

## 2019 年华文独中董事工作坊 课程简介

### 张正平教授简介



张正平教授

- 单位：国立台南大学
- 专业技术职称、职务：  
教授（博导）  
劳动部专业培训讲师、顾问
- 研究方向：  
组织领导力、创造力研究

### < 经历与实践 >

- 美国、澳大利亚教育学、商管研究双博士
- 澳门科技大学商学院兼职教授
- 北京理工大学、苏州大学、南京师大、南京财大等校客座教授
- 中华人力资源研究会理事
- 劳动部 3C 职业素养培训讲师
- 劳动部人才发展品质管制系统资深评核委员、培训讲师
- 台南大学师资培育中心主任（二级学院院长）
- 南台科技大学人力资源/ 企业管理研究所专任教授

### 课程：成功的领导学 (预计课时 2 天)

#### < 课程特色与省思 >


时代快速变迁，市场充满机会和挑战，弥漫着许多不确定和多变诡谲的不安全感，人们开始怀疑十年前、二十年前的领导方法是否仍然管用？领导学真的很重要吗？今日的领导方法有什么不同？明天又会发生什么变化？领导学真的能发挥作用吗？本课程试图引导领导者如何动员他人，为组织成就非常之事。领导者如何化价值观为具体行动、化愿景为事实、化阻碍为创新、化散沙为团结和化风险为报酬的各种务实办法。本课程讲师来自台湾，运用不同的领导学概念、教法与体验，颠覆传统的领导课程，我们需要学习这样的领导学让我们的生活和工作更美满成功。

#### < 课程目标 >

了解领导的真谛、当一个让人们主动成非常之事的组织领导者，美国领导大师 James M. Kouzes 和 Barry Z. Posner 曾说：「领导者的最大贡献并不仅止于今天的赢亏多少，而是人员与组织的长远发展，进而改造、变革、繁衍和成长」。我们深深期待本课程所培育出来的学员都能达到此种境界。

#### < 课程大纲 >

- **Part 1** 领导者的作为与拥护者的期许（领导五大要领、诚信为领导统御基础）
- **Part 2** 以身作则（找到自己的声音、树立榜样）
- **Part 3** 唤起共同愿景（勾勒未来、争取他人支持）
- **Part 4** 向旧习挑战（寻找机会、实验与冒险、乐在工作）
- **Part 5** 促使他人行动（培养团队合作精神、强化他人的分量）
- **Part 6** 鼓舞人心肯定贡献（颂扬价值观与成果）



## 【主要课程内涵】

模范领导五大要领（第一讲）

放眼今日与未来的领导、五大实务要领介绍、领导统御是一种人际关系、领导统御的十大承诺、诚信为领导统御基础（第二讲）

要领 1：以身作则

领导者必须厘清个人的价值观，表现真正的自我；建立和确认个人与组织的共同价值观，结合行动，做好榜样。

找到自己的声音（第三讲）

树立榜样（第四讲）

要领 2：唤起共同愿景

在快速变迁的年代里，领导者要有前瞻性，勾勒未来（第五讲）；培养出命运共同体的观念，赋予愿景生命，以共同抱负作要求，争取他人支持（第六讲）。

要领 3：向旧习挑战

主动寻找机会（第七讲），利用创新手段来达到变革、成长的目的；采用渐进式步骤和小胜策略，从错误中学习，进行实验和冒险（第八讲）。

要领 4：促使他人行动

创造互信氛围，推动合作性目标，培养团队合作的精神（第九讲）；养成胜任能力与自信心，藉由权力的下放与分享，来强化他人的分量（第十讲）。

要领 5：鼓舞人心

拟定清楚标准，期许最好表现，肯定个人的贡献（第十一讲）；创造社群精神，以说故事方式，颂扬价值观与胜利成果（第十二讲）。领导是每个人的事（第十三讲）

## 【培训形式】

讲师讲解、读书心得分享、案例分析、分组讨论

