会会议。出席的常务理事包括主席陈大锦、署理主席萧庆璋、副主席辜金强、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺及副财政陈坤丰。

104. 本会代表拜会新山中华公会会长郑金财

12月16日下午2时30分，本会主席陈大锦、署理主席萧庆璋、副主席辜金强、总务锺伟贤、财政林国才、副总务黄剑锋、蔡明顺、理事黄重山及陈义栋拜会新山中华公会会长郑金财，讨论有关州务大臣回函董联会进行交流一事。信件内容表示，大臣已将此事件交由柔州行政议员郑修强先生负责处理，因此郑金财会长建议本会直接联系郑修强本人，以安排会面等后续工作。主席陈大锦表示他会联系郑修强有关安排会面日期。

马六甲州华校董事会联合会

MALACCA CHINESE EDUCATION PROGRESSIVE ASSOCIATION

NO. 40,JALAN TAN CHAY YAN, KUBU, 75300 MELAKA.
电话：06-2830655　　传真：06-3175667

一、理事名表

马六甲州华校董事会联合会第29届（2014年度至2016年度）理事

会务顾问：林源瑞
法律顾问：冯秋苹
主席　　：杨应俊
署理主席：萧汉昌
副主席　：陈展鹏、李恩祈、（悬空）
总务　　：（悬空）
副总务　：蔡明彪
财政　　：房有平
副财政　：陈书森
文书　　：陈业振
副文书　：吴达辉
研究　　：杨才国
副研究　：杨佐之
福利　　：江瑞财
副福利　：颜贞强
理事　　：冯秋苹、曾昭明、宋德祥、苏亚龙、李良、李玟德、傅民和、黄梅燕
查账　　：辜保瑜、赖朝珠

马六甲华校董事会联合会第29届理事暨顾问合影。

二、2015年会务简报

1. 本会常年活动

日期	事项
1月14日	本会召开紧急理事会议，一致通过2项议决案如下： （i） 促请本会2位董总中央委员杨应俊与林明镜勿出席1月17日叶新田召开的会议。（因此会议之议题—2015年董总工作计划及财务预算，未在董总中央常务委员会会议上讨论与通过；且主席未将及时呈交之中委建议列入议程，即解散常务委员会进行复选，无意解决风波。） （ii） 促请本会两位董总中央委员杨应俊与林明镜务必出席本月20日由秘书长傅振荃召集之董总中央委员会特别会议。（因叶、邹恐关系避嫌不欲召开解散常务复选。为求尽速平息风波重建董总，本会两位董总中委必须出席，不负所托。）
3月31日	本会召开理事会议，但因出席人数不及半数，主席宣布流会。
4月27日	本会与马六甲华校教师公会在培风中学董事会议室召开联席会议，讨论联办甲州华小学生华语演讲与笔试赛事事宜及成立工委会跟进有关事宜。
5月2日	本会与甲华校教师公会于早上8时正在培德学校联办“全国华小学生华语演讲甲州初赛”。此活动获得甲州89名学生参加，反应热烈。
5月2日	早上11时，本会在培风中学董事会议室召开理事会议，专题讨论： （i） 本会今年会员大会日期。 （ii） 董总6月2日召开特大，本会推选5位代表。 （iii） 总务林明镜应还本会尊严（即马六甲董联会的立场或站在叶新田的立场，任选其一。） 讨论结果： （i） 本会今年会员大会定在6月28日。 （ii） 董总6月2日之特大，本会推选杨应俊、萧汉昌、杨才国、蔡明彪、宋德祥5位代表出席。 （iii） 总务违反本会议决案及本会立场，应还本会尊严：主席指总务已违反本会上期（1月14日）针对董总叶新田召开会议，本会作出的议决案；以及本会的立场（与全国独中董事长的两项议决案相同。）即—两方争执不能干涉董总行政组织；以及吁请两造接受调解与寻求结束纷争方案。 署理主席萧汉昌建议总务必须作出其中一个选择，冯秋苹律师附议。两项选择即是：（i）站在马六甲董联会的立场，（ii）站在叶新田的立场。 总务的作法已显示他具有双重身份。总务听后不愿作出选择，但他交由现场出席者作出表决，随即离开会场。随后宋德祥建议成立纪律小组商讨，并给总务机会作出解释，主席建议3天内必须回复纪律小组以便定夺。（此提议获得杨才国附议，全体一致接纳。） 即席成立的纪律小组成员有宋德祥、房有平和蔡明彪。

5月4日	本会召开紧急理事会议，通过一项议决案，即撤除林明镜总务职位，以方便会务的运作。此提案为萧汉昌提议，杨才国附议，与会者（14人）一致赞成。 案由如下： （i） 林明镜身为本会总务，又为叶新田委任中委，双重身份，相互不协调。 （ii） 林的立场强烈依附叶邹，与本会立场冲突，形成职务执行矛盾，不能畅通执行本会立场。 （iii）由于立场上的双重分歧，职务执行的矛盾，林已不适合同时任两个对立职务，须二中选一，以尊重甲董联会的形象，维持组织的纪律。
5月9日	本会与甲华校教师公会在培德学校联办“全国华小学生华语演讲与笔试决赛“。 笔试赛获得甲州全部65所华小支持，并派出255人参加。竞赛赛果：培二的陈慧妤夺得笔试赛冠军、文化学校的余思绮夺得演讲赛冠军、全场总冠军则为玛琳华小。
6月25日	本会召开紧急理事会议，讨论本会628会员大会所提出的大会提案，并加以整理分类。
6月28日	本会在培风中学二楼视听室召开第29届会员代表大会第2次会议。出席者包括25所华小董事会代表，人数达53人。大会通过11项提案，包括：促请政府承认独中统考文凭、反对《教育大蓝图》以单元思维为主导的教育政策、吁请政府兑现承诺每月拨5000令吉的水电津贴、修正教育法令恢复“国民型中学”的名称及承担发展经费。
7月2日	本会在培风中学董事会议室召开紧急理事会议，会议议决如下： “决定维持5月4日之原判—即撤除林明镜总务的职位至本届理事会（2016年6月30日）任满为止。其总务的责务则暂由副总务蔡明彪顶替。”全体出席理事一致赞成通过。
8月21日	本会召开理事会议，选出8月23日出席董总特大的5名代表如下：杨应俊、蔡明彪、陈书森、杨才国、杨佐之。
9月21日至23日	全国华小华语演讲与笔试赛在怡保怡东酒店举行，由林丽洁校长带领。笔试赛方面，全国70名参赛者中，马六甲陈慧妤夺得第16名，郑宇展则夺得第20名。演讲方面，甲州代表薛品双夺得第9名。团体计分方面，甲州获得排名第8名。
12月27日	本会应马六甲中华总商会之委托，召集甲州华小及国民型中学董事会各委派3人出席今日在林镇潘酒家举办之颁发总商会拨款仪式及交流会。出席人数160人，他们包括本会主席杨应俊、署理主席萧汉昌、副主席李恩祈局绅、代总务蔡明彪、研究杨才国、中文书陈业振、理事曾昭明、总商会总务张民生、校长职工会甲州分会主席蔡志强校长、校长联谊会主席陈文兴校长、新上任督学赖水和、中央县华小督学吴秀英、华校教师公会主席林丽姐校长、校长职工会甲州分会前主席杨清亮校长等。总商会拨款共发出RM37500、小学各得RM500、中学各得RM1000、宾主尽欢，皆大欢喜。

2. 参与华团及华校活动

日期	事项
3月13日	甲州校长联谊会及校长职工会甲州分会联办“校长迎春联欢晚宴”，本会主席杨应俊应邀出席，参与其盛。

4月5日	甲州中华大会堂属下抗日义士纪念碑管理委员主办“抗日义士纪念碑公祭”及召开会议。本会委派林明镜校长及熊炯棠校长出席。
6月19日	甲州中华大会堂会员代表大会暨初选大会于今日举行。本会委派蔡明彪代表本会出席，并在较后的28日复选中被选为理事。
8月14日	培风中学董事会召开赞助人大会，本会委派蔡明彪代表本会出席。
10月10日	马来西亚留华同学会于今晚6时30分，在吉隆玻HOTEL PULLMAN庆祝成立10周年晚宴。本会主席杨应俊、代总务蔡明彪、研究杨才国、副财政陈书森应邀出席，参与其盛。
11月20日	甲州校长联谊会与校长职工会甲州分会设宴欢送甲州华校督学刘荣禧先生光荣退休，本会受邀参与其盛。
12月13日	本会主席杨应俊、财政房有平、代总务蔡明彪、研究杨才国、理事曾昭明、率领30余人，前往首都公祭林连玉先生，并出席林连玉精神奖颁奖典礼。

3. 参与董总活动

日期	事项
6月2日	本会委派5位代表出席“特别会员代表大会”，他们为杨应俊、萧汉昌、冯秋苹、杨才国、蔡明彪。但是今日的特大开不成，因为叶新田向法庭申请庭令，禁止这次特大的召开。
6月27日	本会委派5位代表出席，即杨应俊、萧汉昌、蔡明彪、杨才国、杨佐之出席在加影PRESCOTT酒店一楼METRO 2会议室召开的董总2015年度会员代表大会。由于叶新田已获得庭令，禁止今日召开董总2015年度会员大会，因此，与会者将会员大会改成联席交流会。
8月23日	“特别代表大会”会上选出新届中央委员会。砂州董联会署理主席还未受封“拿督”头衔天猛公刘利民被推选为董总主席，柔佛州董教联合会陈大锦被推选为董总署理主席。本会杨应俊被推为董总副主席。另3位副主席是槟城许海明，霹雳李官仁及森州张贤炳。秘书是吉打傅振荃，财政是森州张锦祥。本会杨才国与蔡明彪被主席委任为中央委员。（其余非本会者略）
9月14日	全国社团注册局满意董总领导所提呈的报告，决定不撤销董总的注册。董总主席天猛公拿督刘利民今日宣布接获内政部部长拿督斯里阿末扎希亲自移交雪州社团注册局信函，证明董总注册证获得保留，化解董总注册或被吊销的危机。董总新任领导层今日下午约5时前往首相办公室会见拿督斯里阿末扎希。约1小时半在布城湖滨俱乐部召开新闻发布会做出上述宣布。 上述内政部部长移交雪州社团注册局发出的信函局承认，即已承认董总新领导团队。
10月11日	董总重新召开2015年度会员代表大会。本会主席杨应俊、代总务蔡明彪、副财政陈书森、研究杨才国一同前往出席大会。大会顺利通过10项大会提案。
12月18日	董总在加影A座401会议室召开第30届董总中央常务委员会会议，本会主席杨应俊前往出席。
12月20日	本会主席杨应俊、代总务蔡明彪、研究杨才国一同前往加影董总A座401会议室出席第30届董总中央委员会会议。

森美兰华校董事联合会

NEGERI SEMBILAN CHINESE SCHOOL COMMITTEES COUNCIL

NO 12-2, LRG. PKL1, PUSAT KOMERSIAL LOBAK, JALAN PERMATA 1,
70200 SEREMBAN, N. SEMBILAN.
电话：06-7639408　传真：06-7677891　电邮地址：lpsnsm@yahoo.com

一、理事名表

森美兰华校董事联合会第32届（2014年至2015年度）重选理事

名誉顾问：李典和
法律顾问：张康华、吴健南
顾问　　：陈松生、苏林邦、周福强、林连财、郑顺智、罗梅生
会务顾问：张志超、罗宗耀、吴志芬、何玉贞
主席　　：张贤炳
署理主席：莫泰波
副主席　：林岑、赵金土、梁子杰
总务　　：吴立沧
副总务　：张锦祥
财政　　：吴小铭
副财政　：萧福才
文教　　：李扬仁
副文教　：陈金麟
康乐　　：胡天成
副 康 乐 ：张庆生
理事　　：陈清治、陈川正、叶顺礼、李国业、陈振新、张志雄、庄其祥、李兆祥
委任理事：余辉祥、林昌伟、颜益兴、萧馭庆
查账　　：郑官生、林亚兴
执行秘书：谢联发

森美兰华校董事联合会第32届重选理事与监誓嘉宾及顾问合照。

二、2015年会务简报

日期	事项
4月26日	本会召开2015年会员代表大会，大会通过了8项提案及2项备受争议的临时动议： 1. 即日起撤销主席苏祖池及署理主席张志开代表森董联会在董总的所有职位； 2. 在30天内解散董联会理事及重选。
5月14日	本会主席苏祖池接获11所会员学校董事长联署要求召开特大信函，讨论及寻求通过上述2项临时动议。
6月27日	新会所挂会牌仪式及举行开幕礼，出席的嘉宾约2百人，场面热闹。本会是于去年6月15日庆贺成立62周年联欢午宴，共筹到百万元购会所基金，并获得企业家兼慈善家拿督李典和慷慨捐献120万令吉及在全体理事、各校董事会的努力配合下，成功购得位于芙蓉罗白商业中心的角头间特大型2层半店屋一座，耗费2百20万令吉，圆本会一个“家”的意愿，奠定了森州华教堡垒，落实维护华教及传承中华文化的根基。会所店面将出租收取租金，达致以商养会的目标。
6月28日	董总内部纷争，不幸也牵连到森州董联会，理事会经过多次的紧急会议，终接受于今日（6月28日）召开特别会员代表大会，寻求通过2项临时动议并举行理事重选。 特大顺利召开并通过2项临时动议，即日举行第32届理事重选。重选理事顺利产生，芙中董事长拿督张贤炳当选新任主席，继续领导全体理事，迈向新的里程碑。
12月20日	本会获得多位理事慷慨捐助及热心人士的捐献，耗费约十万令吉，完成装修会所工程，秘书处正式从森华堂迁入新会所办公，并订12月20日举行会所启用礼，恭请永久名誉顾问拿督李典和主持启用仪式。出席的嘉宾包括董总主席天猛公拿督刘利民及董总中央委员、社团代表、学校董事等，约百人出席观礼，场面温馨热闹。嘉宾们对本会维护华教，所付出的精神和努力都赞赏不已。
12月20日	本会举办筹募活动基金联欢午宴及重选理事宣誓就职礼。恭请教育部副部长张盛闻上议员主持开幕及监誓。出席嘉宾包括董总主席天猛公拿督刘利民、董总中央委员、名誉顾问拿督李典和、学校董事及华团代表等，筵开75席，场面热闹。成功为本会筹到约25万令吉活动基金。

秘书处正式从森华堂迁入新会所办公，恭请永久名誉顾问拿督李典和（右5）主持启用仪式。

参与新会所启用仪式的热爱华教嘉宾拍大合照。

森美兰华校董事联合会第32届重选理事在永久名誉顾问拿督李典和（左1）、副教育部长张盛闻上议员（左2）和董总主席刘利民（左3）监誓下宣誓就职。

雪兰莪暨吉隆坡联邦直辖区华校董事会联合会

THE UNITED CHINESE SCHOOL COMMITTEES'ASSOCIATION OF SELANGOR AND WILAYAH PERSEKUTUAN KUALA LUMPUR

NO 10-3, JALAN 9/23A, MEDAN MAKMUR, OFF JALAN USAHAWAN,
SETAPAK, 53200 KUALA LUMPUR.

电话: 03-41421960, 41422960　传真: 03-41424381　电邮地址: selkldonglian@gmail.com

一、理事名表

雪隆华校董事会联合会第30届（2013年至2017年度）执行委员会

会务顾问：刘明渊

法律顾问：饶仁毅、郑添锦、田捷、陈泽玉

主席　：叶新田博士

署理主席：邹寿汉

副主席　：郑金德、邱锦成、黄华民、黄仕美

总务　：陈德隆

副总务　：廖宗明、林义明

财政　：卢金峰

副财政　：郭谨全

常委　：李维念、李清文、林家光、苏顺昌、蔡新贵

执委　：黄福地、苏锦隆、杨建仁、钱锦发、颜长生、李耀坚、杨静来、黄国荣、廖熙钿、颜觥峻、黄贵元、颜进明、黄世辉、廖金星、刘世全、蔡沄伻、李增山、赖嵘文、李金泉、刘炳芳、柯建生、李胜国、苏帝文、陈文福、李新才、何广福、黄镜明、张志明

委任执委：古文煌、周秀芳、赖庆源、张光明

第卅届(2013–2017年度)执行委员会宣誓就职后与监誓嘉宾合影。

二、2015年会务简报

（截至2016年5月23日送印前，未收到来自雪隆华校董事会联合会提供的2015年会务简报）

三、各区发展华小工委会

	各区发展华小工委会	主席
1	吉隆坡南区发展华小工委会	杨国瑞
2	新街场路发展华小工委会	张志明
3	文良港区发展华小工委会	古文煌
4	峇都区发展华小工委会	叶海泗
5	安邦区发展华小工委会	陈文福
6	乌鲁冷岳县发展华小工委会	柯建生
7	八打灵区发展华小工委会	张国郁
8	巴生区发展华小工委会	李维念
9	鹅麦县北区发展华小工委会	何健松
10	瓜拉雪兰莪区发展华小工委会	郭坤成
11	乌鲁雪兰莪区发展华小工委会	李新才
12	雪邦区发展华小工委会	蔡沄伻
13	瓜拉冷岳区发展华小工委会	颜俊才
14	沙白安南区发展华小工委会	李增山
15	首邦市发展华小工委会	颜华廉

霹雳华校董事会联合会

THE COUNCIL OF PERAK CHINESE SCHOOL COMMITTEES

NO 63-B, TINGKAT 2, JALAN LEONG SIN NAM, 30300 IPOH, PERAK.
电话：05-2537691　传真：05-2537691

一、理事名表

霹雳华校董事会联合会（2015年至2017年度）理事

主席　：李官仁
第一副主席：陈崇凑
第二副主席：王立光
总务　：何有明
副总务　：胡森源
财政　：林荣华
副财政　：郑庭忠
理事　：黄胜全、陈奕溥、陈志成、林志豪、魏锦胪、杨惠麒、鞠道南、梁南星、李华有、汤国振、许明森、丘成华、许宗祺、温立达、朱志明、曾金华

二、2015年会务简报

日期	事项
2月6日	主席拿督李官仁发表文告，严厉谴责巫裔部长之“抵制华商论”，并要求有关部长向华商道歉。
4月19日	召开本年度第一次理事会议。 一致议决； （1）在5月17日（星期日）召开本年度（选举年）之会员大会。 （2）主席拿督李官仁宣布散会，练金华续主持会议并议决刘东海“取代”拿督李官仁为董总中央委员之职。
4月20日	拿督李官仁分别致函叶新田博士及傅振荃，汇报上述有关其董总中央委员被“取代”之事件。
4月22日	召开“5人选举小组”，研讨有关选举事宜。
4月29日	练金华发表文告，谴责陈志成之“谁是老板”论。
5月9日	霹雳州中小学话语演讲比赛（38届）暨霹雳华小华语笔试比赛（31届）。主席拿督李官仁代表本会出席并致词。

5月12日	“5人选举小组”拟定选举程序和规则。
5月15日	拿督李官仁发表会员大会代表大会竞选宣言。
5月16日	召开会员大会前临时会议。
5月17日	召开选举年会员代表大会，顺利选出18位初选理事。
5月20日	全霹雳独中（B区）“国语论坛”比赛于班台育青独中举行，主席拿督李官仁出席并致词。
5月23日	召开理事复选会议，选出新届主要理事如下； 主席：拿督李官仁 第一副主席：拿督陈崇凑 第二副主席：王立光 总务：何有明　　副总务：胡森源 财政：林荣华　　副财政：郑庭忠 其他11位初选理事为当然理事；此外，会议委任5位受委理事。 同日致函董总：委派拿督李官仁为董总中央委员。
5月29日	召开新闻发布会，宣布将与留华同学会及其他文教团体（确实日期待定）合办，由3位中国教授主讲之华文师资培训课程。
6月21日	召开执行委员（第一次）会议。
6月27日	由中国华文教育基金会主催，本会与其他文教团体联办之华文教师培训课程于霹雳州政厅举行，约300名教师参加，YB拿督马汉顺医生为开幕嘉宾。
6月27日	华联国民型中学有盖篮球场开幕，本会多名理事赴宴。
6月29日	本会主席致函叶新田博士；不承认本日召开之董总会员大会。
7月1日	分别致函李志亮、蔡智勇和黄家泉，申请财务援助。
7月10日	华联独中华文文艺歌曲比赛，本会财政林荣华代表本会出席致词。
7月10日	召开将于8月2日举办之“华文教师训练营”会议。
7月26日	召开本年度第2次理事会议。
8月2日	本会与留华同学会联办“华文教师训练营”，（于深斋中学举行），反应热烈，超过百名教师出席。
8月13日	主办由董总主催，本会与留台同学会联办之“台湾海外联合招生”升学及辅导交流会。
8月26日	本会发表文告，谴责董总823大会捣乱者。
8月27日	举办63周年会庆筹募活动基金暨新届理事就职典礼晚宴。
9月13日	召开63会庆工委会会议。
9月21日	拿督李官仁发表文告赞扬砂拉越州政府承认统考文凭之举措，并希望其他州属追随其步伐。
11月1日	召开本年度第3次理事会议。
11月22日	颁发赞助金予华小与独中15名行政人员赴华参加培训课程，每名RM500。

槟威华校董事联合会

THE PENANG AND PROVINCE WELLESLEY UNITED CHINESE SCHOOL MANAGEMENT ASSOCIATION

C/O PENANG CHINESE TOWN HALL ROOM 10/1 (TOP FLOOR),
NO 22, JALAN MASJID, KAPITAN KELING, 10200 PULAU PINANG .
电话：04-2632212　传真：04-2632212

一、理事名表

槟威华校董事联合会第31届（2014年至2015年度）理事

会务顾问：祝清坤、杨云贵
名誉顾问：郑奕南、陈文彬、林源明、黄赐兴、卢福裕、唯唔法师
主席　：许海明
副主席　：林琮淞、马良生
总务　：庄其川
副总务　：蔡亚汉、杨裕仁
财政　：李添霖
中文书　：李琴侠
国英文书：黄大胜
理事　：李受廷、杨明富、陈开成、陈达安、骆保林、陈玟良、戴福霖、王钦福、李鸿莲、董双海、叶松林、赵惠坤、黄水芝、颜福和、符利福、陈顺利、林昀德、陈坤才、黄文丁、孙德来、蔡贵荣、李文和
查账　：郑奕树、吴德华

二、2015年会务简报

1. 2月20日上午10时正，主席许海明代表出席在槟州华人大会堂举行的华人农历新年新春大团拜。

2. 3月7日，威南新邦安拔文明华小在峇东丁宜海鲜举行新届董事会宣誓就职典礼，本会主席受邀主持并监誓致词。

3. 3月10日，台湾海外联合招生委员副总干事李信女士及干事冯浩峻在董总安排下，拜访日新、钟灵及槟华3所独中，本会主席、总务、财政陪同。

4. 3月21日，北海中华校友会协办50周年金禧纪念庆典宴会，主席许海明、总务庄其川代表出席。

5. 3月24日上午11时正，2015年北马区学生领袖培训营承办单位在大山脚日新独中会议室召开新闻发布会，本会主席许海明、总务庄其川及财政李添霖出席。

6. 5月17日，在孔圣庙中华中学召开会员代表大会，共有66名会员出席，并通过4项提案。

（1）大会促请政府全面承认华文独中统考文凭，公平对待各族各源流的教育资源，促进国家发展。

案由：1975年开始举办全国独中统考至今逾40年，华文独中统考文凭的学术和价值，获得国内私立大专和国外许多高等学府的肯定和承认，并接受为入学资格。全球排名200所大学、86所顶尖大学有独中统考生就读，社会各界长期不断呼吁政府全面承认统考。

（2）大会促请政府修改教育法令，恢复“国民型中学”法定地位，履行政府当年对国民型中学许下的所有承诺，并制度化拨款予全国国民型中学。

案由：政府必须履行当年把华文中学改为国民型中学时，向这些改制中学所有承诺，包括三分之一的华文授课时间，提供足够的教师师资，承担学校全部行政和发展开销，保障董事会的法定地位和主权。

（3）本会促请董总与教总负责人，必须尽速召开董总与教总领导层的联席会议，以讨论2015年4月18日第23届董教总独中工委会第三次会议中所作出的“关中学生是否可以报考是一项重大事件，为慎重起见，会议所达成的上述立场与态度，将交给董总与教总联席会议作出参考，并作最后决定”的议决决案，以定夺关中学生是否能参加统考。

案由：2014年8月17日，第23届董教总独中工委会全体委员第一次会议上议决，指派其下属单位学务委员，就关中报考统考一事，研拟建议报告，以提呈予董教总独中工委会，供决策参考之用。学务委员会即展开一系列的工作，包括组团亲赴关中交流与考察，实地了解该校的办学情况；同时2014年10月邀集了郭洙镇、冯秋苹、蔡庆文、苏林邦、蔡文铎、田捷、陈运裕、和郭义民等多位律师组成教育法令法律咨询小组，从法律的专业角度，探讨关中报考统考，对统考业务的影响，经过逾8个月的努力，完成了学务委员会关中交流与考察建议报告和教育法令法律咨询小组建议报告的草拟工作。两份建议报告分别从教育专业和法律专业层面，就将关中报考统考一事所衍生的问题和影响，探讨其得失，剖析其利弊。最后提呈至2015年4月18日第23届董教总独中工委会全体委员会，进行讨论。

（4）本大会促请董总尽速召开特别会员大会，通过解散中央委员，并重新选举中委州，以重组中央委员会，以一劳永逸解决董总当前所面对的重大危机。

案由：当前董总风波越演越烈，已严重危及华教并延烧及行政部，且直接影响统考业务，必须要立即处理，不容任其恶化下去。董总领导人应顺应民意及民主精神，遵循广大华团与许多华社领袖提出的建言，即解散中委员会，并重选中委州，以重组中央委员会，彻底的解决当前董总风波及危机。

7. 5月25日，本会主席许海明出席第3届槟州华文独中运动会并致词。

8. 6月27日，许海明、庄其川代表出席在槟城孔圣庙中华国民型中学草场举办的槟城孔圣庙中华中学创校111周年校庆。

9. 7月10日，许海明、庄其川、李添霖出席由董总主办，吉打与槟威董联会协办的北马区华文独中汇报与交流会。

10. 7月23日，许海明、庄其川、李添霖、陈坤才代表出席在吉北十字港益民学校礼堂举办的吉打华校董事联合会59周年联欢宴会。

11. 7月23日，许海明、庄其川出席由董总主催，韩江中学主办，国家语文出版局赞助，教育部联办的全国华文独立中学国语论坛比赛。

12. 7月26日，许海明、庄其川代表出席槟榔屿中正校友会庆祝成立67周年纪念联欢宴会。

13. 7月27日，许海明、庄其川代表本会出席霹雳华校董联会成立63周年纪念联欢宴会。

14. 8月23日，董总召开特别会员代表大会，代表出席者：许海明、庄其川、李添霖、陈坤才及黄文丁。

15. 9月5日，理事赵惠坤令慈举殡，许海明、庄其川、李添霖、陈开成致祭。

16. 9月7日，理事骆保林令德配出殡，出席许海明、庄其川、李添霖、陈开成、孙德来、李受廷致祭。

17. 9月17日，林琮淞代表出席槟榔屿韩江校友会成立55周年纪念联欢宴会。

18. 9月19日，许海明、庄其川代表出席北海钟灵国民型中学丹斯里骆文秀教育楼举行开幕典礼。

19. 9月25日，庄其川代表出席林连玉基金槟城分会主办联欢宴会。

20. 10月3日，许海明、庄其川、李添霖出席威省大山脚金星学校庆祝75周年钻禧纪念联欢宴会。

21. 11月7日，许海明代表出席日新独立中学毕业典礼。

22. 11月8日，许海明、庄其川代表出席菩提庆祝创校75周年纪念联欢宴会。

23. 11月9日，槟城华校教师公会在新光大广场底楼33会议厅御宣轩中餐举办庆祝75周年纪念联欢宴会。

24. 11月11日，许海明、庄其川、李添霖、骆保林、蔡贵荣、陈开成、李受廷、陈达安代表出席槟城亚依淡抗日机工纪念碑拜祭仪式，并献上花圈。

25. 11月25日，本会常务理事会拜会中华人民共和国驻槟城领事吴俊阁下，副总领事储开旻及领事白建文盛情招待，并对文化、教育及其他方面进行交流。

26. 11月26日，许海明代表出席槟州华校校友会联合会庆祝成立30周年纪念联欢宴会。

27. 12月10日，本会理事共23名理事与槟州的教育局新局长沙阿里敏奥斯曼举行交流会。就有关董事注册学校拨款、分配问题、校长与师资短缺问题进行广泛讨论，并获得良好的效果。

吉打华校董事联合会

PERSATUAN LEMBAGA LEMBAGA PENGURUS SEKOLAH CHINA KEDAH

NO 79B, TAMAN THEAN PENG, KAMPUNG BERJAYA, 05150 ALOR STAR, KEDAH.

电话：04-7328320　传真: 04-7328320　电邮地址: plpengurussekchinakedah@gmail.com

一、理事名单

吉打华校董事联合会第29届（2015年至2016年度）理事

会务顾问：陈国辉、许锦秋
法律顾问：戴再法、罗敬赢
主席　　：庄俊隆
副主席　：陈运裕（吉南）、陈国祥（吉中）、黄吉和（吉北）
总务　　：傅振荃
副总务　：张楗汶
财政　　：陈贵源
副 财 政：卢连安
中文书　：林庄保
英巫文书：苏联侨
理事　　：邱秋耀、戴礼彬、赖昌耀、黄印全、方汉杰、杨汉萍、潘光耀、陈秋量、林明利、林益健、陈荣发
委任理事：洪光才、陈君杰、郑少勇、王蕙卿
查账　　：范庆洲、许德兴

由庄俊隆（前排右7）领导的吉打董联会第29届理事会与会务顾问拿督陈国辉局绅（前排右6）及拿督许锦秋局绅（前排右5）、法律顾问戴再法律师（前排左5）及罗敬赢律师（前排左6）合影。

二、2015年会务简报

1. 召开2015年度会员大会暨直选第29届理事

3月27日，下午2时，在双溪大年新民独中会议室召开2015年度会员大会暨直选第29届理事。由于21个职位没有出现竞选，所有提名者皆不劳而获。拿督陈国辉局绅卸下主席职，由庄俊隆接棒；拿督许锦秋局绅也卸下总务职，由傅振荃接棒。大会也一致通过修改章程。

第29届理事会21个职位皆不劳而获。

2. 新纪元学院与吉打董联会联办，双溪大年新民独立中学协办的“第二届教育专业文凭课程”开课礼及签约仪式

6月1日（星期一），上午10时30分，在双溪大年新民独立中学举办“第二届教育专业文凭课程”开课礼及签约仪式。

新纪元大学学院教育系主任王淑慧博士、吉打州董联会副主席陈运裕律师及双溪大年新民独中董事长李冠霖，代表各造签署开班合约，并由吉打州华人事务委员会主席YB拿督梁荣光医生等见证。

当天的与会者尚有吉打州董联会会务顾问拿督许锦秋、副主席陈国祥市议员、财政陈贵源、亚罗士打新民独中总务戴义耀、双溪大年新民独中校长王增文、亚罗士打吉华独中教学主任谢毅勇、班级经营陈聪文教授等。

目前学员人数19位。

梁荣光医生、王淑慧博士、陈运裕律师、李冠霖、吉打董联会理事、双溪大年新民独中董事会及全体学员合影。

王淑慧博士、陈运裕律师及李冠霖代表各造签署开班合约后,与梁荣光、许锦秋、陈国祥、陈贵源、戴义耀、王增文、谢毅勇合影。

3. 吉打董联会第59周年纪念晚宴及第29届理事会及三区华教发展工委会宣誓就职典礼

7月23日，下午6时30分在十字港益民小学举办。

当天晚宴席开73席，共有61所学校参与其盛。董总主席陈大锦、教总主席王超群、华总署理会长兼吉打华人大会堂会长拿督钟来福、吉打州华人事务委员会主席YB拿督梁荣光医生、董总署理主席天猛公刘利民、董总副主席兼吉打董联会会务顾问拿督陈国辉局绅、吉打董联会会务顾问拿督许锦秋局绅、吉打董联会法律顾问戴再法律师、吉打董联会法律顾问罗敬赢律师、董总副主席拿督李官仁、许海明局绅、杨应俊、董总财政林国才、董总副秘书长庄其川、黄国鸿、董总中央常务委员李添霖、董总中央委员吴茂明、王剑辉、林锦志、玻璃市董联会主席许高廷、教总常务理事吴清良、董总首席执行长孔婉莹、吉打州内华裔州议员、各区华校教师会主席等皆是大会嘉宾。

在全体理事陪同下，陈大锦、王超群、刘利民、陈国辉、庄俊隆及黄吉和等一起切周年纪念蛋糕。

4. 吉打三所独中联系会议

9月4日，下午2时，在亚罗士打新民独中会议室举行。

吉打董联会代表：许锦秋、庄俊隆、黄吉和、傅振荃、陈贵源、张楗汶、苏联桥。

亚罗士打新民独中（10位）：黄明国、陈荣发、魏礼坤、陈泰隆、江裕顺、黄明发、罗填水、梁顺发、刘振平、黄力永。

双溪大年新民独中（8位）：李冠霖、王梓再、王增文、郭秭嘉、陈雪榕、刘沁柔、巫佳玲、杨月诗。

亚罗士打吉华独中（8位）：李斯仁、王庆中、徐华俊、张文福、庄琇凤、许志明、陈信言、许秉光。

吉打董联会理事会同仁与吉州三所独中董事部及行政人员出席联系会议，共策独中未来的方向。

董总秘书长兼吉打董联会总务傅振荃（左四）在会议上发言，左起为李斯仁、李冠霖、庄俊隆、黄明国、许锦秋。

5. 第七届吉打州华小中华民间舞蹈观摩赛总决赛

11月6日（星期五），下午7时，在双溪大年新民独中礼堂举办。

总共有11支队伍进入总决赛，大会开幕人为首相署部长拿督马袖强。

得奖名单如下：

- 冠军：吉南鲁乃华民小学《飘雨伞步掬温馨》
- 亚军：吉北吉华H校《囝子戏》
- 季军：吉中大同小学《绚彩》
- 殿军：吉北吉华S校《快乐铃鼓》
- 除了冠亚季殿军外，其余7支队伍获得优秀奖。

冠军队吉南鲁乃华民小学《飘雨伞步掬温馨》舞员员与老师，领奖后与全体嘉宾合影。

吉中大同小学以《绚彩》获得季军。

6. 吉打州董联会与教育部副部长张盛闻交流会

12月10日（星期四），下午4时，在TH Hotel举行。

吉打州董联会执行小组成员在主席庄俊隆的带领下，与教育部副部长张盛闻交流，讨论吉打州华小的课题。

吉打董联会也提呈备忘录，向教育部提出4项要求，即：

（1）吁请教育部拨款300万令吉协助吉打华玲县郊区小镇的马佬培智小学搬迁至双溪大年，目前已有校地和批准信，估计建校计划将耗资400万令吉。

（2）吁请政府尽快批准面对「零学生」问题的吉打成杰培才华小，搬迁至需要增建华小的其他州属如柔佛和雪州。

（3）希望政府兴建双溪大年新民国民型中学二校。

（4）要求教育部废除及停止把华小分为「全津学校」和「半津学校」，公平对待各源流学校。

庄俊隆（左四）率领吉州董联会理事跟张盛闻交流；左起为陈国祥、陈运裕、黄荣贤，右起是许锦秋、陈志雄、林资凭、黄吉和及陈栋良。

交流会结束后，张盛闻及庄俊隆在记者会上发表谈话。

三、各区华教发展工委会

吉北区华教发展工委会：

主席　：黄吉和
署理主席：林庄保
副主席　：许德兴、洪光才
总务　：苏联侨
副总务　：王蕙卿
财政　：杨仁成
副财政　：林金殿
委员　：戴礼彬、卓双才、杨汉萍、陈荣发、黄松铤、陈义敬、傅清海、陈泳吉、李勇德、陈照宗
查账　：陈英强、林洪幸

吉中区华教发展工委会：

主席　：陈国祥
署理主席：陈贵源
副主席　：谢振南、林偊鸿
总务　：张楗汶
副总务　：陈秋量
财政　：黄印全
副财政　：许大鸿
委员　：郭晋齐、林益健、林明利、陈铭福、陈立沅、郑学仪、方汉杰、谢益宝、林铭宾、陈荣干、张瑞强
查账　：李镕佐、林洋儒

吉南区华教发展工委会：

主席　：潘光耀
署理主席：邱秋耀
副主席　：陈松德、林振明
总务　：郑少勇
副总务　：邓顺平
财政　：卢连安
副财政　：曾彩峰
委员　：钟咏江、周明和、庄顺平、卢日耀、黄财荣、赖昌耀、吴廷规、郑建发、郭德成、林银辉
查账　：陈沺利、赖俊英

玻璃市华校董事联合会

UNITED CHINESE SCHOOL COMMITTEES' ASSOCIATION OF PERLIS

C/O SRJK (C) KHOON AIK
JALAN RAYA SYED ALWI, 01000 KANGAR, PERLIS.
电话：04-9761339　传真：04-9760694

一、理事名表

玻璃市华校董事联合会（2014年至2016年度）理事

主席　：许高廷
副主席：李仁春
秘书　：黄国鸿
财政　：陈开平
委员　：陈伟聪、吴良平、邱煌毅、林辉初、林伟民、黄兴发

二、2015年会务简报

1. 会议

2015年度共召开3次会议，即3月31日、7月8日、12月11日。

2. 活动

日期	事项
5月22日	主席许高廷出席9州董联会／董教联合会交流会。
6月2日	主席许高廷、总务黄国鸿、财政陈开平、委员陈月怀、委员陈建明出席州属会联席交流会议。
6月10日	黄国鸿出席第29届董总中央委员会高庭谕令的特别会议。
6月14日	黄国鸿出席第29届董总中央委员会会议。
6月27日	主席许高廷、总务黄国鸿、财政陈开平、委员陈月怀、委员陈建明出席各州董联会／董教联合会交流会。
7月11日	黄国鸿出席第29届董总中央委员会第6次会议。
8月11日	主席许高廷出席10州董联会代表与董总中央委员联席会议。
8月11日	主席许高廷出席董总、教总与独大联席会议。
8月23日	主席许高廷、总务黄国鸿、财政陈开平、委员陈月怀、委员陈建明出席董总特别会员代表大会。
10月4日	陈开平出席第30届董总中央委员会紧急会议。
10月4日	陈开平出席2015年董总和教总领导层联席会议。
10月11日	主席许高廷、总务黄国鸿、财政陈开平、委员陈月怀、委员陈建明出席董总会员代表大会。
10月11日	陈开平出席第30届董总中央委员会就职典礼晚宴。
12月20日	陈开平出席第30届董总中央委员会第2次会议。

彭亨州华校董事联合会

THE UNITED CHINESE SCHOOL BOARD OF MANAGERS PAHANG

NO. 50, TINGKAT 1, JALAN GAMBUT, 25000 KUANTAN, PAHANG.
电话：09-5132014　传真：09-5132014　电邮地址：ucsphg89@yahoo.com

一、理事名表

彭亨州华校董事联合会第13届（2015年至2017年度）理事

永久名誉主席：陈玉康、黄道坚
法律顾问　：杜成顺
主席　：林锦志
署理主席　：王剑辉
副主席　：吴思亿、李树华、韦枝成
秘书　：张翔坚
副秘书　：陈秋宏
财政　：苏丹贵
副财政　：吴茂明
理事　：卢宇廷、胡玉华、李金全、张振明、林锦胜、黄炳忠、徐忠善、林玉贵、赖伟平、李亚英、颜世全、黄德荣、黄炳辉、梁进武、苏文辉、钟树珍
查账　：覃贵有、吴永泉

二、2015年会务简报

1. 2015年5月17日，在劳勿新巴力华校大礼堂举行2015年度会员代表大会暨选举第十三届（2015–2017年度）初选理事。大会顺利进行并选出新届理事，同时亦于当天进行复选；由林锦志出任主席一职，署理主席为拿督王剑辉。

2. 2015年5月24日，在文德甲新会所召开第十三届第一次理事会会议，并在会议上通过委任秘书张翔坚、副秘书陈秋宏、财政苏丹贵以及副财政吴茂明，理事会终于形成完整阵容。

彭亨董联会第13届理事会于2015年5月24日在新会所召开第一次理事会议后合影。前排左起为梁进武、张翔坚、李树华、林锦胜、林锦志、苏丹贵、韦枝成、吴思亿、钟树珍和黄德荣。后排左起为陈秋宏、李亚英、苏文辉、覃贵有、赖伟平和黄炳辉。

3. 2015年6月23日，理事会拜访关丹中华中学，实地了解该校的课程大纲、所使用课本、办学方针等。共有18位理事出席了是次的拜访活动，听取校方汇报，并与该校董事会交流。

4. 2015年6月23日，理事会于关丹中华中学会议室，与彭亨州华校督学古诗敏以及州教育局华文课助理局长陈慧琦交流。各县发展华小工委会于会上向督学提出了所面对的问题。

5. 2015年6月28日，在文德甲会所召开第十三届第二次理事会会议。

6. 2015年7月11日，本会与彭亨州华校教师公会联办，东彭华校教师公会以及东彭发展华小工委会协办，2015年度第31届全国华小华语演讲暨笔试比赛（彭亨州级赛）在关丹美食家海鲜酒楼成功举行。

7. 2015年7月23日，本会受邀出席吉打州华校董事联合会第59周年联欢晚会暨新届理事宣誓就职礼。主席林锦志、署理主席拿督王剑辉和副主席韦枝成代表本会出席。

8. 2015年7月27日，本会主席林锦志在关丹召开新闻发布会，驳斥被撤换的董总署理主席邹寿汉误导华社，制造恐慌，胡乱发表社团注册局将在8月1日吊销董总社团注册的声明。本会同时表明立场，认为董总统考考试局是一个专业和独立的工作团队，不能随意交由第三方接手管理。一起出席发表会的理事包括署理主席拿督王剑辉、秘书张翔坚、理事苏文辉和林玉贵。

9. 2015年7月28日，本会与其他4州董联会，即森美兰、砂拉越、槟威以及霹雳华校董事联合会联署致函董总主席与行政部，要求召开特别会员代表大会；随后致函13州董联会，定于8月23日召开董总特别会员代表大会。

10. 2015年8月23日，本会正式结束文冬办事处租约，并把相关物件与文件等搬迁至文德甲新会所。主席林锦志、秘书张翔坚、财政苏丹贵、副秘书陈秋宏、理事林玉贵等人均出席协助搬迁工作。

11. 2015年8月23日，本会五位代表即主席林锦志、署理主席拿督王剑辉、秘书张翔坚、副财政吴茂明和理事拿督黄德荣出席如期召开的董总特别会员代表大会。主席林锦志亦在同一天进行的复选中，中选为董总副秘书长，署理主席拿督王剑辉受委为董总中央委员，副财政吴茂明则受委为董总中央常务委员。

12. 本会于2015年8月25日发表文告，严厉谴责叶新田和邹寿汉支持者违法硬闯董总大楼，企图以暴力阻挠董总823特大会议的嚣张与疯狂行径。本会同时吁请各造给予董总新届领导全力支持，带领华教继续前进。

13. 2015年8月27日，本会受邀出席霹雳董联会63周年纪念暨新届理事就职典礼晚宴，由副财政吴茂明代表本会出席。

14. 2015年9月26日，彭亨州教育厅、关丹县华文科科委、彭亨董联会在Sri Manja Boutique Hotel Kuantan联办“2015年全彭中小学高思维技能与华文研讨会”，主要参加对象为彭亨州内华文教育工作者。

15. 2015年10月4日，在文德甲会所召开第13届理事会第3次会议。

16. 2015年10月11日，五位理事即主席林锦志、署理主席拿督王剑辉、秘书张翔坚、副秘书陈秋宏以及副财政吴茂明代表本会出席2015年度董总会员代表大会。同时，于晚上出席董总新届中央委员会就职典礼晚宴。

17. 2015年10月18日，本会在关丹美食家海鲜酒楼，与彭亨华校教师公会联合会，以及全国校长职工会彭亨州分会领导们聚餐交流，共商州内华校问题。与会者包括彭亨州华校督学古诗敏、州教育局华文课助理局长陈慧琦、彭亨华校教师公会联合会主席黄召轩校长以及校长职工会彭亨州主席庄章华校长。

本会与彭亨华校教师公会联合会、全国校长职工会彭亨州分会领导们聚餐交流，共商州内华校问题。

18. 2015年10月26日，理事会在甘孟山城度假村会议室，与教育部副部长张盛闻上议员进行交流对话。理事会就州内华校校长空缺、师资短缺等问题，向副部长提呈了一份完整的书面报告，要求正视与处理。与会者包括彭亨州华校督学古诗敏以及州教育局华文课助理局长陈慧琦。

彭亨董联会理事与教育部副部长张盛闻上议员交流对话后与代表团合影。

彭亨董联会理事与教育部副部长张盛闻上议员对话交流。

19. 2015年10月26日，本会受邀出席在甘孟山城度假村举行的全国国民型中学文化之旅生活营开幕典礼。

20. 2015年10月31日，本会主席林锦志受邀为“2015年度全彭华校华语歌唱比赛”主持开幕，地点为金马仑 Dewan Puncak Arabella。（由于主席未克出席，由金马仑发展华小工委会副主席林福麟代表。）

21. 2015年11月13日，本会应马兰华小要求，紧急拜访该校，针对该校有关校地被占用问题进行商讨、寻求对策。主席林锦志率秘书张翔坚和理事林玉贵赴会。

22. 2015年12月2日，本会针对州内以及国内一些华小开学在即，却收到国小版的国文课本深表遗憾与不满，并发文告表明立场，坚持华小采纳华小原有的国语课本，要求教育部马上处理更换事宜。

23. 2015年12月11日至13日，在关丹中华中学校园举办2015年保送生生活营《回家》。本会署理主席王剑辉于12月13日为生活营主持闭幕。出席闭幕的理事有副财政吴茂明、理事黄炳辉和林玉贵。

2015年12月13日，保送生生活营闭幕典礼大合照。

三、各区发展华小工委会2015至2017年度理事会名表

劳勿县发展华小工委会：

主席 ：卢宇廷
副主席：徐忠善、郭庙妘、郑朝德
秘书 ：（正）郑嘉健、（副）利美玲
财政 ：张佩芬
执委 ：林汉荣、刘木水、陈家亮、梁英财、李孝德、张玉光、徐志良、郑凤鸣、李世豪、黄启文、宁家荣、赖伟平、蔡金来、吴亚海、张万盛、邓永平
查账 ：陈佳蓉、吴依雯

文冬县发展华小工委会：

主席 ：李树华
署理主席：拿督杨安山
副主席 ：李华兴、李景光
秘书 ：（正）李亚英、（副）伍碹珠
财政 ：陈金华
委员 ：沈玉友、温业富、周瑞生、何启文、陈秋宏、陈章钦、车容卿、罗顺民、陈亚斯、秦德明、李大安、罗世民、梁亚水、戴贵荣、宋成福
查账 ：邹国雄、林志桦

百乐县发展华小工委会：

顾问　　：余礼和、邓福乐、卢永绥
主席　　：胡玉华
署理主席：郑玉树
副主席　：吴有平、颜世全
财政　　：洪建达
秘书　　：（正）张泰、（副）庄惠云
理事　　：李春福、张玉清、刘生发、陈辉平、姚秀秋、庄联坚、康福成
查账　　：陈秀敏、廖美兰

而连突发展华小工委会：

主席　　：吴思亿
副主席　：罗森、植明生、钟树珍、吴有杰、箫天瑞
秘书　　：罗章诚
副秘书　：梁昭然
财政　　：廖诗毅
当然委员：黄琼犹、黄福源、植东生、黄国旗
委员　　：冯日胜、梁清松、陈全、覃亚根、邝德福、赵福明、 罗算贤、彭永星、李立洲、植福生
委任委员：陈良全、廖亚莫、吴永泉、吴祥运
稽查　　：赖志强、李春融

淡属发展华小工委会：

主席　：李金全
副主席：黄仕强、谢秀英
秘书　：余梁捷
财政　：陈天伟
查账　：谭春豪、叶树坤

立卑发展华小工委会：

主席　：林锦胜
副主席：覃福荣、吕亚高、陈国旺
秘书　：徐振刚
财政　：罗启华
查账　：陈瑞安
委员　：黄炳辉、徐忠贤、黄惠成、黄瑞龙、李祖良、卢日明、庄永勤

金马仑县华小发展工委会：

主席　：黄炳忠
副主席：林福麟
秘书　：陈泰德
财政　：陈秀金
理事　：洪民权、徐义茗、黄文定、张家汶、金生、蔡文富、关美仪、罗坤成、梁达志、许甲成、劳金财、黄汉成

东彭发展华小工委会：

主席　：张振明
副主席：王剑辉、范潆月、覃贵有
秘书　：苏文辉
副秘书：曾忠诚
财政　：利治勤
委员　：莫继本、林吉洲、林志雄、林玉贵、马萤殷、林亚兰、朱燕琴、王莉莉、钟文福、陈恩典、钟瑞棠
查账　：郭锦雄

登嘉楼州华校董事联合会

GABUNGAN LEMBAGA PENGURUS SEKOLAH-SEKOLAH CINA TERENGGANU

NO. K-121, JALAN MASJID, 24000 KEMAMAN, TERENGGANU.
电话：09-8593006　传真：09-8581135

一、理事名表

登嘉楼州华校董事联合会第7届（2014–2016年度）理事

主席　：洪志诚（于29.05.15辞去所有在董联会和董总的职位）
第一副主席：卢成良（于29.06.15经会员大会通过为代主席到2016年改选）
第二副主席：陈文洽
第三副主席：刘宝莲
秘书　：谢子健
副秘书　：黄国森
财政　：曾建文
副财政　：郑建平
理事　：林爱珠、吴绍芳、李昌富、黄孟昭、林诗雄、王贵芳、孙传贵、陈志山、赖姜凭、许瑞发、卢锦强
查账　：谢家文、姚进明

二、2015年会务简报

日期	事项
5月29日	在龙运光华小学召开第七届理事会（第二次）会议。
6月29日	在朱盖挽华小学召开2015年度（第十四次）会员代表大会。
8月14日	在瓜登维新小学召开第七届理事会（第三次）会议，但因为出席会议人数／代表不足法定人数而流会，改为交流会。
8月14日	在瓜登维新小学与董总中央理事（陈大锦、傅振荃、杨应俊等人）就董总风波举行交流会。

吉兰丹州华校董事教师联合会

KELANTAN CHINESE SCHOOL COMMITTEE' AND TEACHERS ASSOCIATION

D/A SJK(C)CHUNG CHENG，15300 KOTA BHARU, KELANTAN.
电话：09-7485916　传真：09-7435916
电邮地址：psoonwee@yahoo.com（主席）；kokomeng@yahoo.com（秘书）

一、理事名单

吉兰丹州华校董事教师联合会第29届（2014年至2015年度）理事

顾问　：黄昆福、陈子儒、吴智儒、傅信强 、余秀玲
主席　：黄博谆
署理主席：李斯衍
副主席　：赖秀美
秘书　：符来明
副秘书　：陈淑玲
财政　：张玉慧
副财政　：黄育桦
理事　：陈守真、吕辉石、朱庆平、龚照发、杨绪平、余佩玲、张慧冰、杜雪晶、蔡凌妮、刘国健、杨文轩、苏振宗、陈革位、刘惜治、蔡秀燕、吴建成
查账　：黄贞进、卢爱卿

二、2015年会务简报

日期	地点	项目
3月7日	中正华小正友书轩	第二十九届理事第7次会议
4月10日	中华华小爱心轩	2015年度会员大会
4月30日	中正华小正友书轩	第二十九届理事第8次会议
6月16日	中正华小正友书轩	第二十九届理事第9次会议
7月14日	中正华小正友书轩	第二十九届理事第10次会议
9月8日	中正华小正友书轩	第二十九届理事第11次会议
5月31日 至 6月4日	中正华小正友书轩	与新纪元学院联办幼儿教育短期培训课程第三门课程“音乐与律动”。 另三门课程分别定于下列日期举行： 9月20日至24日：数学教学法 12月6日至10日：幼儿语言教学法

		12月13日至17日：儿童视觉艺术 课程圆满结束，并于12月17日下午3时成功举行结业礼。
7月31日	万丽酒店礼堂	在万丽酒店庆祝61周年会庆暨2015全丹华校教师节联欢宴会。
8月14日	中正华小正友书轩	联合吉兰丹象棋公会举办《丹州董教杯》全丹学生个人象棋赛。
8月14日	中华华小爱心轩	主催教育部副部长张盛闻上议员与吉兰丹华校校长及董家教成员交流会。 课题： 1. 财政预算案政府资助华校水电费津贴每月最高RM5000的承诺 2. 2015年政府资助华校维修特别拨款 3. 2016年UPSR新格式 4. 道北育智华小新校舍工程

2015年12月17日，幼儿教育短期培训课程结业典礼。

砂拉越华校董事联合会总会

THE SARAWAK UNITED ASSOCIATION OF CHINESE SCHOOL BOARDS OF MANAGEMENT

LOT 158, 1ST FLOOR, JALAN CHAN CHIN ANN, 93100 KUCHING, SARAWAK.
电话：082-421021, 254996　传真：082-425996
电邮地址：kch.sama.chinese@gmail.com

一、理事名表

砂拉越华校董事联合会总会第8届（2015年至2016年度）理事

主席　：包章文
署理主席：刘利民
副主席　：刘天亮、贝健安
秘书长　：黄良杰
副秘书　：江宗渺
财政　：蔡文铎
副财政　：江山河
理事　：张锦兴、郑佑上、陈孟湖、郭翼升、田胜芳、 张文寿、黄冠俊

二、2015年会务简报

1. 2015年1月16日（星期五），上午10时30分，本会于会所召开第七届第7次理事会会议。会议主要是讨论有关董总领导层纷争事宜。

2. 2015年1月20日（星期二），下午2时正，主席刘利民与署理主席刘天亮出席由董总秘书长傅振荃于董总A401会议室所召开之第29届董总中央委员会特别会议。由于当天早上，“当权派”与“挑战派”在法庭上达致协议，双方同意维持现状直到3月5日法庭针对解散及重选中委会之课题做出判决为止，因此该会议并无召开，改为新闻发布会。主要是针对有关双方在庭上的协议进行汇报。

3. 2015年2月17日（星期二），傍晚7时正，为促进本会与中国驻古晋总领事馆之联系与情谊，本会联同砂华小董联会于海外天酒楼设宴款待中国驻古晋总领事馆刘全总领事及领事馆成员。

4. 2015年4月25日（星期六），上午10时30分，本会于会所召开第八届第一次会员代表大会。

5. 2015年5月15日（星期一），由于董总风波已延烧至董总行政部，而行政部是华教的主要核心，为了避免行政部受斗争波及而瘫痪运作，因此本会吁请董总主席

叶新田不可向行政人员开刀，以免影响董总的正常运作，同时冀望所涉及纠纷的两造必须出席5月23日（原定于5月9日）由全国独中董事长会议所成立的5人小组所召集的三造联席闭门会议以接受调解与寻求结束纷争方案。因此，本会将相关文告发出予砂独中董联会与砂华小董联会，以便将讯息转发予各相关单位，通过群众的力量以协助调解董总现有的僵局。

6. 2015年5月31日（星期日），副主席本曼查刘天亮出席由中国海外交流协会主办、中国福建省海外交流协会及砂拉越华校董事联合会总会承办、古晋中华第一、三、四中学校董会协办之“中华文化大乐园夏令营”开幕礼。当天，中国驻古晋总领事馆总领事刘全出席主持该项开幕仪式。活动日期为2015年5月31日至6月9日（共9天），上课时间从每天早上9时至下午4时。此项活动获得逾220名学生来自古晋及外省的华小、独中生及国中生报名参加。

7. 2015年6月2日（星期二），上午11时正，本会派出以天猛公刘利民为首的代表团以出席由董总秘书长傅振荃于加影董总A座行政楼401会议室所召开的特别代表大会。会议所纳入的议程有包括：
（一）通过和接纳董总主席叶新田与署理主席邹寿汉投不信任票、
（二）通过和接纳解散现有的第29届董总中央委员会、
（三）通过和接纳重选第29届董总中委州，以及重组第29届董总中央委员会及常务委员会。

由于法庭批准当权派所申请的庭令，禁止召开特大，最后该项特大改为《9州董联会、董教联合会“联席交流会议”》。陪同出席者有包括本曼查刘天亮、江宗渺、陈孟湖及施宗安。

8. 2015年6月4日，本会接获中国驻古晋总领事馆通知有关“华星书屋”获得录取推荐的受惠学校为古晋中华小学第三校与十哩中华公学。

9. 2015年6月27日（星期六），本会主席拿督包章文率领一行人出席由董总在加影董总A402会议厅所召开的2015年度董总会员代表大会。会议主要是通过与接纳《董总2014年工作报告书》与《董总2014年财务报告书》。陪同出席者有包括：天猛公刘利民、拿督贝健安、黄良杰与陈孟湖。然而，由于当权派向法庭申请庭令阻止挑战派召开该项会员代表大会。最后，该项大会无法如期进行，反之改为汇报与交流会。

10. 2015年7月19日（星期日），林连玉基金主席吴建成率领了一批共17人的访问团前来礼貌拜访本会与砂华小董联总会。于此，本会联同砂华小董联总会于乐天酒楼设宴款待，同时举行交流会。林连玉基金从7月19日至25日的行程中，除了前往与古晋的五所独中（古晋中华第一、三、四中学、石角民立中学与西连民众中学）进行访问与交流之外，同时也访问华小（古晋中华小学第六校与答邦中华公学）。过后，该会将继续于7月22日至25日之间走访诗巫与泗里街省内之独中。

11. 2015年8月3日（星期一），本会由秘书长黄良杰代表出席于加影董总行政大楼召开之《5州董联会联合新闻发布会》。主要是有关董总5州董联会联署致函予13州

董联会，要求于8月23日上午11时召开董总特别会员代表大会，以解决董总领导闹双包的僵局，避免董总遭社团注册局吊销注册。

12. 2015年8月14日（星期五），上午10时30分，本会于会所召开第8届理事会第1次会议。主要是讨论有关召开董总特别会员代表大会事宜。

13. 2015年8月23日（星期日），上午11时正，本会主席拿督包章文率领众理事出席由董总于加影董总A座行政楼401会议室所召开之董总特别会员代表大会。大会议程如下：

议程1：根据《董总章程》第5.2条款（5.2.1至5.2.4）[董总中央委员会]和《董总章程》第5.3条款（5.3.1）[董总中央常务委员会]，依据州属会员多数票的意愿投选，重新选出董总全体领导，以解决董总领导层危机。

议程2：通过与接纳与议程1相涉的提案和/或间接的提案，但是不受限于解散和/或取代和/或重选全部委员，以解决董总领导层危机。

经过一轮选举与复选后，第三十届（2015–2019年）董总中央委员会阵容已出炉，名单如下：

主席　　：刘利民
署理主席：陈大锦
副主席　：许海明、杨应俊、李官仁、张贤炳
秘书长　：傅振荃　　副秘书：林锦志、锺伟贤
财政　　：张锦祥　　副财政：庄俊隆
常委委员：林国才、吴茂明、黄良杰
中央委员：莫泰波、陈崇凑、陈志成、庄其川、李添霖、陈国辉、刘天亮、陈开平、黄博淳、王剑辉、周惠卿、杨才国、蔡明彪、张志明

本会随同出席该项特大的代表包括天猛公刘利民、本曼查刘天亮、江宗渺及陈孟湖。

14. 2015年8月27日（星期四），本会接获中国驻古晋总领事馆来函通知委托本会协助推荐“华星书屋”候选学校事宜。经考量后，本会推荐的学校有包括古晋中华第三中学、诗巫黄乃裳中学、古晋中华小学第四校及西连中华公学。

15. 2015年9月18日（星期四），本会于中国饭店举行颁发2014年之“热心海外华教杰出人士”及“优秀海外华文教师”证书仪式。是项仪式是由中国驻古晋总领事馆刘全总领事所主持。2014年，砂拉越共有23位来自各省的华教工作者获得上述表彰。

16. 2015年9月21日（星期一），本会署理主席兼全国董总主席天猛公拿督刘利民联同砂拉越人民联合党主席拿督沈桂贤于该党总部向外界宣布一项华社多年来一直引颈而望的天大好消息。砂州政府首开先河终于承认独中统考文凭。在该项举措下，独中生将享有下列权益：

a. 砂州独中生往后可被录取为砂州政府公务员（附带条件是在大马教育文凭考试（SPM）马来文考获优等（Credit）成绩，获录取为公务员的独中生也会自动地被纳入公积金制度；

b. 独中生可申请进入砂拉越大学（UNIMAS），校方会以固打制（Quota System）系统让独中生申请报读各学科；
c. 私立大学如科廷大学（Curtin）、斯威本科技大学（Swinburne）及砂拉越科技大学（UCTS）接受统考文凭为入学资格；及
d. 独中生可申请砂基金局（Yayasan Sarawak）所提供的贷学金及奖学金。

本会副主席本曼查刘天亮、秘书长黄良杰与财政蔡文铎律师亦同时出席该项发布会，一起见证历史性的一刻。

17. 2015年10月11日（星期日），上午11时正，本会在主席拿督包章文的带领下，前往董总于加影董总A401会议室所召开的会员代表大会。陪同出席者有包括刘利民、黄良杰、陈孟湖与张文寿。此外，本会代表们（除了陈孟湖）亦出席董总于当天傍晚6时30分在加影富丽华海鲜鱼翅馆所举办之第30届董总中央委员会就职典礼晚宴。举办该项宴会的目的主要是为了重新建立董总与华社、华团与华教团体的良好关系，以共同合作致力于发展华教事业。

18. 2015年11月3日（星期二），中午十二时正，主席包章文率团前往沙巴礼貌拜访沙巴华文独中董联会。除了相互交换办学方针之外，也同时探讨成立“东马董总”之可行性。随同参与的成员有包括贝健安、刘天亮、黄良杰、江山河、江宗渺及黄冠俊。

2015年5月31日，砂董总副主席本曼查刘天亮（后左四）联同中国驻古晋总领事馆总领事刘全阁下（后右三）为“中华文化大乐园夏令营”主持开营仪式。

2015年9月18日，获颁“热心海外华教杰出人士”及“优秀海外华文教师”全体得奖者与主办当局合影。后左五为砂董总主席拿督包章文，后左六为中国驻古晋总领事馆总领事刘全阁下。

沙巴州华文独立中学董事会联合总会

THE UNITED ASSOCIATION OF PRIVATE CHINESE SECONDARY SCHOOL COMMITTEES, SABAH (SABAH DONG ZONG)

LOT 26 & 27, 3RD FLOOR, BLOCK E, DAMAI PLAZA,
PHASE 3, LUYANG. 88300 KOTA KINABALU, SABAH.

电话：088-211151　传真：088-263045　电邮地址：dongzon1@gmail.com

一、理事名表

沙巴州华文独立中学董事会联合总会第18届（2014年至2016年度）理事

主席　：刘瑞发
署理主席：余清守
副主席　：罗德明、戴贵祥、周惠卿
秘书长　：钱久思
副秘书　：张文超
财政　：林雅敏
理事　：徐满和、谢瑶、张天仕、张涫发、黄德允、陈鸿业、蔡贵恒、林湧斌、刘乾祥、谢世勇、林菁兰
执行秘书：胡志娟、汤荣宏

沙巴独中董总第18届（2014年至2016年度）理事合影。

二、2015年会务简报

日期	事项
2月24日 至 25日	由董总主催，沙巴独中董总举办“2015年华文独中科学教学培训班”，由来自中国浙江省杭州文澜中学高级教师胡柳蔚及温州市绣山中学省特级教师谢杰妹教授前来授课。此培训班获得16名来自沙巴及砂拉越独中老师参与。
3月10日	本会接获董总来函通知“2015年华文独中历史科教学培训与交流”。2015年4月11日，在本会会议厅举行。该培训课程讲师分别有来自吉隆坡新院教专视察员资深历史教师梁怀蔚老师、沙巴崇正中学蔡业圣老师以及董总课程局历史科学科编辑何玉万老师。
4月11日	由董总主催，沙巴独中董总举办“2015年华文独中历史教学培训班”。由来自吉隆坡的两位资深历史老师，梁怀蔚老师、何玉万老师以及沙巴崇正中学蔡业胜老师前来授课。此培训班获得17名来自沙巴独中老师参与。
4月13日	沙巴及纳闽福建社团联合会来函，邀请丹斯里主席出席由沙闽福联青主办2015年第5届全州独中华语辩论比赛。活动详情如下： 日期：2015年4月18日至19日 开幕：早上9时正（4月18日） 闭幕：晚上7时正（4月19日） 地点：亚庇建国中学资讯大楼
4月14日	沙巴艺术学院来函邀请丹斯里主席及理事会同仁出席画展。 日期：2015年4月17日 时间：下午2时40分至4时15分 地点：沙巴艺术画廊
5月11日	致函感谢中国深圳市人民政府侨务办公室馈赠总值10万元人民币的书籍予沙巴州9所华文独立中学。
6月1日	胡志娟执行秘书出席斗湖巴华中学主办的“第3届沙巴州华文独中舞蹈营”开幕礼。
6月5日	谢瑶理事代表出席斗湖巴华中学主办的“第3届沙巴州华文独中舞蹈营”闭幕礼。
6月6日	拿督林雅敏财政代表和胡志娟执行秘书一同出席亚庇建国中学校友会主办的“第36届（2015）全州独中华国英三语演讲比赛”群英宴。
7月1日	秘书长钱久思及执行秘书胡志娟于亚庇云华酒店中餐部设宴接待到访的新纪元学院院长莫顺宗，招生处主任黄金贵及终身教育处协议调员颜丰平。
7月2日	中国驻哥打基纳巴卢（亚庇）总领事馆来函，请本会协助推荐“华星书屋”候选学校事。推荐候选学校为：吧巴中学、丹南崇正中学、保佛中学及亚庇建国中学。
9月7日	秘书长致函予沙巴独中董总，诚邀全体理事出席，中国驻哥打基纳巴卢总领事馆主办的“优秀海外华文教师及海外热心华教杰出人士颁奖礼”暨“馈赠图书支票仪式（沙巴独中董总和沙巴董联会）”。 日期：2015年9月12日（星期六） 时间：下午2时正 地点：亚庇市路阳区E-West俱乐部，永乐酒楼宴会厅 出席者：丹斯里主席、拿督周惠卿、钱久思、林湧斌、徐满和、陈鸿业

10月1日	沙巴独中董总于中午12时正在亚庇云华酒店中餐部，拜会沙巴州首长署特别事务部YB拿督张志刚局绅部长，商讨沙巴独中统考文凭事宜。出席者如下：丹斯里主席、副主席有罗德明、戴贵祥、拿督周惠卿、秘书钱久思、副秘书张文超、财政拿督林雅敏、理事徐满和、张天仕、甲必丹黄德允、陈鸿业、林湧斌、刘乾祥、沙巴崇正中学丘和新校长、建国中学邬恒亮校长和沙巴独中董总理事会。讨论事项如下： 1. 董总2015年度会员代表大会 2. 委派1位代表出任第30届董总中央委员职 3. 第30届董总中央委员会名单（2015年8月23日重选） 4. 东马华教交流会 5. 新纪元学院联合沙巴独中董总主办“第5届教育专业文凭课程”
10月8日	董教总独中工委会统一考试委员会主任黎海洲博士誌期2015年9月30日来函恳请津贴考试命题培训项目经费。 项目：考试命题培训 日期：2016年3月12日至14日（学校假期）
10月15日	沙巴州首长署特别事务部邀请丹斯里主席出席州政府拨款予非伊斯兰宗教团体及各源流学校活动并致词。 出席：丹斯里主席、甲必丹黄德允、拿督周惠卿、林湧斌 日期：2015年10月27日 时间：上午10时正 地点：亚庇丹容亚路香格里拉酒店宴会厅
10月21日	沙巴独中董总丹斯里主席联同秘书长、财政及理事成员于当天早上9时正在沙巴崇正中学校长室，视察亚庇区沙巴崇正中学及亚庇建国中学考场。
10月22日	沙巴州首长署特别事务部YB拿督张志刚局绅部长致函沙巴独中董总，商讨沙巴独中统考文凭事宜。中国深圳市人民政府侨务办公室来函邀请本会9所独中学生参加“2015年海外华裔青少年中国寻根之旅冬令营” 日期：2015年12月6日至19日（14天） 地点：深圳市玉龙学校
11月3日	沙巴独中董总在亚庇酒店中餐部设宴招待砂拉越董联会主席及理事会成员。同时，进行东马华教联谊交流。 出席者： 丹斯里主席、副主席戴贵祥、秘书长钱久思、理事谢世勇、徐满和、陈鸿业、刘乾祥及甲必丹黄德允
11月5日	沙巴州首长署特别事务部邀请丹斯里主席出席州政府拨款予非伊斯兰宗教团体及各源流学校活动。 日期：2015年11月6日 时间：中午12时45分 地点：山打根启华小学礼堂 出席者：丹斯里主席

11月25日	传真公函邀请丹斯里主席出席“沙巴艺术学院与砂拉越大学合约备忘录签署仪式”。 日期：2015年11月25日（星期三） 时间：下午4时正 地点：亚庇凯城酒店 出席者：执行秘书胡志娟代表
11月30日	2015年第5届教育专业文凭课程SEPM104班级经营 日期：2015年11月30日至12月6日 时间：每天上午8时正至下午5时10分 地点：本会会议厅 讲师：台湾中山医学大学心理系副教授孙旻暐博士、陈易芬副教授
12月4日	2015年第5届教育专业文凭课程（中文）－开课礼暨签约仪式 日期：2015年12月4日（星期五） 时间：上午9时30分 地点：本会会议厅 出席者： 丹斯里主席，莫顺宗博士（新纪元学院院长）、拿督斯里邦里玛杨德利（进步教育基金创办人）、谢秋菊女士（进步教育基金管理层委员暨咨询小组委员会主席）、拿督杨忠勇博士（沙巴艺术学院首席执行长）、王淑慧博士（新纪元学院教育系主任）、台湾中山医学大学心理系副教授孙旻暐博士、罗德明、钱久思、徐满和、甲必丹黄德允、陈鸿业、林湧斌、谢世勇、蔡贵恒、李斯谋（建国中学董事财政）、沙巴崇正中学丘和新校长
12月6日	中国深圳市人民政府侨务办公室主办2015年中华文化 “寻根之旅”深圳冬令营，日期为2015年12月6日至12月19日。由3位女领队带领22位中小学生前往中国深圳市玉龙学校参加“2015年海外华裔青少年中国寻根之旅冬令营”。

三、第十六届华小工委会名单

主席　　：周惠卿
署理主席：何志民
副主席　：陈祖明、吴秀文、陈贵康、黄泰明、蔡贵友、冯助田、谢吉聪
秘书　　：黄利嘉
财政　　：罗思贤
副财政　：李子康
委员　　：曾煜基、何晨容、罗思强、陈俊豪、张英才、郑利胜、苏诗登、邓汉明、苏聪贤、黄灵精、周伟嵩、黄瑞文、 温玉章、许迦棉、谭永恩、陈观带、罗威杰、符史良
查核　　：张斯量、郭育健

沙巴独中董总主席丹斯里刘瑞发局绅（左四）与新纪元学院院长莫顺宗博士（右三），签署合约后相互交换及展示合约。

进步教育基金咨询小组委员会谢秋菊移交两万五千令吉支票予沙巴独中董总，由主席丹斯里刘瑞发局绅代表领取，进步教育基金创办人拿督斯里邦里玛杨德利等人见证。

参与培训的在职老师与沙巴独中董总主席丹斯里刘瑞发局绅、进步教育基金创办人拿督斯里邦里玛杨德利律师、进步教育基金咨询小组委员会谢秋菊、拿督杨忠勇博士局绅，以及本地一群教育工作者合摄。

统计数据

2015年全国华文独立中学基本资料统计

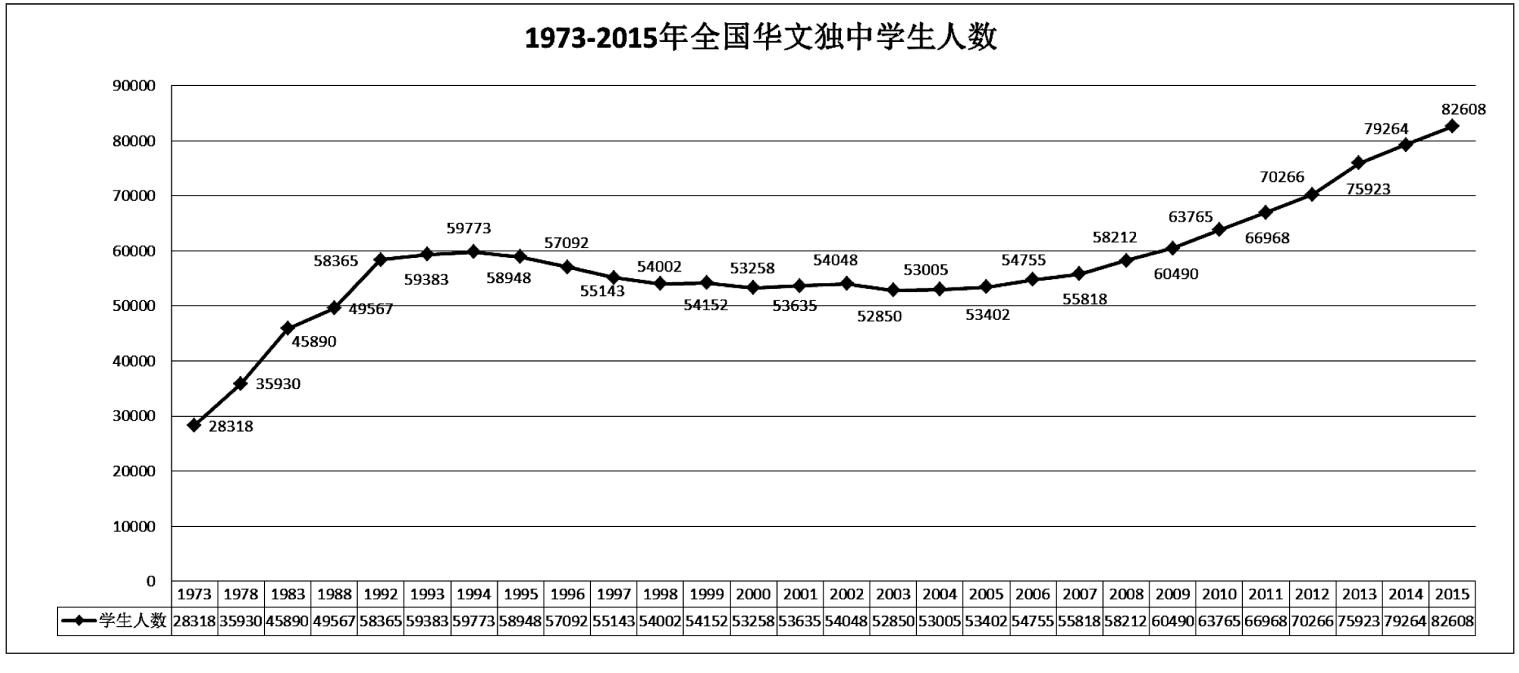
⊙ 资料与档案局整理

图表1：2015年各州华文独立中学的学生和教师概况一览表

州属	学校数量	学生人数	班级数量	初中一学生人数	非华裔学生人数	教师人数	非教学职员人数	平均每班学生密度（学生：班数）	师生比例（学生：教师）
柔佛	8	22762	522	4011	133	1025	277	43.6:1	22.2:1
马六甲	1	2334	57	486	11	131	38	40.9:1	17.8:1
森美兰	2	3315	78	712	27	184	126	42.5:1	18.0:1
吉隆坡	4	14605	286	2896	158	821	202	51.1:1	17.8:1
雪兰莪	4	8436	194	1813	32	455	176	43.5:1	18.5:1
霹雳	9	8379	230	1676	56	479	204	36.4:1	17.5:1
吉兰丹	1	543	19	91	2	45	55	28.6:1	12.1:1
吉打	3	1883	62	343	8	158	45	30.4:1	11.9:1
槟城	5	5769	170	1221	181	365	103	33.9:1	15.8:1
砂拉越	14	8080	257	1590	183	484	85	31.4:1	16.7:1
沙巴	9	6502	166	1173	695	357	120	39.2:1	18.2:1
总数	**60**	**82608**	**2041**	**16012**	**1486**	**4504**	**1431**	**40.5:1**	**18.3:1**

资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

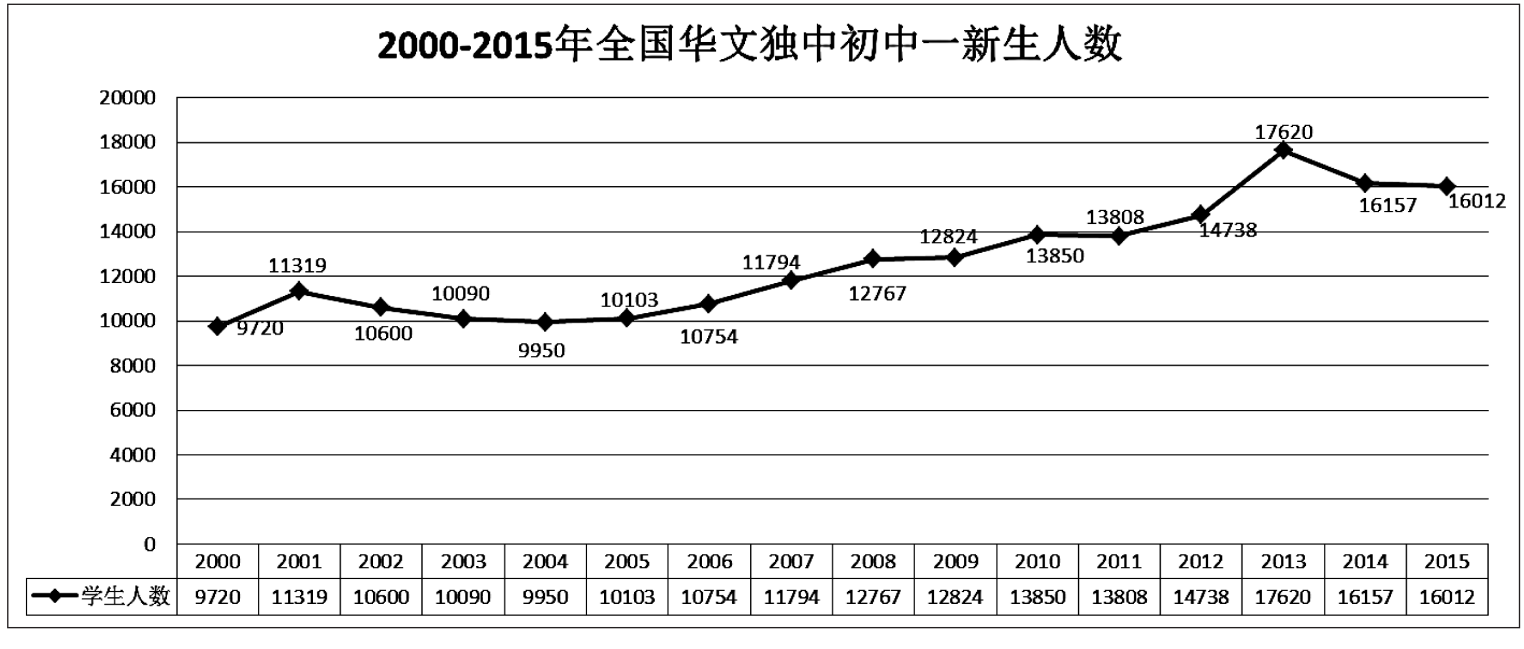
图表2： 1973年–2015年全国华文独立中学学生人数



	1973	1978	1983	1988	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
学生人数	28318	35930	45890	49567	58365	59383	59773	58948	57092	55143	54002	54152	53258	53635	54048	52850	53005	53402	54755	55818	58212	60490	63765	66968	70266	75923	79264	82608

资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

图表3： 2000年–2015年全国华文独立中学初中一新生人数



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
学生人数	9720	11319	10600	10090	9950	10103	10754	11794	12767	12824	13850	13808	14738	17620	16157	16012

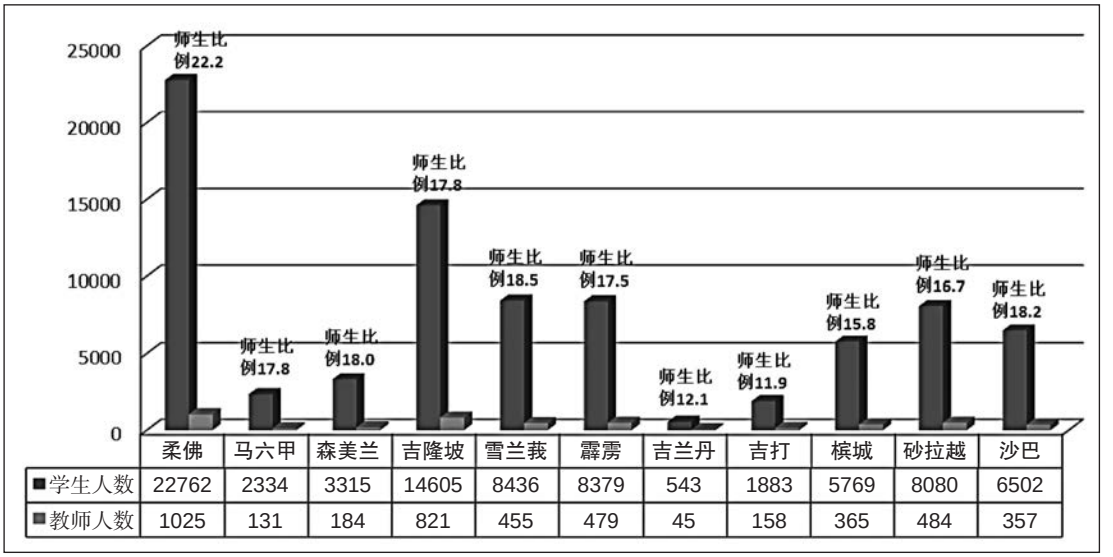
资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

图表4：2014年至2015年各州华文独立中学学生总数、初中一学生人数和教师人数

州属	学生总数			初中一学生人数			教师人数		
	2014	2015	增减	2014	2015	增减	2014	2015	增减
柔佛	22225	22762	537	4390	4011	-379	998	1025	27
马六甲	2251	2334	83	435	486	51	130	131	1
森美兰	3203	3315	112	711	712	1	172	184	12
吉隆坡	14126	14605	479	2809	2896	87	783	821	38
雪兰莪	7925	8436	511	1693	1813	120	425	455	30
霹雳	7871	8379	508	1740	1676	-64	446	479	33
吉兰丹	556	543	-13	96	91	-5	50	45	-5
吉打	1842	1883	41	404	343	-61	147	158	11
槟城	5093	5769	676	1185	1221	36	342	365	23
砂拉越	7643	8080	437	1543	1590	47	473	484	11
沙巴	6529	6502	-27	1151	1173	22	360	357	-3
全国总数	**79264**	**82608**	**3344**	**16157**	**16012**	**-145**	**4326**	**4504**	**178**

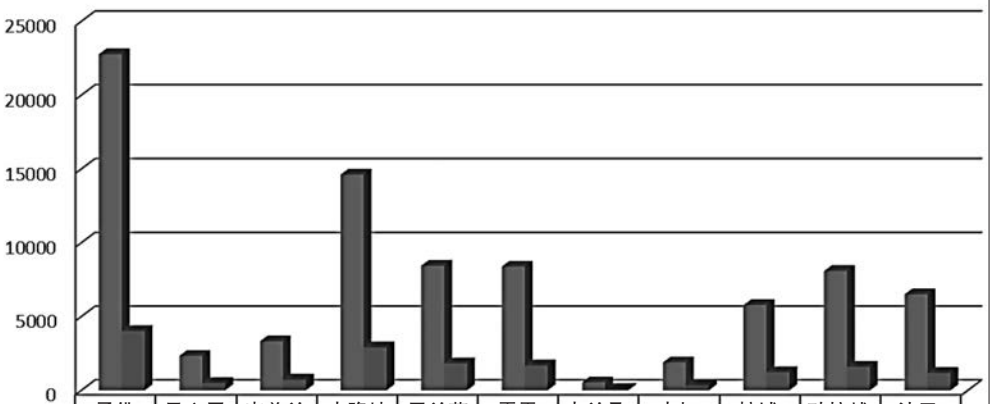
资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

图表5：2015年各州华文独立中学学生与教师人数



资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

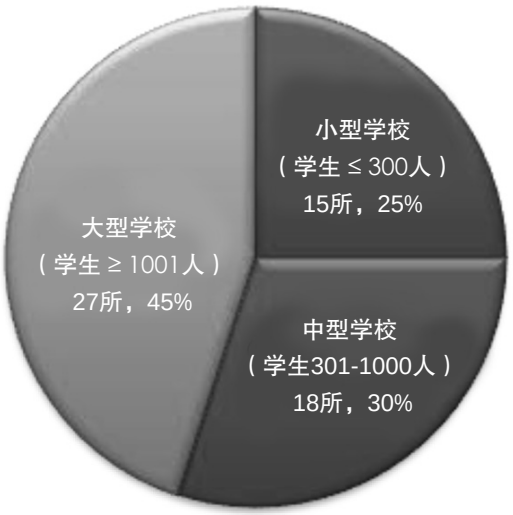
图表6：2015年各州华文独立中学学生总人数及初中一学生人数



	柔佛	马六甲	森美兰	吉隆坡	雪兰莪	霹雳	吉兰丹	吉打	槟城	砂拉越	沙巴
■学生人数	22762	2334	3315	14605	8436	8379	543	1883	5769	8080	6502
■初中一学生人数	4011	486	712	2896	1813	1676	91	343	1221	1590	1173

资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

图表7：2015年全国华文独立中学的学校规模



资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

注：小型学校（学生≤300人）；中型学校（学生301-1000人）；大型学校（学生≥1001人）。

图表8：2015年全国华文独立中学各学习阶段分流学生人数

各学习阶段分流	男生	女生	合计
预备班／基础班／特辅班	**537**	**260**	**797**
初中一	**8310**	**7702**	**16012**
初中二	**8401**	**7430**	**15831**
初中三	**8364**	**7855**	**16219**
高中一	**6580**	**6164**	**12744**
・文科	423	355	778
・理科	1810	1592	3402
・商科	1004	986	1990
・文理科	152	136	288
・文商科	3114	3005	6119
・文理商科	0	0	0
・文商统考班	0	0	0
・纯商科	33	14	47
・美商科	13	12	25
・政考中四科	0	0	0
・家政＼美商科	0	55	55
・美工科	31	9	40
・理工科	0	0	0
高中二	**5450**	**5320**	**10770**
・文科	359	373	732
・理科	1641	1427	3068
・商科	785	846	1631
・文理科	129	130	259
・文商科	2476	2485	4961
・文商统考班	0	0	0
・纯商科	25	18	43
・美商科	10	4	14
・政考中五科	0	0	0
・家政＼美商科	0	26	26
・文美科	25	11	36
・理工科	0	0	0
高中三	**4147**	**4175**	**8322**
・文科	291	344	635
・理科	1166	998	2164
・商科	679	753	1432
・文理科	114	88	202
・文商科	1854	1917	3771
・纯商科	25	22	47
・美商科	11	8	19
・理／文商科	0	0	0
・家政＼美商科	0	28	28
・美工科	7	17	24
・理工科	0	0	0
先修一	**0**	**0**	**0**
・文科	0	0	0
・理科	0	0	0
先修二	**8**	**9**	**17**
・文科	8	9	17
・理科	0	0	0
高中技职一	**469**	**210**	**679**
・电子电机班	146	6	152
・美术与设计	164	131	295
・汽车修护班	67	2	69
・服装设计	22	10	32
・餐饮管理	64	59	123
・家具	6	2	8
高中技职二	**381**	**193**	**574**
・电子电机班	116	6	122
・美术与设计	145	121	266
・汽车修护班	46	0	46
・服装设计	17	11	28
・餐饮管理	57	55	112
高中技职三	**415**	**228**	**643**
・电子电机班	103	5	108
・美术与设计	123	126	249
・汽车修护班	53	2	55
・服装设计	10	6	16
・餐饮管理	53	57	110
・其他组别	73	32	105
总数	**43062**	**39546**	**82608**

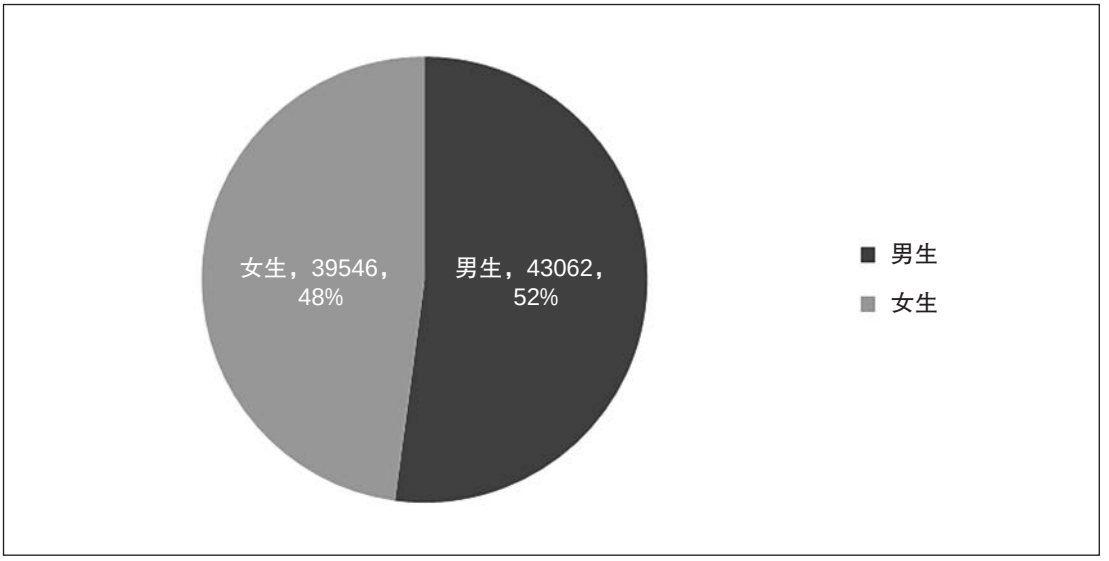
资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

图表9：2015年各州华文独立中学各年级学生人数

各州学校	预备／基础／特辅	初中			高中			先修		技职			总数
		一	二	三	一	二	三	一	二	一	二	三	
柔佛	257	4011	4336	4377	3301	2867	2731	0	0	346	298	238	22762
马六甲	0	486	388	413	341	312	338	0	0	21	24	11	2334
森美兰	0	712	669	635	473	479	347	0	0	0	0	0	3315
吉隆坡	59	2896	2749	2747	2463	2084	1423	0	0	61	64	59	14605
雪兰莪	109	1813	1606	1574	1303	1120	896	0	0	0	0	15	8436
霹雳	82	1676	1728	1874	1200	957	658	0	0	70	64	70	8379
吉兰丹	27	91	87	100	86	71	50	0	0	9	10	12	543
吉打	0	343	396	446	314	192	126	0	17	0	27	22	1883
槟城	127	1221	1218	1039	791	512	479	0	0	119	67	196	5769
砂拉越	136	1590	1515	1639	1318	1035	754	0	0	53	20	20	8080
沙巴	0	1173	1139	1375	1154	1141	520	0	0	0	0	0	6502
全国总数	**797**	**16012**	**15831**	**16219**	**12744**	**10770**	**8322**	**0**	**17**	**679**	**574**	**643**	**82608**

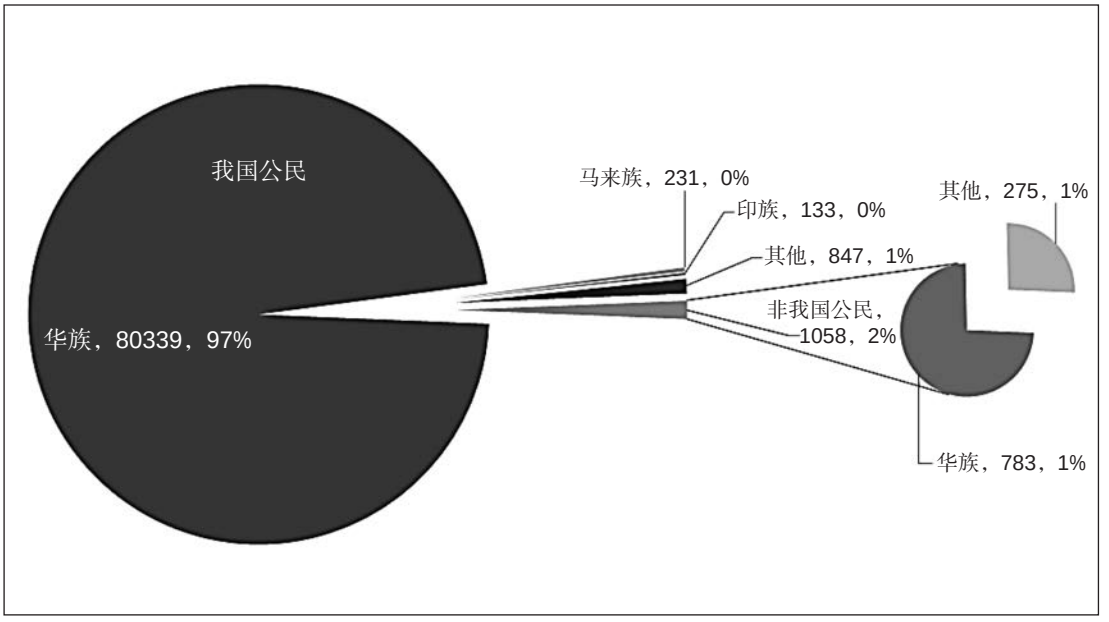
资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

图表10：2015年全国华文独立中学男女生比率



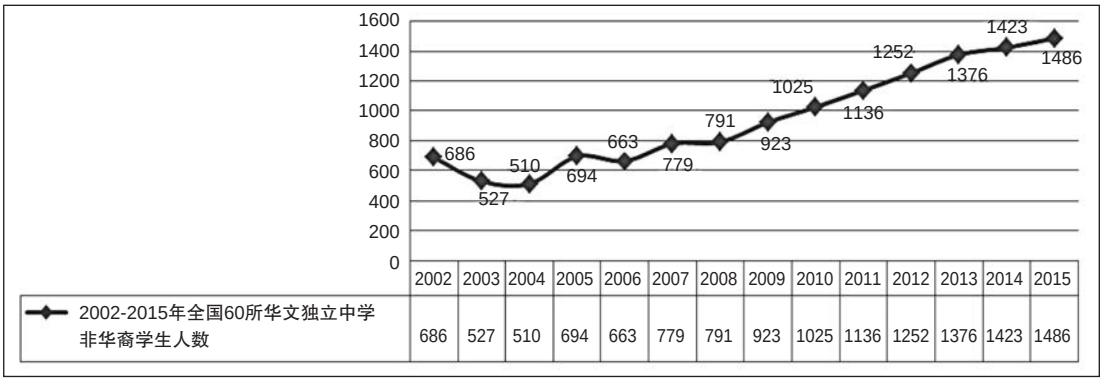
资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

图表11：2015年全国华文独立中学各族学生人数



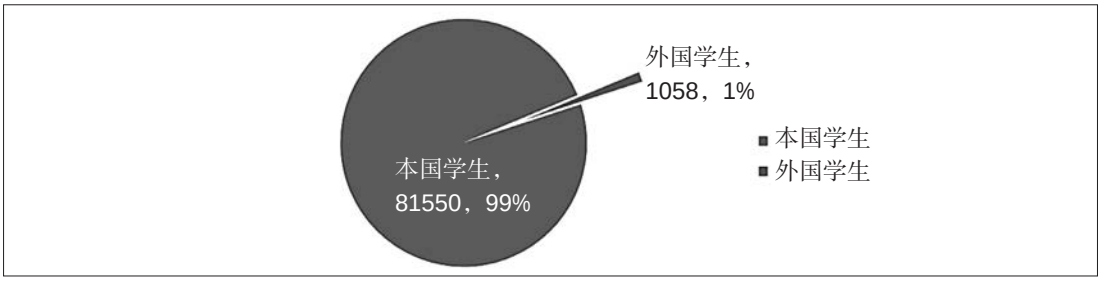
资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

图表12：2002年至2015年全国华文独立中学非华裔学生人数



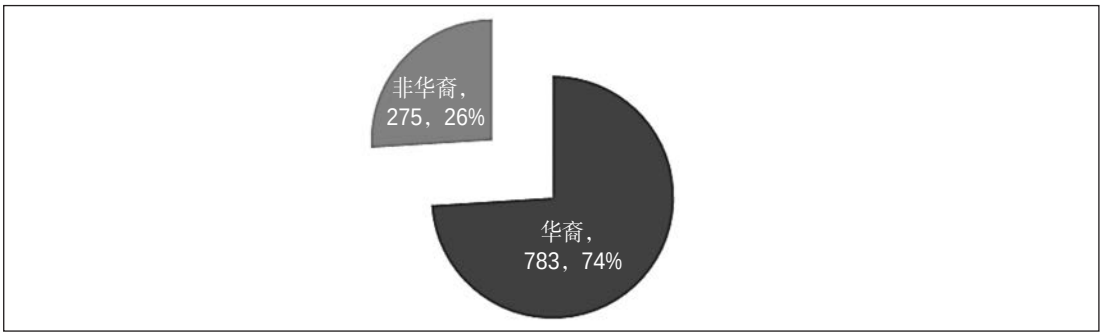
资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

图表13：2015年全国华文独立中学本国学生与外国学生比例



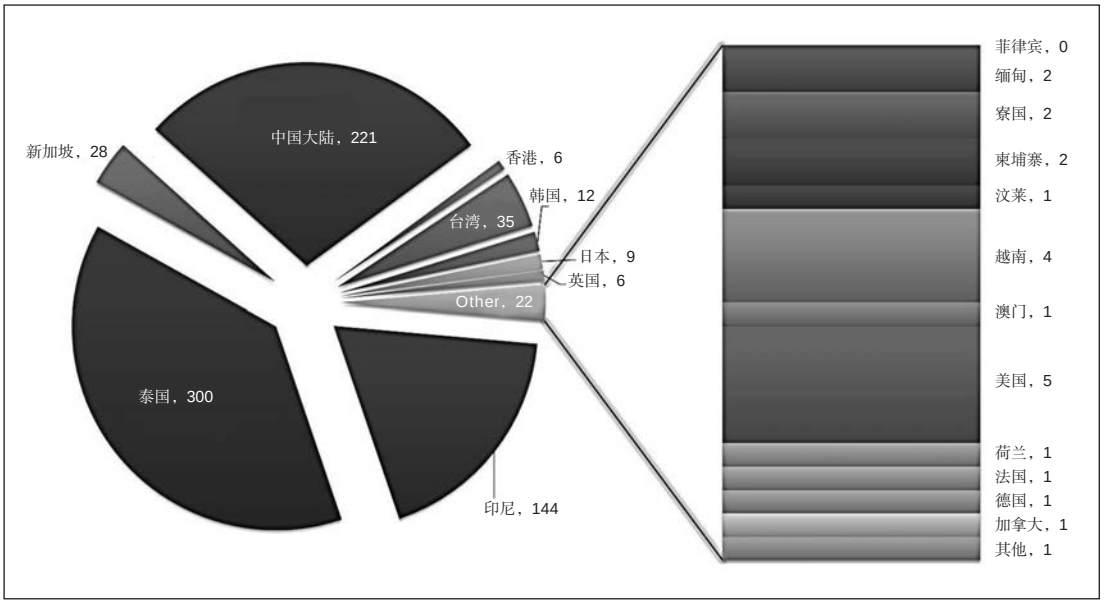
资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

图表14：2015年全国华文独立中学华裔与非华裔外国学生比例



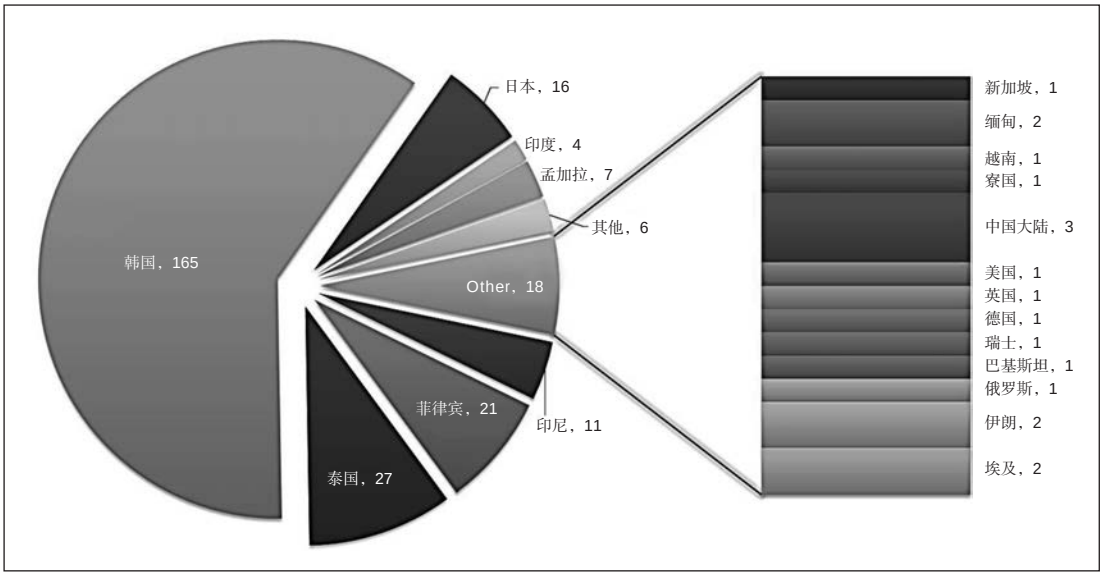
资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

图表15：2015年全国华文独立中学外国华裔学生来源



资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

图表16：2015年全国华文独立中学外国非华裔学生来源



资料来源：董总资料与档案局2015年7月统计整理。

2015年全国华文独中教师基本资料统计

⊙ 师资组整理

图表1：全国华文独中教职员（教学与非教学）人数与百分比

教职员	人数	百分比（%）
教学人员	4504	75.89%
非教学人员	1431	24.11%
总人数	**5935**	**100.00%**

资料来源：董总学务与师资局师资组2015年7月统计整理。

图表2：全国华文独中教职员（按职称分类）人数

教职员	人数
校长	61
副校长	61
行政主任	554
各科主任	523
普通教师	3305
非教学行政主任	145
宿舍管理人员	144
职工	1142
总人数	**5935**

资料来源：董总学务与师资局师资组2015年7月统计整理。

图表3：全国华文独中教师性别统计

性别	人数	百分比（%）
男	1517	33.68%
女	2987	66.32%
总数	**4504**	**100.00%**

资料来源：董总学务与师资局师资组2015年7月统计整理。

图表4：全国华文独中教师种族（公民）与国籍（非公民）人数与百分比

种族、地区	人数	百分比（%）
我国公民		
华族	3886	86.28%
马来族	267	5.93%
印度族	231	5.13%
其他	69	1.53%
外籍教师		
中国大陆	28	0.62%
台湾地区	13	0.29%
香港地区	0	0.00%
澳门地区	0	0.00%
新加坡	0	0.00%
其他	10	0.22%
总数	**4504**	**100.00%**

资料来源：董总学务与师资局师资组2015年7月统计整理。

图表5：全国华文独中教师最高学历毕业地区与百分比

毕业地区	人数	百分比（%）
本地高校（SPM、STPM、A-level）	214	4.75%
本地大专院校	2418	53.69%
中国大陆大专院校	309	6.86%
台湾地区大专院校	1226	27.22%
港澳地区大专院校	32	0.71%
新加坡大专院校	57	1.27%
欧美纽澳大专院校	220	4.88%
其他	28	0.62%
总数	**4504**	**100.00%**

资料来源：董总学务与师资局师资组2015年7月统计整理。

图表6：全国华文独中教师学历人数与百分比

最高学历	人数	百分比（%）
博士	26	0.58%
硕士	490	10.88%
本科/学士	3209	71.25%
专科文凭	590	13.10%
专科文凭以下	189	4.20%
总数	**4504**	**100.00%**

资料来源：董总学务与师资局师资组2015年7月统计整理。

图表7：全国华文独中教师教育专业资历人数与百分比

	人数	百分比（%）
具有教育专业资历	1917	42.56%
不具有教育专业资历	2587	57.44%
总数	**4504**	**100.00%**

资料来源：董总学务与师资局师资组2015年7月统计整理。

图表8：2015年1至6月份全国华文独中各学科教师短缺人数

科目	短缺人数
数学	17
英文	13
地理	11
其他	8
初科	7
物理	6
华文	5
高普	5
化学	5
商业	5
簿记	5

科目	短缺人数
美术	5
国文	4
电脑	4
历史	3
会计	3
体育	3
生物	2
总数	**111**

资料来源：董总学务与师资局师资组2015年7月统计整理。

2015年全国华文独中统一考试各项统计简报

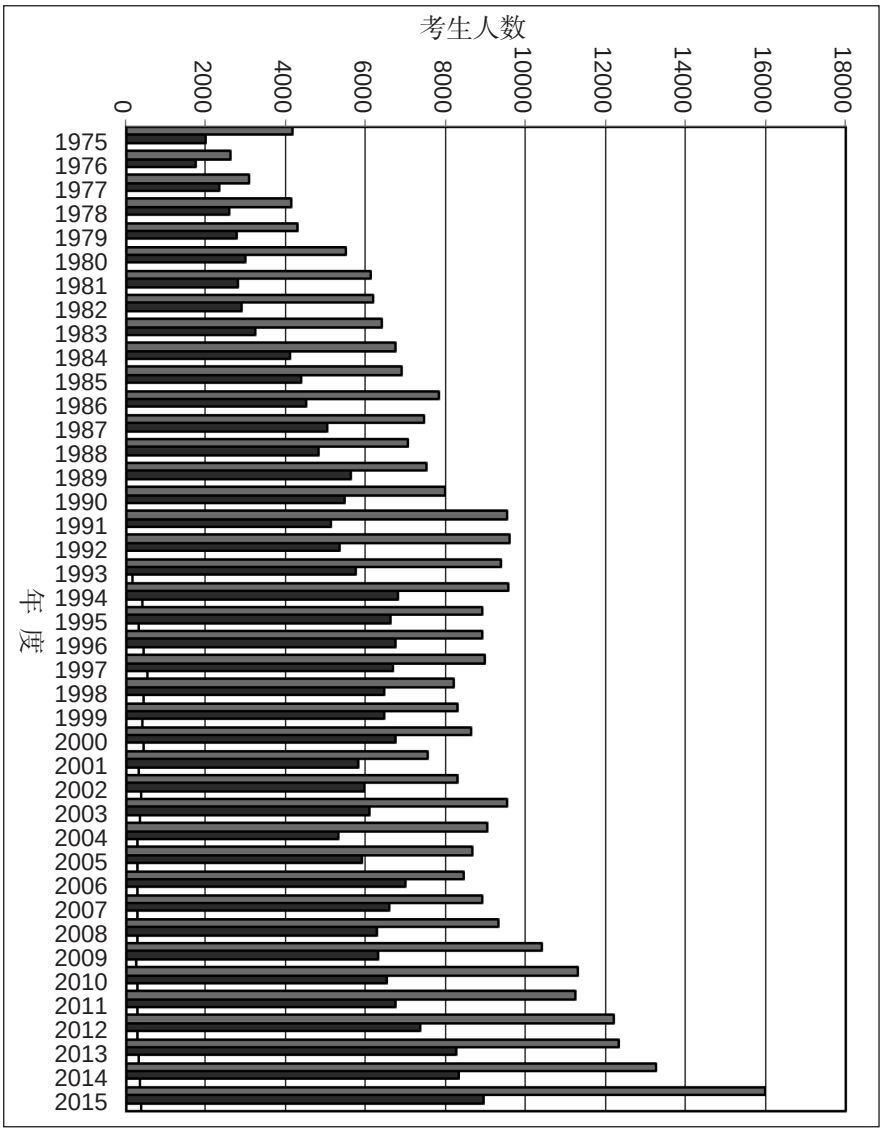
⊙ 考试局整理

图表1：1975年至2015年历届统考考生人数累积一览表

摘要 / 数据 / 届次／年度			考生人数				考生增长率（%）				考生累积总数			
高初中	技术科	年度	高中	初中	技术科	总计	高中	初中	技术科	总计	高中	初中	技术科	总计
第01届	-	1975	1,993	4,150	-	6,143	-	-	-	-	1,993	4,150	-	6,143
第02届	-	1976	1,751	2,607	-	4,358	-12.14	-37.18	-	-29.06	3,744	6,757	-	10,501
第03届	-	1977	2,335	3,675	-	6,010	33.35	40.97	-	37.91	6,079	10,432	-	16,511
第04届	-	1978	2,571	4,120	-	6,691	10.11	12.11	-	11.33	8,650	14,552	-	23,202
第05届	-	1979	2,760	4,275	-	7,035	7.35	3.76	-	5.14	11,410	18,827	-	30,237
第06届	-	1980	2,976	5,490	-	8,466	7.83	28.42	-	20.34	14,386	24,317	-	38,703
第07届	-	1981	2,785	6,108	-	8,893	-6.42	11.26	-	5.04	17,171	30,425	-	47,596
第08届	-	1982	2,885	6,189	-	9,074	3.59	1.33	-	2.04	20,056	36,614	-	56,670
第09届	-	1983	3,225	6,385	-	9,610	11.79	3.17	-	5.91	23,281	42,999	-	66,280
第10届	-	1984	4,088	6,731	-	10,819	26.76	5.42	-	12.58	27,369	49,730	-	77,099
第11届	-	1985	4,379	6,895	-	11,274	7.12	2.44	-	4.21	31,748	56,625	-	88,373
第12届	-	1986	4,514	7,829	-	12,343	3.08	13.55	-	9.48	36,262	64,454	-	100,716
第13届	-	1987	5,029	7,444	-	12,473	11.41	-4.92	-	1.05	41,291	71,898	-	113,189
第14届	-	1988	4,810	7,056	-	11,866	-4.35	-5.21	-	-4.87	46,101	78,954	-	125,055
第15届	-	1989	5,625	7,507	-	13,132	16.94	6.39	-	10.67	51,726	86,461	-	138,187
第16届	-	1990	5,463	7,971	-	13,434	-2.88	6.18	-	2.30	57,189	94,432	-	151,621
第17届	-	1991	5,110	9,514	-	14,624	-6.46	19.36	-	8.86	62,299	103,946	-	166,245
第18届	-	1992	5,349	9,595	-	14,944	4.68	0.85	-	2.19	67,648	113,541	-	181,189
第19届	第01届	1993	5,747	9,380	167	15,294	7.44	-2.24	-	2.34	73,395	122,921	167	196,483
第20届	第02届	1994	6,793	9,552	407	16,752	18.20	1.83	143.71	9.53	80,188	132,473	574	213,235
第21届	第03届	1995	6,595	8,910	322	15,827	-2.91	-6.72	-20.88	-5.52	86,783	141,383	896	229,062
第22届	第04届	1996	6,727	8,906	423	16,056	2.00	-0.04	31.37	1.45	93,510	150,289	1,319	245,118
第23届	第05届	1997	6,670	8,965	515	16,150	-0.85	0.66	21.75	0.59	100,180	159,254	1,834	261,268
第24届	第06届	1998	6,469	8,203	436	15,108	-3.01	-8.50	-15.34	-6.45	106,649	167,457	2,270	276,376
第25届	第07届	1999	6,465	8,301	411	15,177	-0.06	1.19	-5.73	0.46	113,114	175,758	2,681	291,553
第26届	第08届	2000	6,724	8,632	446	15,802	4.01	3.99	8.52	4.12	119,838	184,390	3,127	307,355
第27届	第09届	2001	5,806	7,536	321	13,663	-13.65	-12.70	-28.03	-13.54	125,644	191,926	3,448	321,018
第28届	第10届	2002	5,949	8,272	358	14,579	2.46	9.77	11.53	6.70	131,593	200,198	3,806	335,597
第29届	第11届	2003	6,072	9,528	343	15,943	1.31	15.18	-4.19	12.30	137,665	209,726	4,149	351,540
第30届	第12届	2004	5,317	9,016	285	14,618	-12.43	-5.37	-16.91	-34.71	142,982	218,742	4,434	366,158
第31届	第13届	2005	5,905	8,646	286	14,837	11.06	-4.10	0.35	7.31	148,887	227,388	4,720	380,995
第32届	第14届	2006	6,980	8,436	279	15,695	18.20	-2.43	-2.45	5.78	155,867	235,824	4,999	396,690
第33届	第15届	2007	6,586	8,913	265	15,764	-5.64	5.65	-5.02	0.44	162,453	244,737	5,264	412,454

第34届	第16届	2008	6,274	9,313	274	15,861	-4.74	4.49	3.40	0.62	168,727	254,050	5,538	428,315
第35届	第17届	2009	6,305	10,396	254	16,955	0.49	11.63	-7.30	6.90	175,032	264,446	5,792	445,270
第36届	第18届	2010	6,502	11,297	265	18,064	3.12	8.67	4.33	6.54	181,534	275,743	6,057	463,334
第37届	第19届	2011	6,748	11,249	277	18,274	3.78	-0.42	4.52	1.01	188,282	286,992	6,334	481,608
第38届	第20届	2012	7,349	12,210	279	19,838	8.90	8.54	0.72	8.71	195,631	299,202	6,613	501,446
第39届	第21届	2013	8,243	12,314	323	20,880	12.16	0.85	15.77	5.25	203,874	311,516	6,936	522,326
第40届	第22届	2014	8,311	13,267	333	21,911	0.82	7.74	3.10	4.94	212,185	324,783	7,269	544,237
第41届	第23届	2015	8,948	15,991	365	25,304	7.66	9.61	20.53	15.49	221,133	340,774	7,634	569,541

图表2：1975年至2015年历届统考考生人数统计图



图表3：2015年第41届高中统考22个考科的成绩分析

科目	出席人数	等级百分率（%）分布				
		特优（A）	优等（B）	及格（C）	及格率	不及格（F）
华文	8563	17.14	38.94	36.09	92.17	7.82
马来西亚文	8437	15.86	35.99	32.00	83.85	16.14
英文	8612	13.56	43.84	32.53	89.93	10.06
数学	6342	21.30	39.51	26.27	87.08	12.91
高级数学	5302	15.22	36.13	28.01	79.36	20.63
高级数学（Ⅰ）	2233	44.83	37.57	15.59	97.99	2.02
高级数学（Ⅱ）	2201	19.08	39.76	29.21	88.05	11.95
历史	4418	14.92	37.48	31.00	83.40	16.59
地理	4408	14.45	37.43	32.80	84.68	15.31
生物	2199	15.55	38.06	31.56	85.17	14.82
化学	2221	16.47	37.56	31.78	85.81	14.18
物理	2214	15.94	35.68	31.98	83.60	16.40
商业学	5978	14.98	37.19	34.74	86.91	13.10
簿记与会计	5435	18.05	36.47	31.04	85.56	14.44
会计学	544	37.50	34.01	19.12	90.63	9.38
经济学	2683	13.98	37.54	32.16	83.68	16.33
电脑与资讯工艺	1608	15.05	35.70	35.26	86.01	13.99
美术	2716	15.54	34.58	37.23	87.35	12.67
电学原理	107	9.34	45.80	37.38	92.52	7.48
电子学	107	9.35	60.74	20.56	90.65	9.35
数位逻辑	107	14.95	33.65	43.92	92.52	7.48
电机学	107	8.41	46.73	40.19	95.33	4.67

图表4：2015年第23届技术科统考5个考科的成绩分析

科目	出席人数	等级百分率（%）分布				
		特优（A）	优等（B）	及格（C）	及格率	不及格（F）
工业英文	276	14.86	36.23	35.15	86.24	13.77
汽车修护	55	1.82	40.00	45.45	87.27	12.73
汽车修护（实习）	55	1.82	52.73	32.73	87.28	12.73
美工	213	11.73	34.74	36.62	83.09	16.90
美工（实习）	157	29.94	45.86	21.02	96.82	3.18

图表5：2015年第41届初中统考8个考科的成绩分析

科目	出席人数	等级百分率（%）分布					
		A	B	C	D	A,B,C,D 总计	未达要求水平（E）
华文	15645	18.10	31.97	22.25	19.62	91.94	8.06
马来西亚文	15749	16.53	28.88	22.76	22.66	90.83	9.16
英文	15788	16.58	29.53	21.85	23.49	91.45	8.56
数学	15572	15.12	30.43	22.24	16.25	84.04	15.96
科学	15363	15.49	29.53	22.07	22.83	89.92	10.10
历史	15425	16.36	29.11	22.31	23.88	91.66	8.34
地理	14324	16.86	28.29	23.02	22.44	90.61	9.39
美术	10687	15.57	30.01	24.09	22.75	92.42	7.59

图表6：2015年第41届高中统考各科成绩表现特出的考生名单

科目	表现特出的考生	
1. 高中华文	李烈宽 (新山宽柔中学) 李妤葶 (新山宽柔中学) 石欣颖 (新山宽柔中学) 李千红 (吉隆坡循人中学) 涂嘉倩 (吉隆坡中华独立中学) 许盈瑄 (巴生兴华中学)	李 芸 (新山宽柔中学) 刘征达 (新山宽柔中学) 张嘉育 (吉隆坡循人中学) 吴隽瀚 (吉隆坡中华独立中学) 陈彩妤 (巴生兴华中学)
2. 高中马来西亚文	石欣颖 (新山宽柔中学) 罗靖譞 (吉隆坡循人中学) 古敏悦 (吉隆坡坤成中学) 叶永彬 (吉隆坡中华独立中学) 赵小慧 (吉隆坡中华独立中学) 陈渊菡 (吉隆坡中华独立中学) 刘孋媗 (古晋中华第一中学)	佘伊晴 (新山宽柔中学) 陈庭亿 (吉隆坡坤成中学) 黄侲瑜 (吉隆坡中华独立中学) 阮心怡 (吉隆坡中华独立中学) 张慧仪 (吉隆坡中华独立中学) 詹欣洁 (大山脚日新独立中学) 俞美秀 (诗巫公教中学)
3. 高中英文	杨瑞仪 (新山宽柔中学) 石欣颖 (新山宽柔中学) 黄佩渊 (新山宽柔中学) 龙世民 (吉隆坡坤成中学) 古巧文 (吉隆坡中华独立中学) 杨凯昇 (槟城钟灵(独立)中学)	彭如美 (新山宽柔中学) 吴子隽 (新山宽柔中学) 李若淇 (马六甲培风中学) 陈昱轩 (吉隆坡中华独立中学) 刘静慧 (槟城钟灵(独立)中学) 郑睿捷 (宽柔中学古来分校)

科目	表现特出的考生	
4. 高中数学	林禹乐 (麻坡中化中学) 陈冰洁 (麻坡中化中学) 许颖嘉 (新山宽柔中学) 谢俊威 (吉隆坡循人中学) 曾晓琪 (吉隆坡中华独立中学) 叶淑静 (巴生兴华中学)	林雪祺 (麻坡中化中学) 蔡启华 (麻坡中化中学) 谢梓贤 (吉隆坡循人中学) 罗振霆 (吉隆坡中华独立中学) 刘骏健 (吉隆坡中华独立中学) 巫杰升 (宽柔中学古来分校)
5. 高中高级数学	陈子乐 (居銮中华中学) 朱浩义 (马六甲培风中学) 祝昌恺 (吉隆坡坤成中学) 刘惠雯 (吉隆坡坤成中学) 罗振霆 (吉隆坡中华独立中学)	林鼎勋 (新山宽柔中学) 谢凯融 (吉隆坡循人中学) 曾滋郁 (吉隆坡坤成中学) 曾晓琪 (吉隆坡中华独立中学) 巫杰升 (宽柔中学古来分校)
6. 高中高级数学 (I)	沈来兴 (峇株华仁中学) 吴振伟 (马六甲培风中学) 李千红 (吉隆坡循人中学) 陈力维 (吉隆坡中华独立中学) 江敬翰 (吉隆坡中华独立中学) 王嘉诚 (吉隆坡中华独立中学) 苏俊铭 (吉隆坡中华独立中学) 蔡有衡 (霹雳育才独立中学)	黄宇慧 (新山宽柔中学) 林启钦 (马六甲培风中学) 黄婉云 (吉隆坡循人中学) 何珈霖 (吉隆坡中华独立中学) 李彦然 (吉隆坡中华独立中学) 傅俊豪 (吉隆坡中华独立中学) 阮心怡 (吉隆坡中华独立中学) 田耕诚 (美里培民中学)
7. 高中高级数学 (II)	沈来兴 (峇株华仁中学) 陈庭源 (峇株华仁中学) 苏俊铭 (吉隆坡中华独立中学) 吴伟迪 (吉隆坡中华独立中学) 陈永骏 (吉隆坡中华独立中学)	林自立 (峇株华仁中学) 吴振伟 (马六甲培风中学) 许景量 (吉隆坡中华独立中学) 阮心怡 (吉隆坡中华独立中学) 邹泞倪 (怡保深斋中学)
8. 高中历史	苏宁昕 (峇株华仁中学) 谢俊威 (吉隆坡循人中学) 梁佩仪 (吉隆坡中华独立中学) 盛源峰 (巴生中华独立中学) 许文彦 (班台育青中学) 纪国端 (大山脚日新独立中学)	龚言康 (马六甲培风中学) 李千红 (吉隆坡循人中学) 吴雪丽 (巴生兴华中学) 杨玮盛 (巴生中华独立中学) 叶文婷 (班台育青中学) 罗安琪 (古晋中华第一中学)
9. 高中地理	李烈宽 (新山宽柔中学) 林品萱 (马六甲培风中学) 辛咏晴 (吉隆坡中华独立中学) 许盈瑄 (巴生兴华中学) 高可馨 (宽柔中学古来分校)	李芸 (新山宽柔中学) 温日辉 (马六甲培风中学) 郑理轩 (巴生兴华中学) 陈佳敏 (宽柔中学古来分校) 姚智升 (宽柔中学古来分校)

科目	表现特出的考生	
10. 高中生物	许立康 (峇株华仁中学) 李康瑜 (马六甲培风中学) 曾繁安 (吉隆坡循人中学) 涂嘉倩 (吉隆坡中华独立中学) 李晟 (巴生兴华中学) 曾宇晨 (巴生兴华中学)	陈芷萱 (新山宽柔中学) 李千红 (吉隆坡循人中学) 苏俊铭 (吉隆坡中华独立中学) 余惠滢 (巴生兴华中学) 杨洁茜 (巴生兴华中学) 邹泞倪 (怡保深斋中学)
11. 高中化学	陈庭源 (峇株华仁中学) 吴振伟 (马六甲培风中学) 江敬翰 (吉隆坡中华独立中学) 曾宇晨 (巴生兴华中学) 蔡有衡 (霹雳育才独立中学) 赖政墀 (宽柔中学古来分校)	罗舜隆 (笨珍培群独立中学) 傅俊豪 (吉隆坡中华独立中学) 李晟 (巴生兴华中学) 邹泞倪 (怡保深斋中学) 田耕诚 (美里培民中学)
12. 高中物理	陈莹欣 (麻坡中化中学) 林自立 (峇株华仁中学) 吴振伟 (马六甲培风中学) 李晟 (巴生兴华中学) 沈辰 (大山脚日新独立中学) 许惠顺 (宽柔中学古来分校)	李埴铭 (居銮中华中学) 陈庭源 (峇株华仁中学) 曾品豪 (马六甲培风中学) 邹泞倪 (怡保深斋中学) 田耕诚 (美里培民中学)
13. 高中商业学	林彦人 (居銮中华中学) 温杰雄 (峇株华仁中学) 蔡茗怡 (新山宽柔中学) 李蕙佃 (吉隆坡循人中学) 萧念宜 (吉隆坡坤成中学) 梁佩仪 (吉隆坡中华独立中学) 林芸芳 (巴生兴华中学) 郭恩敏 (宽柔中学古来分校)	李雪婷 (峇株华仁中学) 罗振浩 (新山宽柔中学) 林品萱 (马六甲培风中学) 刘惠雯 (吉隆坡坤成中学) 林纾亦 (吉隆坡坤成中学) 刘骏健 (吉隆坡中华独立中学) 黎雪棋 (巴生兴华中学)
14. 高中簿记与会计	蓝茹英 (峇株华仁中学) 陈子恒 (新山宽柔中学) 康业佳 (吉隆坡循人中学) 陈世豪 (吉隆坡循人中学) 辛咏晴 (吉隆坡中华独立中学) 罗振霆 (吉隆坡中华独立中学)	郭舒琪 (峇株华仁中学) 杨靖娴 (吉隆坡循人中学) 郭家威 (吉隆坡循人中学) 周昕怡 (吉隆坡坤成中学) 郭伟升 (吉隆坡中华独立中学)

科目	表现特出的考生	
15. 高中会计学	陈子乐 (居銮中华中学) 黄以宣 (新山宽柔中学) 刘惠雯 (吉隆坡坤成中学) 陈慧姗 (吉隆坡坤成中学) 古敏悦 (吉隆坡坤成中学) 章豪杰 (沙巴崇正中学)	林恩慧 (新山宽柔中学) 洪俊 (新山宽柔中学) 郭珮妗 (吉隆坡坤成中学) 张素馨 (吉隆坡坤成中学) 林纾亦 (吉隆坡坤成中学)
16. 高中经济学	吴端俊 (峇株华仁中学) 李蕙佃 (吉隆坡循人中学) 陈慧欣 (吉隆坡循人中学) 祝昌恺 (吉隆坡坤成中学) 潘晓雯 (巴生光华(独立)中学) 林纪鸿 (巴生兴华中学)	罗靖諼 (吉隆坡循人中学) 萧晓柔 (吉隆坡循人中学) 古智艺 (吉隆坡坤成中学) 杨应鸿 (吉隆坡中华独立中学) 杨洁晞 (巴生兴华中学)
17. 高中电脑与资讯工艺	游家乐 (吉隆坡中华独立中学) 叶文彬 (吉隆坡中华独立中学) 陈福源 (吉隆坡中华独立中学) 何珈霖 (吉隆坡中华独立中学) 陈伟康 (吉隆坡中华独立中学) 俞美秀 (诗巫公教中学)	涂嘉倩 (吉隆坡中华独立中学) 江敬翰 (吉隆坡中华独立中学) 吴伟迪 (吉隆坡中华独立中学) 阮心怡 (吉隆坡中华独立中学) 罗健宁 (古晋中华第一中学)
18. 高中美术	张雍 (居銮中华中学) 黄竞弘 (峇株华仁中学) 吕歆娴 (新山宽柔中学) 谭雪晶 (吉隆坡中华独立中学) 傅佳糅 (美里培民中学)	许年欢 (永平中学) 施婧怡 (新山宽柔中学) 汤经田 (吉隆坡循人中学) 杨荔晶 (诗巫公教中学)
19. 电学原理	曾伟升 (居銮中华中学) 赖信良 (宽柔中学古来分校) 李其键 (宽柔中学古来分校)	王裕升 (马六甲培风中学) 李恺轩 (宽柔中学古来分校)
20. 电子学	曾伟升 (居銮中华中学) 赖信良 (宽柔中学古来分校) 黄俊颖 (宽柔中学古来分校)	赵朋勋 (居銮中华中学) 李恺轩 (宽柔中学古来分校)
21. 数位逻辑	王文军 (居銮中华中学) 赖信良 (宽柔中学古来分校) 李恺轩 (宽柔中学古来分校)	曾伟升 (居銮中华中学) 黄瑞渊 (宽柔中学古来分校)
22. 电机学	曾伟升 (居銮中华中学) 李恺轩 (宽柔中学古来分校) 黄俊颖 (宽柔中学古来分校)	张靖贤 (巴生兴华中学) 赖信良 (宽柔中学古来分校)

图表7：2015年第23届技术科统考各科成绩表现特出的考生名单

科目	表现特出的考生
1. 工业英文	朱慧敏 (居銮中华中学) 张靖贤 (巴生兴华中学) 卢富胜 (巴生兴华中学) 王启轩 (霹雳育才独立中学) 董纾彡 (槟城韩江中学)
2. 汽车修护	刘健聪 (霹雳育才独立中学)
3. 汽车修护（实习）	梁群贤 (霹雳育才独立中学)
4. 美工	蔡凯俪 (峇株华仁中学) 李芊芊 (峇株华仁中学) 王启轩 (霹雳育才独立中学) 何雪莹 (大山脚日新独立中学) 朱敏珺 (槟城韩江中学)
5. 美工（实习）	冯思豪 (峇株华仁中学) 蔡凯俪 (峇株华仁中学) 周国进 (霹雳育才独立中学) 丘育康 (霹雳育才独立中学) 黄庭峰 (霹雳育才独立中学) 黄嘉宁 (霹雳育才独立中学)

2013年全国华文独中毕业生升学概况调查报告

⊙ 学生事务组整理

前言

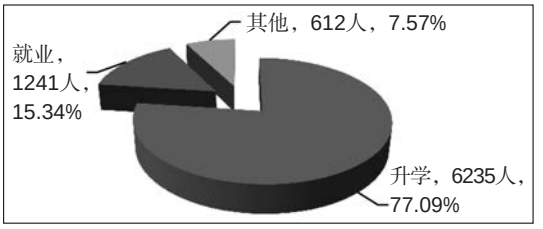
董总于2015年6月向全国独中发出《2013年全国华文独中毕业生升学概况》调查问卷，以了解该年毕业生的升学率、就业率、国内外大专院校就读的分布情况和该年高二SPM考生离校概况等。调查问卷共发出61份，直到2015年10月下旬问卷回收60份，回收率达98%。因此，只有60所独中参与本次的统计。此外，由于多所学校无法提供SPM学生的离校统计数据，故无法分析。

2013年独中毕业生总体概况

在60所独中的8088名毕业生中，有6235名选择升学（77.16%），1241名选择就业（15.36%），还有612名（7.49%）没有明确显示毕业动向。若排除该部分，我们能追踪7476名毕业生的升学与就业的动向。（见表一及图一）

表一：2013年独中毕业生升学与就学情况

	学生人数（名）	百分比
升学	6235	77.16%
就业	1241	15.36%
其他	612	7.49%
合计	**8088**	**100%**

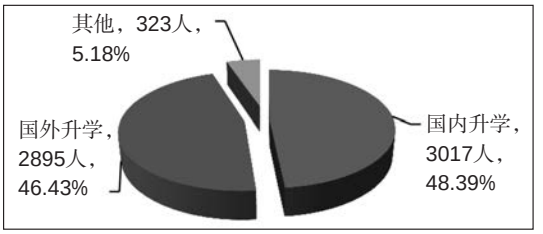


图一：2013年独中毕业生升学与就学概况

在6235名选择升学的人数中，有3017名（48.39%）选择在国内升学；2895名（46.43%）在国外留学，另有323名（5.18%）的升学去向不明。（见表二及图二）

表二：2013年独中毕业生国内外升学情况

	学生人数（名）	百分比
国内升学	3017	48.39%
国外升学	2895	46.43%
其他	323	5.18%
合计	**6235**	**100%**



图二：2013年独中毕业生国内外升学情况

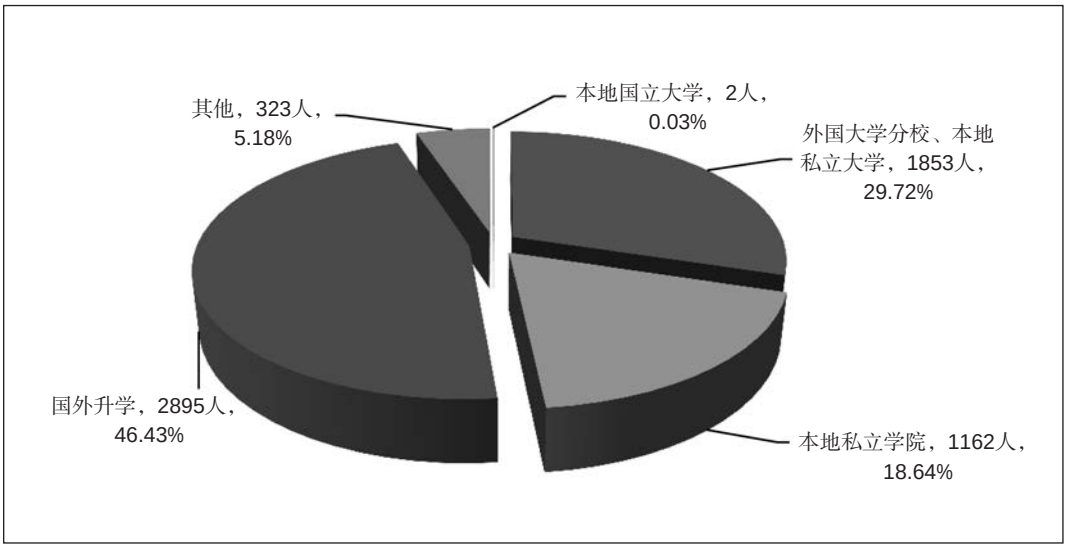
2013年独中毕业生国内外升学概况

国内升学概况

从6235名升学人数调查中，排除国外升学的2895名，独中生在国内的主要升学管道主要是私立大学或外国大学分校，共有1853名（29.72%，占国内升学率的61.42%），其次是私立学院，共有1162（18.64%，占升学率的38.52%），之后是国立大学，共有2名（0.03%，升学率的0.07%）。另有323名（5.18%）是因无法明确掌握升学去向而列为其他的毕业生。（见表三及图三）

表三：2013年毕业生国内大专院校、国外升学人数及百分比

	人数	占升学人数的%（6235人）	占国内升学人数的%（3017人）
国内升学	**3017**	**48.39%**	
私立学院	1162	18.64%	38.52%
私立大学 外国大学分校	1853	29.72%	61.42%
国立大学	2	0.03%	0.07%
国外升学	**2895**	**46.43%**	
其他	**323**	**5.18%**	
升学总人数：6235人			



图三：2013年独中毕业生国内升学率（3017人）

国外升学概况

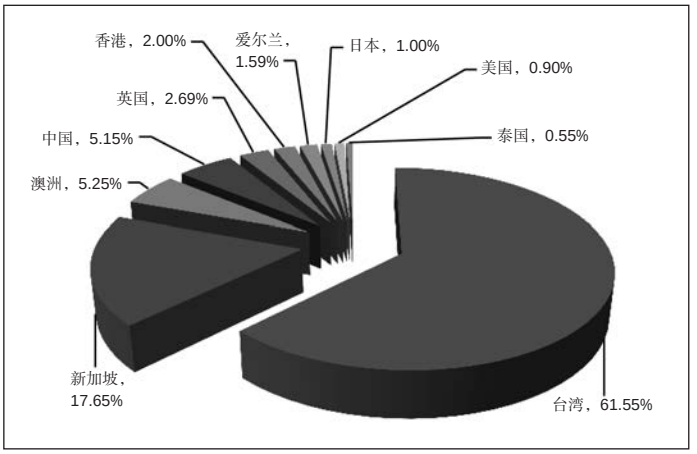
根据2013年毕业生到国外留学的统计数据显示，国外的升学管道主要是台湾，1782名（28.58%）、新加坡511名（8.20%）、澳洲152名（2.44%）、中国149名（2.39%）、英国78名（1.25%）、香港58名（0.93%）、爱尔兰46名（0.74%）、日本29名（0.47%）、美国26名（0.42%）、韩国7名（0.11%）、其他国家德国7名、俄罗斯6名、加拿大5名、纽西兰4名、瑞士4名、荷兰1名、法国1名、印尼1名及印度1名。

独中生在选择留学海外主要集中在几个国家中，以台湾为首选，主要原因为台湾各大学接受统考文凭、学费合理及有提供奖学金等因素；排名第二则是新加坡，该国的高等学府普遍接受独中生，再加上地理环境的优势，向来广受独中生的欢迎。澳洲向来都是独中生到英语源流国家留学的主要选择，占居第三位。近年来中国的高等院校逐渐为独中生所熟悉，学生有增加的趋势，排名第四位。

从调查结果来看，独中生普遍都倾向于到中文源流的国家（中国和台湾合计66.77%）。中国的人数提升，比2012年增加了20位（15.50%）。英文源流方面的主要选择，依然还是以邻国新加坡、澳洲和英国为主。前往爱尔兰的升学人数由2012年的33名提升至46名，可见留学爱尔兰已受独中生日趋关注。除此之外，以往学生申请的国家还包括美国、韩国、加拿大及纽西兰，近几年来增加了印度、印尼、法国、泰国、德国、瑞士、荷兰等国家。（见表四及图四）

表四：2013年独中毕业生国外升学分布人数及百分比

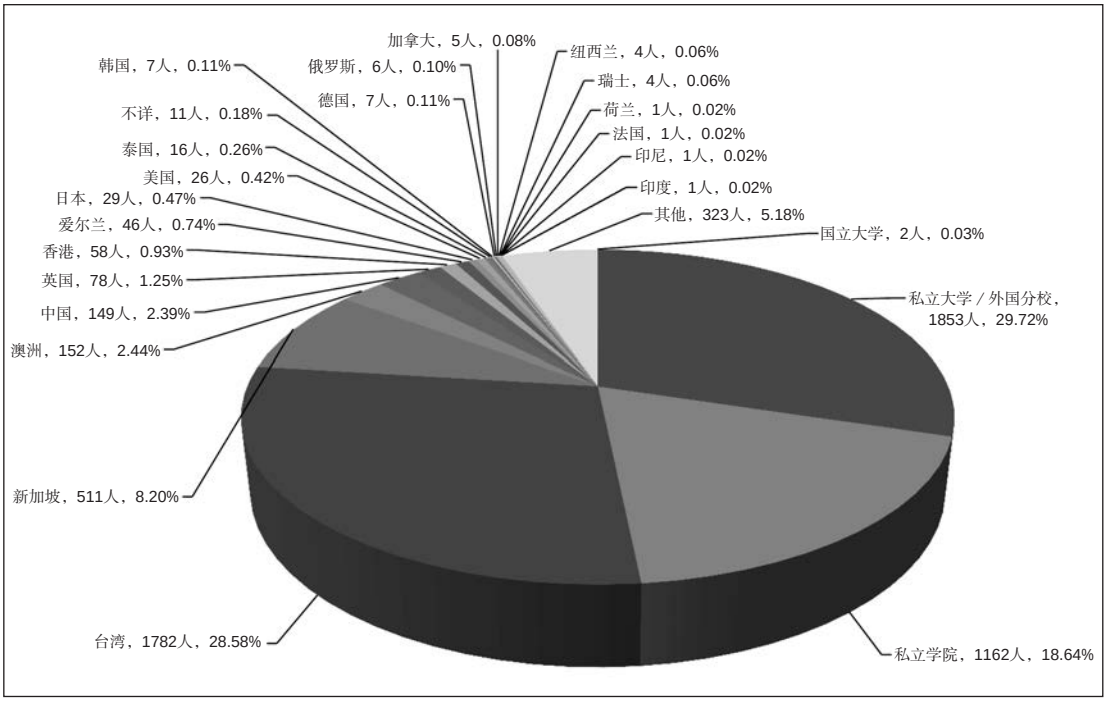
		人数	占升学人数的%（6235人）	占国外升学人数的%（2895人）
序	**国外升学**	**2895**	**46.43%**	
1	台湾	1782	28.58%	61.55%
2	新加坡	511	8.20%	17.65%
3	澳洲	152	2.44%	5.25%
4	中国	149	2.39%	5.15%
5	英国	78	1.25%	2.69%
6	香港	58	0.93%	2.00%
7	爱尔兰	46	0.74%	1.59%
8	日本	29	0.47%	1.00%
9	美国	26	0.42%	0.90%
10	泰国	16	0.26%	0.55%
11	不详	11	0.18%	0.38%
12	韩国	7	0.11%	0.24%
13	德国	7	0.11%	0.24%
14	俄罗斯	6	0.10%	0.21%
15	加拿大	5	0.08%	0.17%
16	纽西兰	4	0.06%	0.14%
17	瑞士	4	0.06%	0.14%
18	荷兰	1	0.02%	0.03%
19	法国	1	0.02%	0.03%
20	印尼	1	0.02%	0.03%
21	印度	1	0.02%	0.03%



图四：2013年独中毕业生国外升学分布人数及百分比

*备注：图表只显示首十名较多学生申请的国家之百分比。

总结2013年独中毕业生的升学方向，主要还是以国内私立大学或外国分校学升学为主，其次是国外的台湾，国内私立学院占第三，其他升学方向如新加坡、澳洲、中国、英国等国家也占一部份，本地的国立大学只占0.03%。（见图五）



图五：2013年独中毕业生国内外升学分布百分比

*备注：1）不详：无法确定到哪个国家升学。
2）其他：升学去向不明。

2015年全球首200所顶尖大学中接受华文独中统考生就读的逾71所大学名单

⊙ 学生事务组整理

由于马来西亚政府未承认华文独中统考文凭，促使很多家长对于独中生的出路有很多误解，甚至担心把孩子送入独中就读，日后毕业也不知该何去何从。在传统的固有印象中，很多独中生毕业后，不外乎就是到中国、香港、台湾或新加坡去继续深造，但随着时代改变，其他国家包括美国、英国、澳洲、纽西兰等大学，也先后承认独中统考文凭，目前全球有超过800所的大学门槛都为独中生而开，只要符合资格，就可以直接进入大学学习。

以下为2015年英国《泰晤士报》公布的全球大学200强名单，通过各种方式确认榜上的大学中，逾71所大学是可以接受统考学生进入该大学学习。（注：其他大学多数是尚未收过独中生的申请文件，所以没有相应的处理和相关的记录）

（★ 为直接接受独中统考生；▶ 则是曾经接受；●为12年教育）

序		大学名称	国家
1		California Institute of Technology (Caltech)	United States
2		Harvard University	United States
3	▶	University of Oxford	United Kingdom
4		Stanford University	United States
5	▶	University of Cambridge	United Kingdom
6	●	Massachusetts Institute of Technology	United States
7		Princeton University	United States
8	▶	University of California, Berkeley	United States
9		Imperial College London	United Kingdom
10		Yale University	United States
11		University of Chicago	United States
12	●	University of California, Los Angeles	United States
13		ETH Zürich – Swiss Federal Institute of Technology Zürich	Switzerland
14		Columbia University	United States
15	●	Johns Hopkins University	United States
16		University of Pennsylvania	United States

17		University of Michigan	United States
18		Duke University	United States
19	●	Cornell University	United States
20	★	University of Toronto	Canada
21		Northwestern University	United States
22	★	University College London	United Kingdom
23	▶	The University of Tokyo	Japan
24		Carnegie Mellon University	United States
25	★	National University of Singapore	Singapore
26		University of Washington	United States
27		Georgia Institute of Technology	United States
28		University of Texas at Austin	United States
29		University of Illinois at Urbana Champaign	United States
29		Ludwig-Maximilians-Universität München	Germany
29	●	University of Wisconsin-Madison	United States
32		University of British Columbia	Canada
33	★	University of Melbourne	Australia
34		École Polytechnique Fédérale de Lausanne	Switzerland
35	●	London School of Economics and Political Science	United Kingdom
36	★	University of Edinburgh	United Kingdom
37	●	University of California, Santa Barbara	United States
38		New York University	United States
39	●	McGill University	Canada
40		King's College London	United Kingdom
41		University of California, San Diego	United States
42	●	Washington University in St Louis	United States
43	★	The University of Hong Kong	Hong Kong
44		Karolinska Institute	Sweden
45	★	Australian National University	Australia
46	●	University of Minnesota	United States
46		University of North Carolina at Chapel Hill	United States
48	★	Peking University	China
49	★	Tsinghua University	China

50	▶	Seoul National University	Republic of Korea
51	★	Hong Kong University of Science and Technology	Hong Kong
52		Korea Advanced Institute of Science and Technology	Republic of Korea
52	▶	University of Manchester	United Kingdom
54		Brown University	United States
55	●	University of California, Davis	United States
55		KU Leuven	Belgium
57	●	Boston University	United States
58		Pennsylvania State University	United States
59	▶	Kyoto University	Japan
60	★	University of Sydney	Australia
61	▶	École Polytechnique	France
62	★	Nanyang Technological University	Singapore
63		Scuola Normale Superiore di Pisa	Italy
64		Leiden University	Netherlands
65	★	University of Queensland Australia	Australia
66	●	Pohang University of Science and Technology	Republic of Korea
67		Georg-August-Universität Göttingen	Germany
68		Ohio State University	United States
69		Rice University	United States
70		Universität Heidelberg	Germany
71		Delft University of Technology	Netherlands
72		Erasmus University Rotterdam	Netherlands
73		Wageningen University and Research Center	Netherlands
74	★	University of Bristol	United Kingdom
75		Universität Basel	Switzerland
75		University of Southern California	United States
77		University of Amsterdam	Netherlands
78	▶	École Normale Supérieure	France
79		Utrecht University	Netherlands
80		Humboldt-Universität zu Berlin	Germany

81		Freie Universität Berlin	Germany
82		Michigan State University	United States
83		Durham University	United Kingdom
83	●	Monash University	Australia
85		Middle East Technical University	Turkey
86	●	University of Arizona	United States
86		University of Notre Dame	United States
88		University of California, Irvine	United States
88		Tufts University	United States
90		Ghent University	Belgium
91		University of Massachusetts	United States
91		University of Pittsburgh	United States
93		Emory University	United States
94	★	University of Glasgow	United Kingdom
94	▶	McMaster University	Canada
96		Vanderbilt University	United States
97	★	University of Colorado Boulder	United States
98		Stockholm University	Sweden
98		Technische Universität München	Germany
98		Uppsala University	Sweden
101		Maastricht University	Netherlands
102	★	Purdue University	United States
103		University of Helsinki	Finland
103	▶	Université Pierre et Marie Curie	France
103		University of Warwick	United Kingdom
103		University of Zürich	Switzerland
107		University of Geneva	Switzerland
107		Queen Mary University of London	United Kingdom
109		University of California, Santa Cruz	United States
109	★	University of New South Wales	Australia
111		University of St Andrews	United Kingdom
111	★	University of Sussex	United Kingdom
113		University of Montreal	Canada

113		Eberhard Karls Universität Tübingen	Germany
113		University of York	United Kingdom
116		Case Western Reserve University	United States
117		University of Groningen	Netherlands
118		Royal Holloway, University of London	United Kingdom
119		Lund University	Sweden
120		Université Paris-Sud	France
121		University of Rochester	United States
121	★	University of Sheffield	United Kingdom
121		Technical University of Denmark	Denmark
124	●	University of Alberta	Canada
124		University of Cape Town	South Africa
126		Boston College	United States
126		University of Florida	United States
126		KTH Royal Institute of Technology	Sweden
129	★	Chinese University of Hong Kong	Hong Kong
130		University of Virginia	United States
131	▶	Lancaster University	United Kingdom
132		University of Bern	Switzerland
132		University of Maryland, College Park	United States
132	★	University of Southampton	United Kingdom
135		Technische Universität Dresden	Germany
136		Université de Lausanne	Switzerland
136		VU University Amsterdam	Netherlands
138	▶	Trinity College Dublin	Republic of Ireland
139		Boğaziçi University	Turkey
140		Radboud University	Netherlands
141		Colorado School of Mines	United States
141		Texas A&M University	United States
141	▶	Tokyo Institute of Technology	Japan
144		Eindhoven University of Technology	Netherlands
144		Rutgers, The State University of New Jersey	United States

146	●	University of Leeds	United Kingdom
147		Brandeis University	United States
148		University of Birmingham	United Kingdom
148		Sungkyunkwan University (SKKU)	Republic of Korea
150		University of California, Riverside	United States
150		Indiana University	United States
152		Dartmouth College	United States
153		Aarhus University	Denmark
154	★	University of Exeter	United Kingdom
155	★	National Taiwan University	Taiwan
156		RWTH Aachen University	Germany
157	★	University of Liverpool	United Kingdom
157	▶	Osaka University	Japan
157	★	University of Western Australia	Australia
160		University of Copenhagen	Denmark
160		École Normale Supérieure de Lyon	France
162	▶	University of Utah	United States
163		Albert-Ludwigs-Universität Freiburg	Germany
164	★	University of Adelaide	Australia
165		Istanbul Technical University	Turkey
165		Karlsruhe Institute of Technology	Germany
165		Pompeu Fabra University – Barcelona	Spain
165	▶	Tohoku University	Japan
169		University of Miami	United States
170		University of Antwerp	Belgium
171		Université Catholique de Louvain	Belgium
171	▶	University of Nottingham	United Kingdom
173		Georgetown University	United States
173		University of Victoria	Canada
175	★	University of Auckland	New Zealand
175	●	University of Iowa	United States
177		Syracuse University	United States

178	▶	University of Aberdeen	United Kingdom
178		Université Joseph Fourier, Grenoble	France
180		University of Delaware	United States
180		Université Paris Diderot - Paris 7	France
182		Arizona State University	United States
182		Sabanci University	Turkey
182		University of Vienna	Austria
185		Northeastern University	United States
186		University of Oslo	Norway
186		Yeshiva University	United States
188		University of Ottawa	Canada
188	●	Stony Brook University	United States
188	●	Tel Aviv University	Israel
191		University at Buffalo	United States
192	★	City University of Hong Kong	Hong Kong
193	★	Fudan University	China
193		Iowa State University	United States
195		Universität Bonn	Germany
196		Lomonosov Moscow State University	Russian Federation
196		St George's, University of London	United Kingdom
198	★	University of East Anglia	United Kingdom
199	★	University of Leicester	United Kingdom
200		Florida Institute of Technology	United States
200		George Washington University	United States

更新日期：2015.12.17

全国各源流中小学各项统计

⊙ 资料与档案局整理

图表1：1970年至2015年各源流小学的学校数量和学生人数

年份	国小		华小		淡小	
	学校数量	学生人数	学校数量	学生人数	学校数量	学生人数
1970	4,277	1,046,513	1,346	439,681	657	79,278
1980	4,519	1,353,319	1,312	581,696	583	73,958
1990	4,994	1,770,004	1,290	581,082	544	96,120
1999	5,313	2,195,029	1,284	609,673	527	91,085
2000	5,379	2,216,641	1,284	622,820	526	90,280
2001	5,466	2,209,736	1,285	616,402	526	88,810
2002	5,564	2,246,492	1,285	632,180	527	90,502
2003	5,655	2,265,485	1,287	636,783	528	92,699
2004	5,713	2,300,093	1,288	647,647	528	95,374
2005	5,756	2,304,378	1,287	642,914	525	97,104
2006	5,774	2,298,808	1,288	636,124	523	100,142
2007	5,781	2,286,328	1,289	643,679	523	103,284
2008	5,785	2,401,335	1,290	639,086	523	108,279
2009	5,795	2,368,562	1,292	627,699	523	109,086
2010	5,826	2,180,564	1,291	604,604	523	104,962
2011	5,848	2,150,139	1,291	598,488	523	102,642
2012	5,859	2,106,603	1,294	591,121	523	97,884
2013	5,865	2,069,109	1,293	564,510	523	92,934
2014*	5,867	2,044,624	1,295	559,157	523	88,880
2015**	5,872	2,034,817	1,295	550,519	524	85,473
1970与2014数据比较	**+1,595**	**+998,304**	**-51**	**+110,838**	**-133**	**+6,195**

资料来源：

*马来西亚教育部统计报告（截至2014年6月）。

**教育部教育发展与研究部门（截至2015年5月31日）

注：由于有一些年份的学生人数包含学前教育学生人数，有些年份的学生人数则不包含学前教育学生人数，仅能作为参考。

图表2：2015年各源流小学班级数量

学校源流	班级数量
国小	79,997
华小	19,273
淡小	4,534
特殊教育	340
体育	2
特别模式（K9）	72
特别模式	47
政府资助宗教学校	510
关爱辅助	3
总数	**104,778**

资料来源：
教育部教育发展与研究部门（截至2015年5月31日）

备注：1 不包括学前教育
2 特别模式（K9）是指小学附有初中一至初中三
3 特别模式是指中学附有小学四年级至六年级
4 关爱辅助，马来文名称为BIMBINGAN JALINAN KASIH

图表3：2015年宗教小学数量（由其他政府机关开办）

学校种类	学校数量
人民宗教小学	55
州立宗教小学	11
总数	**66**

资料来源：
教育部教育发展与研究部门
州宗教局（截至2015年1月31日）

图表4：2015年各源流小学学生人数

学校源流	学生人数
国小	2,034,817
华小	550,519
淡小	85,473
特殊教育	1,273
体育	11
特别模式	857
特别模式（K9）	2,138
政府资助宗教学校	15,823
关爱辅助	60
总数	**2,690,971**

资料来源：
教育部教育发展与研究部门（截至2015年5月31日）

图表5：2015年小学教师学历和人数

学校源流	大学资格	非大学资格	非受训（含合约教师）	总数
国小	119,803	73,037	na	192,840
华小	18,356	18,767	257	37,380
淡小	5,142	4,122	na	9,264
特殊教育	523	293	na	816
政府资助宗教小学	602	594	41	1,237
总数	**144,426**	**96,813**	**298**	**241,537**

资料来源：
教育部教育发展与研究部门（截至2015年5月31日）

图表6：2015年小学教师性别及年龄层

年龄层	<25	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-58	>58	总数
男	1,839	7,748	13,806	13,604	11,103	10,922	7,943	4,402	831	72,198
女	3,559	18,117	36,862	34,546	28,767	23,701	17,448	5,642	697	169,339
总数	**5,398**	**25,865**	**50,668**	**48,150**	**39,870**	**34,623**	**25,391**	**10,044**	**1,528**	**241,537**

资料来源：
教育部学校管理部门（截至2015年5月31日）

图表7：2015年教育部中学（MOE SECONDARY SCHOOLS）数量

学校种类	城市	乡区	总数
普通	985	992	1,977
全寄宿	41	28	69
宗教	28	29	57
技术	8	1	9
职业	0	0	0
特殊教育	5	0	5
特别模式	3	8	11
体育	4	0	4
艺术	3	0	3
政府资助宗教学校	59	122	181
关爱辅助	1	0	1
职业学院VOCATIONAL COLLEGE	48	32	80
总数	**1,185**	**1,212**	**2,397**

资料来源：
教育部教育发展与研究部门（截至2015年5月31日）

图表8：2015年私立中学数量

学校种类	学校数量
学术中学（Academic Secondary）	71
华文独立中学	60
国际中学（International Secondary）	15
宗教中学	30
寄宿中学	2
总数	**178**

资料来源：
教育部教育发展与研究部门（截至2015年5月31日）

图表9：2015年其他中学数量（由其他政府机关开办）

学校种类	学校数量
人民宗教中学（SMAR）	95
州立宗教中学（SMAN）	70
玛拉初级理科学院（MJSC）	49
皇家军事学院（RMC）	1
总数	**215**

资料来源：
教育部教育发展与研究部门（截至2015年5月31日）

图表10：2015年双阶–包涵中小学（TWO LEVEL, PRIMARY AND SECONDARY）私立学校数量

学校种类	学校数量
外侨（EXPATRIATE）	14
国际	91
特殊教育	11
总数	**116**

资料来源：
教育部教育发展与研究部门（截至2015年5月31日）

图表11：2015年中学教师学历与人数

学校源流	大学资格	非大学资格	非受训（含合约教师）	总数
普通	153,430	5,531	0	158,961
全寄宿	4,181	36	0	4.217
宗教	3,679	94	0	3,773
技术	559	3	0	562
职业学院	6,317	717	0	7,034
特殊教育	320	12	0	332
特别模式	1,032	47	0	1,079
体育	302	9	0	311
艺术	140	6	0	146
关爱辅助	17	0	0	17
政府资助宗教学校（GARS）	5,132	1,182	0	6.042
总数	**175,109**	**7,637**	**0**	**182,474**

资料来源：
教育部教育发展与研究部门（截至2015年5月31日）

图表12：2015年教育部中学（MOE Secondary School）学生人数

学校种类	学生人数
普通	2,000,736
全寄宿	41,612
宗教	40,293
技术	5,557
职业	0
特殊教育	835
特别模式	11,141
体育	1,383
艺术	732
政府资助宗教学校	69,513
关爱辅助	27
职业学院（VOCATIONAL COLLEGE）	5,223
总数	**2,224,198**

资料来源：
教育部教育发展与研究部门（截至2015年5月31日）
教育部学校管理部门（截至2015年5月31日）
*大部分的职业中学已经转换为职业学院

图表13：2015年中学教师性别及年龄层

年龄层	<25	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-58	>58	总数
男	106	5,375	8,081	7,856	8,724	10,747	9,176	4,200	593	54,858
女	440	16,896	27,961	21,857	21,730	20,740	13,438	4,141	413	127,616
总数	**546**	**22,271**	**36,042**	**29,713**	**30,454**	**31,487**	**22,614**	**8,341**	**1,006**	**182,474**

资料来源：
教育部学校管理部门（截至2015年5月31日）

附录

马来西亚华校董事联合会总会（董总）章程

第1条　名称

本会定名为“马来西亚华校董事联合会总会”（以后简称“**本会**”）。

第2条　办事处

本会办事处设在Lot 5, Seksyen 10, Jalan Bukit, 43000 Kajang, Selangor, Malaysia。或委员会随时决定之其他地点。本会办公室地点不能随意更改，除非获得社团注册官批准。

第3条　会员

3.1　各州华校董事联合会或董教联合会均可申请为会员。唯每州只限一（1）个会员。

3.2　所有入会申请须填具相关表格，附上相关资料，连同入会费**RM10,000（马币壹万令吉）**呈交本会秘书处，经中央委员会批准方生效。

3.3　在第3.1条款下，雪兰莪州、吉隆坡联邦直辖区和布城联邦直辖区视为一（1）州，沙巴州与纳闽联邦直辖区则视为一（1）州。

第4条　宗旨

本会宗旨为：

4.1　团结本会会员，维护和发展马来西亚华文教育。

4.2　研讨和推动马来西亚华校兴革事宜，包括课程、考试、师资、教育基金及其他有关事项。

4.3　加强和巩固全马华校董事间之联系。

4.4　团结马来西亚华人社会之力量，共谋改善和促进华文教育事宜。

4.5　代表马来西亚各华校董事会与政府商讨有关华校一切事宜。

4.6　筹谋全马华校董教间之合作。

4.7　促进各民族之亲善与团结。

4.8 购买、租借或交换、租购或以其他形式获取本会认为有利于本会宗旨之动产或不动产。

4.9 处理本会全部或任何部分产业，不论是出售、管理、出租、收费、兴建或其他处置方式。

4.10 （撤销）。

第5条 组织

5.1 会员代表大会

5.1.1 本会会员代表大会（简称代表大会），包括常年会员代表大会（常大）或特别会员代表大会（特大）为本会最高权力机构；

5.1.2 每个会员得派出五（5）位代表出席会员代表大会。并委任其中一（1）位为首席代表，行使投票权利。该首席代表名单须于开会日前至少七（7）天书面通知秘书处。每个会员只有一（1）个投票权。

5.2 中央委员会

5.2.1 由会员代表大会以每个会员一（1）票的投票方式，选出六（6）个州属会为“**中委州**”，其余为“**非中委州**”；唯其中一（1）个中委州须保留给砂拉越和沙巴二（2）个会员轮流出任；剩余的五（5）个中委州则须保留给西马十一（11）个会员竞选出任；

5.2.2 每个中委州各委派三（3）位代表，非中委州各委派一（1）位代表，联合组成有二十五（25）位中央委员（简称“**中委**”）的中央委员会（简称“**中委会**”）；

5.2.3 中央委员会得于选举年大会后的十四（14）天内进行复选，选出

（a） 主席一（1）位；

（b） 署理主席一（1）位；

（c） 副主席五（5）位，唯其中一（1）位副主席职须保留给砂拉越和沙巴二（2）个会员轮流担任；剩余的四（4）位副主席职则须保留给西马十一（11）个会员竞选担任；

（d） 秘书长一（1）位；

（e） 副秘书长二（2）位；

（f） 财政一（1）位；

（g） 副财政一（1）位。

5.2.4 主席可再委任不超过七（7）位热心于华文教育的人士或机构代表为“委任中央委员”（简称“委任中委”），并由中央委员会接纳，唯其中一（1）位须保留给砂拉越或沙巴“非中委州”之会员出任；

5.2.5 中央委员辞职或出现空缺，由造成空缺者所代表的会员于三（3）个月内派人填补之，其任期至届满为止；

5.2.6 中央委员会执行会员代表大会所议决的事项和监督本会的经常会务之进行；

5.2.7 中央委员会可随时成立它认为适合之委员会或专案小组，以处理特定事务，进而推动及协助会务的进行；

5.2.8 托付该委员会或专案小组其认为适合之管理细则，以及制订所需要之条例，以推行任务。唯有关细则或条例须由中央委员会核准之；

5.2.9 中央委员会可委派代表参与本会以外的注册团体的工作。有关代表必须在中央委员会上作出报告。

5.3 中央常务委员会

5.3.1 以上第5.2.3项（a）至（g）的成员以及主席可从中央委员中另委不超过三（3）位的中央委员组成中央常务委员会（简称“**常委会**”）；

5.3.2 常务委员职位如因事故出缺，不论任何职位，其空缺须由中央常务委员会从中央委员之中选出进行填补或暂代，其任期至届满为止；

5.3.3 中央委员会休会期间，中央常务委员会负责处理本会经常会务及执行任何由中央委员会所议决之任务。

第5A条 职权

5A.1 主席

5A.1.1 对外代表本会；

5A.1.2 领导本会，督促会务；

5A.1.3 主持本会的各项会议，为会员代表大会、特别会员代表大会，中央委员会和中央常务委员会的当然主席；

5A.1.4 有权批准每次不超过**RM10,000（马币壹万令吉）**的开支；和

5A.1.5 在表决时若出现相同票数，主席有权投决定性一票。

5A.2 署理主席

5A.2.1 协助主席处理会务；和

5A.2.2 在主席缺席或无法执行其职责或告假时，代行其职权。

5A.3 副主席

5A.3.1 协助主席及署理主席处理会务；和

5A.3.2 在主席和署理主席同时缺席或告假或无法执行职权时，则由主席委任一（1）位副主席代行主席职权，或主席未及时委任时，则由中央常务委员会从五（5）位副主席之中推选一（1）位，代行其职权。

5A.4 秘书长

5A.4.1 策划和推动会务，掌管本会一切文件和会员册；

5A.4.2 督导秘书处职员工作，向社团注册官提呈注册和会员代表大会会议记录；

5A.4.3 有权批准每次不超过**RM5,000（马币伍仟令吉）**的开支；和

5A.4.4 核查及批准开支项目及审查支银单及单据。

5A.5 副秘书长

5A.5.1 协助秘书长执行职权；和

5A.5.2 秘书长不在或无法执行职权时，由秘书长或主席委任其中一（1）位副秘书长代行其职权。

5A.6 财政

5A.6.1 负责管理本会款项、收据与账簿，向中央委员会及中央常务委员会定期呈报收支表；

5A.6.2 拟具全年账目，经会计师查核后提交会员代表大会通过；

5A.6.3 保管不超过**RM5,000（马币伍仟令吉）**的手头现金，其余款项必须以本会名义存入中央常务委员会指定的银行；

5A.6.4 开具提款支票，须由中央常务委员会议决的联署方式方为有效；和

5A.6.5 拟定本会财政预算案，提交中央常务委员会核准。

5A.7 副财政

5A.7.1 协助财政执行职权；和

5A.7.2 在财政缺席或无法执行其职责或告假时，代行其职权。

5A.8 常务委员

5A.8.1 协助中央常务委员会推动会务；和

5A.8.2 接受中央常务委员会委派执行各项任务。

5A.9 本会中央委员、中央常务委员及各小组委员之任期均为四（4）年，连选得连任。唯主席任期不得连续超过两（2）届。中央委员和中央常务委员的任期由复选日开始生效。

5A.10 如果本会中央委员之任期未满，而其在州属会的任期已满，或其授权代表人身份被终止，本会中央常务委员会有权决定他是否继续担任该职位至任满为止。

第6条　会议

6.1 会员代表大会

6.1.1 会员代表大会每年召开一次；

6.1.2 会员代表大会必须于每年6月30日之前召开；会员代表大会的开会通知必须在开会前十四（14）天发出，列明议程；

6.1.3 法定人数为不少于五（5）个会员和至少二十一（21）位代表出席；

6.1.4 议程包括审查和接纳上一年的会务报告和经会计师查核的财务报告。

6.2 特别会员代表大会

6.2.1 主席认为需要时，得随时召开特别会员代表大会；或

6.2.2 主席在接到至少有五（5）个会员联名提出要求并附上相关理由和议程，则必须于三十（30）天内召开特别会员代表大会；

6.2.3 特别会员代表大会的开会通知必须在开会前二十一（21）天发出，列明议程；

6.2.4 特别会员代表大会的法定人数为不少于来自七（7）个会员和至少三十三（33）位代表出席；唯由会员联名召开的特别会员代表大会，所有联名的会员必须出席方为有效；

6.2.5 特别会员代表大会只限于讨论议程列明的事项；

6.2.6 若在超过预定开会时间三十（30）分钟后，出席人数尚不足法定人数，那么这项特别会员代表大会宣告流会，也不得改期举行。同一个事项不能在六（6）个月内再召开特别会员代表大会。

6.3 中央委员会

6.3.1 中央委员会至少每年必须召开会议三（3）次；

6.3.2 中央委员会之法定人数为十七（17）位；

6.3.3 中央委员会由主席定期召开，会议通知须于会议前十四（14）天发出。

6.4 中央常务委员会

6.4.1 中央常务委员会至少每年必须召开会议四（4）次，或至少每三（3）个月召开会议一次；

6.4.2 中央常务委员会之法定人数为七（7）位；

6.4.3 中央常务委员会由主席定期召开，会议通知须于会议前七（7）天发出。

6.5 其他

6.5.1 中央常务委员会在必要的时候可以召开各州属会扩大会议；

6.5.2 本会各项会议的开会地点在本会会址或由中央常务委员会决定的任何地点。

第7条 财务

7.1 本会于必要时，得向外征求特别捐款。

7.2 本会所有收支，需聘请合格之会计师逐年审核，并于会员代表大会提呈一份经已审核的财务报告。

第8条 解散

8.1 本会之解散须由不少于十（10）个会员和至少四十七（47）位代表赞成通过，呈社团注册官批准后方为有效。

8.2 本会若在第8.1条款下解散，必须先清还合法债务，如有剩余款项和资产则按议决解散的会员代表大会所决定的方式处理。

8.3 解散之通知书，须按《1966年社团法令》及其他相关法令规定办清手续，并于解散日起十四天内向社团注册官呈报。

第9条 章程之实施与修改

9.1 本章程经会员代表大会通过后，并获得社团注册官批准后方生效。该会员大会所通过修改之任何项目，须于六十（60）日内提呈社团注册官核准。

9.2 本会章程得由不少于八（8）个会员和至少三十七（37）位代表赞成通过后，随时修改之。

9.3 会员代表大会休会期间，凡本章程未有说明或出现争议之事项，由中央常务委员会讨论及作出决定，并经中央委员会批准后为最后决定。

本章程经十（10）次修定并获马来西亚社团注册局批准

序	通过日期	批准日期
1	10/09/1978	26/04/1979
2	22/11/1981	07/03/1984
3	30/06/1984	21/01/1985
4	27/11/1988	09/03/1989
5	26/06/1994	30/09/1994

序	通过日期	批准日期
6	30/06/1996	27/12/1996
7	04/10/1998	24/02/1999
8	04/07/1999	03/01/2000
9	12/06/2011	11/10/2011
10	15/07/2012	13/08/2012

RULES OF UNITED CHINESE SCHOOL COMMITTEES' ASSOCIATION OF MALAYSIA

RULE 1: NAME

This association shall be known as "United Chinese School Committees' Association of Malaysia" (hereinafter referred to as "**the Association**").

RULE 2: OFFICE

The office of the Association shall be at Lot 5, Seksyen 10, Jalan Bukit, 43000 Kajang, Selangor, Malaysia. Or other places as may from time to time be decided on by the committee. The registered place of business shall not be changed unless prior approval is obtained from the Registrar of Societies.

RULE 3: MEMBERSHIP

3.1 All the State Chinese School Committee Associations or State Chinese School Committees and Teachers Associations shall be eligible for membership. There shall be one (1) member only for each state.

3.2 All application of membership shall fill up the relevant particulars in the prescribed Form together with an entrance fee of **Ringgit Malaysia Ten Thousand (RM10,000.00)** and be submitted to the Secretariat. The membership shall only take effect after the approval of the Central Committee.

3.3 For the purpose of membership under Section 3.1, States of Selangor, Federal Territory of Kuala Lumpur and Federal Territory of Putrajaya shall be treated as one (1) state whereas the State of Sabah and Federal Territory of Labuan shall also be treated as one (1) state.

RULE 4: OBJECTS

The objects of the Association shall be:

4.1 To unite the members and to promote and develop the cause of Chinese education in Malaysia.

4.2 To discuss, promote and manage jointly the affairs pertaining to the development and amelioration of the Chinese Schools in Malaysia/State, including the curricula, examinations, teacher training, education funds and other related matters.

4.3 To strengthen and consolidate the relationship among the Chinese School Committees in Malaysia.

4.4 To unite and consolidate the strength of the Chinese Community in Malaysia in seeking to improve Chinese schools and promote the cause of Chinese education.

4.5 To represent the Chinese School Committee Associations in Malaysia in negotiating with Government on all matters in respect of the Chinese schools.

4.6 To seek the co-operation between the school committee members and the teachers in Malaysia.

4.7 To foster harmony and unity among different ethnic groups.

4.8 To purchase, take on lease or tenancy or in exchange, hire or otherwise acquire any movable or immovable property, which may be deemed necessary, convenient for any of the purpose by the Association.

4.9 To sell, manage, lease, charge, dispose of, or otherwise deal with all or any part of the property of The Association.

4.10 (Repealed).

RULE 5: ORGANIZATION

5.1 The General Meeting

5.1.1 The General meeting which comprises of the Annual General Meeting and the Extraordinary General Meeting shall be the supreme authority of the Association;

5.1.2 Each member shall send five (5) delegates to attend the Annual General Meeting among whom one (1) to be appointed as the Chief Delegate to exercise the right of voting. The name of the Chief Delegate shall be submitted to the Secretariat not less than seven (7) day before the Annual General Meeting. Each member is entitled to cast one (1) vote only.

5.2 The Central Committee

5.2.1 Subject to one (1) member one (1) vote basis, members shall elect in the General Meeting six (6) State Central Committee Members (hereinafter referred to "**the Central Committee States**") and the rest of the non-elected members are referred to as "**the Non-Central Committee States**". One (1) Central Committee State shall be reserved for the State of Sarawak and the State of Sabah who will hold office in rotation; whereas the other five (5) Central Committee States shall be reserved for the eleven (11) States in West Malaysia to be contested in the election;

5.2.2 Every Central Committee State shall nominate three (3) representatives and every Non-Central Committee State shall nominate one (1) representative to jointly constitute the Central Committee (hereinafter referred to as "**the Central Committee**") comprising of twenty five (25) Central Committee members (hereinafter referred to as "**the Central Committee Members**");

5.2.3 The Central Committee Members shall within fourteen (14) days after the Annual General Meeting of the election year, elect among themselves the following:

(a) One (1) Chairman;

(b) One (1) Deputy Chairman;

(c) Five (5) Vice Chairmen. The office of one (1) Vice-Chairman is reserved for the state members of Sarawak and Sabah who shall assume office in rotation; whereas the office of other four (4) Vice-Chairmen shall be reserved for the eleven (11) state members in West Malaysia to be contested in the election;

(d) One (1) Secretary-General;

(e) Two (2) Assistant Secretary-General;

(f) One (1) Treasurer;

(g) One (1) Assistant Treasurer.

5.2.4 The Chairman may nominate not more than seven (7) members from persons or organizations who are actively involved in the Chinese education to be the nominated Central Committee Members (hereinafter referred to as "**the Nominated Central Committee Members**") and whose nomination shall be sanctioned by the Central Committee PROVIDED ALWAYS that one (1) Nominated Central Committee Member shall be reserved for the state members of Sarawak or Sabah who is the Non-Central Committee Member;

5.2.5 If a Central Committee Member resigns or vacates his office, the member which causes the said vacancy shall send one representative to fill up the vacancy within three (3) months thereof and the said representative shall hold office for the remaining unexpired term;

5.2.6 The Central Committee shall execute all the resolutions approved in the Annual General Meeting and shall supervise the running of the affairs of the Association;

5.2.7 The Central Committee may form any committee or ad hoc committee as it deems fit from time to time to deal with any special matters and to further promote and assist in the administration the affairs of the Association;

5.2.8 The Central Committee shall empower the Committee or Ad Hoc Committee to formulate appropriate guidelines, rules and regulations in the execution of their duties. However, the relevant guidelines, rules and regulations shall be approved by the Central Committee;

5.2.9 The Central Committee may send representatives to participate in the activities of other registered associations. The relevant representative shall report to the Central Committee.

5.3 The Central Executive Committee

5.3.1 The Central Executive Committee (hereinafter referred to as "**the Central Executive Committee**") shall comprise of the Committee Members more particularly listed under Section 5.2.3 (a) – (g) together with not more than three (3) members appointed by the Chairman from the Central Committee;

5.3.2 If there is any vacancy in the Central Executive Committee, irrespective of the position, the Central Executive Committee shall elect one (1) member from the Central Committee to fill up the vacancy. He shall hold office for the remaining unexpired term;

5.3.3 During the adjournment of the Central Committee, the Central Executive Committee shall be responsible for the running of the affair of the Association and to execute all the resolutions of the Central Committee.

RULE 5A: DUTIES AND OBLIGATIONS

5A.1 Chairman

5A.1.1 To represent the Association in dealing with external affairs;

5A.1.2 To lead the Association and to oversee the affairs of the Association;

5A.1.3 To preside over various meetings of the Association and shall ex-officio be the Chairman for the Annual General Meetings, the Extraordinary General Meetings, the Central Committee Meetings and the Central Executive Committee Meetings;

5A.1.4 To sanction the expenditure not exceeding **Ringgit Malaysia Ten Thousand (RM10,000.00)** each time; and

5A.1.5 In the event of a tie, the Chairman shall have the right to cast a decisive vote.

5A.2 Deputy Chairman

5A.2.1 To assist Chairman in dealing with the affair of the Association; and

5A.2.2 To carry out the duties of the Chairman when the Chairman is absent or unable/incapable to discharge his duties or on leave.

5A.3 Vice Chairman

5A.3.1 To assist the Chairman and Deputy Chairman in dealing with the affair of the Association; and

5A.3.2 In the event that both the Chairman and Deputy Chairman are absent or on leave or unable/incapable to discharge their duties, the Chairman shall deputize one (1) Vice Chairman to carry out the duties of the Chairman or if the Chairman does not deputize the Vice-Chairman in time, the Central Executive Committee shall elect one (1) of the five (5) Vice Chairmen to carry out the duties of the Chairman.

5A.4 Secretary General

5A.4.1 To plan and promote the affairs of the Association; to take charge of all the documents and register of the members of the Association;

5A.4.2 To supervise the staff of the Secretariat and to submit the minutes of the Annual General Meeting and other registration matters to the Registrar of Societies;

5A.4.3 To sanction the expenditure not exceeding **Ringgit Malaysia Five Thousand (RM5,000.00)** each time; and

5A.4.4 To verify check and approve items of expenditure and to check the vouchers and invoices.

5A.5 Assistant Secretary General

5A.5.1 To assist the Secretary General in discharging his duties; and

5A.5.2 If the Secretary General is absent or unable/incapable to discharge his duties, the Secretary General or Chairman shall deputize one (1) of the two (2) Assistant Secretary General to carry out the duties of the Secretary General.

5A.6 Treasurer

5A.6.1 To be responsible for the management of the monies, receipts and account books of the Association and to table the Income and Expenditure of the Association to the Central Committee and the Central Executive Committee within the time stipulated;

5A.6.2 To prepare the account for the whole financial year and table it at the Annual General Meeting for approval after the same has been duly audited by the Accountant;

5A.6.3 To keep a petty cash not exceeding **Ringgit Malaysia Five Thousand (RM5,000.00)** and the remaining cash shall be deposited into the bank accounts of the Association designated by the Central Executive Committee;

5A.6.4 To prepare the cheques to be signed by joint signatories appointed by the Central Executive Committee; and

5A.6.5 To prepare the Budget and submit to the Central Executive Committee for approval.

5A.7 Assistant Treasurer

5A.7.1 To assist the Treasurer in discharging of his duties; and

5A.7.2 To carry out the duties of the Treasurer if the Treasurer is absent or unable/incapable to discharge his duties or on leave.

5A.8 Ordinary Central Executive Committee Members

5A.8.1 To assist the Central Executive Committee to promote the affairs of the Association; and

5A.8.2 To accept any duties and obligations assigned by the Central Executive Committee.

5A.9 The term of office for Central Committee Members, Central Executive Committee Members and the members of other committee shall be four (4) years. They are eligible to be re-elected and to hold the position, save and except the Chairman whose terms shall not exceed two (2) terms consecutively. The tenure of office for the Central Committee Members and the Central Executive Committee Members shall take effect from the date of appointment.

5A.10 If the term of the Central Committee Members still continues in the Association but his tenure of office in the State Association has expired, or his authorized representation has been terminated by the State Association, the Central Executive Committee is entitled to decide whether he should continue to hold the position until the end of the term.

RULE 6: THE MEETINGS

6.1 The Annual General Meeting

6.1.1 The Annual General Meeting shall be held once a year;

6.1.2 The Annual General Meeting shall be held before 30th day of June each year. The notice of the Annual General Meeting together with its agenda shall be sent out fourteen (14) days before the Annual General Meeting;

6.1.3 At least five (5) state members together with at least twenty one (21) representatives shall constitute quorum of the Annual General Meeting;

6.1.4 The agenda shall include:
To table and to accept the annual report of the Association and the financial report audited by the accountant.

6.2 The Extraordinary Annual General Meeting

6.2.1 The Chairman may convene the Extraordinary General Meeting whenever he thinks it is necessary; or

6.2.2 Upon the Chairman's receipt of a requisition from at least five (5) members for the Extraordinary General Meeting together with its reasons and agenda, the Extraordinary General Meeting shall be held within thirty (30) days from the date thereof;

6.2.3 Notice for the Extraordinary General Meeting together with its agenda shall be sent out twenty-one (21) days before the Extraordinary General Meeting;

6.2.4 Seven (7) state members together with thirty three (33) representatives shall constitute quorum of the Extraordinary General Meeting. All the requisitionist state members requesting for the Extraordinary General Meeting shall attend to validate the Extraordinary General Meeting;

6.2.5 The Extraordinary General Meeting shall only discuss the agenda stated therein;

6.2.6 If the quorum is not met thirty (30) minutes after the appointed time, the Extraordinary General Meeting shall be aborted and shall not be changed to another date. The Extraordinary General Meeting for the same agenda shall not be held again within six (6) months.

6.3 The Central Committee

6.3.1 The Central Committee Meeting shall be held three (3) times a year;

6.3.2 The quorum for the Central Committee Meeting is seventeen (17) members;

6.3.3 The Central Committee Meeting shall be convened by the Chairman. The notice of the Central Committee Meeting shall be sent out fourteen (14) days before the Central Committee Meeting.

6.4 The Central Executive Committee

6.4.1 The Central Executive Committee shall be held at least four (4) times a year or at least once in every three (3) months;

6.4.2 The quorum for the Central Executive committee is seven (7) members;

6.4.3 The Central Executive Committee Meeting shall be convened by the Chairman. The notice for the Central Executive Committee Meeting shall be sent out seven (7) days before the Central Executive Committee Meeting.

6.5 Others

6.5.1 The Central Executive Committee may convene any extended meeting together with the state members (if necessary);

6.5.2 The venue for all the meetings shall be in the office of the Association or any other venues to be decided by the Central Executive Committee.

RULE 7: FINANCE

7.1 The Association may when necessary solicit donations from the public.

7.2 The income and expenditure of the Association shall be audited by a qualified accountant on a yearly basis. The audited financial report of the Association shall be tabled in the Annual General Meeting.

RULE 8: DISSOLUTION

8.1 The dissolution of the Association shall be approved by at least ten (10) state members together with at least forty-seven (47) representatives. The dissolution shall only be valid upon approval of the Registrar of Societies.

8.2 If the Association is dissolved under Section 8.1 herein, the Association shall settle all the lawful liabilities first and the remaining monies and assets shall be administered in accordance to the decision made by the members in the dissolution of the Association.

8.3 The procedure for dissolution shall be done in accordance to the Societies Act 1966 and other relevant regulations made thereunder and the notice of dissolution shall be submitted to the Registrar of Societies within fourteen (14) days of its dissolution.

RULE 9: CONSTITUTION ADMENDED AND IMPLEMENT

9.1 The rules shall take effect after they have been passed at General Meeting and duly approved by the Registrar of Societies. Any amendment to the rules shall be forwarded to the Registrar of Societies within sixty (60) days of being passed by the general meeting.

9.2 The constitution of the Association may be amended shall be approved by at least eight (8) members together with at least thirty seven (37) representatives.

9.3 In between the Annual General Meetings, if the provision of the constitution is silent or there is any dispute, the Central Executive Committee shall discuss and resolve the matter. Its decision shall be validated by the approval of the Central Committee.